

015123

# 胜利油田

## 胜利采油厂志

(1964-2002)

胜利油田《胜利采油厂志》编审委员会 编



中国工人出版社

# 胜利油田

## 胜利采油厂志

(1964—2002)

胜利油田《胜利采油厂志》编审委员会 编

中国工人出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

胜利油田胜利采油厂志/张毓华等主编. —北京: 中国工人出版社, 2004.2  
ISBN 7-5008-2476-9

I. 胜… II. 张… III. 采油-中国-厂志 IV.D420.7-56

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 056693 号

---

出版发行: 中国工人出版社 (北京鼓楼外大街)

印 刷: 山东聊城兴华印刷有限公司印刷

经 销: 新华书店北京发行所

版 次: 2004 年 2 月第 1 版

2004 年 2 月第 1 次印刷

开 本: 210 × 285mm

印 张: 49

字 数: 1317 千字

插 页: 18

印 数: 1-4000 册

定 价: 148.00 元

## 《胜利采油厂志》编审委员会

主任：张毓华 袁 谋

委员：李振江 张良信 黄守先 孙梦茹 臧卫宁 焦立华  
施必华 高建刚 曲晓论 申保谦 李延明 连经社  
赵 勇 许士真 纪少英 王志安 郝 兴 李兴国  
高树新 卞松梅 刘宏亮 史仍启 谭 璋 姚 军  
沙印兆 刘国强 庞瑞峰 张武威 袁继英 王志鸿  
刘以专 曹锦洲 赵承德 宋建忠 钱良勇 李祥兴  
孙广顺 谢修强 郭 力 马俊生 谢文献 李保林  
王复根 王广吉 苏茂琼 刘德平 于 洋 李增强  
荆锡岱

## 《胜利采油厂志》编辑部

主 编：张毓华 袁 谋

副主编：李振江 申保谦 袁继英

编 辑：于秀峰 赵方坤 郑改波 付敬亮 苏立忠 赵风善  
李建立 张守新 陈 彬 任治川 王 波 陈坤林  
王洪林 邵秀满 余江萍 王 锋 张 峻 杨 力  
董 立 石 蓉

## 《胜利采油厂志》编审委员会

主任：张毓华 袁 谋

委员：李振江 张良信 黄守先 孙梦茹 臧卫宁 焦立华  
施必华 高建刚 曲晓论 申保谦 李延明 连经社  
赵 勇 许士真 纪少英 王志安 郝 兴 李兴国  
高树新 卞松梅 刘宏亮 史仍启 谭 璋 姚 军  
沙印兆 刘国强 庞瑞峰 张武威 袁继英 王志鸿  
刘以专 曹锦洲 赵承德 宋建忠 钱良勇 李祥兴  
孙广顺 谢修强 郭 力 马俊生 谢文献 李保林  
王复根 王广吉 苏茂琼 刘德平 于 洋 李增强  
荆锡岱

## 《胜利采油厂志》编辑部

主 编：张毓华 袁 谋

副主编：李振江 申保谦 袁继英

编 辑：于秀峰 赵方坤 郑改波 付敬亮 苏立忠 赵风善  
李建立 张守新 陈 彬 任治川 王 波 陈坤林  
王洪林 邵秀满 余江萍 王 锋 张 峻 杨 力  
董 立 石 蓉

## 凡 例

一、《胜利采油厂志》本着回顾过去、立足现在、着眼未来的思想，实录了采油厂建厂近40年来政治、经济、生产建设、油田开发、科学技术、文化教育、医疗卫生、生活福利、多元经济、企业管理和精神文明等各方面的发展变化，全面系统的论述了采油厂的发展历程及现状。

二、本志断限：上限自1964年，下限至2002年底，部分内容为综述始末，反映历史发展进程，故向前追溯至1961年4月，华8井出油发现渤海盆地第一个油田——东辛油田。

三、全书内容共设十篇，前置概述，后设附录，以篇、章、节排列。表述形式以文为主，辅以照片、图表等。

四、本志按事物性质设篇章，相同事物不论其隶属何部门，均编入同一篇、章。

五、纪年方式一律以公历纪年，用阿拉伯数字书写。

六、本志的数字数据、计量单位等，均按《中华人民共和国统计法》、《中华人民共和国法定计量单位》中的规定和有关部门发布的《关于出版物上数字用法的试行规定》书写。收录的各种数据，以胜利采油厂计划统计部门及有关部门的数据为准。

七、对各机构、部门、团体和会议名称等，第一次出现用全称，多次出现用简称。如“中国石油化工集团公司”用“中石化集团公司”或“集团公司”，“胜利石油管理局”用“管理局”或“胜利油田”或“油田”，“胜利采油厂”用“采油厂”。人物名称除冠以职务外，一般直书其名。

八、本志资料来源于油田和胜利采油厂各科室、单位资料及有关报刊专著，经考证鉴别后收录，因出处广泛，故行文中不一一注明出处。

## 序 言

《胜利采油厂志》是一部全面记述胜利采油厂自1964—2002年以来各项工作沿革的综合性资料书籍。该书是按照胜利石油管理局史志编辑体例的要求,在胜利采油厂建厂40周年之际,由采油厂组织专门机构和人员编纂的。

胜利采油厂是胜利油田第一个油田开发单位,是胜利油田的发祥地,是胜利油田累计采油量最多的采油厂,我国第一口千吨井——坨11井,就诞生在胜利采油厂。

胜利采油厂自1964年3月投入开发建设以来,胜采人发扬艰苦创业,无私奉献的精神,使采油厂的发展由小到大,由弱到强,创造并总结出了一系列老油田开发管理的先进经验,逐步形成了一个技术装备先进,配套设施齐全,科技工艺领先,多种经营发展,企业文化繁荣的新型企业。截止到2002年底,已探明含油面积90.3平方千米,石油地质储量46739万吨,探明天然气储量8.89亿立方米,拥有固定资产原值99.11亿元,净值29.36亿元,累计为国家生产原油1.5894亿吨。共有206项科技成果获局级以上科技奖励,其中国家级科技进步奖励6项,省部级有29项,局级171项。多种经营年产值1.81亿元,利润总额1031.52万元,为我国的石油事业做出了重要贡献。在建设物质文明的同时,精神文明建设硕果累累,近40年来共获省部级以上荣誉称号140次。其中,1987—2002年连续16年获山东省文明单位称号;1996年被中共中央组织部授予“全国先进基层党组织”称号;1999年被中共中央精神文明建设指导委员会授予“全国精神文明建设工作先进单位”称号等。

胜利采油厂近40年来的开发建设历程,是一部胜采人团结一心、顽强拼搏、战天斗地的艰难创业史,也是一部开拓创新、与时俱进的发展史。在这历史的每一页,都凝结着胜采人的智慧、汗水和生命。《胜利采油厂志》以较为翔实的资料,记载了自1964

年3月试采指挥部投产开发建设以来，到2002年近40年的历史。在编写过程中，编辑人员始终遵循实事求是的原则，严格细致，谨慎缜密，把原有的《胜利采油指挥部志》、基层提供的基础资料与查阅历史档案、深入调查走访相结合，详今略古，详近略远，去伪存真，去粗求精，认真进行编写。初成后，一审再审，几易其稿，确保了内容的翔实准确。“知史明理”，《胜利采油厂志》的编纂成功并付梓印行，无疑是胜利采油厂的一件大事，也是一件好事。“志书”对过去近40年油气勘探开发、科学技术、多元经济、企业管理和精神文明建设等方面进行了认真总结，对认识现在，把握未来有着很重要的借鉴、咨询和启发意义，对教育、科研以及存史也具有重大的作用。

《胜利采油厂志》编审委员会

# 目 录

概 述 .....	1
大事记 .....	14

## 第一篇 机构队伍

第一章 机构沿革 .....	84
第一节 试采指挥部 .....	84
第二节 采油指挥部 .....	86
第三节 九二三厂采油革命委员会 .....	88
第四节 胜利采油指挥部 .....	90
第五节 胜利采油厂 .....	94
第六节 中国石化胜利油田有限公司胜利采油厂 .....	98
第二章 队伍状况 .....	100
第一节 领导班子 .....	100
第二节 干部队伍 .....	110
第三节 职工队伍 .....	113
第四节 专业队伍 .....	117

## 第二篇 勘探开发

第一章 油田勘探开发 .....	134
第一节 胜坨油田 .....	135
第二节 宁海油田 .....	140
第三节 东辛油田 .....	143
第四节 永安油田 .....	147
第五节 郝家油田 .....	152
第六节 现河庄油田 .....	154
第七节 广利油田 .....	157
第八节 王家岗油田 .....	160
第九节 史南油田 .....	162
第二章 开发工艺技术 .....	165
第一节 自喷采油 .....	166
第二节 机械采油 .....	167
第三节 油田注水 .....	176
第四节 井下作业 .....	183
第五节 油气集输 .....	197
第六节 油水井防砂 .....	212
第七节 油水井堵水调剖 .....	219
第八节 三次采油 .....	230
第九节 油藏动态监测 .....	237

第十节 油水井解堵增产增注 .....	244
---------------------	-----

### 第三篇 油田建设

第一章 产能建设 .....	256
第一节 胜坨油田 .....	258
第二节 宁海油田 .....	259
第三节 其它油田 .....	260
第二章 油田地面建设 .....	261
第一节 油气集输工程 .....	261
第二节 注水工程 .....	280
第三节 注聚工程 .....	285
第四节 水电讯工程 .....	289
第三章 矿区建设 .....	297
第一节 办公及公益设施 .....	297
第二节 职工住宅 .....	300
第三节 矿区配套建设 .....	303

### 第四篇 生产管理

第一章 生产运行 .....	310
第一节 综合调度室演变 .....	310
第二节 基本制度 .....	311
第三节 生产指挥 .....	313

第二章 注采、集输、作业管理 .....	315
第一节 注采管理 .....	315
第二节 集输管理 .....	317
第三节 作业管理 .....	319
第三章 物资保障 .....	322
第一节 物资供应 .....	322
第二节 物资管理 .....	323
第四章 设备管理 .....	330
第一节 管理制度 .....	331
第二节 设备维修改造 .....	340
第五章 技术监督 .....	347
第一节 质量管理 .....	347
第二节 质量监督 .....	352
第三节 标准化管理 .....	353
第四节 计量管理 .....	354
第五节 节能工作 .....	355
第六章 安全生产 .....	362
第一节 安全管理 .....	363
第二节 劳动保护 .....	367
第三节 消防工作 .....	370
第七章 环境保护 .....	371
第一节 环境管理 .....	371
第二节 环境监测 .....	373

第三节 污染防治 .....	373
第八章 油地工作及土地管理 .....	376
第一节 土地管理 .....	376
第二节 工农关系和油地工作 .....	377
第三节 油区管理 .....	379
第九章 信息管理 .....	381
第一节 信息网络 .....	381
第二节 档案工作 .....	383
第十章 岗位责任制 .....	386
第一节 岗位责任制内容 .....	386
第二节 岗位责任制检查 .....	388

## 第五篇 经营管理

第一章 规划计划统计 .....	394
第一节 规划工作 .....	395
第二节 计划工作 .....	396
第三节 统计工作 .....	399
第二章 财务管理 .....	402
第一节 成本核算管理 .....	402
第二节 财务结算 .....	403
第三节 资金管理 .....	406
第三章 资产管理 .....	408

第一节	固定资产清查 .....	408
第二节	固定资产核算 .....	409
第三节	固定资产调拨与处置 .....	411
第四节	固定资产保险与纳税 .....	411
第五节	资产评估 .....	412
第四章	劳动工资 .....	413
第一节	劳动组织 .....	414
第二节	劳动定额与定员 .....	416
第三节	工资奖金 .....	418
第四节	工人考核 .....	422
第五节	劳动合同 .....	425
第六节	技能鉴定 .....	425
第五章	合同管理 .....	427
第一节	内部承包经营 .....	427
第二节	外部经济合同 .....	435
第六章	审计工作 .....	440
第一节	审计工作的职能和任务 .....	440
第二节	审计工作的开展 .....	441
第七章	定额定价管理 .....	443
第一节	工程造价管理 .....	443
第二节	内部价格管理 .....	446

## 第六篇 科技教育

第一章	科技 .....	452
-----	----------	-----

第一节 科技工作 .....	452
第二节 科技成果 .....	457
第三节 交流与协作 .....	466
第二章 教育 .....	469
第一节 普通教育 .....	469
第二节 职业教育 .....	484
第三节 职工教育 .....	487

## 第七篇 多种经营

第一章 发展历程 .....	518
第一节 艰苦创业 .....	518
第二节 发展壮大 .....	519
第三节 重组改制 .....	520
第四节 集团化经营 .....	522
第二章 队伍概况 .....	523
第一节 组织机构 .....	523
第二节 股东会、董事会、监事会 .....	526
第三节 员工队伍 .....	528
第三章 经营生产 .....	532
第一节 营销管理 .....	532
第二节 产品质量 .....	534
第三节 任期目标责任制 .....	536

第四章 法人企业 .....	538
第一节 胜利油田胜兴集团资产管理中心 .....	538
第二节 胜利油田胜兴集团有限责任公司 .....	539
第三节 子公司 .....	541
第四节 参股公司 .....	548
第五节 其他成员单位 .....	549

## 第八篇 党群工作

第一章 党建工作 .....	556
第一节 党组织 .....	557
第二节 党员教育 .....	566
第三节 干部管理 .....	572
第四节 党风廉政建设 .....	584
第二章 思想政治工作 .....	589
第一节 宣传教育 .....	589
第二节 基层建设 .....	596
第三节 文化建设 .....	601
第四节 统战工作 .....	603
第五节 信访工作 .....	604
第三章 工会工作 .....	606
第一节 组织建设 .....	606
第二节 民主管理 .....	610

第三节	合理化建议和技术改进活动 .....	618
第四节	劳动竞赛 .....	620
第五节	女工工作 .....	624
第六节	职工生活保障工作 .....	628
第七节	劳动争议调解工作 .....	630
第八节	职工持股会 .....	631
第九节	文化体育活动 .....	632
第四章	共青团工作 .....	637
第一节	组织建设 .....	637
第二节	青年教育和培养 .....	640
第三节	青年志愿者 .....	643
第五章	公安保卫和社会治安综合治理 .....	647
第一节	公安保卫 .....	648
第二节	社会治安综合治理 .....	651
第六章	人民武装 .....	655
第一节	民兵预备役工作 .....	655
第二节	人民防空 .....	657
第三节	拥军优属工作 .....	658
第四节	武器弹药管理 .....	659
第七章	离退休职工管理 .....	660
第一节	组织机构 .....	660
第二节	老年工作 .....	662