

018667



中国农业发展银行

# 河南省分行志

(1995—2002)

主编 李春亭

中国农业发展银行  
河南省分行志编纂委员会编纂

# 中国农业发展银行 河南省分行志

(1995-2002)

主编 李春亭



中国农业发展银行  
河南省分行志编纂委员会编纂

**中国农业发展银行河南省分行志**  
中国农业发展银行河南省分行志编纂委员会编纂

---

郑州方志印务有限公司  
开本：889×1194 毫米 1/16 印张：30.5 字数：700 千字  
2004 年 12 月第 1 版 2004 年 12 月第 1 次印刷  
印数：1—3000 册

---

豫内资新出发通字〔2004〕842 号  
定价：128 元

# 中国农业发展银行河南省分行志 编纂工作委员会

主任委员 李春亭  
副主任委员 李文占 翟渊博 董富欣 李瑞民  
委 员 杨子科 李景西 程毅 岳润生 韩怀仁 方德铸  
高峻崎 杨德军 杨广民 刘朝中 周瑞玲 王世祥  
范景荣 张明田 王保元 陈洪顺 张献民 李绮峰  
李双保 李德志

# 中国农业发展银行河南省分行志 编纂工作委员会办公室

主任 李景西  
成员 韩怀仁 王保元 周力 葛东良 任学良 徐枫

# 中国农业发展银行河南省分行志 编纂工作委员会

主任委员 李春亭  
副主任委员 李文占 翟渊博 董富欣 李瑞民  
委 员 杨子科 李景西 程毅 岳润生 韩怀仁 方德铸  
高峻崎 杨德军 杨广民 刘朝中 周瑞玲 王世祥  
范景荣 张明田 王保元 陈洪顺 张献民 李绮峰  
李双保 李德志

# 中国农业发展银行河南省分行志 编纂工作委员会办公室

主任 李景西  
成员 韩怀仁 王保元 周力 葛东良 任学良 徐枫

# 中国农业发展银行河南省分行志

## 编纂人员

主 编 李春亭  
副 主 编 李文占 翟渊博 董富欣 李瑞民  
责任副主编 杨子科 李景西 刘春前  
编 辑 葛东良 任学良 徐 枫  
图片美术编辑 姬天剑 宋学斌  
编 审 杨子科 李景西 刘春前 马庆业 葛东良 任学良

# 目 录

序 .....	(1)
凡例 .....	(1)
概述 .....	(1)
<b>第一章 机 构</b> .....	<b>(8)</b>
第一节 省分行 .....	(8)
第二节 市级分行 .....	(15)
第三节 县级支行 .....	(21)
<b>第二章 资 金 计 划</b> .....	<b>(39)</b>
第一节 收购资金封闭管理责任制与业务经营分析 .....	(39)
第二节 信贷计划管理 .....	(41)
第三节 信贷资金管理 .....	(42)
第四节 银行存款 .....	(46)
第五节 财政补贴资金的监督与拨付 .....	(48)
第六节 现金管理 .....	(53)
第七节 利率管理 .....	(55)
<b>第三章 贷 款</b> .....	<b>(60)</b>
第一节 粮棉油收购资金封闭管理 .....	(63)
第二节 粮油贷款 .....	(78)
第三节 棉花贷款 .....	(97)
第四节 烟叶储备贷款 .....	(104)
第五节 农业开发性贷款 .....	(106)
第六节 贷款的风险管理 .....	(124)
<b>第四章 财 务</b> .....	<b>(134)</b>
第一节 财务管理体制与资本金管理 .....	(134)
第二节 财务收支管理 .....	(136)
第三节 资产管理 .....	(141)
第四节 基建管理 .....	(144)
第五节 经营成果 .....	(146)

<b>第五章 会 计</b> .....	(149)
第一节 会计机构与人员 .....	(149)
第二节 会计监督与管理 .....	(150)
第三节 会计核算 .....	(157)
第四节 出纳业务 .....	(161)
第五节 结算业务 .....	(162)
第六节 联行业务 .....	(164)
第七节 会计报告 .....	(167)
<b>第六章 信息化建设</b> .....	(170)
第一节 规范化管理 .....	(170)
第二节 统计工作 .....	(171)
第三节 电子化建设 .....	(174)
第四节 信息工作 .....	(182)
第五节 信息电脑专业技术培训 .....	(183)
<b>第七章 党 务</b> .....	(185)
第一节 系统党的建设 .....	(185)
第二节 宣传工作 .....	(197)
第三节 思想政治工作 .....	(201)
第四节 精神文明建设 .....	(203)
第五节 机关党的建设 .....	(205)
<b>第八章 政 务</b> .....	(213)
第一节 机关办公 .....	(213)
第二节 政务信息 .....	(217)
第三节 调查研究 .....	(219)
第四节 档案管理 .....	(223)
第五节 保密工作 .....	(225)
第六节 电子公文 .....	(227)
第七节 后勤服务 .....	(231)
<b>第九章 干部与职工教育</b> .....	(234)
第一节 干部职工来源与增减 .....	(234)
第二节 人员结构 .....	(236)
第三节 干部管理 .....	(239)

第四节	职工教育	(242)
第五节	专业技术职务评聘	(245)
第六节	劳动工资管理	(248)
第七节	退休干部管理	(252)
<b>第十章</b>	<b>稽 核</b>	(254)
第一节	组织机构与队伍建设	(254)
第二节	稽核工作的开展	(256)
<b>第十一章</b>	<b>纪检监察</b>	(266)
第一节	组织机构与队伍建设	(266)
第二节	党的纪律检查与行政监察	(270)
<b>第十二章</b>	<b>安全保卫</b>	(279)
第一节	组织机构与队伍建设	(279)
第二节	安全保卫制度建设	(281)
第三节	安全防范设施建设	(282)
第四节	安全保卫工作管理	(284)
第五节	开展“三无”安全经营活动	(288)
第六节	社会治安综合治理	(290)
<b>第十三章</b>	<b>工会 共青团</b>	(292)
第一节	系统工会	(292)
第二节	机关工会	(308)
第三节	共青团	(313)
<b>第十四章</b>	<b>人 物</b>	(322)
第一节	省分行领导简历	(322)
第二节	外任干部简介	(325)
第三节	省分行历任处长简介	(326)
第四节	市(地)分行历任行长简介	(333)
第五节	高级专业技术人员简介	(339)
<b>第十五章</b>	<b>荣誉录</b>	(353)
第一节	省分行荣誉录	(353)
第二节	分支机构荣誉录	(354)
第三节	先进人物荣誉录	(354)

30

第十六章 统计资料 .....	(360)
大事记 .....	(451)
编后记 .....	(479)

## 序

在中国农业发展银行成立十周年之际,《中国农业发展银行河南省分行志》(1995—2002)付梓问世。这是省分行为全省农发行系统员工奉献的一部巨著,成就的一个系统历史文化工程,其出版发行可喜可贺!

中国农业发展银行是我国建立社会主义市场经济体制、深化金融体制改革的产物。农发行河南省分行作为省内唯一一家农业政策性银行,1995年1月5日成立后,坚持以国家产业政策为基础,以财政和货币政策为支撑,通过运用政策性金融手段,发挥着政策导向、政府调控、示范引导、信用保障等其他金融机构无法替代的特殊职能作用。至2002年底,全行各项贷款余额697亿元,较划转时净增665亿元(含1998年划出的162亿元),平均每年增长80多亿元,增长幅度、人均占有贷款总量是省内各家银行增加最多的银行之一,为支持河南省农业和农村经济的健康发展做出了历史性的贡献。省分行1996—1998连续三年受到省政府1号文件通令嘉奖。古人云:“治天下者以史为鉴,治郡国者以志为鉴”。李铁映同志在全国地方志第三次工作会议上说:“编修社会主义新方志是两个文明建设的重要组成部分,是承上启下、继往开来、服务当代、有益后世的千秋大业。”这正是我们编纂《中国农业发展银行河南省分行志》的出发点。

这次编纂行志是严肃认真的,始终坚持以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,注重发挥志书“存资料,助决策,作教材,供科研”的作用;坚持志体,横分门类,事以类从,力求写出事业的兴衰起伏,突出时代特色、地方特色和专业特色,彰明因果,反映规律,以资借鉴;在语言文字上主质朴、尚简约、求规范。综观本志内容特点:其一,全书以市场经济条件下履行农业政策性银行职能为主线贯穿有关章节,详述农发行在执行政策、支持粮棉油购销、推进国家扶贫攻坚、促进农业开发、加强收购资金封闭管理、完善内部经营机制上,积极探索办好农发行的经验,其中的成功做法与失误教训均具有一定的启迪和警示作用;其二,本志专设“党务”一章,叙述两个文明建设一齐抓、党建与业务互相促进、相得益彰的实践效果,以十分鲜明的事实印证了党建工作所发挥的巨大作用,昭示人们在农发行系统党建工作实行垂直领导后必须落实“一岗双责”,赋予了本志鲜明的时代特色;其三,本志在“机构”和“荣誉录”章中,独辟蹊

径,特列“县级支行历任行长名录、先进人物”两节,使一批长期为农发行事业做出贡献的基层领导和职工名垂史志,既彰显了他们爱岗敬业的功劳,又突出了部门志的群众性特色;其四,本志采用述、记、志、传、图、表、录七种体裁,共17篇50万言,以文为主,辅之图表,文表结合,文约事丰,使读者见事见人、以事系人、以人详事、以事彰人。

总之,《中国农业发展银行河南省分行志》(1995—2002)真实准确、客观完整、全面系统地记述了农发行河南省分行成立和发展过程中的创业艰辛、光辉业绩、成功经验和历史教训。通览全志,结构合理,观点正确,资料翔实,文辞规范,体例完备,特点鲜明,条理清晰,繁简适当。该书的出版发行,是省分行党委关心重视、有关职能部门大力支持、全行上下积极参与的结果,是编纂人员尽职尽责、呕心沥血、辛勤耕耘的结晶。值此,谨向为该志书出版发行而付出艰辛劳动和给予关心支持的每一位同志表示衷心的感谢!

农发行是在深化农村金融体制改革和加快农业、农村经济发展的新形势下,借鉴国际金融业的经验教训而产生的。努力探索在市场经济条件下办好农业政策性银行的新途径,是历史赋予我们的重托。农发行河南省分行所走过的八年历程,是一个不断总结和探索的过程,对进一步办好农业政策性银行积累了经验。实践告诉我们,为增强农业发展后劲,全面建设小康社会和适应粮棉流通体制市场化改革的需要,农发行必须充分发挥其职能作用,面向大农业,逐步拓宽业务领域,增强服务功能,进一步建立和完善各项符合实际的规章制度和办法。展望未来,前程似锦,让我们在以胡锦涛为总书记的党中央正确领导下,创造出无愧于历史、无愧于时代、无愧于人民的伟大业绩,谱写出农业政策性金融事业更加辉煌的篇章。

中国农业发展银行河南省分行党委书记、行长



2004年7月

# 凡 例

一、本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，以继承历史、反映现实、服务当代、垂鉴后世为宗旨，遵循辩证唯物主义、历史唯物主义和存真求实的原则，力求对河南省农业政策性金融事业的产生发展进行系统全面的记述，做到思想性、资料性和科学性的统一。

二、本志内容断限，上自 1995 年 1 月中国农业发展银行河南省分行建立，下至 2002 年 12 月，有些工作根据史料和编纂需要酌情上溯。

三、本志篇目设置力求做到门类齐全、归属得当、排列有序，体现时代特点、地方特点和行业特色。采用章节体结构，事以类从，横分纵述。卷首有凡例、概述，卷尾有大事记、后记，均独立成篇，章为最高层次。章以下设节，节下以目展开，目为实体，以时为序，直陈其事，力求彰明因果、反映规律、以资借鉴。

四、本志采用记述性文体，据实记述，不议论，不评价，寓观点于记叙之中，行文力求准确、朴实、简洁、流畅，注重增加可读性。

五、本志大事记采用编年与纪事本末相结合的体裁，一般按事件发生时间顺序记述，少数事件叙及结束时间。

六、本志附表，一般附在有章节、目之后，也有列于文中的。附表用所在章节和排列顺序号三个数字编码。图片因印制原因，适当集中。

七、本志记录数字，除惯例须用汉字外，一律使用阿拉伯数字。

八、志中注释，简短的采用文内注，较长的采用脚注。

九、文字、标点、计量单位的使用均按国家规定的统一规范书写。组织机构、会议、文件、著作等名称一般用全称，过长的名称第一次出现时用全称，后用简称。如：“中国共产党河南省委员会”、“河南省人民政府”简称“省委”、“省政府”。对人物名称的称谓，直称其正名。地名用当时名称并注今名。纪元一般按公历。机构、职务按当时称谓记述。

## 概 述

1995年1月5日,中国农业发展银行河南省分行(以下简称省农发行或省分行)宣告成立,揭开了河南省农业政策性金融事业的新篇章。农发行河南省分行自成立至2002年,经历了三个发展阶段:

第一阶段是业务委托代理转为全面自营和机构全面设立阶段。按照国务院《关于组建中国农业发展银行的通知》精神和中国人民银行(以下简称人行)的部署,原工商银行(以下简称工行)、农业银行(以下简称农行)经办的农业政策性金融业务,以1994年6月30日为划转日,统一划转到农业发展银行(以下简称农发行)账户,并由农行代理。河南省共划转各项贷款202亿元,其中农行划转171亿元、工行划转31亿元;各项存款11.2亿元,其中农行划转8.7亿元。省农发行成立后,按照“面对现实、振奋精神、稳定队伍、调整思路、依靠人行、协同农行、制定措施、完成任务”的工作思路,一手抓业务管理,一手抓机构建设,正确履行指导、稽核、监督、检查的职能,加强农业政策性信贷资金的管理,提高了粮棉收购贷款和农业开发性贷款的使用效益。同时,经过认真准备、精心组织,于1996年底如期完成了17个市(地)分行、1个直管市支行、12个市分行营业部、120个县级支行的增设任务,实现了业务由委托代理向全面自营的转变。

第二阶段是初步发挥综合支农作用阶段。1997年1月至1998年4月,全省农发行除承担粮棉油收购资金供应与管理的职责外,还承担了信贷扶贫、支持农业综合开发以及支持农村小型基础设施建设、技术改造的任务。期间,全省各级行坚持“支农为本”的办行宗旨,讲政治,讲政策,讲大局,发挥农发行支农、兴农、护农的职能作用,有力地支持了河南省农业和农村经济的健康发展,树立了良好的社会形象,确立了坚实的支农地位。1996—1998年连续三年受到省政府1号文通令嘉奖。1997年,全省农发行支持议价粮收购的做法、成效,得到了朱镕基副总理的批示肯定;积极探索信贷扶贫的做法,得到了国务委员陈俊生的高度评价。

第三阶段是服务粮棉流通体制改革、集中精力搞好收购资金封闭管理阶段。1998年4月国务院作出调整农发行业务范围的决定之后,省分行认真贯彻落实国务院以“三项政策、一项改革”<sup>①</sup>为主要内容的粮食流通体制改革政策和棉花流通体制改革政策,坚持以收购资金封闭管理为中心,不断调整和完善信贷资金管理办,改善金融服务,全面推进业务规范化管理,进一步提高了收购资金封闭管理的水平。从1998年总行开始实施收购资金封闭管理责任制考核办法以后,河南省分行连续五年全面完成总行下达的收购资金封闭管理责任制考核指标,并

<sup>①</sup> 三项政策、一项改革即:按保护价敞开收购农民余粮、国有粮食收储企业实行顺价销售、农业发展银行收购资金封闭运行,加快粮食企业自身改革。

在全系统综合评比中连年位居前列。省分行总结推广开封市分行探索的信贷员驻库制度,得到了总行的肯定并推广。人民日报以《封闭运行看河南》为题作了专题报道。省分行组织平顶山、信阳等市分行研制开发的微机核打收购码单软件和信贷台账管理应用软件得到总行认可,并在全系统推广应用。三门峡市分行的“双等级管理”、南阳市分行的“末位待岗”、信阳市分行的“工效挂钩”、濮阳市分行的“绩效管理”等内部改革,均受到总行的肯定并加以推广,各大新闻媒体作了报道。

农发行河南省分行成立八年,全行各项贷款余额由 202 亿元增加到 2002 年底的 697 亿元,若加上 1998 年划转到商业银行的扶贫开发、附营业务贷款 170 亿元,净增 665 亿元。增长幅度、人均信贷资产在省内各家银行是增长最多的银行之一;贷款总量居全国农发行系统第三位,成为河南省农村经济发展的一支重要力量。在省政府目标管理考核中连续 7 年被评为优秀或先进单位。

## 二

省农发行成立以后,在总行和中共河南省委、河南省人民政府(以下简称省委、省政府)的正确领导下,坚决贯彻执行国家产业政策和粮棉流通体制改革的一系列政策措施,切实加强农业政策性信贷资金管理,不断改善金融服务,探索了社会主义市场经济条件下发挥农业政策性银行职能作用、办好农业政策性银行的新路子。

(一)坚持以收购资金封闭管理为中心,认真履行好农发行阶段性职能。农发行是政策性银行,政策性银行又是政府的银行,其职能由政府依据产业政策和区域政策确定,具有鲜明的阶段性特点。省分行成立以后,坚持以收购资金封闭管理为中心,认真履行阶段性职能,充分运用政策性金融手段,支持国家农村产业政策和区域发展政策的实施,为河南省农业发展、农村稳定、农民增收作出了积极贡献。

1、认真贯彻落实粮棉改革政策,切实加强收购资金供应工作。省分行成立以后,始终把支持粮棉油收购作为实现国家宏观调控目标和支持地方经济发展、支持粮棉流通体制改革的最佳结合点,积极向总行反映河南农业大省的实际情况,争取资金,坚持“收一斤粮(棉),给一斤粮(棉)贷款”的信贷政策,根据实际收购进度及时足额发放贷款。八年来累计发放粮棉油收购贷款 1750 亿元<sup>①</sup>,共支持收购粮食 1113 亿公斤、棉花 4741 万担、油脂 2.88 亿公斤,农民从中获取现金收入约 1420 亿元。通过及时足额供应收购资金,没有发生给农民“打白条”问题,有效地保护了农民利益,促进了农业生产的发展和农村社会的稳定。

2、积极改进服务,支持粮棉顺价销售。全省各级农发行发挥系统优势,加强信息服务,积极为企业寻找客户,开拓粮棉市场;发放调销贷款,积极支持国有粮棉企业开展异地购销活动,促进主产区与主销区建立长期稳定的购销关系;督促企业促销压库,努力减少不合理资金占用;坚持“钱随粮(棉)走、钱货两清”的原则,加强对企业调销贷款结算的管理;改进对企业销售粮棉作价的监管,对符合条件的企业按规定采取“先货后款”的结算方式,并对因此而形成的应收账款实施跟踪管理,确保销售货款按时回笼归行;推行银行承兑汇票结算,完善异地购销结

<sup>①</sup> 包括 1995、1996 两年农行代理发放的 144 亿元贷款

算办法,方便企业结算。1998—2002年,全省实现顺价销售粮食369亿公斤、棉花2954.4万担。粮棉顺价销售形势的逐年好转,促进了企业经营效益的提高,粮棉企业持续亏损的势头得到了初步遏止。2002年底,全省已有70%的粮食购销企业实现赢利。

3、切实加强信贷监管,基本实现了当期收购资金封闭运行的目标,促进了国家货币政策的实施和粮棉流通体制改革的深化。1998年以后,坚持严把贷款投放、库存监管、收贷收息三关,建立和完善了贷款投放报账制、粮棉油出入库报告制、回笼贷款分割制、开户企业“一基、三专”账户管理<sup>①</sup>制以及信贷监测台账、月报管理、统计分析等一系列制度办法。省分行把业务骨干放在一线,实行信贷管理关口前移、充实信贷员队伍的做法,被总行肯定并推广;省分行首创的政府领导下的收购资金分级分部门管理责任制,推进收购资金封闭管理上台阶的经验,在2001年全国分行党委书记、行长会议上进行了交流。

4、加大开发性贷款投放力度,大力支持扶贫攻坚和农业综合性开发。省分行从1995年1月至1998年4月的三年中,准确把握各种专项贷款的政策规定,紧密围绕省政府确定的扶贫攻坚规划和改田、增量、增效,推进农业产业化的目标,突出支持重点,加快专项贷款审批进度,加大信贷投入力度,加强开发性贷款管理,大力推进扶贫方式的转变与创新,总结、完善并推广了“公司+农户”、“孟加拉小额贷款”、“万人帮扶”、“1+1工程”<sup>②</sup>、“贷款直接到户”等信贷扶贫模式,提高了开发性贷款项目的经济效益和社会效益。三年累计投放扶贫、农业综合开发性贷款15.3亿元,其中扶贫贷款5.18亿元、农业综合开发贷款4.8亿元、基建技改贷款4.79亿元、林业治沙贷款0.53亿元。共支持17.9万户、近90万贫困人口脱贫致富;支持改造中低产田468万亩,新增和改善排涝面积689万亩,新增粮食生产能力10亿公斤、棉花50万担,使项目区小麦每年多增产1.5—2亿公斤;支持了一批种植、养殖、加工骨干企业和名优特产品生产基地,推进了河南省农业产业化发展进程。

(二)适应粮棉流通市场化改革新形势,切实防范和化解政策性金融风险。随着粮棉流通体制改革的不断深化,全省农发行坚持封闭管理与风险管理相结合,围绕不良贷款不增加和其他不合理占用贷款要下降的总体目标,积极参与粮食、棉花财务挂账清理核实,落实停息和消化计划的政策;配合粮食清仓查库,开展清资核贷;积极督促财政补贴资金拨补到位;支持帮助企业实施减员增效。在促进企业转换经营机制的同时,不断增强全行员工的风险意识,认真核打收购码单,控制收购费用贷款,降低库存成本,防范贷款增量风险;积极开拓粮棉销售市场,搞好促销压库,支持粮食加工转化,支持优质粮出口,落实粮食推陈储新、等量对冲政策,化解存量贷款风险;高度重视并切实抓好非保护价粮棉贷款的风险防范工作,以风险防范为核心,建立贷款授权审批制度,强化贷款责任,建立贷款风险防范、补偿机制;加强信贷资产保全工作,全面推行仓单管理;开展企业信用等级评定,坚决制止企业以破产、兼并、转制等形式逃废银行债务、悬空收购资金贷款的行为;认真做好贷款分类管理,加强对信贷资产质量及风险的

<sup>①</sup> 为了充分发挥银行的结算监督职能,防止收购贷款被挤占挪用,全面反映企业的资金来源和使用情况,粮食收储企业在开设基本存款账户的同时,设立收购资金存款户、企业财务资金存款户、企业应付利息存款户等三个专户。

<sup>②</sup> 指信阳市农发行结合本地实际制定并实施的信贷扶贫模式,即围绕在全区重点扶持10个大中型扶贫龙头企业、10个以上以种养为主的产业基地、100个扶贫经济实体等规划目标的实现,农发行每个分支机构定点帮扶1个贫困村、每位职工帮助一个贫困户找一条致富门路。

监测分析工作；依靠各级党政的支持，配合有关部门，八年累计查处企业违反政策法规的案件 20 起，纠正收回被挤占挪用收购资金 3.38 亿元。

(三)结合农业政策性银行经营特点，建立和完善了内部管理体系。

1、完善信贷计划管理办法。在保证及时足额供应收购资金的前提下，全系统资金头寸占用逐年减少，信贷资金运用率连年保持在 95% 以上。按照政策性信贷资金运行要求，省分行不断完善“统一计划、分季管理、适时调整、逐级负责”的信贷计划管理办法；适应粮棉流通体制改革和信贷政策调整的需要，细化了保护价与非保护价粮食的信贷计划分类管理办法，对保护价粮食收购贷款计划，按照“收一斤粮、给一斤粮贷款”的原则，实行指导性管理；对粮棉油储备贷款计划，按照物资储备计划实行限额管理；对非保护价粮棉油收购贷款计划，在信用等级评定、企业资质准入的前提下，实行限额管理；对粮棉调销贷款计划，实行指令性管理，较好地发挥了信贷计划在宏观调控、落实政策和规避风险中的作用。

2、严格财务会计管理。全行贷款利息收回率连年完成总行下达的任务指标，财务计划连年超额完成总行下达的计划指标，八年累计上缴税金 15.45 亿元。按照分级授权管理原则，对各市级分行和县级支行分层签订了遵守财经纪律责任书；积极推行财务公开，实行民主理财，强化群众监督；县级行财务开支实行报审制；普遍建立了财务开支经办人、审批人、财务管理、内部监督和外部会计事务所监督五道防线；实行固定资产和大宗物品集中采购制；对营业办公用房项目实行投资额度和建筑面积双控制，提高了固定资产的使用效益。根据《会计法》和总行基本制度规定，建立健全了适应农发行经营特点的内部核算管理体系。制定了严格的会计业务操作规程，逐步完善了会计、出纳、联行、结算和门柜业务管理；实行了内勤坐班主任负责制、会计检查辅导制，开展了会计等级管理、岗位练兵、账证展评等活动，提高了会计核算质量和服务水平。

3、大力推进电子化建设。全省农发行逐年加大资金投放，不断改善电子化建设的硬件环境。至 2002 年底，全省各级行已配备各类计算机 1908 台，省、市、县三级行因地制宜建立了计算机中心机房，装备了接地系统、电源、信号防雷设施等；建成开通了三级广域网络，完成了通讯方式和网络模式的升级改造工作；实施了覆盖全网的企业级防病毒和防火墙系统，构筑了数据共享的“信息高速公路”；先后推广应用了统计管理系统、会计门柜业务系统、电子联行系统、信贷管理系统、电子公文处理系统等 24 种业务应用系统。

4、完善内控机制。在配合审计、人行、财政、监察等部门进行各项检查的同时，系统内部先后组织开展了信贷、财务、会计、基建等专项检查；不断完善稽核监督制度，加强监察、保卫工作；逐步建立了以各项制度为基础，以风险防范为核心，以业务部门自律和相互制约为主体，以稽核、监察、保卫部门再监督为保障的内部监控机制，形成了“规范、自律、监督”三位一体的风险防范体系。自 1997 年起，持续开展以无经济案件、无刑事案件、无重大责任事故为主要内容的“三无”安全经营活动，营造了业务健康发展的良好环境，全系统连续八年来没有发生刑事、经济案件和责任事故。

5、全面推进业务规范化管理。1998 年集中精力履行收购资金管理职责以后，特别是 2001 年以后，全省农发行按照总行提出的“六化”总体目标，坚持以落实基本制度为核心，以基础工作规范化管理为重点，精心规划，创新载体，典型带动，强力推进，使各项基础管理工作的制度