

哈尔滨市
五金交电商业志

哈尔滨市五金公司史志办编

哈 尔 滨 市

五 金 交 电 商 业 志

哈尔滨市五金公司
交电公司 史志办编

《哈尔滨市五金交电商业志》

编委名单

编委主任：王作廉

编委副主任：李凤龙 田 明

编委委员：王作廉 李凤龙 田 明

王朴秋 徐家骥 苗 祥

刘成林 温晓淳 孟祥平

徐德山 李树昆 芦永业

主 笔：李树昆

执 笔：芦永业

序 言

党的十一届三中全会以来，我国已经跨入了一个新的历史时期。在这个新的历史时期中，继承我国“盛世修志”的优良传统，编纂新型志书，以历史唯物主义的观点，运用比较丰富的资料，实事求是的记述和再现不同社会历史条件下的五金交电商业活动概况和发展的客观规律，全面地反映五金交电商业的面貌，对于总结和研究历史，开拓未来，加速公司的物质文明和精神文明建设都将有着极其重要的意义。

哈尔滨市五金交电两个公司，根据市政府和市商业委员会关于编纂专业志的指示，于1983年4月抽出专人组成了哈尔滨市五金交电商业志编纂小组，按照市商业委员会史志办的要求，搜集情况，考证资料，通过内查外调，查阅历史资料，老职工座谈、个别走访，邀请开会等方法，搜集有关资料，由于资料千丝万缕，纵横交错，加之机构多次变化，写志人员变动频繁，使这项工作写写停停，时断时续。从1988年7月重新动笔到1989年末，第一次完成了初稿，但截止时间是1985年，根据全市统一要求下限时间为1990年，又兼篇目有所变动，对原稿进一步进行了修改和补充，到1992年6月末正式报审。

本志上限1898年，下限1990年，全志书共列4篇18章48节。

在本志编纂过程中，深蒙市商委史志办主任赵景阳同志多次帮助张景滨同志亲自审阅核实，公司领导及各科室、商店、仓库积极支持，很多熟悉情况的老同志热情地提供了很多可贵的情况、资料和数据，在此表示衷心的感谢。

本志在定稿时，五金交电机构进行改革，又分为两个公司，由于机构分合次数较多，所以五金交电志只能合写，其中有些数据和情况则进行了分别叙述和记载。通过改革的深入发展特别是

1989年推行全面质量管理以来，五金交电商业的内部机构业务活动和企业面貌正在发生可喜的变化。不难想象，在以后的年代里，将有更多的业绩载入史册，为五金交电商业志增添光彩。

编 者

1993年9月

第一篇

综述

第一章 中华民国前期的五金交电行业	
(1893—1931年)	(1)
第二章 伪满州国时期的五金交电业	
(1932—1945年)	(4)
第三章 中华人民共和国成立前后的五金交电业	
(1945—1952年)	(12)
第四章 对私营五金交电业的社会主义改造	
(1950—1957年)	(16)
第一节 对私营商业改造前的基本情况.....	(16)
第二节 对私营商业改造的步骤、方法.....	(21)
第三节 对私营五金交电业实行全行业.....	(24)
公私合营归口管理的情况	
第五章 “大跃进”及国民经济调整时期的五金交电业	
(1958—1965年)	(27)
第一节 “大跃进”时期的五金交电业	
(1958—1960年)	(27)
第二节 国民经济调整时期的五金交电业	
(1961—1965年)	(29)
第六章 “文化大革命”时期的五金交电业	
(1966—1976年)	(31)
第七章 党的十一届三中全会后五金交电业的改革	
(1979—1990年)	(34)
第一节 深化企业改革，强化运行机制.....	(34)

第二节 改革购销形式，拓宽渠道， 扩大商品流通	(38)
第三节 改革商品流通体制，形成多渠道 经营的新格局。	(39)
第八章 企业管理体制，机构及其变迁	(41)
第一节 行政管理机构的建立与变迁	(41)
第二节 党的组织	(53)
第三节 工会组织	(66)
第四节 共青团组织	(69)
第五节 民兵工作	(76)

第二篇 业务经营

第一章 全市经营网点	(76)
第一节 五金交电业经营网点发展概况	(76)
第二节 国营专营企业	(81)
第三节 公司直属集体企业	(117)
第二章 商品购进	(129)
第一节 地方产品收购	(129)
第二节 省外进货	(148)
第三节 省内商业调入	(152)
第三章 商品销售	(170)
第一节 商品供应分配与管理	(170)
第二节 商品供应方式	(177)
第三节 历年商品销售变化	(179)
第四节 主要商品	(194)
第五节 服务措施与服务质量	(210)
第四章 商品储存与运输	(226)
第一节 商品储存业务	(226)
第二节 商品运输	(239)
第三节 商品库存	(243)

第三篇 企业管理

第一章	计划管理	(261)
第一节	计划制度	(261)
第二节	商品流转计划管理	(263)
一、	商品流转计划的种类和程序	(263)
二、	计划商品管理	(266)
第三节	市场调查预测	(280)
第四节	商品流转统计	(282)
一、	统计制度	(283)
二、	统计分析	(287)
第二章	财务管理	(289)
第一节	财务管理	(289)
一、	管理制度变化	(289)
二、	财务计划	(291)
第二节	资金管理	(293)
一、	流动资金	(293)
二、	固定资金	(298)
三、	专用资金	(299)
第三节	费用管理	(314)
一、	国民经济恢复和“一五”计划时期 (1950—1957)	(314)
二、	大跃进时期(1958—1960)	(315)
三、	国民经济调整时期(1961—1965)	(315)
四、	“文革”十年动乱时期(1966—1976)	(316)
五、	改革开放时期(1979—1990)	(316)
第四节	企业盈利和经济损失	(318)
一、	利润分配	(318)
二、	经济效益	(318)
三、	经济损失	(319)

第三章 物价管理	(327)
第一节 商品价格的管理	(327)
第二节 商品价格政策	(331)
第三节 作价办法变化	(339)
第四章 劳动人事工资管理	(344)
第一节 劳动管理	(344)
第二节 工资与奖励	(345)
第三节 劳动保险与保护	(348)
第四节 干部管理	(349)
第五章 职工教育	(359)
第一节 教育发展概况	(359)
一、建国初期和“一五”计划时期的职工教育	(359)
二、大跃进时期的职工教育	(360)
三、“文革”时期的职工教育	(360)
四、改革开放以来的职工教育	(361)
第二节 业务技术培训	(362)
一、新职工岗前培训	(362)
二、中、高级培训	(364)
三、岗位短期培训	(365)
四、技术操作练兵	(365)
第三节 文化教育	(366)
一、“双补”教育	(366)
二、职工学校培训	(367)
三、输送培养大专学生	(367)
第六章 生活福利	(369)
第一节 职工住宅建设	(369)
第二节 托幼事业	(370)
第三节 食堂、浴池的建立	(372)

第四篇 名店，名人

一、先进企业——哈尔滨市电工器材批发分公司(374)
(一)勇于开拓进取、企业经营不断扩大(375)
(二)经营管理各项指标始终保持先进水平(376)
(三)全面周到为消费服务，服务质量不断提高(379)
(四)提高质量意识，干部职工队伍素质明显增强(379)
(五)连续多年被评为全国和省市先进企业(383)
二、先进人物——于清贤传记(335)
三、历年出席全国省、市商业系统会议的先进集体、 先进个人(389)
(一)先进集体(389)
(二)先进个人(390)
四、1990年度市商委会(局)级先进单位、基层先进单位、 先进班组、先进个人(391)

附 录

哈市五金交电公司大事记(303)
基本建设情况(411)
1990年市五金交电系统中级以上职称人员名单(413)
历次政治运动及犯罪人员情况(414)

第一篇

综述

五金交电行业，作为一个专门行业，是随着现代化生产发展而逐步形成的。是各类行业中出现较晚，而又发展较快的一个新兴行业。解放前，五金交电与化工三个行业经营联系极为密切，有分有合，建国后，几经分合，调整变动，最终演变成现代的五金交电行业。

第一章 中华民国前期的五金交电行业

(1898—1931)

哈尔滨处于黑龙江地区的腹地，其五金业发展较早，有多年的历史。据东北古史资料记载，金代中期，铁业在民间已广为利用，除有各类农具外，还有木工建筑以及其它手工业工具。交电行业首先是电料业，伴随着发电而问世的。

我国早期的房屋建筑、门窗是由木轴和木制插关做的，不用合页和插销。随着生产的发展、城市建设的不断扩大，一些新兴建筑用五金、搬钳工具等材料逐渐被引进、生产和利用。清朝光绪二十四年（1898年）英、法、俄等外国商人相继在哈尔滨开设五金行。运销各种机器和建筑五金材料。光绪二十六年（1900年），俄人秋林商会在哈尔滨（现香坊）开办五金器皿商店，专营五金商品。1907年开始，从海参崴过来一些人，在哈市道里市场对过空场（现市人民政府地址）摆设摊床，卖些杂乱旧铁，称为八杂市，经过一个时期，建筑房屋，设置了仓库，逐渐发展成为坐商。光绪三十三年至宣统元年（1907年—1909年）期间，又有

丹麦、日本、西班牙等国商人开设经营五金、化工原料商店。有的也兼营一些日用工业品。宣统末年（1911年）第一家民族资本福兴成油化五金商店在哈尔滨开设，资金4,000元（银元）从业人员18名。民国元年（1912年）又有连升永、义顺兴、德兴昌等五金行相继开业。1919年道里秋林洋行从旧址（现中央大街217号）迁到中国大街与日本街（在中央大街与西六道街）拐角处，新建的三层营业大楼2606平方米，旧店址同时改为秋林洋行五金日用品商店，以后随着呼海铁路（呼兰至海伦）的修建、东北穆棱、鹤岗煤矿的开采，哈市制粉、制油厂的设立，松花江航运的发展，哈尔滨铁路工厂的大量购置物资，以及“北大荒”的开垦，在道外区又设立了十多家五金业，专门供应外地农业生产上所需要的五金商品。

交通电料业的经营要比五金业晚七、八年。光绪三十一年（1905年），哈尔滨中东铁路工厂建起发电厂，开始有电灯泡和民用小电料应市。1914年（民国三年）日本人大岛治太郎在现道里石头道街创办“大岛电气商店”，1920年（民国九年）9月益兴自行车行在道里新城大街（现尚志大街）开业。

1914年（民国三年）第一次世界大战以后，民族资本五金、交电商业得到了较快的发展。1920年（民国九年）哈尔滨外商输入五金机械、美商和德商各占25%。民国十四年（1925年）苏联的五金、交电、化工商品渐成优势，至民国二十年（1931年）这类商品在市场上处于兴盛时期，当时民族商业已有280余户。但外国洋行已扩展到了主要城市，市场基本被欧美货所占领，在经营史上，称之为欧美货时期。

在此时期其经营情况是，五金业几大家设在道里区、经营着大小五金、水暖器材、锅、铁、磁、席等。除锅、席外，完全是进口货。进口办法是，与驻在哈市的各个资本主义国家洋行签订购货合同。从各国进货，其中最多的是德国。哈市五金业中的日升恒见到德产锅炉最为畅销，利润又大，就直接与德国生产厂联系

直接进口，但该品已由德商驻哈尔滨的“孔氏洋行”包销，经研究，换了商标进口，与孔氏洋行形成了竞争，该店又用同样的办法直接进口洋犁，没等第二批货进港，就被劫回德国。主要是为维护德商“孔氏洋行”独占市场，赚得更多的利润。致此，直接进口被限制住，只能由各国“洋行”进外国货。五金业的主要销售对象是各厂矿。一般依靠柜台销售。也有的签订供应合同。德兴昌曾在第一次世界大战时期，从日本购入大量元钉，供应给了帝俄。转手盈利。

第二章 伪满州国时期的五金交电业 (1932—1945年)

日本在1931年发动“九一八事变，翌年日军侵入哈尔滨，并于1932年3月1日建立了伪满州国傀儡政权。日本全力推进殖民政策，迅速控制东三省经济命脉，垄断内外贸易，倾销商品，掠夺资源。东北沦陷初期日商持特权发展经济优势。欧美各洋行受进口限制，贸易额急剧下降，荒业的不少。而日商经营的洋行，则占据各地市场，故称为日货时期。沦陷中期，以钢铁为原料的产品大量减少，五金交电商品异常缺乏，价格上涨。民族商业中，有力量存货者，无不利市数倍。当时哈尔滨市人口仅有50万人左右，人民生活贫困，社会购买力较低。五金交电商业完全是小型私营店铺。经营品类简单。五金类商号经营民用金属制品，如炊具、小件农具等铁杂件；大五金行业如五金材料、建筑材 料、铁皮、元钉、锯条等。水暖器材业如：锅炉暖气片、附属零件等；还有经营制米机及皮带、零件等，也有些小商户经营木工工具，如：斧头、凿子、泥抹子、瓦刀、钳子等，大都是本市烘炉加工产品，地产地销。

经营交电商品的商号，称为电料行。只是经营灯泡、电线、马灯、煤油灯、灯罩、开关以及一般照明用电料和少量无线电商品。自行车经营行业，都是外国货，经营量甚微。无线电业以修理为主。有的装配出成品出售。货源多以日本进口，高进高出。无线电留声机等，销售对象，大多为官僚资本家作享乐之用，伪满政府列为特种经营。1939年（康德6年）以后，哈尔滨电业局于每年春秋两季组织“劝义务灯”。号召各住户安电线（此间住户不花电气材料钱，只付使用电灯费）由电业局供材料，并负责技术安装，而后再按月收取电费。

据市档案局哈经济资料第二册记载，交电商品中的自行车到

康德7年（1949）已有相当的发展，其中记载自行车为近代代足之利器，轻便、颇为社会乐用，除日俄商不计外，满商达多家，其中专事修理者有5家，具体明细表附后：

哈尔滨自行车贩实业情况（康德7年5月）

商号	住 址	开 业 期	资本金	代表者	批零	发 售	康德六年购入金额
文成车行	道里新城大街54	康 德 2年1月	5,000元	吕希文	批发零售		2.25万元
永兴车行	道外中五道街18	康 德 3年5月	5,000元	杨永江	批发零售		2.4万元
春发车行	道外景阳街	康 德 5年4月	5,000元	李景嵩	零售		2.57万元
双兴车行	"	康 德 4年1月	3万元	吕输圃	批发		19.8万元
大日洋行	"	康 德 6年1月	1万元	李福斌	批发零售		6.5万元
国光洋行	道里新城13道街	康 德 4年12月	1万元	陈志常	批发零售		3.91万元
源泰洋行	道里石头道街	康德6年	4万元	张锡三	批发		12.3万元
益城车行	道外景阳街	康 德 3年8月	1万元	朱瑞芳	批发零售		14.45万元
新利车行	道里新城大街42	康 德 元年7月	1万元	王汝杰	批发零售		1.8万元
满泰洋行	道外景阳街	康 德 5年3月	1.2万元	孙秀卿	批发		15万元

商号	住 址	开 业 期	资本金	代表者	批发零 售	康德六年购入金额
益兴洋行	道里新城街30	民 国 9年9月	10万元	孙星三	批发零售	38.4万元
瑞士洋行	道外景阳街	民 国 5年12月	5,000元	王兴符	批发	11万元
义利车行	道外8道街	民 国 9年10月	3.400元	张元道	零售	0.5万元
德顺盛	道外景阳街	民 国 18年8月	2,500元	房世义	批发零售	7.5万元
祥记车行	道外南马路	康 德 6年10月	3,000元	陈跃庭	零售	0.46万元
信记车行	道外中7道街	民 国 8年8月	320元	须兰阶	批发零售	0.45万元
同兴洋行	道外大新街16号	康 德 6年11月	4.000元	王崇笃	批发	2.3万元
福祥车行	道里水道街	康 德 3年3月	1.500元	陈志孟	零售	0.54万元
泰利长	道外中6道街	大 同 2年8月	400元	金启绍	另售	8.34万元
天龙洋行	八区许公路	民 国 12年2月	5.000元	平少臣	批发零售	24万元
新兴利	道里炮队街3号	大 同 元年6月	500元	孙北海	零售	2.8万元
合记车行	香坊安埠街	康 德 3年2月	1,500元	杨义	零售	0.28万元