



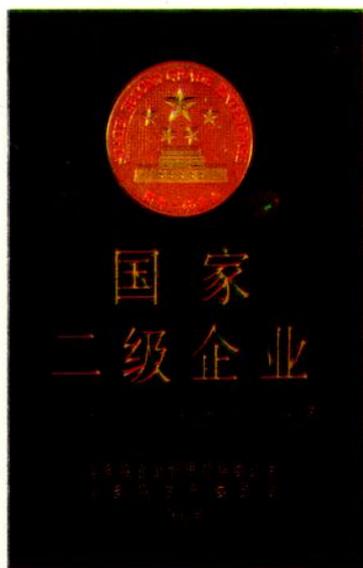
● 上海轴承行业志丛书

# 上海红星轴承厂志

上海红星轴承厂志编纂委员会



上海紅星軸承廠廠門



獲國家二級企業稱號



獲市級先進企業稱號



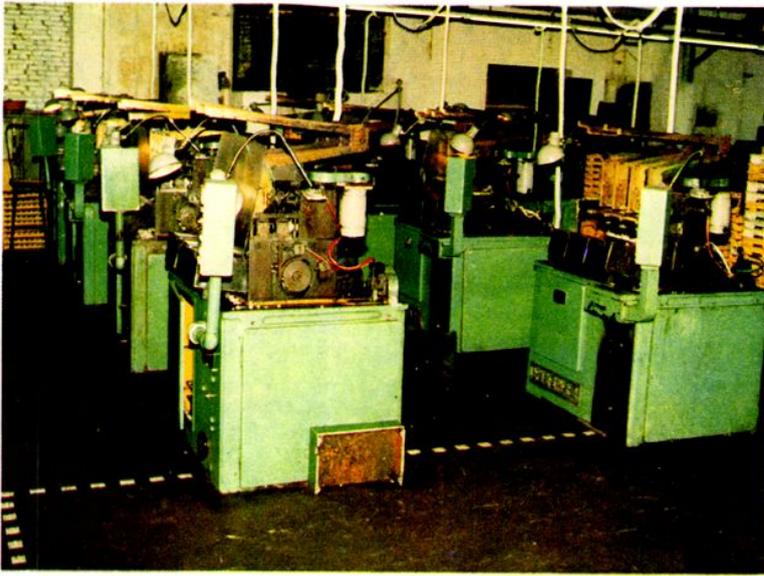
上海紅星軸承廠技工學校



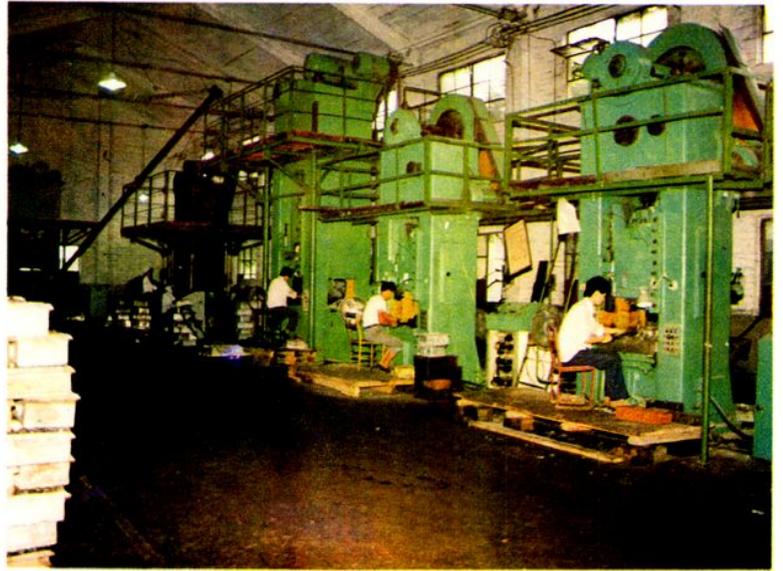
外崗分廠廠區



石門路上的滾針軸承車間



磨加工車間



冷擠壓車間



軸承裝配車間



職工代表大會



企業中層干部聘任儀式



二級企業風險承包簽約儀式



廠長與車間負責人  
簽定達標承包協議



外商參觀紅星廠



企業在重慶等各地開展銷售活動



各類軸承產品



滾針軸承



向心球軸承



單向異型滾子等特種軸承



邀請外協廠商討產品質量



用戶應談會



廠企管協會成立大會



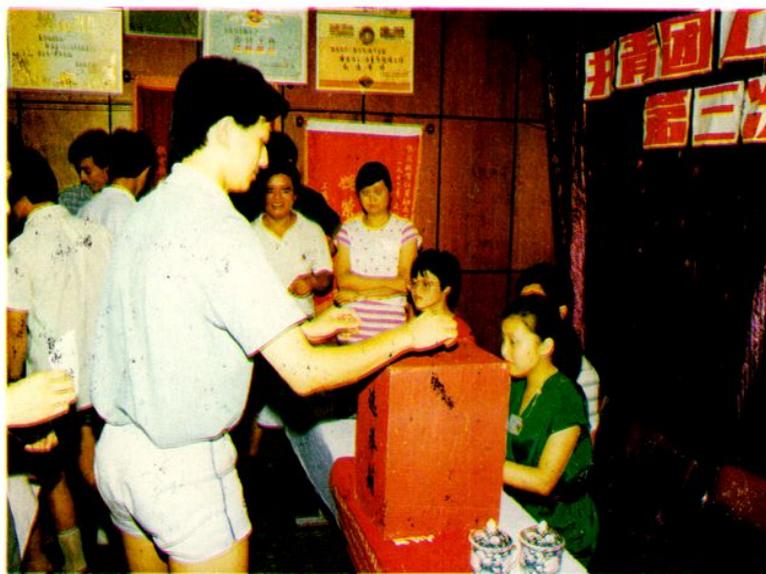
上海紅星軸承周浦分廠



上海嘉定紅馬軸承廠



黨員表彰大會



團代會



統戰工作座談會



企業領導與退休職工交談



組織退休職工游覽名勝



職工家屬座談會



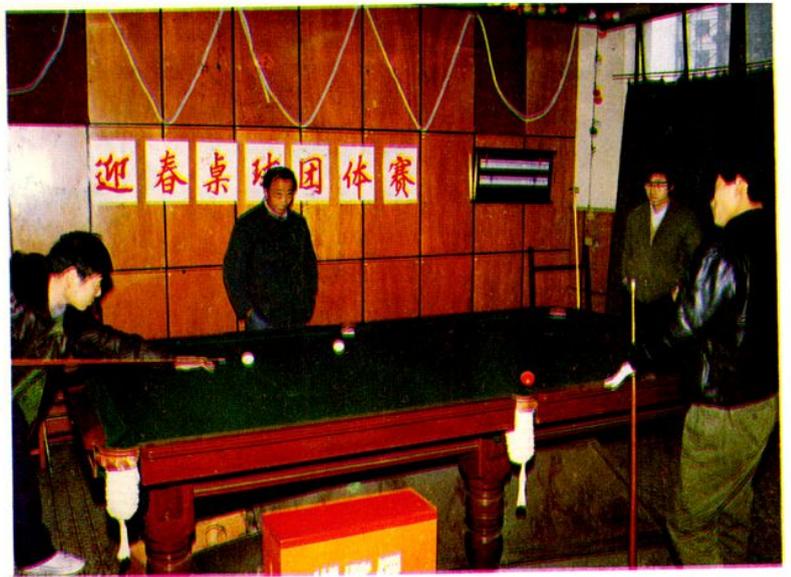
工廠宣傳畫廊



企業主辦第二屆“紅星獎”  
全國兒童音樂智力競賽



職工業余藝術品展覽會



職工業余桌球團體賽



廠文藝小分隊



職工業余舞會

# 目 录

## 序一 序二 凡例 概况

### 卷一 企业沿革

概述	9
一、企业历史前身	9
(一) 联管组	9
(二) 静安区公私合营红星机床厂	11
二、上海红星轴承厂	12
(一) 厂名由来	12
(二) 两次合并	12
三、隶属沿革	13
四、行政机构设置	13
五、企业行政领导人更迭	14
六、联营组织	15
(一) 红马轴承厂	15
(二) 新星领带服装厂	15
(三) 红星轴承厂周浦分厂	15
七、红星综合服务部	16

### 卷二 经济规模

概述	19
一、地理方位	19
二、占地面积和建筑面积	19
三、主要生产设备	21
四、固定资产和流动资金	22
五、职工状况	24

### 卷三 生产经营

概述	27
一、生产经营体制沿革	27
二、生产网络	27
三、生产工艺	31

四、前身企业产品	31
五、轴承主导产品	31
(一) 纺织轴承	32
(二) 水泵轴连轴承	32
(三) 汽车拖拉机轴承	32
(四) 印刷机械配套轴承	32
(五) 航空航天轴承	32
(六) 摩托车配套轴承	33
六、创优产品	33
七、出口产品	34
八、产品销售	36
(一) 产品销售制度沿革	36
(二) 单机配套销售	38
(三) 物资部门销售	38
(四) 产需产谈会	39
(五) 访销活动	39
九、产量、产值、品种	40
(一) 历年产值产量	40
(二) 历年专用轴承品种	42
十、质量和消耗	42
(一) 历年产品质量	42
(二) 各种材料消耗	43
十一、工业产品成本	43
十二、利润、税金	45
十三、出口创汇	45
十四、其他经济效益指标	46
(一) 1987—1989年均衡生产率	46
(二) 劳动生产率	47
(三) 设备完好率	47

### 卷四 技术开发

概述	51
一、科技队伍	51
二、技术工人队伍	51
三、加工工艺改革	51

(一) 锻加工	51
(二) 车加工	52
(三) 热处理	52
(四) 磨加工	53
(五) 装配工艺	53
(六) 原材料改用	53
(七) 工夹具	53
四、新产品开发	53
五、老产品更新换代	57
六、军工产品	64
(一) 沿革	64
(二) 军工新技术开发	64
七、工业污染治理	66
八、历年产品获奖	67

### 卷五 企业管理

概述	73
一、企业管理体制沿革	73
二、经济责任制	76
三、承包经营责任制	76
四、企业上等级	78
五、商标管理	80
六、审计	80
七、生产管理	81
八、技术管理	82
九、质量管理	82
十、财务管理	83
十一、物资管理	84
十二、设备管理	84
十三、能源管理	86
十四、润滑管理	87
十五、劳动管理	87
十六、安全生产	88
十七、班组建设	89
十八、定额管理	90
十九、现代化管理方法推行	91
(一) 二级经济核算	91
(二) 方针目标管理	92
(三) 微机辅助管理	93

(四) 现场管理整体优化	93
(六) 市场调查预测	94
(七) 综合管理计划	94
十九、治保工作	94

### 卷六 劳动人事

概述	99
一、职工、干部队伍	99
(一) 职工	99
(二) 工程技术干部	99
(三) 经济管理干部	100
(四) 政工干部	100
二、劳动人事管理	103
(一) 劳动就业及组合	103
(二) 职工管理	104
(三) 干部管理	104
(四) 职工支农、支内	105
三、工资	105
(一) 工资形式和标准沿革	105
(二) 历次工资改革和调整	106
(三) 历次工资水平	108

### 卷七 政党群团

概述	111
一、中国共产党	111
(一) 组织建制沿革	111
(二) 党员大会	111
(三) 党务机构设置	112
(四) 党务主要领导人更迭	112
(五) 党员状况	113
(六) 党的组织建设和思想建设	114
(七) 统一战线工作	115
二、中国共产主义青年团	116
(一) 组织建制沿革	116
(二) 团员代表大会	116
(三) 团组织机构设置	117
(四) 团的主要领导人更迭	117
(五) 团员状况	118
三、民主党派	118

四、人民代表和政协委员	118
五、群众团体	118
(一) 职工思想政治工作研究会	118
(二) 企业管理协会	119
(三) 职工技术协会	119

### 卷八 民主管理

概述	123
一、职工代表大会	123
(一) 第一届职代会	123
(二) 第二届职代会	123
(三) 第三届职代会	124
(四) 第四届职代会	124
(五) 第五届职代会	125
二、工会机构设置及主要领导更迭	125
三、会员状况	126
四、职工民主管理体系	126
五、重要民主管理活动	126
(一) 民主提案	126
(二) 民主评议干部	127
(三) 实行干部聘用制	127

### 卷九 职工生活

概述	131
一、工资收入	131
二、职工生活状况	132
三、劳保福利	133
(一) 福利基金	133
(二) 生活设施	133
(三) 住宅建设	133
(四) 保健站和计划生育	134

### 卷十 文化教育

概述	137
一、职前教育	137
二、职工教育	138
(一) 沿革	138

(二) 教育领导机构	138
(三) 红星轴承厂“七·二一”工人大学	139
(四) 高中复习班	139
(五) 初中文化补课	139
(六) 各种企业外职工教育	139

三、职工培训	142
(一) 沿革	142
(二) 职工培训管理体制	142
(三) 岗位培训	142
(四) 岗位技术等级培训	143
(五) 思想政治轮训	143
(六) 普法轮训	143
四、干部培训	144
(一) 沿革	144
(二) 干部培训体制	144
(三) 业务培训	144
(四) 政治培训	145
(五) 岗位职务培训	145
(六) 工程技术人员继续教育	145
(七) 技术引进出国考察学习培训	145
(八) 厂长统考	146
五、职工著作	146

### 卷十一 人物

概述	149
一、周荣鑫	149
二、许懋昌	149
三、余金寿	150
四、黄秀英	150
五、先进集体、先进人物名录	150
名录	150

### 大事记

### 编后记

### 编修成员名录