



華潤電力（錦州）有限公司志

（1997—2007）



華潤電力（錦州）有限公司
China Resources Power(Jinzhou)Co.,Ltd

華潤電力（錦州）有限公司志

（1997—2007）

華潤電力（錦州）有限公司
China Resources Power(Jinzhou)Co.,Ltd

编 撰 委 员 会

主 审：曹殿民

副 主 审：张学立 李俊山 郭秀臣

主 编：黄爱民

执行主编：宋山林

编 辑：宋山林 吴百良

摄 影：宋山林 王 琼 吴百良 王 宏

封面设计：宋山林

序



总经理、党委书记曹殿民

我们的历史，我们的骄傲。

1997年至2007年，在这11年间，从锦州发电厂，到锦州东港电力有限公司，再到华润电力（锦州）有限公司，我们走过了一条不同寻常的路。有过彷徨，有过艰辛，也有过辉煌。为记录历史，记录我们走过的点点滴滴，为后人留下宝贵的文化财富，我们编撰了这部《华润电力（锦州）有限公司志》。

《公司志》以大量的史料，记述了公司11年来改革、发展的全过程，记述了公司11年中面对燃煤短缺、燃煤价格上涨、运力紧张、生产设备、设施周期性缺陷频繁暴露等极端困境，通过体制改革、人力资源改革所取得的辉煌成就。

以史为镜可以兴邦，以史为镜同样可以兴企。在公司融入华润后的今天，我们所面临的挑战将会越来越艰巨，正确认识过去，才能更好地继往开来。公司将认真研究、借鉴、吸取这11年来的经验教训，在董事会的正确引导下，以“与您携手 改变生活”为企业价值观，发扬“诚信、团队、务实、积极、专业、创新”的企业精神，以安全、稳定、精细管理、压降成本为目标，创造出华润电力（锦州）有限公司更加辉煌美好的明天。



曹殿民

2009年9月

目 录

序

编辑说明

第一篇 公司简介	1
第二篇 公司大事记	3
第三篇 经营管理	25
第一章 主要活动	30
第一节 开展贯彻实施ISO9000 ISO14000 OHSAS18000系列标准	30
第二节 班组管理	33
第三节 档案管理	40
第二章 信息管理	41
第一节 信息化管理组织机构	41
第二节 公司信息化建设过程	43
第三节 信息化建设不断完善过程	51
第四节 信息化建设在企业中的作用	54
第三章 市场营销	56
第一节 成立背景	56
第二节 电力市场改革进程	57
第三节 东北及辽宁电网简介	58
第四节 电力市场交易原则	61
第五节 电力市场交易方式及内容	61
第六节 电力市场交易流程及交易规则	64
第七节 电力市场调度与运行管理	67
第八节 电力市场考核与结算	69
第九节 电力市场竞价原则及技巧	72

第十节 经济活动分析	73
第十一节 经营周（月）报及动态成本管理	74
第十二节 电力市场信息收集	74
第四章 经营计划	75
第一节 计划的编制与执行	75
第二节 统计	76
第三节 经济合同	77
第四节 法律事务	77
第五节 招投标与物资采购	77
第五章 人力资源	79
第一节 组织机构设置	79
第二节 员工队伍	82
第三节 员工工资	86
第四节 奖金和津贴	87
第五节 员工培训	88
第六节 劳动纪律	90
第七节 医疗保险	93
第八节 养老保险	95
第六章 燃料管理	97
第一节 燃料采购	97
第二节 燃料质检	103
第七章 财务管理	104
第一节 成本核算	104
第二节 各年利润	105
第三节 资金管理	105
第四节 固定资产	106
第五节 财经纪律	106
第六节 审计及财务状况方面	107
第七节 审计委员会	107

第八章 物资管理	108
第一节 职责及分工	108
第二节 计划编制与执行	109
第三节 物资仓储管理	109
第四节 积压物资处理	111
第五节 废旧物资回收与销售	112
第四篇 生产	113
第一章 生产管理	117
第一节 指挥系统	117
第二节 生产分厂职责	118
第三节 设备和建筑物的管辖分工	119
第四节 主要生产系统	125
第二章 设备运行	128
第一节 组织指挥	128
第二节 管理制度	129
第三节 竞争上岗和绩效考核	130
第三章 设备检修	134
第一节 基本情况	134
第二节 检修管理	134
第三节 设备大修	136
第四节 设备小修和维护工作	138
第五节 设备改造治理	141
第四章 安全生产	147
第一节 安全管理机构	147
第二节 安全管理制度	148
第三节 安全管理措施	149
第四节 安全培训考核	150
第五节 生产事故情况	151
第五章 技术监督	158

第一节	技术监督及网络	158
第二节	金属监督	161
第三节	绝缘监督	162
第四节	继电保护监督	163
第五节	化学监督	165
第六节	环保监督	166
第七节	热工监督	167
第八节	电能质量监督	168
第九节	电测监督	170
第十节	锅炉压力容器监督	171
第十一节	计量监督	172
第十二节	(灰场)大坝安全监督网	173
第十三节	汽轮机安全监督	174
第十四节	电力通信及信息监督	175
第六章	对外工程	176
第一节	国外工程	177
第二节	国内工程	178
第七章	节能工作	179
第一节	节能管理工作	179
第二节	节能监督网	180
第三节	重点节能改造治理情况	181
第四节	生产经营指标考核管理	182
第五篇	党群工作	185
第一章	党委工作	190
第一节	历届党代会	190
第二节	组织工作	191
第三节	企业文化	191
第四节	宣传工作	192
第五节	纪律检查工作	194

第六节 普法	195
第七节 武装	197
第八节 离退休管理工作	198
第二章 工会	199
第一节 历届员工代表大会会员代表大会	199
第二节 劳动竞赛	202
第六篇 后勤保障	205
第一章 后勤保障部	209
第一节 自然情况	209
第二节 基本职责履行情况	210
第三节 管理职能履行情况	212
第四节 对电力公司代管情况	214
第五节 所辖班组及电力公司所属二级单位简况	217
第二章 治安保卫	219
第一节 治安	219
第二节 生产保卫	220
第三节 消防	221
第七篇 人物	223
编撰始末	



華潤電力（錦州）有限公司志

（1997—2007）



華潤電力（錦州）有限公司
China Resources Power(Jinzhou)Co.,Ltd



華潤電力（錦州）有限公司志

（1997—2007）

華潤電力（錦州）有限公司
China Resources Power(Jinzhou)Co.,Ltd



華潤電力

源頭投入
清潔最好

源頭投入
清潔最好



华能
马思聪 改定生

州) 有限公司

华能
马思聪 改定生

编 撰 委 员 会

主 审：曹殿民

副 主 审：张学立 李俊山 郭秀臣

主 编：黄爱民

执行主编：宋山林

编 辑：宋山林 吴百良

摄 影：宋山林 王 琼 吴百良 王 宏

封面设计：宋山林

序



总经理、党委书记曹殿民

我们的历史，我们的骄傲。

1997年至2007年，在这11年间，从锦州发电厂，到锦州东港电力有限公司，再到华润电力（锦州）有限公司，我们走过了一条不同寻常的路。有过彷徨，有过艰辛，也有过辉煌。为记录历史，记录我们走过的点点滴滴，为后人留下宝贵的文化财富，我们编撰了这部《华润电力（锦州）有限公司志》。

《公司志》以大量的史料，记述了公司11年来改革、发展的全过程，记述了公司11年中面对燃煤短缺、燃煤价格上涨、运力紧张、生产设备、设施周期性缺陷频繁暴露等极端困境，通过体制改革、人力资源改革所取得的辉煌成就。

以史为镜可以兴邦，以史为镜同样可以兴企。在公司融入华润后的今天，我们所面临的挑战将会越来越艰巨，正确认识过去，才能更好地继往开来。公司将认真研究、借鉴、吸取这11年来的经验教训，在董事会的正确引导下，以“与您携手 改变生活”为企业价值观，发扬“诚信、团队、务实、积极、专业、创新”的企业精神，以安全、稳定、精细管理、压降成本为目标，创造出华润电力（锦州）有限公司更加辉煌美好的明天。



曹殿民

2009年9月

