卷首篇

《中国农垦》1994年第10期头篇刊登了作家张剑歌的文章，题为《在江泽民同志滴过汗水的热土上——记改革大潮中的博爱农场》，现全文转载于《场志》卷首。

在江泽民同志滴过汗水的热土上

——记改革大潮中的博爱农场

●张剑歌

①国营博爱农场位于河南省博爱县西南10公里的磨头乡。

这曾是一片屈辱的土地。日寇用滴血的刺刀、惨绝人寰的火焰，灭绝了磨头周围的8个村落，继而又在这片“无人区”筑炮楼、打洋（机）井，设立“水利合作社”，奴役着苦力种植水稻，疯狂地掠夺自然资源，以弥补侵略战争给养之不足。血、泪和民族仇恨浸透了这里的每一寸土地……

这曾是一片光荣的土地。神勇的八路军端掉鬼子的炮楼，接管了稻田。1948年，太行行署决定在这里垦荒建场，博爱农场成了全国最早建立的三个国营农场之一。这里涌现出了轰动全国的“无脚拖拉机手”李来财等英雄模范，新中国第一代农垦职工用血汗和爱国热情创造出博爱农场昔日的辉煌，用双手艰苦卓绝地开垦出这里的每一寸土地……

这是一片自豪的土地。1977年，江泽民同志出任设在博爱农场的“一机部五七干校”校长，他在这里工作、生活了将近一年。据老职工们回忆：江泽民同志在这里作过报告；在联欢会上和干部职工一起表演革命歌曲大联唱；为了使干校蔬菜自给自足，他请来种菜能手作指导，并带领同志们整地、施肥、浇水、建猪舍、挖鱼塘；农忙季节，他也和大家一道顶着火辣辣的太阳下田劳作。江泽民同志的汗水滴落在这片热土上……最令农场职工为之动容的是：1990年

岁尾，他来河南考察工作期间，曾两次回顾起这段经历，并托省市领导代他向博爱农场的全体职工拜年。

② 80年代初，改革大潮汹涌而至，猛烈地冲击着多年来束缚生产力发展的旧的管理体制。农场领导顺应潮流，率先在农业生产领域推行改革，打破了总场“一统天下”的旧格局，实行了不同规模、不同形式的责任承包。然而，中国的改革是前无古人的，有时如同摸着石头过河，需要及时调整前进的脚步。随着新矛盾、新问题的不断出现，农场又适时适度地两次变更管理办法，最终稳定了符合本场实际的总场、分场、作业组“三级管理、三级核算、机农合一、发挥规模及机械效益、包死基数、定额上交、超产四六分成”的生产管理体制，总场把应得四成留在分场，用于更新机械、打机井、维修渠道，为农业生产积累后劲，生产承包责任制进一步完善，职工的生产积极性空前高涨。改革像是给一个僵化的肌体注入了活力剂，于是，奇迹出现了！多年来，农场的夏粮单产一直在250公斤左右徘徊，但从1986年到1993年7年间，土还是这方土，人还是这群人，夏粮单产却由250公斤提高到410公斤，夏粮总产由335万公斤增长到551万公斤。联产承包责任制的改革使博爱农场的农业生产登上了一个新台阶。

在夏粮生产已空前提高的情况下，还能不能继续向这片热土大幅度地要产量、要效益？农场决策者的思绪渐渐凝聚在秋粮上。建场40多年来，这里一直沿袭一季夏粮为主，秋作物复播面积少。“要想进一步提高总产量，必须改革耕作技术，使秋作物复播面积达到100%！”当场长宋守业把这一思路交给职工讨论时，不少人连连摇头：“咱场水利条件差，收了麦再浇地、犁耙，只怕跟不上种秋！”“咱场机械老化，增加复播面积，收秋时人力、机械跟不上，势必耽误种麦，那才是得不偿失！”“复播种秋会拔尽地力，影响来年的小麦产量！”……说这些话的并非杞人忧天，老庄稼汉们自有他们的丰富经验。然而，科学技术也是生产力，而且是第一生产力，这是颠扑不破的真理！宋守业和科技人员经过潜心研究，决定采用免耕覆盖点播的新技术。三夏来临，12台免耕覆盖点播机买回来了，每台每天可播种大豆、玉米120亩。它可以贴茬播种，免去了昔日的灭茬犁耙等工序，既缩短了农时，又利于保墒。它象一艘在希望的田野上行驶的航船，给焦急地等待在岸边的人们带来新的企盼。秋收时节，2000亩玉米腰间斜插着棒槌般的黄金穗，10000多亩大豆，豆角子一嘟噜一串，宛如庆丰收的火鞭……9台大型玉米收割机买回来了，每台每天可收100亩庄稼。这吞金吐玉的庞然大物，不但收割快，而且同时粉碎秸秆，返还田野，既增加了土壤的腐殖质，肥了地力，又改善了土壤结构，消除了土壤板结，更利于来年的小

麦丰产。秋作物复播面积实现了100%!同是这方土,同是这群人,1993年,农场粮食总产量达到795万公斤,其中秋粮增加到208万公斤。耕作技术的改革使博爱农场的农业生产又跃上了一个新台阶!

博爱农场是省和国家重要的小麦种子生产基地,自60年代开始小麦育种,相继选育出“博农74-22”、“7023”、“74-21”、“特选21”等优良品种。改革开放以来,又成立了种子公司,每年经营小麦原种250-400万公斤,种子遍销河南、安徽、江苏等11个省市。截止到1993年,累计向社会提供小麦原种1.88亿斤,推广面积达1300万亩,为我国小麦生产作出重大贡献。博爱农场集科研、生产、加工、经营为一体,开展一条龙种子生产,曾获“全国科学大会奖状”,先后被国家农垦部、农业部评为“良种繁育先进单位”、“种子工作先进单位”。它也是一粒“良种”!

这里的畜牧业起步较早,尤其在发展瘦肉型猪方面成绩显著。为适应改革大潮,博爱农场成立了畜牧公司,实行了专业承包。企业内部,在管理上狠抓经济责任制,技术上狠抓猪的品种改良、新技术推广和防疫工作,进行科学管理。在发展养猪上,走公司加农户的路。公司现有年出口7000头生猪的机械化良种猪场一座,培育的瘦肉型长白猪皮薄瘦肉多,食之鲜嫩,以“质量好、瘦肉率高”享誉香港市场,年创外汇40多万美元。港商和外国养猪专家多次来场参观、订购,连称“OK”。在发展瘦肉型猪生产技术协作中,国家农业部授予农场畜牧公司“先进单位”荣誉称号,农场副场长、高级畜牧师何振亚同志被评为“先进个人”。正是:改革造英雄,行行出状元!

③无粮不稳,无工不富!党的改革、开放、搞活的政策激励着博爱农场大胆冲出了“农场只能务农”的禁区。场领导看准了自身的粮原优质,决定在农副产品深加工上大作文章。首先兴建方便面厂。常务副场长、高级会计师毋保道先后带着技术人员上北京、天津考察方便面生产程序,下广州、上海、杭州订购各种生产设备。1985秋,博爱农场和焦作市粮食局合资100万元建成的第一条方便面生产线在鞭炮和锣鼓声中剪彩投产。在1986年石家庄全国订货会上,他们生产的“豫竹”牌牛肉方便面以其上乘的质量、丰富的营养和鲜美的口感博得与会代表的青睐,一炮打响,销路大开。河南、河北、山西、陕西等省的客户盈门,产品供不应求。方便面厂盈利了!这更加坚定了场领导的信心和决心。“农场不仅应办成重要的种子基地,还应办成重要的食品工业基地!”场长宋守业审时度势,决定对农场来一次产业结构调整,提出了“强化农业、发展畜牧业、狠抓场办工业”的发展思路,决心以农副产品深加工为方向,以食品工业为先导,以骨干企业为龙头,以企业自身积累为动力,以滚雪球的方式大

力发展场办工业。

没有投入就没有产出。1989年，农场又投资50多万元上了第二条方便面生产线，1992年，再次投资100多万元建成了第三、第四条生产线。1993年，农场干部、职工集资100多万元，农场投资100多万元兴建了方便食品厂，生产出“米思奇”、“手排面”等方便食品。1994年，规模更大的第五、第六条方便面生产线正在兴建……而今，方便面厂已成为博爱农场的龙头企业，1993年总产值达到3240万元，实现利税300多万元，被评为“河南省农垦工业十佳企业”，1992年被国家农业部评为“最佳经济效益企业”，1993年获农业部颁发的“绿色食品证书”，1994年4月被国家商检局验收为合格的“出口食品厂”，当月便有5000箱食品出口俄罗斯。

这一次大规模的产业结构调整，使整个农场“活”了起来，形成了良性循环。农业生产出的良种，兑换回大批小麦，成为方便面厂的“食粮”；为了方便面厂的生产和发展，又建起了相应的精粉厂、纸箱厂、彩印厂；精粉厂剩下的麸皮，又成了畜牧业的饲料；机械化养猪厂的猪粪，又成了农业上很好的有机肥……方便面厂确如一个火车头，带动起一节节车箱向前飞奔。产业结构的调整，使博爱农场的经济结构大为改观，以1984年和1993年相比，工业总产值由121万元增加到3732万元，工农业总产值由498万元猛增至4765万元；工业总产值占工农业总产值的比例由24.3%提高到78.3%。职工们都说，博爱农场建场46年来，发展速度最快的是1984年以来的10年。这10年，农场总产值年递增率超过30%。这正是改革开放的10年，正是狠抓场办工业的10年。改革开放给博爱农场带来了腾飞的机遇和动力，大力发展场办工业则为博爱农场插上了腾飞的金翅膀！

④改革开放，紫气东来，滋润得博爱农场人杰地灵。

这是一方大地生金的热土。随着经济大发展，而今，场容场貌焕然一新。场部院内，翠竹丛丛，花圃流芳，姹紫嫣红，玉兰灯洁白晶莹，彩色喷泉撑开五光十色珍珠伞，周围是四季长青的雪松……在当年江泽民同志他们居住过的平房南面，气派地矗立起一座式样新颖的六层办公大楼，外镶孔雀蓝玻璃，内铺花岗岩大理石地面，显得富丽堂皇，典雅庄重。场区几条主干道都铺成水泥路面，街心公园小巧玲珑，几组雕塑，栩栩如生，南边是令人赏心悦目的花坛，北边是供职工歇息的“和畅亭”……为了改善职工的住房条件，一条新街正在修建。街两旁，造型别致的两层小楼一字排开，那豪华，足令城里人啧啧称羨！入夜，歌舞厅彩灯忽明忽暗，架子鼓吹奏乐或急或缓，卡拉OK，歌喉婉转，伦巴探戈，舞步翩翩，昔日的穷乡僻壤，跟着时代把都市气氛增添……难怪前些

年因嫌农场穷而千方百计调进城的人，如今看着农场眼热，又纷纷请求调回来干！

这是一方萌生灵性的热土。它知恩图报，礼物厚重，谁播下改革的种子并用汗水浇灌，谁就能收获光荣。1993年，国营博爱农场捧回了农业部颁发的“全国农垦系统百佳效益企业”的金匾，1994年，“河南省劳动模范”的奖章挂在场长兼党委书记宋守业的前胸……

这是一方潜力丰厚的热土。博爱农场的干部职工并没有为已取得的成绩沾沾自喜，决心以深化改革为动力，以发展经济为中心，进一步扩大开放，比先进、争位次、创业绩、努力奋斗，实现场领导班子提出的“到1998年实现年产值1个亿，创利税600万元，职工人均年收入8000元”的“168”宏伟目标，在这片热土上尽快实现小康。

他们已经有了良好的开端。尽管前进路上不会平坦，但相信他们是会如愿以偿的！

概 述

博爱农场始建于1948年3月，至今已有48年的历史，《博爱农场志（第二部）》记载的是1985年至1995年的史实。

1985年至1995年这11年中，在汹涌澎湃的改革大潮推动下，博爱农场进入了蓬勃发展的黄金时期，一系列改革措施相继出台，农场的经济快速发展，综合实力大大增强，职工生活大为提高。这辉煌的11年，在农场发展史上矗立起一座丰碑。

随着形势的发展，国家不再给农场投资，这就要求农场必须转换经营机制，打破以往国家拿钱，农工种田的旧模式，走自我积累、自我发展、自负盈亏、自我约束之路。为了求生存、图发展，农场领导带领全体职工从封闭状态中摆脱出来，努力在市场上寻找自己的位置。场领导班子及时提出了“强化农业，狠抓工业，发展畜牧业”的发展总思路。

——强化农业。改革管理体制，实行科学种田，加强种子基地和农田水利建设，更新农业机械设备，把农业推向市场，提高经济效益。

农业的改革首先是经营管理体制的改革，通过不断的实践，最终稳定了“总场、分场、作业组三级管理，三级核算，机农合一，发挥规模效益，包死基数，定额上交，超产四六分成”的管理办法，既有利于发挥机械化大生产的作用，便于大块土地的种植管理，又极大地调动了职工的生产积极性，为农业发展积累了后劲。

大力推行科学种田，充分发挥科学技术第一生产力的作用。实行精耕细作，合理密植，科学施肥，化学除草，规范管理，并选育推广良种，改革种植方法，提高了单位面积产量。引进了免耕复盖精量点播机，使秋作物复播指数由原来的50%提高到100%，既大大提高了粮食总产量，又降低了生产成本。

改生产商品粮为生产种子，把农业推向市场，提高农业经济效益。如今，农场已成了集科研、选育、生产、加工、经营、销售为一体的“河南省农作物商品种子生产基地”。小麦和大豆良种远销安徽、江苏、郑州等11个省市，深受用户欢迎。在提高社会效益的同时，也提高了可观的经济效益。

1984年与1995年相比，农场的夏粮单产由285.8公斤提高到461.7公斤，

粮食总产量由 4512 吨提高到 7827.95 吨，农业产值由 437.2 万元提高到 1597.43 万元；农业利润总额由 23.78 万元提高到 461.69 万元。

——狠抓工业。大力调整产业结构，明确发展场办工业的指导思想，让“龙头”带动龙身，真正形成支柱产业。

农场的领导班子成员在 30 多年的工作实践中，深刻认识到“以农为主”并不能真正摆脱贫穷。他们深刻懂得“无工不富”的道理，决心大力调整产业结构，狠抓工业。

在围绕农业办工业还是围绕市场办工业问题上，农场领导认为：只有发挥自身优势，以市场为导向，工业才能振兴，农场才能发展。继而明确提出了博爱农场发展工业的指导思想：以农副产品深加工为方向，以食品工业为先导，以骨干企业为龙头，使自身积累滚雪球似的向前发展。

经过市场调查和反复论证，农场决定兴建方便面厂，1985 年底方便面厂第一条生产线建成投产。产品进入市场后由沿街叫卖到供不应求，方便面厂职工付出了艰辛的努力。1995 年，方便面厂已拥有 6 条生产线，形成年产各种方便面 10000 吨的生产能力，产品受到用户的青睐。方便面厂 1994 年 4 月经国家商检局验收合格，被定为“出口食品厂”，有的产品出口俄罗斯。1995 年，仅方便面厂的产值就达 6274.8 万元。建厂 10 年来，方便面厂的总产值累计高达 19170.29 万元，真正成了农场的“龙头”企业。方便面厂的发展壮大，使全场工业走上振兴之路，与方便面厂相配套的精粉厂、纸箱厂也随之兴建和扩大。在方便面厂这个龙头企业的带动下，农场还兴建了太峰食品厂、磷肥厂、机械厂。

11 年来，农场为办工厂累计投资 1104.7 万元，实现产值高达 24545.48 万元。工业产值占工农业总产值的比例已由 1984 年的 24% 猛增到 1995 年的 87.5%；工业产值由 121.6 万元，增加到 7700.3 万元；利润总额由 10.4 万元，增加到 226.01 万元。

1994 年，农场在厂区新修了一条宽阔的水泥路，此路被命名为“工业路”。工业路，既是博爱农场的致富之路，更是博爱农场起飞的跑道，托着博爱农场从这里起飞。

——发展畜牧业。11 年来，农场的畜牧业也有很大发展，农场累计投资 70 万元，建猪舍 9920m²。引进更换良种，调整饲料配方，加强防疫，改善饲养环境。目前，已形成年出栏肥猪 5000 头的生产能力。生产的瘦肉型猪在香港市场享有很高的声誉。1995 年开始，又对猪舍逐步进行改造，建成了一条高床网上养猪生产线，极大地提高了仔猪成活率，节约了饲料，提高了经济效益。1995 年，出口香港及内销的优质肥猪已达到 4170 头，为 1984 年的 8 倍。11 年来，农

场累计出栏肥猪 34461 头，产值达 1829.33 万元。

通过大规模的产业结构调整，农业基础更加牢固，工业产品结构更趋合理，畜牧业也相应发展。农业生产良种换回大量小麦，小麦成为精粉厂的原料，精粉成为方便面厂的原料，麸皮成为畜牧业的饲料，猪粪成了农业的优质有机肥，从而形成了农业、工业、畜牧业良性循环的局面。

工农业生产的长足发展，带动了商业、物资各业的兴旺，农场经济迅速提高，生产设施逐年改善。1993 年成立了焦作市华盛实业总公司，博爱农场已成为名副其实的集农、工、商一体的现代化农垦企业。

11 年来，农场领导班子坚持两手抓，在物质文明和精神文明建设中都取得了丰硕的成果。在精神文明建设中，注意提高职工的思想素质、道德素质、文化素质和技术素质。农场子弟学校普及了义务教育，青壮年中扫除了文盲和半文盲，开办了农业广播学校和实用人才大专班；通过多种途径引进和培养了一批专业人才，青壮年就业率达 100%；离退休职工参加了社会统筹，做到老有所养；新建了职工医院大楼，职工医疗费逐年增加，保障了职工、家属的疾病防治；改革了住房制度，新建职工住宅 60430m²，改善了职工的居住条件；兴建了电视接收转播站，职工安装了有线电视，大大丰富了职工的文化生活；开通了程控电话，方便了信息流通；场区主要路段铺设了柏油和水泥路面，安装了路灯；修建了街心公园，给职工创造了优美舒适的生活环境；综合治理工作取得了很大成绩，职工安居乐业，秩序井然，社会稳定；计划生育工作扎实有效，严格控制了人口增长。

博爱农场 11 年来之所以突飞猛进，是因为有一个先进的党政领导班子。他们思想解放，坚持以经济建设为中心，坚持改革开放，认真贯彻党的方针政策，努力带领全场职工团结奋进，多次受到上级的表彰。1994 年，场长兼党委书记宋守业同志被授予“河南省劳动模范”的光荣称号。

据不完全统计，11 年来，农场及所属单位先后受到国家农业部、省、市、县表彰、奖励 102 次，获奖的先进个人达 84 人次。

第一章 大事记

1985年

1月12日，中共焦作市委组织部“焦组（1985）2号文件”称：“博爱农场今后将由我市代管，按照业务归口的原则，请各有关单位与博爱农场联系接洽，具体商定转接手续及今后管理办法”。

2月5日，省农场管理局副局长宋通科同志来场宣布省农牧厅党组任命：

宋守业同志任博爱农场党委书记；

张丙三同志任博爱农场场长；

陈长彦同志任博爱农场党委副书记；

毋保道、何振亚同志继续任博爱农场副场长。

2月6日，焦作市党、政、工领导及各业务部门负责人来场座谈接洽。

3月11日，场发（1985）27号文件《关于建立健全博爱农场农业公司经济实体的通知》，明确农业公司对全场农林业实行“行业管理，农工商结合，产供销‘一条龙’的经营方针”。

4月5日，开始铺设场部南大门外至新济公路（农业四、五生产队）水泥路面，全长1176米，宽6米，5月份完成，6月初启用。

4月15日，场召开六届一次职代会。

5月1日，场统一组织8对青年举行集体婚礼后，由工会主席郑全堂、计划生育办公室主任周素琴带领去北京旅行一周。

5月8日，重新组建场计划生育委员会。

主任：陈长彦

副主任：周素琴 郑全堂 王香圃

委员：任振国 许恩伦 李景田 张海桐 郑小河

5月12日，美国堪萨斯州小麦专家格尔曾夫妇来场进行小麦考察。宋守业、张丙三负责接待并陪同参观（格尔曾夫妇1984年曾应我省邀请以正、副团长身份来我省考察，并签订了小麦合作育种协议）。

6月，小麦遭受赤霉病灾害，造成大面积减产，11062亩小麦，单产519.2斤，比1984年减少86斤，共减产95.1万斤，减少收入23.7万元。

7月8日，成立房屋普查小组，组长丁发召，副组长许恩伦，工作人员6人。

普查结果：全场现有房屋总面积69111.46m²，其中办公用房3103.71m²，生产用房38137.09m²，职工家属住房1954.75m²，其他用房8320.91m²。

7月25日，场发豫博场字（1985）63号文件，决定给予违反计划生育规定的王安义、胡加彪同志除名处分，同时免去胡加彪同志基建队副队长职务。

8月1日，为进一步抓好两个文明建设，场成立“五、四、三（即五讲四美三热爱）”领导小组。

组 长：宋守业

副组长：何振亚 李希同 郑全堂 张海桐 王香圃

成 员：李和永 刘瑞东 周素琴

8月1日，场职代会通过《关于职工职业技术培训的暂行规定》。

8月2日，场发豫博场字（1985）66号文件，批准场计划生育委员会的报告，“对违反计划生育规定的赵二虎同志给予除名处分，场属各单位可酌情雇用”。

9月15日，场第六届工会会员代表大会召开，出席代表71人。会议选举产生了六届工会委员会，郑全堂、栗平银、毋尚杰、刘允生、周素琴、郭松林、王朝东同志为成员。

10月10日，博爱农场与焦作市粮食局合资兴办的焦作市方便面厂（厂长张晓，副厂长郭光钦、李希斌）建成第一条生产线并投产。焦作市副市长傅达、省农牧厅段景文、省农场局局长楚如森同志及焦作市、博爱县、磨头乡等30个单位的领导在农场出席了剪彩仪式。

11月20日，根据省劳动人事厅豫劳薪字（1985）11号文件精神，我场由四类工资区提高到五类工资区，自1985年7月1日起执行新类区标准。

12月，根据省政府（1985）144号文件批转省工资制度改革领导小组等部门《关于国营企业当前工资改革中若干问题处理意见的报告》精神，在我场进行了职工工资套改、升级工作（临时工也属于套升范围）。

1986年

1月1—9日，副场长何振亚同志受场党政领导委托，成立了由庞益勤、步同昭、李长升、张军成、孙爱民、王家廉等同志参加的小组，起草了《关于进一步完善农业生产责任制的若干意见》，即农业二十条。试行后，取得了明显效益。

1月12日，场成立“博爱农场建筑建材公司”，为场下属机构，实行单独核算，承担全场基建、维修和建材生产任务，机砖厂归该公司管理。

3月1—2日，场召开六届二次职代会。

4月，宋守业同志当选为焦作市第五次党代会代表。

4月1日，博爱县税务局在农场三区四号地南头临路租用土地建税务所办

公用房，每亩地每年交租金 200 元，每年 8 月底交清当年租金。自 1986 年 4 月 1 日起至 2086 年 4 月 1 日止，租用期为 100 年。李长永、张丙三同志分别代表县税务局和博爱农场在协议书上签字（协议附后）。

4 月 17 日，《中共河南省国营博爱农场组织史资料》（初稿）编纂工作结束。这是建场以来，我场第一部较完整的“机构和领导成员名录”。

5 月 14 日，泰国拉攀农业学院畜牧系讲师乍伦（养猪专家）来场考察养猪业。

5 月 17 日，工人刘治国同志为孙儿过“九”操办酒席，发生 26 人食物中毒事件，场给予通报批评，罚款 40 元。

5 月 19 日，党委行文，建立场审计科。

8 月，全场职工缅怀革命先烈，为修建博爱县烈士陵园发起募捐活动，有 957 人捐款，共捐款 2907 元（其中场捐 500 元），捐 10 元以上者 56 人，他们的名字在陵园碑上有记载。

9 月 2 日，博爱农场由省辖移交焦作市管辖。河南省政治协商会议副主席屠家骥、省农牧厅人事处副处长韩国要、省农场管理局局长楚如森分别代表省政府、农牧厅在焦作市山阳宾馆办理了移交手续。焦作市市长范钦臣和博爱农场张丙三、宋守业、毋保道、何振亚、王朝东、任振国、步同昭、田胜利参加了移交仪式，屠家骥代表省政府、范钦臣代表市政府、张丙三代表农场在协议书上签了字。

10 月 22 日，造纸厂工人杜菊义自 1985 年 6 月起连续旷工 16 个月，根据《职工奖惩条例》规定，予以除名。

11 月 19 日，杨维玺副秘书长、农工部张孔富副部长代表焦作市政府，在博爱县政府召开了解决四泉组河树木纠纷问题会议，会议作出以下决定：（一）本着尊重历史、尊重现状的原则，现有四泉组河渠的树木归丹东局所有，农场不参加分成；（二）现有树木更新后，四泉组河堤应根据水利工程尽量减少占用耕地的原则，以河堤现状为基础，由博爱县政府按照《水利工程管理条例》组织双方重新划界立标，明确河渠管理范围。

12 月 22 日，省总工会、省科委在郑州大学举行命名大会，我场农艺师李冠华荣获“优秀科技工作者”称号，并获得“五一”劳动奖章。

1987 年

2 月 10 日，原农业生产四、五队合并为农业生产第四队。

3 月 1 日，共青团博爱农场第六次代表大会召开，选举林跃进同志为团委书记。

3月1—2日，召开场六届三次职代会，通过了场行政工作报告，表彰1986年度先进单位3个、先进班组24个、先进工作者17名、劳动模范35名、新长征突击手10名。

3月14日，博爱县工商行政管理局在农场三区四号地南端临水泥路租用土地0.5亩，建工商所办公用房。每亩地年交租金200元，每年8月底结清当年租金。自1987年3月14日起至2087年3月14日止，租用期为100年。王明水、张丙三同志分别代表县工商行政管理局和博爱农场在协议书上签了字（协议附后）。

3月20日，国家农牧渔业部副部长吕青同志、省农场管理局调研员赵俊峰同志来场视察。陈长彦、何振亚等同志陪同参观。

4月8日，中南区三省（河南、湖北、广东）农垦系统瘦肉型猪检查组来场检查。何振亚同志参加了检查组，并陪同参观。

4月16日，博爱县人民代表大会换届，博爱农场选区选举工作结束。陈长彦、霍丙之当选为博爱县第七届人大代表，韩贤儒为博爱县第二届政协委员。

4月18日，国家农牧渔业部顾问赵凡、省农场管理局局长楚如森来场视察，宋守业同志汇报工作并陪同参观。

4月30日，场召开首次劳模座谈会，邀请建场以来出席过地市级以上各类表彰会的劳动模范和先进分子40余人参加。宋守业、陈长彦、毋保道等领导参加会议并讲话。

5月4日，焦作市农机工作会议在我场召开。何振亚、毕高升同志参加会议并发言。

5月5日，焦作市种子公司在农场举办小麦检验培训班。七县一区和博爱农场共20人参加。时间一周。

5月14日，磨头村与农场地界纠纷问题达成协议。农场毋保道、磨头村李新来和孟长发分别代表双方在协议书上签了字，由任振国、李希同、顾元祥经办。协议书原件存县城建局，磨头乡人民政府、国营博爱农场、磨头村各存复印件一份。

5月15日，省农牧厅农场管理局在农场召开“博爱农场小麦良种鉴定会”。肖兴贵副厅长，楚如森局长，曹景康、肖庆礼副局长，焦作市农业经济委员会副主任何俊杰，农牧局副局长薛方，河南省农科院、陕西省农科院、河南农业大学、江苏省徐州市农科所的专家、教授以及有关市、县种子公司的专家、兄弟农场的80多位代表参加了会议。焦作市委副书记杨金亮同志到会看望了与会代表，并合影留念。宋守业、毋保道、何振亚等场领导参加了会议。

5月30日，香港商人、正大康地——深圳有限公司营业部主任李成忠先生，在省、市、县外贸部门同志的陪同下，到我场参观良种猪场和饲料厂。何振亚、孙延森等陪同参观。

7月15—17日，河南省国营农场瘦肉型猪生产经验交流会在我场召开。何振亚同志在会上发了言。大会介绍和推广了博爱农场畜牧工作经验，并成立了“河南省农垦养猪协作组”，何振亚同志任副组长。

10月，焦作市人民政府批准我场实行场长负责制。

1988年

2月，焦作市农牧局奖给我场“焦作市农垦系统先进单位”锦旗一面。

3月21日，省农牧厅授予我场“农垦系统先进单位”称号。

4月8日，我场职称改革工作开始。经焦作市农经委(1988)7号文件批准，我场豫博场字(1988)22号文通知：成立国营博爱农场职称改革领导小组：

组长：何振亚

成员：王家廉 张 晓 刘瑞东 王香圃 郎根保 李和永

办公室主任：李和永(兼)

副主任：刘瑞东(兼)

经焦作市职改办1988年6月14日焦职改办字(1988)12号文件批准，成立了国营博爱农场农业系列初级评委会，由7人组成：

主 任：何振亚

副主任：步同昭

委 员：王家廉 刘瑞东 庞益勤 李冠华 索应太

6月21日，场党、政、工领导及有关部门的负责同志共13人，在宋守业、陈长彦带领下赴江西省云山垦殖场和江西省红星垦殖场学习、考察。

7月15日，凌晨3时40分，农场受暴风雨和冰雹袭击，降雹时间30分钟左右。雹块大的直径2厘米，小的1厘米左右。玉米、高粱被风刮倒，叶片破碎率达80%以上。

11月29—30日，中共焦作市博爱农场第四次党员代表大会召开，代表46人。会上，宋守业同志代表上届党委作工作报告，并选举产生了中共博爱农场第四届委员会和纪律检查委员会。党委会由5人组成：宋守业 陈长彦 张丙三 李希同 郑全堂。其分工是：

书 记：宋守业

副书记：陈长彦

委 员：张丙三 李希同 郑全堂

中共焦作市国营博爱农场纪律检查委员会由 3 人组成：陈长彦 李希同 王天喜

书记：陈长彦（兼）

委员：李希同 王天喜

12 月 15 日，河南省农垦系统“小麦冬田管理和农田基本建设现场会”在我场召开。

12 月 27 日，博爱农场第七届双代会（职工代表大会和工会会员代表大会）召开，出席会议代表 141 名，特邀代表 4 名，列席代表 13 名。场长张丙三作《全面深化改革，振兴农场经济》的报告，工会主席郑全堂作《团结全场职工，振兴农场经济》的报告，陈长彦致开幕词，宋守业致闭幕词。会议选举产生了场第七届工会委员会：

主席：郑全堂

委员：许恩伦（兼生产委员会主任）

任振国（兼劳保委员会主任）

周素琴（兼女工委员会主任）

林跃进（兼宣传委员会主任）

毋尚杰、栗平银（兼文体委员会主任）

12 月，博爱县人民政府授予焦作市方便面厂“1988 年重合同守信用企业”称号。

1989 年

1 月，场畜牧公司被博爱县人民政府评为“出口创汇先进单位”，奖锦旗一面。

2 月 25 日，场被焦作市委、市政府评为“农垦企业先进单位”，奖锦旗一面。

3 月 5 日，场畜牧公司在发展瘦肉型猪生产技术协作中成绩显著，被农业部评为先进单位，并获取荣誉证书。何振亚同志被农业部授予“先进个人”称号，并荣获奖励证书。

3 月 7—8 日，召开场七届二次职代会，审议通过了毋保道同志作的《1988 年生产财务计划完成情况和 1989 年生产财务计划指标的报告》，表彰 1988 年度先进单位 6 个、先进班组 10 个、劳动模范 30 名。

3 月 11 日，步同昭同志被焦作市委、市政府授予 1988 年度“劳动模范”称号。

4 月 1 日，场计划生育协会成立

会 长：陈长彦

副会长：王香圃 任振国 何振亚 郑全堂 周素琴

常务理事：王家廉等 15 人

理 事：167 人

4 月 2 日，造纸厂汽车司机李小三酒后驾驶“江淮”汽车，行至新济公路 85 公里 535 米处，将泗沟村原长喜、阎乃花二人撞死，造成经济损失 2 万余元，受到法律处分。

同车的厂长李明亮因支持李小三酒后开车，应负一定责任，给予其行政降一级处分，并罚款 1000 元。

同车车长张学禄不制止李小三开车，也应负一定责任，责令其书面检查，并通报全场。

4 月 18 日，香港五丰行参观团刘少文先生一行 10 人来我场参观养猪生产，副场长何振亚等同志作陪，并介绍情况。客人题词“质量好，售价高”。他们参观后向何振亚同志赠送了“养猪之光”纪念品。

5 月 9 日，省农牧厅发给我场“建成农作物商品种子基地”证书。

5 月 24 日，由市长张国荣签发的市政府“焦政任字（1989）66 号文”任命宋守业为市博爱农场场长，免去张丙三同志市博爱农场场长职务。

7 月 8 日，根据豫博场字（1989）43 号文件精神，成立了国营博爱农场土地房产科。

9 月 12 日，焦作市方便面厂董事会成立：

董事长：苏锡泉（焦作市粮食局）

常务董事长：张 晓

董 事：李希斌 郭光钦 杨振彪 许恩伦

11 月 5 日，豫博场字（1989）73 号文件印发了《专业技术岗位职责条例》。

12 月 7 日，焦作市职改办焦职改验字（1989）24 号文批准了我场首次评聘的各类专业技术职务人员 118 名，其中高级 7 名、中级 21 名、初级 90 名。

12 月 30 日，下发豫博场字（1989）84 号文，首次聘任了 101 名各类专业技术人员。

1989 年我场被市委、市政府授予“先进单位”称号。

1990 年

1 月，根据焦经企（1990）156 号文件精神，博爱农场被暂划为中型一类企业，执行中一企业工资标准。

2 月 23 日，调整计划生育委员会成员。

主任：陈长彦

副主任：周素琴 郑全堂 刘全贵

委员：任振国 许恩伦 李景田 李和水 刘平利

2月26日，焦作市委焦文（1990）29号文决定：李春明同志任博爱农场党委书记，宋守业同志不再担任博爱农场党委书记职务。

3月，焦作市纪律检查委员会授予陈长彦同志“优秀纪检干部”称号。

3月5日，场召开七届三次职代会，审议通过了《1989年生产财务计划完成情况及1990年计划指标的报告》，表彰了1989年度先进单位2个、先进班组11个、劳动模范36名。

3月24日，宋守业、陈长彦、刘建收当选为博爱县第八届人民代表大会代表，张军成为博爱县政协委员。

3月26日，场免去李明亮造纸厂厂长职务，中止其承包合同，并对其在任职期间的承包经营情况进行审计，作出评价和处理。同时成立由韩振科、庞跃梅、程得利、崔分队、郁海组成的造纸厂经营小组。

3月27日，场成立农机监理站，站长：高振央（兼）。

5月，场果酒厂、磷肥厂分家。

同月，焦作市总工会授予宋守业同志“优秀经营管理者”称号，并获“五一”劳动奖章一枚。

6月5日，美国畜牧专家石格立博士、泰国饲料专家李汉鑫和罗俊通、北京农业大学动物营养学专家李德发博士来场参观、考察养猪工作。副场长何振亚、畜牧公司经理孙延森等陪同参观并座谈。

7月15—16日，场召开七届四次职代会。

7月18日，原场党委副书记、离休干部卞光聚同志在新乡病逝，终年70岁。

8月7日，造纸厂组成新一届领导班子，9月17日开始生产。

8月9日，场召开首次专业技术职务聘任发证大会。会上，何振亚主持会议并宣读了豫博场字（1989）84号“关于聘任各类专业技术职务的通知”的文件，宋守业场长讲了话并向被聘的101名科技人员颁发了“任职证书”。其中高级4名，中级14名，初级83名。

9月3日，全场职工向亚运会捐资12236元。

10月10日，场下发豫博场字（1990）60号文，对和青、申忠义夫妇违犯计划生育强生二胎作出处理决定。

10月21日，造纸厂因切草机移动将电线拉断，因短路而引起火灾。由于抢救及时，未造成重大损失。

10月23日，场长办公（扩大）会议决定，果酒厂建玉米粥生产线，并筹备精粉面厂工作。

11月1日，豫博场字（1990）65号文件通知：成立焦作市农业广播学校博爱农场分校（会计班）领导小组。

组长：陈长彦

副组长：毋保道 何振亚 郑全堂

成员：王天喜 刘平利 郭翔

11月29日，下发豫博场字（1990）79号文，对农业四队队长张军成同志在秋收期间工作严重失职，使全队瞒产私分粮食达74500余公斤的错误作了处理决定，给予张军成同志行政记过处分。

下发豫博场字（1990）80号文件，对农业四队三组组长申忠良同志在秋收期间私分粮食14529公斤的错误作出处理决定，给予申忠良同志留场察看一年的处分。

11月30日，下发豫博场字（1990）81号文，对汽车队队长高振央同志因管理混乱，经营亏损，对违章事故处理不力的问题，作出处理决定，给予高振央同志行政警告处分，免去其汽车队队长职务，取消其因市级以上优秀党员上浮的一级工资。

博农检字（1990）1号文，对农业四队党支部书记宁长礼同志在秋收期间工作严重失职，致使全队瞒产私分、私存粮食达74500余公斤的错误作出处理决定，给予宁长礼同志党内警告处分。

11月，果酒厂引进快餐粥、“米思奇”生产线。

12月10日，博爱农场果酒厂更名为焦作市太峰方便食品厂。

12月，焦作市委、市政府授予我场“先进单位”称号。

1991年

1月5日，因磨头乡后十里店村在博爱农场三分场六区12号地内毁麦修路，农场职工依法保地护麦，发生了一起较为严重的“1.5”事件。农场10余名职工被打，其中6名伤势较重。事情发生后，博爱县委、县政府组织政法委、土地局、公安局等8个部门10名同志组成联合调查组，于元月7日开始调查，20日结束，以中共博爱县委办公室名义下发了《关于博爱县磨头乡后十里店村与国营博爱农场因修路发生“1.5”事件的调查报告》的文件。[详见博办字（1991）5号文件]

3月，河南省农牧厅授予博爱农场“农垦先进集体”称号。

3月1日，豫博场字（1991）20号文通知：成立场工人技师评聘领导小组。