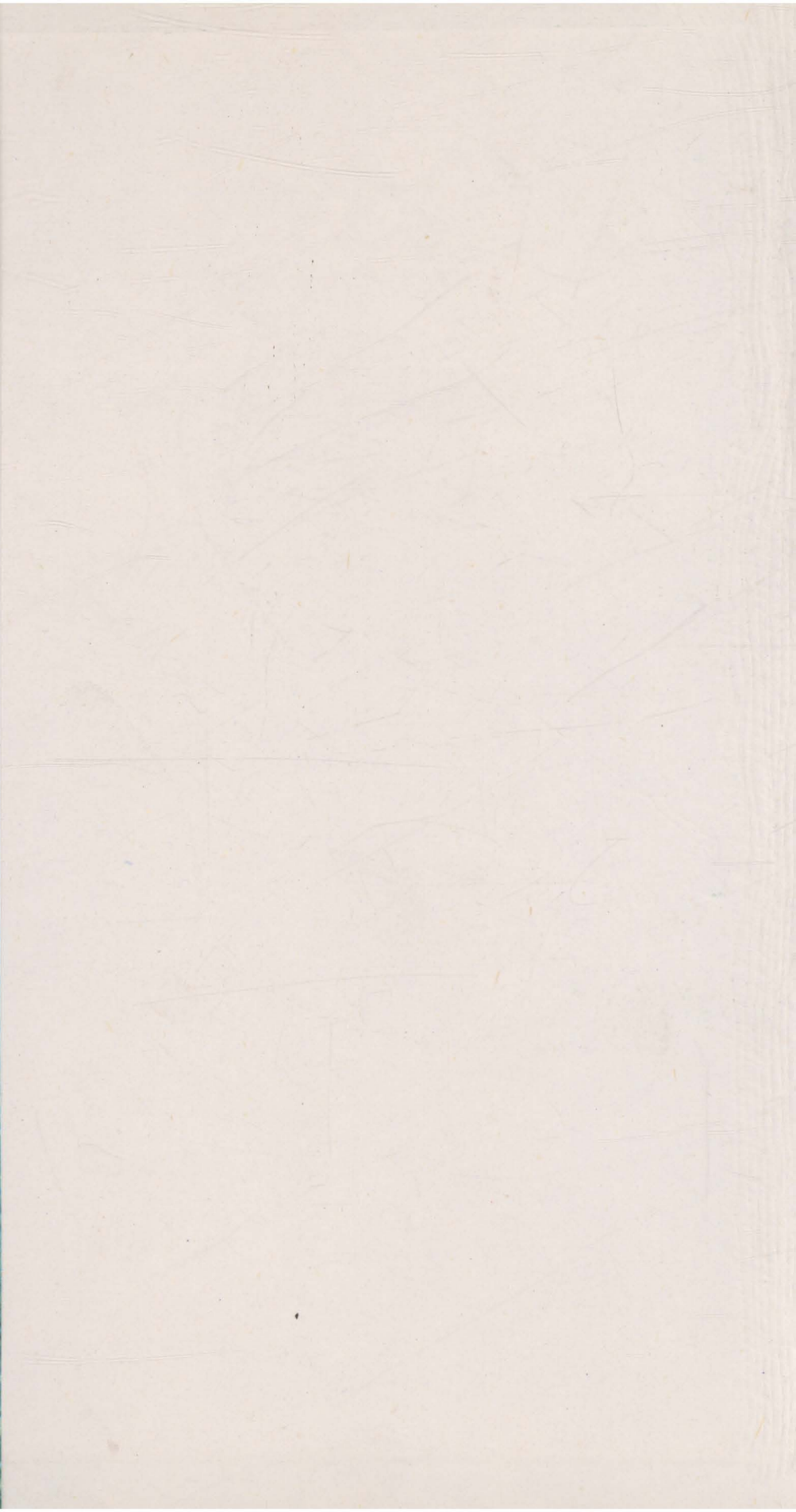


枣庄煤矿志





枣庄煤矿志

侯敬之題



《枣庄煤矿志》编纂委员会 编

中華書局

序 言

在庆祝中华人民共和国成立 52 周年之际,《枣庄煤矿志》即将付梓问世了,这无疑是枣庄煤矿职工献给祖国母亲的一份厚礼。

盛世修志,是中华民族优良传统。古人有“治天下者以史为鉴,治郡国者以志为鉴”之说。《枣庄煤矿志》以马列主义、毛泽东思想和邓小平理论为指导,以“存史、资政、教育”为宗旨,从矿井地质、矿井建设、煤炭生产、科学技术、安全工作、经营管理、政治工作、文教卫生等方面分 16 篇 63 章 275 节,实事求是地记述了枣庄煤矿从创办到关井百余年的开发建设历程和兴衰起伏,科学地总结了历史的经验和经营管理规律,体例完备,观点正确,内容丰富。这本志书对中国煤炭工业发展史和中国工运史的研究具有重要的历史价值,对当前蓬勃发展的社会主义市场经济也具有“鉴往识今,经世致用”的现实意义;同时,更是一部进行社会主义和爱国主义传统教育的好教材。

枣庄煤矿以盛产优质焦煤而驰誉中外。它由 1878 年创办的中兴矿局“官窑”奠基,后又在列强瓜分中国之时艰难创业,终于发展为纯民族资本的“中兴煤矿公司”,成为当时华商自办的最大煤矿。它严格实行股份制管理,筑铁路,办电厂,建港口,经营轮船公司,开创了一条“以煤为主,多种经营”的发展道路;它率先使用簸煤机和刈煤机等近代化生产机械,采用较为先进的采煤工艺,使煤炭产量剧增,从而成为仅次于日资抚顺、中英合资开滦的中国第三大煤矿,在近代民族工业史上占有一定位置。

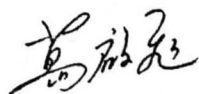
新民主主义革命时期,枣庄煤矿工人在党的领导下,政治觉悟不断提高,队伍逐步成熟和壮大。他们和民族资产阶级既斗争又联合,为推翻帝国主义、封建主义、官僚资本主义的反动统治,建立人民政权,进行了可歌可泣的英勇斗争,在中国工运史上谱写了光辉的一页。

历经军阀混战、日军掠夺、战争破坏的枣庄煤矿虽伤痕累累,但建国后,在党和政府的亲切关怀下,广大矿工发扬国家主人翁的精神,奋勇拼搏,无私奉献,迅速恢复生产。40 多年来,为国家生产原煤 3906 万多吨,精煤 1927 万吨,上交利润 1.6 亿元,为祖国的社会主义建设做出了重大贡献。

饱经沧桑的枣庄煤矿,历史上出现了众多为之奋斗的仁人志士。革命战争年代中,造就了一批批革命英杰;在社会主义建设事业里,培养了一批批企业管理人才和生产骨干。他们用自己的实践和业绩,谱写了枣庄煤矿的历史,他们无论走到哪里,都未曾忘怀这方热土。我相信,《枣庄煤矿志》不仅融汇了他们的战斗历程,也能架起一座世代相联的桥梁。枣庄煤矿虽然即将完成它的历史使命,但其重要的历史地位和几代人执著奋斗所形成的巨大的凝聚力,必将为这方热土上的改制企业注入新的生机和活力。

《枣庄煤矿志》的编纂工作,得到了山东煤炭工业管理局、枣庄市、枣庄矿业集团公司领导的亲切关怀,得到了枣庄矿业集团公司史志编审委员会的精心指导,得到了兄弟单位的大力支持,得到了全矿各单位和广大职工的倾心相助,方使编修人员几经修改,凝炼斧成。在此,我谨以《枣庄煤矿志》编纂委员会的名义,一并深表谢意。

由于知识经验所限,加之必要的资料不足,难免有缺憾甚至错谬,敬请读者教正。



二〇〇一年八月三十一日

凡 例

一、《枣庄煤矿志》以马列主义、毛泽东思想和邓小平理论为指导,客观全面地记述枣庄煤矿的历史事实,力求思想性、资料性、科学性和可读性的统一。

二、时间断限:上始 1878 年开创中兴矿局,下迄 1999 年枣庄煤矿关井转产。部分史实为求其脉络清晰,适当作了上溯下延。

三、本志继承修志传统,坚持“详今略古,立足当代”的原则,“以类系事,横排纵述”,述而不论,寓论于述。结构设篇、章、节、目。对历次政治运动遵循“宜粗不宜细”的原则,分记于各有关篇目。

四、本志采用志、记、传、述、图、表、录为主要表述形式,以志为主。语体文记述,图表随文设置。

五、为真实反映历史,对企业名称和党派、机构、职务等均以各个历史时期的称谓记述;在使用古地名时,加注今地名;凡古今名称不一的,能改用通用名称的,均使用通用名称(如地名“朱家埠”用“朱子埠”,“抽水机器”用“水泵”等);凡不便与今名对照的,则保留原名称(如“七百尺大巷”等);凡政治运动名称,第一次出现时一律用全称,后可用简称(如“无产阶级文化大革命”简称“文化大革命”等)。

六、关于纪年、数字、符号、计量单位和标点符号,均按国家有关现行规定行文。有些历史上的计量单位难以与现行国家标准计量单位换算的,则保留原计量单位(如“三百七十方里”,“九百四十尺”大巷等)。

七、本志所使用的货币单位,银子为“两”,制钱为“吊”,银元、人民币和其他货币为“元”。

八、坚持“以事系人、生不立传”的原则,在企业发展史上有重大影响的已故人士入“人物传略”;建国后历任党、政主要负责人和全国级劳模作“人物简介”;其他收入“人名录”。

九、志中记述的“建国”,均指 1949 年 10 月 1 日中华人民共和国建立。

十、本志所用资料,多为本矿各业务科室提供,或本矿和枣庄矿业集团档案室及有关档案馆提供。凡引用资料确需保留原文的,原文加引号。

目 录

序 言

凡 例

第一篇 概 述 (1)

第二篇 大事记 (11)

第三篇 管理体制

第一章 体制沿革 (41)

第一节 总办制 (41)

第二节 董事会领导下的总经理
负责制 (41)

第三节 日军侵占期间的体制 (42)

第四节 公司合营委员会领导下的经
理负责制 (42)第五节 党委领导下的矿长负责制
..... (43)

第六节 党政合一的领导体制 (44)

第七节 党委领导下的矿长负责制和
职工代表大会制 (44)第八节 矿长负责制和集团承包
经营制 (44)

第九节 主要领导人更迭 (46)

第二章 管理机构 (57)

第一节 中兴矿局的管理机构 (57)

第二节 中兴公司的管理机构 (57)

第三节 日军占领时期的管理机构
..... (60)第四节 解放战争期间的矿井机构
..... (61)第五节 公私合营期间的管理机构
..... (61)

第六节 枣庄煤矿的管理机构 (62)

第四篇 矿井地质

第一章 自然地理 (73)

第一节 位 置 (73)

第二节 范 围 (73)

第三节 地 形 (74)

第四节 交 通 (76)

第五节 气 象 (76)

第二章 地质勘探 (76)

第一节 勘 查 (76)

第二节 精 查	(79)	第一节 地面水系	(87)
第三节 补 勘	(79)	第二节 含水岩层	(89)
第三章 井田地质	(80)	第三节 矿井涌水	(90)
第一节 地质特征	(80)	第四节 老空积水	(92)
第二节 可采煤层	(81)	第五章 矿山测量	(93)
第三节 地质构造	(82)	第一节 仪器设备	(93)
第四节 煤炭储量	(83)	第二节 地面测量	(93)
第五节 煤炭质量	(85)	第三节 井下测量	(95)
第六节 生产地质	(87)	第四节 矿图绘制	(96)
第四章 水文地质	(87)		

第五篇 矿井建设

第一章 资金来源	(101)	第二节 公 路	(116)
第一节 集 股	(101)	第三节 码 头	(116)
第二节 投 资	(101)	第四章 房屋建筑	(116)
第二章 井巷工程	(103)	第一节 办公室	(116)
第一节 小井建设	(103)	第二节 厂 房	(118)
第二节 大井建设	(105)	第三节 库 房	(122)
第三节 主要井巷	(107)	第四节 其他工业用房	(123)
第四节 恢复改造	(110)	第五节 商业用房	(124)
第五节 环节改造	(112)	第六节 宿 舍	(124)
第六节 延深改造	(112)	第七节 教育建筑	(129)
第三章 交通工程	(114)	第八节 文化建筑	(131)
第一节 铁 路	(114)	第九节 福利建筑	(131)

第六篇 煤炭生产

第一章 开 拓	(137)	第三章 采 煤	(142)
第一节 开拓布局	(137)	第一节 采煤方法	(142)
第二节 开拓方式	(137)	第二节 采煤工艺	(145)
第三节 巷道布置	(138)	第三节 水力残采工艺	(146)
第二章 掘 进	(140)	第四节 顶板管理	(146)
第一节 掘进工艺	(140)	第五节 原煤产量	(147)
第二节 水采掘进	(140)	第四章 运输提升	(149)
第三节 巷道支护	(141)	第一节 运 输	(149)
第四节 掘进进尺	(141)	第二节 提 升	(151)

第五章 通 风.....	(152)	第二节 井下供电.....	(161)
第一节 通风方式.....	(152)	第八章 三 供.....	(163)
第二节 通风系统.....	(153)	第一节 供 风.....	(163)
第三节 通风设备.....	(155)	第二节 供 热.....	(163)
第六章 排 水.....	(156)	第三节 供 水.....	(163)
第一节 小井排水.....	(156)	第九章 洗 煤.....	(165)
第二节 大井排水.....	(156)	第一节 洗煤设备.....	(165)
第七章 供 电.....	(159)	第二节 工艺流程.....	(166)
第一节 地面输变电.....	(159)	第三节 产品产量.....	(166)

第七篇 科学技术

第一章 技术管理.....	(171)	第三章 环境保护.....	(190)
第一节 管理系统.....	(171)	第一节 矸石山治理.....	(190)
第二节 技术职责.....	(173)	第二节 尾矿水处理.....	(190)
第三节 科技队伍.....	(174)	第三节 锅炉改造.....	(191)
第四节 技术规章.....	(175)	第四节 污水处理.....	(191)
第二章 科研工作.....	(181)	第五节 矿山绿化.....	(191)
第一节 科研机构.....	(181)	第四章 科技组织.....	(192)
第二节 科技活动.....	(182)	第一节 学术团体.....	(192)
第三节 科技成果.....	(185)	第二节 职工技协.....	(192)
第四节 历次科学技术大会简介.....	(189)		

第八篇 安全工作

第一章 组织机构.....	(197)	第四章 质量达标.....	(210)
第一节 管理系统.....	(197)	第一节 质量标准.....	(210)
第二节 专职安监机构.....	(199)	第二节 达标活动.....	(213)
第三节 群众安监组织.....	(200)	第五章 灾害预防.....	(214)
第二章 管理制度.....	(203)	第一节 防治水.....	(214)
第一节 安全生产制度.....	(203)	第二节 防 火.....	(217)
第二节 自主保安制度.....	(204)	第三节 防瓦斯.....	(218)
第三章 安全教育活动.....	(206)	第四节 防 尘.....	(219)
第一节 安全教育.....	(206)	第五节 顶板控制.....	(220)
第二节 安全活动.....	(207)	第六章 重大事故.....	(222)
第三节 安全奖惩.....	(208)	第一节 重大人身事故.....	(222)

第二节 重大非人身事故 (223)

第九篇 经营管理

第一章 计划管理 (229)

第一节 机构沿革 (229)

第二节 计划编制 (229)

第三节 计划实施 (231)

第四节 统计工作 (232)

第二章 生产管理 (233)

第一节 管理系统 (233)

第二节 生产工制 (235)

第三节 生产调度 (235)

第四节 煤质管理 (236)

第三章 机电管理 (241)

第一节 机构沿革 (241)

第二节 供电管理 (241)

第三节 设备管理 (244)

第四节 配件管理 (250)

第五节 加工制造 (250)

第四章 运销管理 (251)

第一节 机构沿革 (251)

第二节 储存运输 (252)

第三节 煤炭销售 (252)

第四节 路矿协作 (261)

第五章 财务管理 (261)

第一节 机构沿革 (261)

第二节 会计核算 (262)

第三节 成本核算 (264)

第四节 专用基金 (268)

第五节 固定资产 (268)

第六节 税金利润 (272)

第六章 劳资管理 (274)

第一节 机构沿革 (274)

第二节 劳动管理 (274)

第三节 定额管理 (278)

第四节 工资管理 (281)

第五节 奖金 (292)

第六节 津贴、补贴 (295)

第七节 劳务市场 (298)

第七章 物资供应 (300)

第一节 机构沿革 (300)

第二节 计划采购 (300)

第三节 验收保管 (301)

第四节 发放回收 (302)

第五节 “三材”管理 (303)

第八章 行政事务 (308)

第一节 土地征购 (308)

第二节 搬迁赔偿 (309)

第三节 档案管理 (310)

第四节 电话通信 (311)

第九章 审计工作 (313)

第一节 机构沿革 (313)

第二节 职责范围 (313)

第三节 审计管理 (314)

第十篇 多种经营

第一章 组织机构 (319)

第一节 机构沿革 (319)

第二节 职工队伍 (320)

第二章 经营方式 (323)

第一节 集体承包 (323)

第二节 集团承包 (324)

第三节 个人承包 (324)

第四节 合资经营 (325)

第五节 租赁经营.....	(325)	第一节 面粉厂.....	(336)
第三章 煤炭加工.....	(325)	第二节 榨油厂.....	(336)
第一节 炼焦生产.....	(325)	第三节 消费合作社.....	(337)
第二节 残次煤拣选.....	(326)	第四节 商业街市.....	(337)
第四章 煤炭运营.....	(327)	第五节 鼎中盐业有限公司.....	(337)
第一节 铁路运输.....	(327)	第六节 印刷厂.....	(338)
第二节 港口码头.....	(328)	第七节 纸箱厂.....	(338)
第三节 轮船运输.....	(329)	第八节 服装厂.....	(338)
第四节 汽车运输.....	(330)	第九节 综合公司.....	(340)
第五章 建筑建材.....	(330)	第十节 招待所.....	(340)
第一节 建材生产.....	(330)	第九章 农林副业.....	(340)
第二节 建筑安装.....	(332)	第一节 林场农场.....	(340)
第六章 机电制修.....	(333)	第二节 养殖厂.....	(340)
第一节 机修厂.....	(333)	第十章 合资企业.....	(341)
第二节 发电厂.....	(334)	第一节 开兴成煤业公司.....	(341)
第三节 联轴节厂.....	(334)	第二节 枣庄达善电子有限公司	(341)
第四节 电瓶厂.....	(335)		(341)
第七章 生产服务.....	(335)	第三节 周兴建材有限公司.....	(343)
第一节 木器厂.....	(335)	第四节 枣庄吉那威皮革制品有限	(345)
第二节 服务队.....	(336)	公司.....	(345)
第八章 商饮服务业.....	(336)		

第十一篇 政治工作

第一章 党务工作.....	(349)	第二节 职代会的职权.....	(378)
第一节 党的组织.....	(349)	第三节 历届职代会.....	(380)
第二节 党委工作制度.....	(351)	第三章 工会工作.....	(385)
第三节 历届党代会.....	(352)	第一节 工会组织.....	(385)
第四节 支部工作.....	(354)	第二节 会员代表大会.....	(386)
第五节 党员管理.....	(357)	第三节 劳动竞赛.....	(389)
第六节 干部工作.....	(362)	第四节 女工工作.....	(391)
第七节 老干部管理.....	(367)	第五节 工会财务.....	(392)
第八节 宣传工作.....	(368)	第四章 共青团工作.....	(394)
第九节 纪检工作.....	(371)	第一节 组织机构.....	(394)
第十节 保密工作.....	(375)	第二节 历届团代会.....	(394)
第十一节 信访工作.....	(376)	第三节 组织建设.....	(397)
第二章 职工代表大会.....	(377)	第四节 团的活动.....	(398)
第一节 职代会的建立.....	(377)	第五节 少先队工作.....	(399)

第五章 武装工作·····	(401)	第二节 治安保卫·····	(404)
第一节 民兵·····	(401)	第三节 案件侦破·····	(404)
第二节 人防工程·····	(402)	第四节 民事调解·····	(404)
第三节 征兵退伍·····	(403)	第五节 户籍管理·····	(405)
第四节 拥军优属·····	(403)	第六节 经济民警·····	(405)
第六章 矿山保卫·····	(403)	第七节 矿 警·····	(405)
第一节 组织机构·····	(403)		

第十二篇 教育卫生

第一章 教育工作·····	(411)	第一节 机构沿革·····	(416)
第一节 机构沿革·····	(411)	第二节 医疗队伍·····	(416)
第二节 幼儿教育·····	(411)	第三节 医疗设备·····	(416)
第三节 普通教育·····	(412)	第四节 医疗救护·····	(417)
第四节 职业教育·····	(413)	第五节 工业卫生·····	(419)
第五节 职工教育·····	(414)	第六节 计划生育·····	(420)
第二章 医疗卫生·····	(416)		

第十三篇 文化体育

第一章 文化艺术·····	(425)	第六节 文物古迹·····	(441)
第一节 机构沿革·····	(425)	第二章 职工体育·····	(442)
第二节 文化设施·····	(426)	第一节 体育组织·····	(442)
第三节 文艺队伍·····	(426)	第二节 体育设施·····	(443)
第四节 文化活动·····	(427)	第三节 体育活动·····	(443)
第五节 文艺创作·····	(435)	第四节 体育比赛·····	(446)

第十四篇 劳保福利

第一章 劳动保险·····	(451)	第六节 死亡待遇·····	(457)
第一节 保险制度·····	(451)	第二章 生活福利·····	(458)
第二节 退休离休·····	(452)	第一节 机构沿革·····	(458)
第三节 退職离职·····	(454)	第二节 职工食堂·····	(458)
第四节 职业病待遇·····	(455)	第三节 职工澡塘·····	(460)
第五节 伤残待遇·····	(456)	第四节 家属住宅·····	(462)

第五节 集体宿舍	(465)	第九节 劳保用品	(468)
第六节 生活用水	(466)	第十节 职工疗养	(469)
第七节 燃料供应	(467)	第十一节 农转非	(469)
第八节 防暑防寒	(468)		

第十五篇 人物与荣誉

第一章 人 物	(473)	第二章 荣 誉	(491)
第一节 人物传略	(473)	第一节 先进集体	(491)
第二节 人物简介	(478)	第二节 先进个人	(498)
第三节 人物名录	(484)		

第十六篇 附 录

一、文献资料	(513)	三、分 矿	(559)
二、体制改革文件	(525)	四、回忆录	(561)
《枣庄煤矿志》编纂委员会名录	(574)		
枣庄煤矿史志办公室人员名录	(576)		
枣庄矿业集团史志编审委员会名单	(578)		
后 记	(579)		

第一篇

概 述

一

枣庄煤矿因位于山东枣庄而得名,具有120多年的开采历史。原为民族资本私有企业,建国后由公私合营转为国营,隶属枣庄矿业集团公司。

枣庄煤矿井田在枣陶煤田东部,东以纵5断层与田屯煤矿为邻,西与朱子埠井田接壤,东西长8公里;南到煤层露头,北到纵2纵3断层,南北宽4公里,井田面积32平方公里。

枣庄煤矿井田地层最老为奥陶系,最新为第四系。含煤地层为石炭系太原群和二迭系山西组含煤建造。井田内含煤18层,其中第3层、第14层、第16层、第17层和第18层上下为可采煤层。5层可采煤层总面积136平方公里。煤层厚度0.4—9米。1956年国家储量管理委员会核定,井田可采储量12333万吨。煤质牌号为肥煤,素以质优色美著称。煤块透明发亮。视若墨玉,粒纯油多,引火即燃。具有低灰、低磷、低硫、热量高等特点,宜于炼焦。

枣庄煤矿交通便利。西由薛枣支线与京沪铁路连通,南由枣台公路直抵京杭大运河,矿区公路成网,四通八达,与104国道、206国道、京福、京沪高速等公路相连,具有“联系东西、贯通南北”的交通优势。

二

枣庄煤田开采历史悠久。据窑神庙碑碣记载,至迟在1308年(元·至大元年)已有人在此“掘窑采煤”。14世纪中叶,枣庄周围已出现小煤窑群。明季诗人满碧山以“磨塘山欲尽,煤井地尽空”之句来形容当时采煤业的盛况。1740年,山东巡抚朱定元奏请大力开办山东诸县矿业,得到清廷户部批复,枣庄煤业大兴。

采煤业者在实践中积累了丰富的采煤经验。据《峄县志》记载,“辨煤开井,……其始相地必审其石何质,土何色,质与色既分,又尝其土和石之臭,而煤佳恶浅深决焉”。“至创办之初,深若干尺有何石,又若干尺有何土,又若干尺有何水与泥,至水过大须若干工可得煤,皆以意命之,不爽铢黍……盖其精微,虽西国之深于矿务者,不能远过也。”随着生产经验的积累,采煤业者改独眼井为双眼井生产;改人工背煤为拉筐运输;提煤和排水,由人力改为滑车,以骡马牵引,提高了工效,采煤利丰。到19世纪初,枣庄绝大多数煤井便分别被崔、宋、黄、梁、金、田、李、王所谓“八大家”垄断。当时地主经营的煤井已初具规模,设立了管理机构,实行了大规模的协作生产,产量大增。至鸦片战争前,枣庄地区已形成“商贾辐辏,炭窑时有增值,而漕运数千艘,连樯北上,载煤动辄数百万担”的著名煤炭基地。

三

鸦片战争以后,中国陆续产生了一些近代工业,煤炭作为工业的燃料,需要量不断增加。煤价日高,采煤业利润颇丰。此时的枣庄,经过数百年的开采,浅部煤层采掘殆尽。由于工具落后,技术跟不上,煤井难以延伸。加之清政府加重税收,枣庄地主兴办的煤窑处于倒闭或濒临倒闭的境地。当地窑主便设法与握有实权的官僚和富商合作,图谋发展。光绪初年,窑主金铭等人联络东明知县米协麟、候补知县戴华藻,稟呈北洋大臣李鸿章奏准,于1878年(清·光绪四年)春来枣庄筹集商股银2万两,创办了有官僚、富商和地主合资的“山东峄县中兴矿局”。这就是枣庄煤矿的前身。

初因资金短缺,无力采用先进机械设备,仍

沿用土法开采。试开小井 3 座,终因排不干积水而不能采煤。

为改变这种局面,戴华藻于 1881 年至 1882 年先后函请张莲芬、贾起胜、戴宗骞、陈德浚等一批清政府官僚,分头在上海、天津等地集股银计 5.6 万两,陆续购买新式抽水机 4 台,排干井下积水开始出煤。到 1882 年 9 月,日产煤炭 120 余吨。1883 年,李鸿章又向清政府奏准,给予中兴矿局减税优惠,每吨只完出口正税银 1 两,售与各省兵商轮船、机器制造用煤一律免税,提高了在市场上的竞争力。中兴矿局经营 16 年,共开煤井 12 座,工人从初办时的几百人增至数千人,出煤约 200 万吨。但由于生产技术落后,仍“用民窑之制,而以官法行之”,终于酿成 1893 年半截筒子小窑透水事故,100 多名矿工被淹死,引起公众义愤。加之经营者腐败无能,引发内讧。1896 年 1 月,山东巡抚李秉衡以“山东历办矿务并无成效”为由,奏请清政府封矿。中兴矿局停办。

四

中日甲午战争后,帝国主义疯狂地在中国划分势力范围,妄图控制中国的经济命脉。中国人民在国家存亡的紧急关头,掀起了爱国救亡运动。清政府为缓和国内矛盾,“刷新政事”,采取了一些“通商惠工”政策,使民族工业有了一定发展。原中兴矿局股东张莲芬等,为防止“外夷占夺佳矿”,要求复开枣庄煤田。1897 年(清·光绪二十三年)7 月,张莲芬受直隶总督王文韶委派,来枣庄勘察煤窑。次年 4 月,张莲芬向王文韶报告枣庄煤窑情形,并与张翼等稟请清政府批准复开枣庄煤矿。同年秋,张莲芬考虑到枣庄“地近胶澳,必须招洋股或借洋债”,“借以联络,以杜争夺”,还能解决资金不足和技术缺乏的困难,遂与德国驻天津税务司德璀琳达成在峄县枣庄合办煤矿的协议。年底,张莲芬、邝荣光与德国人富里克来枣庄细勘煤田地质,为复开煤矿作进一步的准备。1899 年(清·光绪二十五年)2 月 20 日,在张莲芬的主持下,

正式成立“商办山东峄县华德中兴煤矿股份有限公司”,同时招雇工人,在三合庄恢复中兴矿局的小井。为限制洋人在公司内的权力,公司的管理“所有办法悉遵路矿总局定章,皆由华商主持”,规定洋总办只能稽核银钱出入等事,不得揽权掣肘。同时,汲取前人办矿纷争矿界的教训,奏请清政府批准,划定中兴公司矿界,规定“百里内不准用机器采煤,十里内不许民人用土法采煤”。

1900 年初,修复中五窑等旧井,排干积水出煤,日产数十吨。1902 年,产煤 8.5 万吨,盈利 10 多万元。1903 年,公司决定将过去 3 年应付股息加成 30% 留作公司股金,使公司资金由创办时的 10 余万元增至 30 余万元,用以增购机器,添开新井。至 1906 年,公司已拥有煤井 26 座,抽水机 8 台,日产原煤 300 余吨;矿地 2806 亩,运煤船 15 艘;北到济宁,南到镇江,沿京杭运河设 8 个分销厂,资产增至 70 余万元。同时募集股银 40 万两,筹建台(儿庄)枣(庄)运煤铁路。1907 年,产煤 10 余万吨,盈利 14 万元,股金增至 100 余万元。

华股资金壮大,德商以“定章太严”为由不按协议入股。1908 年,公司呈农工商部注销“华德”字样,完全由华资经营,更名为“商办山东峄县中兴煤矿股份有限公司”。1912 年,台枣铁路建成,之后与津浦路临(城)枣(庄)支线联轨通车,并修建机器厂和车辆修理厂。1913 年,南大井建成投产,电机厂竣工发电,从而使中兴公司走上了近代机器采煤和铁路运销的崭新阶段。1913 年和 1914 年两年共产煤 45.8 万吨,运销 60 余万吨(包括历年存煤),获利 41.3 万元,股金增至 210 万元。

正当公司蓬勃发展之际,1915 年 2 月,南大井发生透水和瓦斯爆炸事故,造成 499 名矿工死亡,矿井被淹。公司突遭重创,经营急转直下,张莲芬忧极辞世。为“亟筹救急之法”,1916 年 11 月,公司在天津召开董事会议,改组董事会,设总公司于天津,设总矿于枣庄,推军政要人徐世昌为董事长,戴绪万为驻矿经理。经公司“联络南北股东,增加资本”,终得东山再