

文史知识文库

---

# 中華人物志

---

文史知识编辑部编

---



文史知识文库

（政治人物集）

# 中华人物志

《文史知识》编辑部编

中华书局

## 写在《文史知识文库》之前

这套书本来是以“文史知识丛书”的名义出版的，现在改成“文史知识文库”。“丛书”改成“文库”，目的是使这套书容量大一些。把这套书编得更充实、更丰富，不仅容纳《文史知识》已经刊发过的较好的内容，还要容纳《文史知识》未能刊发的好内容。我们的计划是深入浅出地、重点而又系统地介绍中华民族古代文化的丰硕成果。

我们的时代日新月异。科学技术革命迅速而又深刻地改变着人类的社会生活。中国人民重振雄风，面向世界，面向未来。在祖国 960 万平方公里的土地上，正酝酿着新的崛起，新的振兴。

在这一巨大变革中，在计算机、人造卫星、宇宙飞船、超导体、遗传工程等纷至沓来的时候，我们仍然会深深感觉到无所不在的、中国传统文化的巨大力量。传统文化的历史积淀是如此的丰厚，以至于我们伴随着一项现代化工程的伟大胜利，几乎都要想起我们的前人。想起为我们编写了中华民族灿烂篇章的人们。我们的前人创造了无与伦比的灿烂文化。春秋战国的诸子哲学、汉魏六朝的丰碑巨制、韩柳欧苏的大块文章、明清之际的人生画卷，无不表现了对社会国家的情怀，对宇宙世界的期待。这千古风流人物的搏斗，相互辉映，

激荡交融，造成了光华灿烂的中国，博大久远的中华民族传统。这是我们的骄傲，也是我们民族凝聚、发展、强盛的力量。

面向世界，面向未来，总离不开我们站立的祖国大地。我们都是伟大祖国的儿女，对这块生我、养我的土地，对我们祖先繁衍发展的土地，怀有深切的挚爱之情。爱她，了解她，同时研究她；在了解她、研究她的过程中渗透着我们对现在和未来的信念。今天，我们站在新的历史高度，以重新崛起的决心，把祖国的传统文化放到整个世界文明的背景之中，我们一定会更准确地找出精华，区分糟粕，在看来杂乱无章、盲目被动的历史表象中，寻找出规律性的东西，为我们今天的创造活动服务，为我们走向世界、走向未来服务。

我们热诚地欢迎广大作者和我们一起编好这套文库，共同去完成时代所赋予的历史使命。

文史知识文库已出书目

与青年朋友谈治学

古代礼制风俗漫谈（一）

古代礼制风俗漫谈（二）

经书浅谈

古典诗词名篇鉴赏集

古文字学初阶

中华人物志·文学人物集

中华人物志·政治人物集

中华人物志·史学家小传

诗文鉴赏方法二十讲

学史入门

科举史话

佛教与中国文化

古代抒情散文鉴赏集

词学名词释义

中国文学史百题

金石丛话

中国古代科技漫话

漫话明清小说

中国古代官制讲座

佛教基本知识

中国字典史略

汉语音韵

中国古代韵书

怎样学习古文

## 目 录

|                    |                |
|--------------------|----------------|
| 改革家管仲·····         | 夏子贤 ( 1 )      |
| 晏子的幸运与不幸·····      | 杨牧之 ( 9 )      |
| 子产治郑·····          | 熊宪光 ( 16 )     |
| 悲剧英雄项羽·····        | 董汉河 徐日辉 ( 23 ) |
| 张骞通西域·····         | 冯惠民 ( 31 )     |
| 武帝雄才拓汉疆·····       | 熊铁基 ( 37 )     |
| 威武不屈的苏武·····       | 魏达志 ( 43 )     |
| 衰世中的弄臣董贤·····      | 余行迈 ( 49 )     |
| 开拓西域的班超·····       | 黎尚诚 ( 54 )     |
| 从《隆中对》看诸葛亮·····    | 田居俭 ( 61 )     |
| 孙刘联盟的关键人物——鲁肃····· | 柳春藩 ( 68 )     |
| 西晋政治家——羊祜·····     | 王立平 ( 76 )     |
| 谢安与谢氏家族·····       | 刘宁勋 ( 83 )     |
| 唐太宗的良佐——长孙皇后·····  | 钟来因 ( 90 )     |
| 唐代杰出的政治家姚崇·····    | 田廷柱 ( 96 )     |
| 从武媚娘到圣神皇帝·····     | 史 石 ( 103 )    |
| 唐玄宗的道路·····        | 张国刚 ( 113 )    |
| 口蜜腹剑的宰相李林甫·····    | 俞 秉 ( 121 )    |
| 安禄山其人·····         | 管士光 ( 127 )    |
| “中兴”贤相裴度·····      | 张国刚 ( 136 )    |

|                       |               |
|-----------------------|---------------|
| 寇准罢相·····             | 顾全芳 (143)     |
| 杂谈包拯·····             | 许天柏 (149)     |
| 祸国殃民的投机政客蔡京·····      | 吴 泰 (156)     |
| “蟋蟀宰相”贾似道·····        | 朱瑞熙 (163)     |
| 建一代成宪的太保刘秉忠·····      | 白 钢 (172)     |
| 从穷和尚到大明皇帝·····        | 陈梧桐 (179)     |
| 明太祖的良内助——马皇后·····     | 楚 南 (188)     |
| “宰相之杰”张居正·····        | 王世华 (195)     |
| 反复无常的野心家吴三桂·····      | 白新良 (204)     |
| 杨秀清永安除奸记·····         | 殷常符 (211)     |
| 石达开的功过·····           | 苏双碧 (216)     |
| 张之洞与清流派·····          | 张振鹤 (224)     |
| 左宗棠事略·····            | 马振举 周延鸿 (231) |
| 清末外交官薛福成·····         | 史革新 (240)     |
| 第一个提出“灭洋”口号的余栋臣·····  | 隗瀛涛 (246)     |
| 旧民主革命的战士——谭嗣同·····    | 包立民 (253)     |
| 梁启超与西学·····           | 叶兰溪 (259)     |
| 女革命家秋瑾事略·····         | 赵慎修 (267)     |
| 中国近代民主宪政的先驱——宋教仁····· | 秦 力 (274)     |
| 护国战争中的蔡锷·····         | 夏鼎民 (282)     |
| “北洋之虎”——段祺瑞·····      | 丁贤俊 (289)     |

# 改革家管仲

夏子贤

管仲(约公元前 730 年——公元前 645 年),字夷吾,春秋时期颖上人。少时家贫,曾以经营小商为生,长期活动在社会下层,比较了解群众。后来因鲍叔牙的推荐,得到齐桓公的重用,“相桓公,霸诸侯,一匡天下,民到于今受其赐”(《论语·宪问》)。他为了齐国的富强,以大半生的精力,从事改革。在历史上作出了杰出的贡献。

春秋时期的齐国,虽与晋、楚、秦同属强盛诸侯,但在管仲任政以前,危机四伏,公室腐败无能,情况十分严重。为了改变这种混乱的局面,使齐国转危为安,齐桓公不记私仇,唯才是任,在他继位后不久就“三黜三浴”(《国语·齐语》,以下引文未注者均见此书)。恭迎管仲于郊外,“厚礼以为大夫”(《史记·齐太公世家》),任政“使相”(《左传·庄公九年》)。进行了一系列改革,首先是经济改革,同时也相应地注意到政治与军事。

管仲的经济改革,首先着眼于农业税制,调整分配关系,以调动农民的生产积极性。

我国古代的土地制度,自夏、商、周三代以来,名义上为国有制,“普天之下,莫非王土”;实际上是农村公社集体所有制,土地不准买卖,个人没有处置权。农村公社土地的存在形式,是井、邑、社以及书社等。公社的规模大小不等。土地由国家

主持分配，即所谓“以颁田里”（《周礼·地官·遂人》）。当时的税制是：村社农民“同养公田，公事毕然后敢治私事”（《孟子·滕文公上》），集体为国家提供劳役税。然而到了春秋时期，随着铁器、牛耕的普遍使用，这种劳役税制度受到发展的生产力的猛烈冲击，一家一户的分散生产，不仅有了可能，而且成为必须。“公田不治”、“田在草间”的现象，在各个诸侯国与日俱增地蔓延开来。而襄公统治的齐国，情况尤为严重，全部耕地，杂草丛生。据《诗·齐风·甫田》揭露：“无田甫田，维莠骄骄”；“无田甫田，维莠桀桀”。农业生产严重凋敝。

针对这种现实，管仲果断地改革了分配形式，实行“相地而衰征”。这种制度的核心，是废除集体无偿地耕种“公田”的劳役税制，不论“公田”或“份地”，一律“相壤定籍”<sup>①</sup>，按土质好坏，面积大小，征收不同等级的实物税。这是封建地税制度阶段性的大变革，是历史的一大进步。

“相地而衰征”，首先是分“公田”为“份地”，改集体耕作为个体生产。这叫作“均地分力”。管仲说：“均地分力，使民知时也，民乃知时日之早晏，日月之不足，饥寒之至于身也。是故夜寝蚤起，父子兄弟不忘其功，为而不倦，民不惮劳苦。”（《管子·乘马》）这就是说，分地以耕，农民深知产量多少，直接关系到自己家庭生活的好坏，故能自觉劳动。

“相地而衰征”的结果，实物税取代了劳役税。劳役税集体交纳，耕作时，相互观望，徒具形式，无甚实际效果，庄稼荒

---

① 《管子·乘马》。《管子》并非管仲所作，史学界公认成书于战国。

但是，其中保存不少管仲思想资料也是事实。因此，本文也参酌着引用了一些《管子》材料。

荒，国家税源涸竭，农民生活困苦。公私两不利。实物税，一家一户分别交纳，税额相对稳定，多收多得。这叫作“与之分货”。管仲说：“与之分货，则民知得正(征)矣。审其分，则民尽力矣。是故不使而父子兄弟不忘其功。”(同上)这是在公有制没有完全取代私有制的漫长历史时期内，普遍存在的不可抗拒的客观经济法则。所以直到战国后期，人们还在重温这个法则。他们指出：“公作则迟，有所匿其力也；分地则速，无所匿迟也。”(《吕氏春秋·审分览》)

管仲对农业经济的改革，仅限税制，并未触动村社集体土地所有制。他认为发展农业生产，必须坚持“相地衰征”、“井田畴均”、“无夺民时”三者并行。战国后期的商鞅变法，提出废井田，开阡陌，允许土地买卖合法化就是明证。这是继管仲改革之后的又一次历史性大变革。

管仲经济改革的第二个重要内容，是“本末并重”，多种经营。重农抑工商，是历代封建统治者的共同国策。他们“重农”是假，贵其“志朴”、“易使”，则“主位尊”也；抑工商是真，患其“有远志”、“无居心”、“巧法令”也(《吕氏春秋·上农》)。他们誉农为“本业”，贬工商为“末业”，处处歧视、打击工商业者。

管仲第一个将工商与士农并列，肯定士农工商四民同属“国之石(硕)民”(《管子·小匡》)，把工商业者的社会地位，提到跟农民和统治者的后备军——士同等高度。这在封建社会是十分罕见的。在此基础上，他主张发展工商业与发展农业并举，提出“溥本肇末”的著名观点。什么是“溥本肇末”？“溥，等也；肇，正也。谓先等其本，以正其末。”(《国语·齐语》韦昭注)即在发展农业的基础上，发展工商业；本末有主次，但必

须同等看重。管仲在强调粮食是“王者之本”“民之所归”的同时，充分认识到“无市则民乏”（《管子·乘马》），发展工商业，同样是社会所必需。因此，他坚持“与俗同好恶”。俗，实际上就是客观经济规律。“俗之所欲，因而与之；俗之所否，因而去之。”是以“贵轻重，慎权衡”，“通货积财”（《史记·管晏列传》）。可见，管仲改革经济，是按照经济规律办事的。

“末业”生财，远胜于“本”。诚如司马迁所说：“用贫求富，农不如工，工不如商，刺绣文不如倚市门。”（《史记·货殖列传》）这是又一客观经济法则。如何调节两者间的不平衡性，是不可忽视的重要问题。当政者必须采取有效措施，妥善处理。对此，有人主张“杀巨商之利而益农夫之事”，即压低工商业者的合法收益，以就平于农。管仲的意见相反。他主张提高农产品价格，增加农民的经济收益，以缩小本末间的差距。大体说来，当时“末”一日作而五日食，“本”一日作而自食不足。管仲认为只要使农民收益提高三至五倍，则农民安心劳作，工商不遭压抑，本末便可一并发展。

因地制宜，大兴鱼盐、山林、川泽之利。这是管仲“本末并重”的经济思想，在多方面发展生产的具体运用。

“齐带山海·膏壤千里”（同上），自然资源丰富。春秋有三大“阴王之国”（资源丰富之国），齐居其一。齐国渠展（渤海）之盐，乃大宗特产，管仲主张放手让群众生产，国家收购，投入国内外市场出售。结果年收购量达十万八千钟<sup>①</sup>，于盐业生

---

① 《管子·轻重甲》：“十月始征，至于正月，成盐三万六千钟。”平均每月征九千钟，全年则为此数。据《左传》襄公二十九年“杞国人乘，户一钟”。杜注“六斛四斗曰钟”。

产淡季,运销晋、宋、卫等内陆缺盐地区的“国际”市场,“得成金万壹千余斤”(《管子·轻重甲》)。

滨海产鱼,水产富饶,发展捕捞业,是开发财源,繁荣市场的另一个重要途径。管仲把国内销售之余的海味,亦运往国外出卖,通之“于东莱”。为使货畅其流,便利商品转运,他规定“关市几(讥)而不征”。

管仲还认为山泽、沟渎所出,桑麻、百果、六畜等经济作物和农民的家庭副业,也都是“国之富也”。应鼓励群众经营,“使民鬻之四方”。齐国向有“冠带衣服天下”之称,“其后中衰,管子修之”(《史记·货殖列传》),收到了致富的良好效果。

重视技术学习,实行各类人员专业化。这是管仲经济改革的第三个重要内容。

他将全体居民按士农工商分成四大类,“勿使杂处”,以防止见异思迁。这是我国古代史上亘古未有的创见。他认为“成民之事”,须根据不同专业特点,安排特定工作环境,“处士就闲燕,处工就官府,处商就市井,处农就田野”。

四民分处,就是强调专业分工。社会分工,是历史进步的表现。分工愈细,技术愈精,劳动效果愈好。关键是技术。因此,要求每一个专业工作者,学习和提高技术,是头等重要的。

如何有效地学习专业知识和技术?管仲主张从少年时代开始,由专业化家庭培养。他说:“少而习焉,其心安焉,不见异物而迁焉。是故其父兄之教,不肃而成;其子弟之学,不劳而能。”其理由之一,从小学习,易于培养热爱专业的思想感情;其理由之二,在专业化家庭学习,可以发挥环境影响的作

用。家人朝夕相处，旦暮从事，耳濡目染，感受殊深，父兄教授，耳提面命，可以收到显著成效。

管仲从事经济改革的行动，并非偶然，而是有其坚实的思想理论基础的。这就是朴素的唯物论。他有两句千古名言：“仓廩实而知礼节，衣食足而知荣辱。”在他看来，纲常名教，伦理道德，“国之四维”等意识形态，都是由经济条件的优劣决定的。

管仲更深刻地认识到，物质条件是一切社会生活的基础。人们致力追求，是社会的普遍现象。“夫人之情，见利莫能勿就，见害莫能勿避。其商人通贾，倍道兼行，夜以续日，千里而不远者，利在前也。渔人之入海，海深万仞，就波逆流，乘危百里，宿夜不出者，利在水也。故利之所在，虽千仞之山，无所不上；深渊之下，无所不入焉。”当政者应正视这个客观存在的事实，因势利导，满足人们的合理要求，为民“图之以害，牵之以利”（《管子·禁藏》）。

管仲这一唯物论的经济思想，对后世影响极大。如司马迁在《史记·货殖列传》中，不仅引用他的原话，并且发展了他的观点，更明确地指出：“天下熙熙，皆为利来；天下壤壤，皆为利往。”匹夫编民是这样，千乘之王，万家之侯，百室之君，何尝不是如此。

管仲在政治与军事方面，也进行了一些改革，主要内容是：“参其国而五其鄙”。

“参其国”，是将国都士工商三大部分居民，分类组织起来，置工商各三乡，士乡十五。从而“作内政而寄军令”，寓兵于民，军队组织地方化。他认为伍之人“世同居，少同游”，相

互了解，富有邻里感情，“故夜战声相闻，足以不乖，昼战目相见，足以相识”，“守则同固，战则同强”，会提高部队的战斗力。

“五其鄙”，是把郊外居民划分五属，下设县、乡、卒、邑。邑领三十家。严密地方各级行政组织，强化统治。

“国”与“鄙”除各自特殊职能外，还有两项共同的政治任务，即“荐贤报不肖”，执行官吏“三选法”。

管仲规定：“乡”与“属”的长吏，必须注意发现三种人：一、居住好学，孝于父母，聪慧质仁，发闻乡里者；二、有拳勇股肱之力，秀出于众者；三、不孝双亲，不长悌于乡里，骄躁淫暴，不用上令者。有司没有发现，或发现而不上报，即是“蔽明”、“蔽贤”与“下比”。“其罪五”，根据情节，量以不等的五种刑罚。

管仲制定官吏“三选法”。首先由乡长和属大夫荐举贤才，再经中央长官进行为期一年的考察，最后，国君面试，“譬相其质”，确认“足以比成事，诚可立而授之”官者，“升以为上卿之赞”（助理）。此法实施的结果是“匹夫有善，可得而举也；匹夫有不善，可得而诛也”。“民皆勉为善”。从而逐渐形成了安定的政治局面，和良好的社会风气。“乡不越长，朝不越爵，罢士无伍，罢女无家。”人们不贪“一朝之便”，而“有终岁之计”，务立“终身之功”。

意义尤为深远者，管仲的政治改革，导致了我国古代国家政体的变化。他对“五鄙”行政组织的建设，与西周分封诸侯，各自为政的统治形式，明显不同。而与商鞅变法以后的县、乡、邑、什、伍，却颇有类似之处。

首先，通过“三选法”擢用长吏，“禄贤能”，与西周“天子

建国，诸侯立家，卿置侧室，大夫有二宗”（《左传·桓公二年》），的宗法制度是迥然有别的。

其次，五鄙之内，从属到邑，逐级隶属，层层对上恭职，最终统于国君。国君责令属大夫“各保治尔所，毋或淫怠而不听治”。丰功者赏，寡功者罚。这种考核，实乃战国时代“岁终奉其成功，以效于君，当则可，不当则否”（《荀子·王霸》）的官吏考绩制度的滥觞。管仲规定，属大夫必须年初向国君“复事”（即述职）。这又首开战国时代官吏“上计”制度之先河。管仲实是我国古代中央集权政体的开创者和奠基人。

管仲的改革，旨在使国家富强。史实表明，目的确已达到。从此以后，齐国“以守则固，以征则强”，出现“大国之君，莫之能御”的强盛局面，司马迁在评论管仲政绩时指出：“其为政也，善因祸而为福，转败而为功。”桓公以霸，“管仲之谋也”。（《史记·管晏列传》）所论颇为允当。

## 晏子的幸运与不幸

杨牧之

说到晏子，几乎可以说他是我们中国家喻户晓的人物。第一，人们都知道他个子矮，“长不满六尺”。那时候的一尺，大约相当于现在的七寸，不满六尺也就合四尺多一点，一米四米左右；第二，他机智，善于随机应变。“齐命使，各有所主，其贤者使使贤王，不肖者使使不肖王。婴最不肖，故直使楚矣。”（《晏子春秋·内篇杂下九》）这是“晏子使楚”的故事。“桔生淮南则为桔，生于淮北则为枳，叶徒相似，其实味不同，所以然者何？水土异也。今民生长于齐不盗，入楚则盗，得无楚之水土使民善盗耶？”（《晏子春秋·内篇杂下十》）这是晏子与楚王的论辩。谈笑风生，挥洒自如，既有原则性，又有灵活性，既不长对方的志气，又利用对方无礼的玩笑以退为进，使辱人者自辱，这可以说是中国式的机智。伟大的史学家、文学家司马迁说过这样的话：“假令晏子而在，余虽为之执鞭，所忻慕焉。”（《史记·管晏列传》）司马迁对晏子如此忻慕，甚至甘心情愿为他做“执鞭”的奴仆，可以想见晏子的为人。

司马迁忻慕晏子什么呢？在晏子的传记中，司马迁讲述了两件事：其一是“赎救越石父”。越石父是当时的一个贤者，不幸沦为奴仆。一次，晏子外出，在路上碰到了正给主人干活

的越石父。晏子卖掉了驾车的马，为他赎了身。到了家门口，晏子“弗谢，入闾”，招呼也没打一个，就自己进去了。越石父见晏子对他无礼，立刻要走。晏子很奇怪，问道：“我和你素不相识，你给别人做了三年奴仆，是我把你赎出来的，你为什么要离开我呢？”越石父说：“吾闻君子拙于不知己而信于知己者。方吾在缁绁中，彼不知我也。夫子既已感寤而赎我，是知己。知己而无礼，固不如在缁绁之中。”晏子很虚心地接受他的批评，“延入为上客”。其二是“御者改过”。晏子车夫的妻子从门间窥视其夫，只见其夫“拥大盖，策驷马，意气扬扬，甚自得也”。不久，车夫回家，刚一进家门，她便要求离婚。车夫十分奇怪，她说：“晏子长不满六尺，身相齐国，名显诸侯。今者妾观其出，志念深矣，常有以自下者。今子长八尺，乃为人仆御，然子之意自以为足，妾是以求去也。”车夫听了妻子的批评，深深自责，并认真改正。晏子见车夫前后判若两人，便问是怎么回事。车夫据实以对，晏子认为车夫勇于改过，为人诚实，就推荐他做了大夫。很清楚，第一个故事，讲的是晏子能接受批评，重视贤才；第二个故事，讲的是车夫，实际上还是说的晏子。说晏子不拘一格选拔人才，说晏子在人们心目中的崇高地位。

但，这些还仅仅是讲了晏子的一个方面，而且还不能说是主要方面。司马迁说：“至其书，世多有之，是以不论，论其逸事。”原来司马迁认为有关晏子的事迹，“世多有之”，所以在晏子列传中也就不再多谈。这也可以见出在司马迁的时代，晏子的事迹还是广为人知的。那么，晏子究竟是怎样一个人呢？要知道晏子，必须把他重新放到他所演出过的历史大舞台