

012386



中國人民建設銀行

安徽省分行志

黃山夢筆生花



中國人民建設銀行
安徽省分行志

1952 ~ 1990

中國人民建設銀行安徽省分行志編纂委員會編

《中国人民建设银行安徽省分行志》编纂委员会

主任委员 李献臣

副主任委员 王廷瑞 郭 伟 段庆生

编 委(以姓氏笔画为序)

王亚明 张 炎 张荫生 周以茂 周国强 姚 平

钱长根 贾时新 高 琴 曹庭良 姬德勤 舒 光

主 编 李献臣

副主编 王廷瑞 郭 伟 段庆生

主 审 王廷瑞(兼) 姚 平 张荫生

《行志》办公室负责人兼总纂、编辑 舒光

工作人员 王庆鹏

祝家照

桂尊社

李卫红

目 录

★序 言	(1)
★凡 例	(6)
★概 述	(7)
★大事记	(15)

第一篇 机构沿革

第一章 交通银行机构	(34)
第一节 交通银行安徽分行	(34)
第二节 交通银行蚌埠分行	(35)
第二章 建设银行机构	(35)
第一节 建设银行安徽省分行	(35)
第二节 建设银行蚌埠专业分行	(37)
第三节 建设银行安徽省分行二级机构	(38)
第三章 历届行领导人简介	(41)
第一节 建设银行安徽省分行、蚌埠专业分行历届 领导人名录	(41)
第二节 历届行领导人简历	(42)
第三节 处室及二级机构负责人名录	(46)

第二篇 计划管理

第一章 信贷计划管理	(52)
第一节 计划管理的发展过程	(52)
第二节 信贷计划体制的建立	(52)
第二章 现金计划管理	(56)
第三章 业务资金的调度和供应	(58)
第一节 业务资金管理体制的发展	(58)

第二节 建立与发展资金融通网络	(62)
第四章 业务统计	(63)
第五章 存贷款利率	(66)

第三篇 存款

第一章 企业性存款	(70)
第一节 企业性存款的构成	(70)
第二节 企业性存款业务发展	(73)
第二章 储蓄存款	(75)
第一节 储蓄机构设置和干部配备	(76)
第二节 储蓄业务的发展	(76)
第三章 财政性存款	(81)

第四篇 投资拨款

第一章 固定资产拨款	(86)
第一节 基建拨款管理	(86)
第二节 预付备料款	(91)
第三节 治淮水利拨款	(93)
第四节 自筹基建拨款	(98)
第五节 更新改造拨款	(102)
第六节 地质勘探拨款	(104)
第二章 拨款监督	(110)
第一节 落实计划投资	(110)
第二节 重点建设项目管理	(115)
第三节 现场检查与柜面监督	(121)
第四节 协助清理在建项目	(130)
第五节 清理停缓建工程	(133)
第六节 清理拖欠货款	(135)
第三章 基建财务管理	(137)
第一节 拨款限额管理	(137)

第二节	协助推行投资包干	(138)
第三节	审查基建财务决算	(141)

第五篇 贷 款

第一章	固定资产贷款	(148)
第一节	拨款改贷款	(148)
第二节	建行基建贷款	(152)
第三节	技术改造贷款	(155)
第四节	项目评估	(161)
第二章	流动资金贷款	(167)
第一节	建筑业流动资金贷款	(167)
第二节	土地开发及商品房贷款	(171)
第三节	工商企业流动资金贷款	(175)
第三章	特种贷款	(177)

第六篇 其他金融业务

第一章	国际金融	(180)
第一节	投资银行业务	(180)
第二节	国际业务部	(184)
第二章	信托业务	(187)
第一节	省建行信托业务	(187)
第二节	省建行信托投资公司业务	(190)
第三章	证券业务	(193)
第一节	发行金融债券	(193)
第二节	代理发行债券	(194)
第四章	房改金融	(196)

第七篇 建筑经济管理

第一章	建筑业财务管理	(200)
第一节	建筑业财务管理体制变革	(200)

第二节	监督降低成本	(205)
第二章	建经管理	(208)
第一节	审查工程概、预、结算	(208)
第二节	参与编制工程预算定额及取费标准	(213)

第八篇 会计与稽核

第一章	会 计	(218)
第一节	会计核算	(218)
第二节	现金出纳管理	(224)
第三节	建行财务管理	(228)
第四节	建行基建财务管理	(237)
第二章	稽核审计	(239)

第九篇 金融科技

第一章	投资调查研究	(246)
第一节	投资调查	(246)
第二节	投资研究成果	(248)
第三节	刊物出版工作	(249)
第二章	投资学会	(250)
第一节	组织机构	(250)
第二节	学术活动及成果	(251)
第三章	计算机开发应用	(253)
第一节	机构设置与任务	(253)
第二节	计算机开发应用	(253)

第十篇 人事教育

第一章	人 事	(256)
第一节	干部管理	(256)
第二节	专业技术职称评聘	(258)
第三节	劳动工资	(259)

第四节	老干部管理	(264)
第二章	教 育	(268)
第一节	思想政治工作	(268)
第二节	金融教育	(271)

第十一篇 监察保卫

第一章	纪检监察	(276)
第一节	组织机构	(276)
第二节	监察工作演变与发展	(277)
第三节	案件查处	(280)
第四节	人民来信	(281)
第二章	安全保卫	(281)
第一节	保卫组织建设	(282)
第二节	制度建设	(283)
第三节	安全防护设施建设	(285)
第四节	安全保卫工作的发展	(286)

第十二篇 党群工作

第一章	机关党的建设	(290)
第一节	党、团组织机构	(290)
第二节	党团组织的主要活动	(291)
第二章	工会工作	(292)
第一节	组织机构	(292)
第二节	劳动竞赛	(293)
第三节	文体活动	(299)
★人物传	(301)
附录一	重要文献资料辑存	(302)
附录二	民国时期交通银行	(365)
附录三	合营企业管理	(370)

序 言

《建设银行安徽省分行志》本着总结历史经验,启迪未来发展的宗旨,以可靠、翔实的资料,丰富、确凿的数据,朴素、简炼的笔法,比较全面、系统地记述了建设银行安徽省分行近四十年来的工作业绩和业务活动所走过的光辉、曲折的发展历程。本志从加强安徽省固定资产投资管理和不断开拓金融业务两个方面,客观地记载了建设银行安徽省分行工作中的成就、经验和教训,使其具有鲜明的时代特征和地方特色。相信本志的出版,能够在建设银行安徽省分行的业务发展中,发挥着“温故而知新”、资治和教育的作用。

纵观建设银行安徽省分行发展的历史轨迹,可见她与安徽的经济建设和经济发展是密不可分的。

50年代初期,建设银行的前身,原交通银行安徽分行即是为了适应安徽大规模的经济建设而成立的。后在此基础上成立的建设银行安徽省分行,虽然经历了艰难曲折的发展历程,但她始终以管理基本建设投资拨款为己任,按照“四按”拨款原则,监督国家建设资金的合理使用,发挥着财政监督职能,为安徽的经济建设作出了积极的贡献。

中共十一届三中全会后,在我国改革开放的新形势下,建设银行安徽省分行在继续加强基本建设投资拨款管理,巩固和发展财政职能的同时,不断拓展金融业务,强化银行的职能作用,尤其是80年代中期以来,随着建设银行信贷纳入国家统一信贷计划,建设银行安徽省分行的信贷业务发展进入了新的高潮。这一时期,不但信贷规模不断扩大,与信贷业务发展密切相关的现金出纳、居民储蓄、信托投资和外汇等项业务得到了较快的发展,机构网点也相应得到延伸。在建设银行的信贷业务发展过程中,具有重要意义的有

以下四个方面：一是积极试办基本建设投资拨款改贷款，取得经验后又逐步在全省范围内推行，改变了长期以来基本建设资金无偿使用的局面；二是利用建设银行吸收的存款，发放包括基本建设贷款和技术改造贷款在内的固定资产贷款，运用银行信贷积极支持安徽工业的发展，并收到了较好的效果；三是流动资金贷款的范围逐步由建筑企业、物资供销企业、房地产开发企业向工商企业扩展，实现了建设银行能为全省各类企业提供流动资金贷款服务的目标；四是外汇信贷业务有了良好的开端，为安徽利用外资开辟了新的渠道。

经过改革开放十多年的发展，建设银行安徽省分行的业务范围逐步得到扩大，资金实力不断得到增强，机构网点遍布全省，已经由单一的财政职能发展成为财政、银行双重职能并重，集团化、综合性、多功能的现代化银行，在安徽的经济发展中发挥着日益重要的作用。

随着我国金融体制改革的进一步深化，政策性金融与商业性金融分离，以及国家专业银行向国有商业银行转轨，建设银行安徽省分行又将面临新的机遇。因此，在社会主义市场经济条件下，全行要继续坚持筹资兴行，创业进取的开拓精神，把强化自身，不断提高经营管理水平，在创造良好的社会效益的同时，进一步提高自身经营效益放到重要位置，按照商业银行的运行机制、经营观念和管理要求，理顺各个方面的关系，为实现建设银行安徽省分行新的发展，为在安徽的经济建设和经济发展中作出更大的贡献而努力！

李献臣

一九九四年七月于合肥

序 言

《中国人民建设银行安徽省分行志》，经过编委和有关工作人员的辛勤劳动，现在出版了，这是一件值得庆幸的大事，深感欣慰，并表示热烈祝贺。

1954年10月，建设银行安徽省分行成立以来，在建行总行、各级党政的正确领导下，我行广大职工的艰苦创业、奋发工作，为安徽经济建设和金融事业的发展，作出了重要贡献。1978年以前，建设银行主要任务是办理基本建设投资拨款，办理建筑企业短期贷款、保证建设资金的及时供应，监督建设资金的合理使用，为国家守好基本建设计划，把好基本建设支出预算口子。中共十一届三中全会以后，国家实行改革开放政策，给建设银行大发展带来了广阔前景，按照邓小平同志关于把银行办成真正的银行的指示精神，“既然叫建设银行，就不光是坐在那里算帐、打算盘，也要学会广开门路，会做生意。”建设银行安徽省分的在巩固发展财政职能的同时，各项金融业务在改革开放的大潮中迅速发展、积极开拓，发挥了银行职能作用，经营范围不断拓宽，服务功能日益完善，相继开办了居民储蓄、信托业务、商品房贷款、工商企业信贷、国际金融、房改金融和债券发行等一系列金融业务。由单纯管政府投资拨款监督的国家专业银行，变为以经营固定资产投资为主、兼营其他金融业务的专业银行，形成了包括信托投资公司、房地产开发公司、设备租赁公司、投资咨询公司在内的、全方位、多功能的金融企业集团。在支持国家和地方重点建设中，为安徽国民经济持续、快速、健康的发展，发挥了积极的作用。

本志，是建设银行安徽省分行比较全面、系统的史实资料，以充分的数据，朴素的笔调，实事求是地记述着安徽省分行创立、发展、壮大的光辉历程，它的历史经验值得借鉴。前事不忘，后事之

师。愿我行同仁籍本志的启示,在已有业绩的基础上,勇于开拓进取,为把建设银行安徽省分行建成为具有中国特色的社会主义现代化银行而努力。

李厚坪

凡 例

一、本志定名为《中国人民建设银行安徽省分行志》，记述该行机构、业务发展的历史和现状。上限定于 1952 年，下限断于 1990 年。

二、本志较全面、系统地记叙建设银行安徽省分行经办固定资产投资和金融业务活动的情况，是具有时代特征和地方特色的专业性、资料性文本。

三、本志体例采用志、记、传、图、表、录，以志为主体，按照横排门类，纵述史实，根据国务院公布的简化汉字书写。

四、本志 1955 年 3 月以前人民币面额一般都按 1 万元换 1 元折合成现在的人民币面额；有必要保持旧币人民币数额之处，都在括号中夹注“旧人民币”。

五、本志资料，主要来源于安徽省档案馆、省建设银行档案室和各处、室。历史资料主要来源于国家第二档案馆、安徽省档案馆、上海市建设银行和蚌埠市建设银行、人民银行等。

六、本志系集体编成，每篇文稿均按编纂程序，经过搜集资料、作者撰稿、处室审阅和编审等阶段，层层修改，故文末不加作者署名，于卷末集中排列参与撰稿和提供资料单位、人员名单。

概 述

1950年,政务院决定,国家预算内基本建设投资的拨款,由财政部委托中国人民银行(以下简称人民银行)指定专业银行统一办理。人民银行随即指定交通银行兼办基本建设拨款并监督资金使用。1952年,根据基本建设布局情况,在安徽省及所辖部分地、市相继成立了交通银行机构,承担安徽省境内国家基本建设投资的拨款管理工作。1954年,为适应大规模经济建设的需要,政务院决定成立中国人民建设银行(简称建设银行)。当年10月1日,全国建设银行包括安徽省建设银行分支机构在交通银行基础上同时成立。原由交通银行办理的基本建设拨款管理工作改由建设银行接办。

1954年建设银行成立时,全省建设银行分支机构共56个,到1990年底已发展到873个,是1954年的15.6倍,机构遍布全省各地、市、县及较大集镇和大中型建设项目所在地。

干部队伍(不包括临时职工)1954年为535人,到1990年末,已发展到6448人,(包括计划外用工),是1954年的10.5倍。其中各类专业技术人员2645人,包括高师48人,中师619人,助师1978人,员636人。

在经营规模上,全省建设银行资产总额134亿元,固业资产1.12亿元。近十年,累计完成利润额5.95亿元。38年共经办拨贷款574亿元。其中:预算基建投资234亿元,自筹基建投资83.5亿元,建行基建贷款34.7亿元,技术改造投资33亿元,信托贷款32.5亿元,其他基建投资94.4亿元,地质勘探拨款16.3亿元,流动资金贷款45.6亿元。全民所有制单位累计完成基建投资额419.8亿元,占经办固定资产投资的86.2%,其中:农水投资占9.2%;轻工业投资占9.76%;重工业(包括能源)投资占56.8%;交通运输和邮电投资

占 6.47%；文教卫生投资占 2.5%；其他占 6.8%。建成了 367 个大中型建设项目，2 万多个小型项目，其中：

农林水利投资 47.7 亿元，主要是水利基本建设，包括综合治理淮河，加固长江大堤，获得了防洪、发电、灌溉、航运、兴利除害等社会和经济效益，改善了农业生产条件。1990 年的农业总产值是 1949 年的 4.2 倍。

工业投资 294 亿元。新建和扩建 2 万多个工业企业，其中 258 个大中型企业。如淮南、淮北煤矿，年产原煤 3050 万吨，已成为我国重要的煤炭工业基地之一；淮南、淮北、洛河、平圩、合肥等电厂，总装机容量达 361.2 万千瓦；以马鞍山市为中心的钢铁联合企业和铜陵市的有色金属工业，是我国重要的冶金工业基地，生铁、钢、钢材和粗铜、电解铜生产能力分别达到 285 万吨、248 万吨、188 万吨、5.5 万吨、5 万吨，水泥生产能力达 885 万吨，汽车工业、轻工、纺织和电子等工业，也都有了较大的发展。卷烟年产量已达到 180 万箱，自行车 70 万辆，缝纫机 22 万架，纱 17.5 万吨，电视机 72 万部。据统计，1990 年工业总产值是 1949 年的 105 倍，奠定了相当规模的工业基础。

1952~1990 年，全省建设银行在各级党政和上级行的领导下，在有关部门的配合与支持下，认真执行财政和银行双重职能，保证了国家大规模经济建设的资金供应，还为国家节约资金 16.08 亿元。

建设银行安徽省分行的曲折发展。1953 年，国家开始大规模的经济建设，基本建设投资在国家财政支出中占有很大的比重，为加强对基本建设拨款的管理和监督，1954 年政务院第 224 次政务会议通过了《关于建立中国人民建设银行的决定》，10 月 1 日，中国人民建设银行安徽省分行（简称省建设银行）在交通银行安徽分行的基础上成立，办理全省基本投资建设和地质勘探事业费拨款、结算以及建安企业短期放款业务。1958 年“大跃进”运动，把对基建拨款的管理监督视为“条条框框”，在“大破大立”中撤并了省建设银行机构，对外保留建设银行牌子，对内为安徽省财政厅基建财务处，

并增加了管理基本建设支出预算和财务两项任务,所属支行、办事处并入地、市财政局,放松了拨款管理和监督。1962年国民经济实行调整方针,省建设银行机构恢复并得到了加强。“文化大革命”开始后,建设银行受到错误批判,1970年再次把省建设银行并入省生产指挥部财政组,所属支行、办事处大都并入当地人民银行,对基本建设拨款按一般企业存款管理,放弃了财政监督,结果连决算支出数字也统计不上来。1972年国务院决定恢复建设银行机构后,全省建设银行机构又再次陆续恢复。中共十一届三中全会决定全党工作中心要转移到经济建设上来,建设银行工作受到各级人民政府重视,1980年省建设银行升格为省人民政府直属厅局级机构,机构设置、人员配备上有了较大的发展,在改革开放的方针指引下,业务范围得到更快的拓展,走上健康发展的道路,在经济建设中发挥越来越大的作用。

建设银行蚌埠专业分行的始末。1950年10月,政务院决定成立治淮委员会,地址设在蚌埠。1952年为适应治淮投资拨款的需要,成立交通银行蚌埠支行。为便于协调淮河上、中、下游基本建设拨款管理工作,1953年4月,蚌埠支行升格为分行。1954年10月,在此基础上成立了中国人民建设银行蚌埠专业分行(简称蚌埠专业分行),专司办理治淮基本建设拨款和监督工作。对淮河上、中、下游的投资拨款,由蚌埠专业分行统筹管理,并按照“抓住中游,联接两头,综合情况,统一步骤”的要求,掌握拨款进度,综合情况,交流经验,指导工作。在机构设置上,除将宿县、阜阳、六安地区支行划归蚌埠专业分行管辖外,根据“紧随工程,面向工地”的原则,在大中型项目和重点建设的工地设置了13个支行、办事处和3个工作组,以加强治淮财务管理和拨款监督工作。1951~1957年,共办理中游(安徽地区)治淮拨款支出7.72亿元,完成水利建设投资额6.6亿元。在拨款监督工作中取得了显著成绩。如在审查工程预、结算、物资供应计划和拒面监督等方面,累计核减不合理支出4707万元;在帮助建设单位动员内部资源、促进降低工程成本和提合理化建议等方面,共节约资金2491万元。同时,组织运用各项存款,

参与资金调拨。据1954年、1955年统计，每年平均运用额达500多万元，既提高了资金运用率，又缓解了财政资金调度压力。1958年，在“左”倾错误思想指导下，撤销了治淮委员会，蚌埠专业分行并入省建设银行。

“一五”时期。基本建设被提到经济建设工作的首位，建设银行主要任务是：“及时供应基本建设资金，监督资金的合理使用，加强重点管理，深入现场检查，改进拨款方法，增强组织力量，把基本建设拨款和监督工作提高一步。”省建设银行在拨款管理工作中，着重进行了下列工作：一是加强重点建设的管理，在大中型建设项目所在地，一般都设有机构，配备了干部，严格了拨款管理。二是在事前监督方面，开展了审查工程预算，审核物资供应计划和包工合同，取得了显著成绩。1954~1957年，全省共审查预算总值13亿元，核减8895万元，占预算总值6.84%。三是在事后检查方面，加强了对投资计划完成情况的检查。在贯彻执行中央“关于厉行节约，反对基本建设中一切损失浪费”指示中，深入现场检查节约计划的实施情况，挖掘增产节约潜力，监督动员内部资源。四是在核实预付备料款和按工程进度结算付款方面，进行了试点，推行了分旬预支、按月结算的办法，并重点试行现场复丈验收工作。五是实行资金调拨办法，加速了资金周转，便利了财政资金调度。

“二五”时期。1958年，“大跃进”运动开始后，基本建设不按客观规律办事，必要的规章制度说成是“条条框框”而被冲垮，造成基建投资膨胀，积累和消费之间的比例关系严重失调，“三边（边设计、边施工、边生产）工程盛行，使国家建设资金遭受巨大损失和浪费。省建设银行及所属支行、办事处大都被撤销建制并入财政部门，逐步健全起来的拨款管理和监督网络迅速解体，并一度片面强调服务，不讲监督。1959年5月，安徽省财政厅召开全省基建财务会议，提出：“认真贯彻全国一盘棋，正确掌握拨款，保证资金供应，大抓财务成本，管好基建预、决算，逐步推行投资包干……”等任务。下半年，中共安徽省委提出了“厉行节约，反对浪费”等13条指示，全辖各行处都较认真地贯彻上述指示，检查揭露了基本建设中