前 言

《粉末冶金厂志》是第二汽车制造厂专业厂志之一，真实地、具体地反映了粉末冶金厂一九七零年至一九八三年筹备、建设、发展各个阶段的具体情况，我们力求以马列主义、毛泽东思想、用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点，实事求是叙而不论，秉笔直书的原则，把粉末冶金厂的政治、生产、经济和生活福利等全书记叙下来共分九篇，将近十万字。

《粉末冶金厂志》是在二汽党委、粉末冶金厂党委、厂部领导关怀、全厂各部门的积极参与下，认真发动群众、收集资料、提供材料，编辑成册，是粉末冶金厂的一件大事，是全厂职工辛勤劳动可喜成果，是二汽粉末冶金厂兴旺发达的具体体现，通过编写，全厂领导和广大职工对粉末冶金厂的历史进行了认真回顾，对企业的经营、管理、技术、政治思想等工作进行了认真的总结，对粉末冶金厂的发展和建设具有重要的现实意义和深远的历史意义。

粉末冶金厂的历史，大体分筹备、建设、发展三个阶段，一九七零年三月成立了筹备领导小组主要做了选择厂址、工厂设计、设备订货等工作，一九七零年十月到一九七四年，主要进行了厂房建设、设备安装、产品试制、培训工人、健全机构，粉末冶金厂初具规模，一九七五年三月到一九八三年底为发展阶段，两吨半越野车、五吨载重车先后建成投产，通过工业学大庆建立健全岗位责任制，先后建成大

庆式企业和文明生产厂，形成年产汽车粉末冶金件七万六千多辆份的生产能力，为我国的汽车发展作出了一定贡献。

粉末冶金厂之所以有今天，不仅是全厂广大职工辛勤劳动，艰苦奋斗的结果，而且是与全国同行业的兄弟厂的大力协助，地方政府关怀支援分不开的，是工程技术人员，建筑安装工人，支援三线建设的农民用汗水浇灌出的一束鲜花。

《粉末冶金厂志》的成书，只是初步的成果。但由于编写时间仓促，加之编写经验不足，此书，难免存在不少缺点和错误，我们恳切希望同志们提出批评指正，以便再作进一步的修改、完善。

二汽粉末冶金厂志编纂领导小组

一九八四年九月

目 录

前 言

第一篇 概 述

第一章 地理环境.....	3
第一节 地理位置.....	3
第二节 经济地理.....	3
第二章 概 况.....	5

第二篇 沿 革

第一章 筹建阶段.....	11
第二章 建厂初期.....	13
第三章 建厂中期.....	16
第四章 现置机构.....	18
第五章 领导班子成员.....	20

第三篇 厂址、工厂设计与建设

第一章 厂 址.....	25
第一节 厂址选择.....	25
第二节 厂址勘测.....	26
第三节 工厂设计.....	27
第二章 基本建设.....	31

第四篇 生 产

第一章 生产组织.....	37
---------------	----

第一节	概 况	37
第二节	生产调度	38
第三节	生产流程	39
第四节	作业计划	42
第五节	产品工装设计	43
第六节	新工艺、新产品开发	43
第七节	制造工艺	45
第八节	产品质量	45
第九节	文明生产	47
第十节	工具供应	48
第二章	生产实体	51
第一节	工模具车间	51
第二节	制品一车间	51
第三节	制品二车间	52

第五篇 工厂管理

第一章	企业管理经历的几个阶段	63
第二章	管理分述	66
第一节	计划管理	66
第二节	质量管理	73
第三节	设备管理	74
第四节	财务管理	78
第五节	劳动工资管理	81
第六节	物资管理	89
第七节	安全管理	95

第八节	成本管理	97
第九节	技术管理	102
第十节	销售管理	108
第十一节	能源管理	111
第十二节	环保管理	113
第六篇 文化教育		
第一章	职工业余文化生活	123
第二章	职工体育	124
第三章	职工业余教育	125
第四章	学校	127
第七篇 职工福利		
第一章	医疗卫生	139
第一节	医疗卫生工作	139
第二节	卫生所	140
第二章	计划生育	145
第三章	劳动保护	146
第四章	职工宿舍	147
第五章	主要生活设施	150
第八篇 党、政、群		
第一章	党的组织建设及思想建设	157
第二章	行政机构	163
第三章	工会	164
第四章	共青团	167
第五章	武装民兵保卫工作	168

第六章 工厂保卫.....	170
第七章 老干部工作.....	172
第八章 信访工作.....	174
第九篇 大事记	
附录 电讯设备.....	184
《粉末冶金厂厂志》编纂领导小组和办公室人员名单.....	185
编 后.....	186

第一篇

概述

第一章 地理环境

第一节 地理位置

第二汽车制造厂（以下简称二汽）粉末冶金厂座落在丹江大坝下游丹江口市的郊区，距丹江口市七公里的三官殿公社将军山下迎风二队，丹江口市至土关垭公路从厂门前横贯而过，在土关垭处与老白公路成丁字型。沿老白公路西北至十堰市（总厂）一百零八公里。南到谷城五十一公里，东至老河口市三十公里。从丹江口市大坝以上水路至郧县城关镇一百五十公里，大坝下游水路至汉口四百五十公里，铁路运输由丹江沿途经过老河口市、襄阳市、随州市……至武昌，长达三百八十公里。

厂区地平面高度，最高点蓄水池标高海拔一百四十四点九米，厂房地面标高为海拔一百一十六点五至一百一十九点五米，生活区与生产车间分布在藕塘的两侧，生活区地平面海拔高度为一百一十一米三至一百二十米。

第二节 经济地理

我厂水源：在建厂时安装了一台临时水泵，由大坝下游羊皮滩与三官殿码头之间的河套取水，临时水池为六十个立方米，为解决永久性供水问题，经过多次实地考察和研究，最后决定在三官殿码头以下

一百米左右处的河套中取水，于一九七四年建成十平方米，安装三台6SH~6水泵的泵房，同时建成两个三百立方高位蓄水池，建成后解决了全厂生产生活用水，同时解决了三官殿部份机关居民的吃水问题。

电源：从建厂起都没有很好的得到解决。开工时的用电是接在三官殿六千伏的农业灌溉线路上，这条线路是六十年代初丹江工程局为解决三官殿地区的农业灌溉而利用旧材料架设的一条六千伏高压线路，供电极不可靠，每逢刮风下雨势必引起停电，这种状况一直维持到一九八〇年。

一九八〇年均县水电公司从丹江110KV、35KV、10KV、变电站至牛河公社新架了一条三十五千伏高压线路，并在三官殿新建了35KV、10KV降压站离厂区约一公里，这样我们的电源即改为由该变电站以10千伏供电，这个电源比原来的六千伏电源可靠性要高的多。电压质量基本合乎要求，更主要的是基本解决了因天气不好而造成的停电问题，但由于汽车产量的增产，电源可靠性要求越来越高，对生产来说，这个电源还是不能完全解决生产问题，因此我厂又建了一个装机容量为六百四十千瓦的发电房，以满足生产发展的需要。

我厂自一九七〇年建厂到一九八三年底建筑面积为二万零三百三十一平方米。其中工业建筑面积为九千二百六十二平方米，民用面积一万一千零六十九平方米，竣工面积一万九千一百九十三平方米，全厂占地面积六万八千平方米。

一九七〇年到一九八三年我厂已建成的车间有：模具厂房，制品一车间（混料厂房，初压厂房，烧结厂房、煤气站），制品二车间，配电房、泵房、锅炉房、食堂、学校、卫生所，幼儿园等生产和民用设施。

第二章 概 况

全厂职工通过建厂和生产的锻炼已形成一支比较坚强的队伍，政治素质，技术素质基本符合“四化”要求，随着二汽生产的发展，都在各自的岗位作出应有的贡献。

全厂职工438人，其中：女职工146人，其年龄结构，25岁以下，工人35人，技术干部14人，行政干部2人，26岁至30岁工人40人，技术干部3人，行政干部18人，31岁至45岁工人175人，技术干部19人，行政干部47人，46岁至60岁只有行政干部10人，工人平均年龄为28岁，技术干部31.2岁，行政干部36岁，文化程度，大专以上20人，中专38人，高中49人，技校8人，初中185人，小学93人，半文盲45人，政治面貌：中共党员94人，共青团员76人，科技人员：副总工程师1人，工程师5人，助理工程师13人，助理经济师1人，工人技术等级，技师、九级、八级、七级各1人，六级3人，五级14人，四级132人，三级63人，二级89人，一级7人，徒工14人。

截止一九八三年粉末冶金厂已形成一个较完善的管理体系，通过整顿，现行企业组织机构：有组干科、计划科、企管科、武保科、行管科、机动科、检查科、技术科、集管科劳资科供应科、生产科、财务科、基建科、厂办、子弟学校、团委、厂工会、制品一车间、制品二车间、模具车间。

除以上组织机构外，中共粉末冶金厂委员会设党群、学校、生产、机动，集管、供应、行管，制一车间、制二车间九个党支部。

全厂已有设备一百八十三台，其中机械设备一百一十四台，动力设备六十九台（包括二十一自制设备）。

粉末冶金厂现任党委书记张冰心，现任厂长王明清，粉末冶金厂自一九七〇年建厂以来，在上级领导的关怀和支持下，经过全厂职工的艰苦奋斗一九七五年全面投产了。经历了十几年的考验。无论是生产能力和产品质量。经济效益方面，都为国家作出了一定贡献。

自一九七五年投产到一九八三年之间，粉末冶金厂的产品及数量都有很大发展，产品质量也大大提高，按部颁标准我厂的产品质量在国内同行业中已处于优先地位，目前已能够生产EQ140、EQ240、EQ245三种主要车型的粉末冶金零件三十七种，年产三百多万件，年用粉量达四百吨，这段时间已经累计生产EQ140汽车粉末冶金零件二十三万二千零五十七辆份，EQ240汽车零件一万九千八百二十七辆份，绞盘专用件一千零六十六辆份，每年除计划外还生产了百分之二十的汽车备件。

自一九七〇年至一九八三年国家投资和自筹资金总额为7,614,058.57元，我厂已上缴利润总额1,340,143.25元税金八万七千六百三十八元九角，折旧费一百三十万二千四百九十三元，设备大修五十一万五千一百一十六元、合计三百二十四万五千三百九十一元一角五分整，占总投资的42.62%。

一九八三年年底产量已达到七万六千四百五十四辆份的生产能力。

除为二汽生产粉末冶金汽车零件外还为中国人民解放军总后勤部所属厂三六零七工厂生产11种电动缝纫机零件，为三六一一工厂生产八种铜基二种铁基风动工具的粉末冶金零件等等，总之除为二汽出车

作出一定贡献外，还支援了兄弟单位的生产发展，为我国的工业建设作出了应有的贡献。

粉末冶金厂原系二汽配套厂之一。一九七〇年至一九七一年属均县工业局领导，厂名为“均县五七七厂”，一九七一年底至一九七三年十二月划归郧阳地区工业局领导，改名为“郧阳地区粉末冶金厂”。一九七三年十二月鄂发（1973）103号文决定：自一九七四年元月起正式划归第二汽车制造厂领导，作为二汽的一个特种工艺专业厂、定名为“第二汽车制造厂粉末冶金厂”。

一九六九年湖北省革命委员会生产指挥组在武昌召开了为第二汽车制造厂配套的会议，会后以鄂产（69）673号文“关于印发为二汽配套工作会议纪要的通知”决定筹建571厂（附件厂），572厂（开关厂），573厂（喇叭厂）、574（塑料厂）、575厂（篷布厂）576厂（精密铸造厂），577厂（粉末冶金厂）、578厂（工具厂）、579厂（电器厂）等厂，我厂由军代表罗永新、杨锦先，付高深、包建厂武汉粉末冶金厂张福贞、曹明德等同志在湖北省内挑选厂址，于一九七〇五月八日正式定点于均县三官殿迎风二队，定点以后由军代表罗永新，干部姜玉明，包建厂领队张福贞等同志组成了一个建厂指挥部，五月定点，十月破土动工。二汽粉末冶金厂的厂房、宿舍在均县三官殿迎风二队的藕塘两边拔地而起，从此生根开花结果，为祖国的汽车工业发展增砖添瓦。

一九七〇年十一月二十五日以鄂革产539号文批复了建厂初步设计，第一期工程为五万辆份粉末冶金汽车零件，主要供发动机厂，车桥厂、传动轴厂、车箱厂、水箱厂、底盘零件厂等提供粉末冶金件，全厂定员为五百人，建筑面积一万六千平方米，其中生产面积六千四

百平方米，投资总额四百万元，同时又指出第二期工程中的制粉、磁钢、磁铁氢气站、煤气站等项工程，待第一期工程即制品部分完工投产后再根据生产需要续建。

一九七二年湖北省计划会议对配套厂提出要扩初设计要求，一九七二年三月我厂编制了扩初设计，郧阳地区于一九七二年三月二十日以郧地革计(72)31号，郧地革工(72)09号文上报湖北省计划委员会，以及湖北机械工业局，此时的扩初规划为年产粉末冶金件一百二十万件，年产铁粉一千吨作为年产十万辆汽车配套，建筑面积为三万零四百一十七平方米，主要设备二百五十九台，职工人数为一千零一十三人，全部投资一千四百四十六万元(不包括解决供电的投资)。

从一九七〇年到一九七二年底。在全厂职工和支援三线建设的民兵以及江苏施工队团结一致，胸怀祖国，头顶青天，脚踏荒山，身居芦席棚，不怕苦，不怕累、夜以继日地工作，挖土、运土、平地、抬砖运瓦、筑路、没有砖在汉江河边自己造砖……。个个争先恐后。挥汗如雨，经过三年的辛勤劳动。终于换来了巍巍矗立于群山之中的一座座厂房和一幢幢宿舍，使建设者们沉浸在劳动成果的幸福之中，愚公移山勤俭建国的革命精神，在这里得以发扬光大。

一九七〇年至一九七三年已累计完成投资三百九十二点三万元，占已审批投资的百分之九十八，建筑面积已竣工九千三百平方米，占已审批的百分之五十七点三，到厂设备一百五十八台，是第一期工程的百分之六十四。

第二篇

沿革