

第三十二篇 机械工业

第一章 概 述

自 50 年代起,经过了 6 个“国民经济发展五年计划”,焦作市机械电子工业从无到有,从小到大,得到快速发展。至 1987 年已具有企业 22 家,它们是:焦作矿山机器厂、焦作市起重机械运输总厂、焦作市群英机械厂、焦作市液压机械厂、焦作市风动机械厂、焦作市汽车配件厂、焦作市制动器厂、焦作市链条厂、焦作市标准件厂、焦作市金属结构厂、焦作市起重电机厂、焦作市电缆厂、焦作市无线电总厂、焦作市无线电一厂、焦作市电器三厂、焦作市减速机厂、焦作市氨阀厂、焦作市低压电器厂、焦作市液压附件厂、焦作市继电器厂、焦作市矿山附件厂、焦作市通用制修厂。其中前 15 个厂为全民所有制企业,后 7 个厂为集体所有制企业。逐步形成了能生产矿山机械、农业机械、水泥机械、通用基础机械、起重运输机械、液压机械、石化机械、电力电缆、工业电器等十大部类多种品牌规格系列的综合工业产品的局面。工业总产值达 1 亿元左右,已经居焦作市十大行业的前列。随着企业改制不断深入,企业有的被兼并,有的破产,到 2000 年,焦作市机械电子工业企业变为 11 家。它们是:焦作矿山机器股份有限公司、河南中轴集团有限公司、河南金龙电缆有限责任公司、焦作天安机电(集团)有限公司、焦作市金属结构厂、焦作制动器(集团)有限公司、焦作起重运输机械有限责任公司、焦作市龙光影视设备有限责任公司、焦作市减速机厂、焦作市路通液压附件股份有限公司、焦作市科源工程有限责任公司。其中前 5 家为国有或国有控股企业,其余为改制后的股份有限公司。改制后的矿山公司为国家“大二级”企业,金龙电缆公司为国家“大一级”企业,起重公司为国家“中一级”企业,制动器公司为省“一级”企业,中原轴件厂为省“中二级”企业,无线电元件总厂为省“中一级”企业,天安集团公司为省“中一级”企业,减速机厂为省“中二级”企业,金属结构厂为市“一级”企业,液压附件厂为市“二级”企业,科研项目源工程公司为市“二级”企业。全行业固定资产总额已达 11 亿元,实现工业总产值 6.9 亿元,销售收入 4.85 亿元,实现利税 4390 万

元。有职工 1.7 万人，其中各类技术人员有 2542 人，占全体职工总数的 15%。

“七五”期间（1986～1990 年），全市机械电子工业认真落实中央、国务院颁发的全民所有制工业企业的“三个条例”。全面推行厂长任期目标责任制，深化、完善企业内部各种经济承包责任制，强化企业现代化管理，提高企业素质，狠抓技术改造，开发新产品，增强企业的市场竞争能力和后劲，使机械电子行业获得稳步发展。到 1990 年，全行业工业总产值达到 18862 万元，销售收入达 19904 万元，固定资产 13238 万元。但由于长期以来我市机电工业是依托周围矿区生产需求而建立，使得多数企业产品过“专”，品种单一，生产周期长，技术含量低、成本高，产品结构不太适应飞速多变的市场经济需求，再加上国家机电工业正在由计划经济向市场经济转化的改革和调整阶段，以及焦作市机电工业资金紧张，电力不足，营销不畅，库存增加，三角债高举不下，企业经营困难，因此焦作机电工业首次出现亏损。1990 年亏损额达 600 万元。

“八五”期间（1991～1995 年），企业逐步适应市场，焦作市机电工业呈现迅猛发展势头。工业总产值 1993 年达 41889 万元，销售收入 41680 万元，固定资产 15829 万元。而 1995 年工业总产值是 44535 万元，销售收入 39185 万元，固定资产猛增至 48353 万元。并且 1992 年焦作市制动器厂对焦作市第二轧钢厂实施了兼并。1993 年焦作矿山厂实行全民合同制，1994 年又进行了股份制改造。1993～1994 年，焦作市电缆厂先后兼并了焦作市标准件厂和焦作市塑料三厂，壮大了公司实力。并且由于潜油泵电缆、交联电缆、50 万伏高压电缆等产品的先后投产，使电缆厂的工业总产值从 1991 年的 2600 万元迅速增至 13000 万元，固定资产从 430 万元增至 10340 万元。

“九五”期间（1996～2000 年），国家提出要用三年时间加大力度，整顿国有企业，大力支持企业制度改革、经营机制转换，使大多数企业生产经营状况好转并扭亏增盈。“九五”中焦作机电工业呈现制度改革和生产经营的大好局面。为适应社会主义市场经济的要求，1997 年焦作市无线电总厂、焦作市减速机厂，1998 年焦作市起重运输机械总厂进行了股份制经营管理的改造。为增强企业自身实力，1997 年焦作市中原轴件厂与市汽车配件厂、市中南氨阀股份有限公司实施联合兼并；焦作市无线电一厂与焦作市链条厂、焦作市群英机械厂实施联合兼并，得以优势互补，使企业形成了新的合力，促进了企业的发展壮大。为实现存量调整、资产重组，1997 年焦作市中原轴件厂整体收购了破产的焦作市起重电机厂和焦作市风动机械厂；1998 年焦作市制动器集团公司整体收购了破产的市液压机械厂，以形成新的经济增长点。为促成规模经济，1997 年河南中原轴件集团，1998 年焦作制动器集团，2000 年河南金龙电缆集团都分别组建了大型

集团公司。2000年焦作机械电子工业固定资产总额达11亿元，实现年工业总产值6.9亿元，年销售收入近5亿元。

焦作机械电子工业的主管局在1990年以前名称为焦作市机械工业局。其机关组织机构设置有：办公室、政工科、武装部、生产科、科技科、教育科、劳资科、电子科、纪检组。1990年5月14日，焦作市编制委员会下达〔1990〕22号文件，将“焦作市机械工业局”更名为“焦作市机械电子工业局”。其机关组织机构设置仍旧沿袭以前未变动。1991年成立党委办公室，与行政办公室合署办公，撤销政工科，将纪检组改设为纪律检查委员会，与监察室合署办公。1996年，局机关组织机构设置变更为六个职能科室，即：办公室（党委办公室）、组织宣传科（人事劳资科）、发展规划科、生产协调科、财务经贸科、电子工业科（电子工业办）。一个纪律检查委员会、一个监察室。

焦作市机械电子工业局领导名录

姓 名	职 务	任 职 时 间
张海龙	局 长	1984.12~1989.6
李宝哲	局 长	1989.5~1990.1
候家安	局 长	1990.1~1992.7
张国良	局 长	1992.7~1999.3
宋立平	局 长	1999.3~
袁凤岭	副局长	1984.3~1988.5
计海林	副局长	1984.3~1989.5
李中和	副局长	1985.10~1986.10
郭先水	副局长	1989.6~1995.4
秦今洲	副局长	1989.5~1990.1
祁灿星	副局长	1990.1~1995.4
王志忠	副局长	1992.7~1999.8
席建忠	副局长	1995~
董晓敏	副局长	1997~
李同新	纪委书记	1990.10~1997.12
杨晓同	纪委书记	1997~

第二章 改 革

机械电子工业改革综述 由于长期的计划经济运行模式及“小而全”的组织结构和生产意识,给机电工业特别是国有企业带来很大的困扰,在一个很长时期里不能适应社会主义市场经济改革的要求,使得整个机电工业没有形成规模化经济和大幅度整体效益,并且集团化、专业化、协作化生产的程度差;还有产品多数为机械加工产品,技术含量低、附加质低,产品结构与市场竞争不相适应。这时期中央政府发布了一系列政策,大力扭转和调整工业生产现状,进行国民经济改革。本市机电工业紧紧跟着国家的改革步伐,按阶段一步一个脚印积极进行了企业体制改改和产品结构调整。

1985~1987年,焦作市机电工业认真贯彻落实中央、国务院颁发的全民所有制工业企业的“三个条例”,全面推行厂长任期目标责任制,并大力实行目标管理、网络技术、全面质量管理和目标成本管理四种现代化管理制度。1987~1992年,实行“两权分离”,使企业真正成为相对独立的经济实体。在1986年对一些企业实施了“利改税”及免税措施后,又对所有企业全部完成了“上缴利润递增包干”和“两保一扶”承包合同的签订。要求企业的生产管理尽快地从生产经营型向经营生产型转变,使企业的生产管理由过去的产、供、销转变为销、供、产。还要求企业加强营销,充实销售、服务、信息三支队伍,大大提高了经济效益。至1992年,市机电工业总产值达到27872万元,利税上升到1785万元,固定资产增至14047万元。接着按照产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代企业管理制度的要求,从1994年开始在全市机电工业系统逐步开始了企业制度的股份制改造。至1998年,全行业所有企业基本全部完成了股份制改造。同时还推行了全员劳动合同制的用工制度改革。从1996年起,认真贯彻国家和省、市关于放活国有小型企业,促进企业的兼并联合,即“抓大放小”的有关企业改革政策。市机电工业积极推进企业兼并联合及破产、股份合作制改造工作,采取了优势互补、强弱互补及企业组织结构的优化工作。截止2000年,全市机电工业破产兼并企业9家,形成了以河南金龙电缆集团(有限)公司为首、四大集团公司为主体、大中小型、国有民营企业共同发展的新局面。

承包制 长期的计划经济,从上到下的集体领导工业企业的制度模式使得企业固步自封,没有主动性,形成“小而全”、“等米下锅”及靠政府吃饭的生产经营方式。为激活生产力,促使企业有主观能动作用,大力发展市场经济,促进国

民经济的快速增长，中央、国务院颁发了全民所有制工业企业的“三个条例”，以承包经营的方式来调动企业经营管理者个人主观能动性。本市机电工业除1986年对市电器三厂、市起重电机厂、市金属结构厂实行免税，市制动器厂实行上缴利润递增包干外，1987年又与市矿山机器厂签订了“两保一扶”承包合同，与市群英厂、市风动厂、市汽车配件厂、市起重运输机械厂、市标准件厂签订了“上缴利润递增包干”承包合同，与市无线电一厂、市无线电总厂、市链条厂、市电缆厂签订了“上缴利润基数包干、超基数分成”承包合同。1988年，又分别同市金属结构厂、市电器三厂、市减速机厂、市液压附件厂、市氨阀厂签订了承包经营合同。对市低压电器厂、市起重电机厂实行了招标承包。1989年要求各企业对本单位的层层经济承包责任制情况进行了一次检查，以使其做必要的修订和完善。1989年，全市机电工业总产值达18312万元，销售收入17976万元，固定资产达11846万元。

股份制改造 为进一步贯彻落实党的十五届四中全会精神，坚持“抓大放小”、“三改一加强”等改革政策，本市机电工业从1994年始积极地进行了企业体制改造。按照产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代化管理要求，1994年完成了焦作矿山机器厂的股份制改造，其中国有股占54%，职工股占46%。1994年，焦作市中南氨阀厂完成股份制改造。1997年，焦作市无线电总厂、焦作市减速机厂、焦作天安机电（集团）完成股份制改造。1998年，焦作市起重运输机械总厂完成股份制改造。2000年，焦作制动器厂、焦作市液压附件厂及河南金龙电缆有限公司完成股份制改造。

破产、兼并联合 焦作机电工业多是依托煤炭工业而兴建，老企业多，发展速度低，困难企业多，只有经过破产收购、资产重组、兼并联合、优势互补，才有发展生机。本市机电工业分别在1996年对焦作市起重电机厂实施了破产，1997年对焦作市风动机械厂实施了破产。为使沉淀在国有企业的不良资产得到优化重组，本市机电工业适时地促成了1992年焦作市制动器厂兼并了原市第二轧钢厂；1993~1994年，由焦作市电缆厂和焦作市中原轴件厂两家共同吸收或兼并了焦作市标准件厂和市塑料三厂；1997年焦作市科源工程有限责任公司（民营）兼并焦作市低压电器厂（集体）；1997年焦作市无线电一厂兼并焦作市链条厂，又与焦作市群英机械厂联合组成集团公司；1997年焦作市中原轴件厂整体收购焦作市起重机械厂和焦作市风动机械厂，又与焦作市汽车配件厂、焦作市中南氨阀有限公司联合组成集团公司。其间，既有购买吸收兼并，又有整体联合；既有强弱联合，也有强强联合；既有国有企业兼并国有企业，也有民营企业兼并集体企业；既完成了破产企业的资产重组，又实现了企业的存量调整。使企

业形成了新合力,促进了企业的发展。

企业非国有化改造 为减轻国家负担,大力促进民营企业的发展,走多元化的国民经济发展道路,本市机电工业不失时机地实施了企业的非国有化改造。1997年焦作市无线电总厂以固定净资产70万元的评估由全体员工购买持股而成为民营的有限责任公司。1998年,焦作市起重运输机械总厂由50名股东筹资220万元购买持股组成公司股东大会而使原来的国有企业改为民营公司制企业。2000年,焦作市制动器厂由35个股东筹资631万元资金购买持股,加上国家以资产72万元参股而成为民营的有限责任公司。至此焦作市机电工业出现了国有民营共同发展的局面。

组建企业集团 为形成新的经济增长点,形成规模经济,就必须组建“大块头”企业集团公司。焦作市机电工业从1996年开始分别在市制动器厂、市电缆厂和市中原轴件厂的基础上,于1997年焦作中原轴件厂联合焦作市汽车配件厂、焦作市中南氨阀有限公司组建了河南中轴集团有限公司。其主导产品花键齿轮轴、转向节、曲轴、汽缸套、汽车大架等零部件,为一汽、一拖等国家大型企业配套,拥有自营进出口权,产品远销美国、日本、加拿大等国家。公司实现年总产值2.4亿元,销售收入2.42亿元,主要产品市场占有率40%以上,成为焦作市骨干企业。1998年组建了焦作制动器(集团)有限责任公司。该公司系自营出口企业、河南省高新技术企业、制动器行业里唯一同时通过国内、国际ISO9001质量体系认证企业。它开发的产品中有8个系列100多个规格的产品跨世界先进水平。现具有生产6万台(套)制动器和3万根(米)液压缸的年生产能力,产品行销国内31个省、市、自治区近4000家用户,国内市场占有率达30%。2000年组建了河南金龙电缆有限责任公司。该公司为国家电线电缆定点生产厂家,国家大型一档企业,是国家经贸委确定的全国520户重点企业。通过引资合作,该公司已拥有固定资产3.3亿元,并具有8亿元的年生产能力,成为本市机电工业的支柱企业。

第三章 技术进步

科研机构及技术队伍 焦作市机电工业企业中共有两个科研中心,一个是焦作矿山机器股份有限公司设立的“焦作矿山机器工程技术开发中心”;另一个是焦作制动器(集团)有限责任公司设立的“河南省制动器工程技术研究中心”。均通过了河南省政府的认可。其余企业则均为技术处或者技术科。全市机电工业

现共有各类技术人员 2542 名, 其中高级职称 134 名, 中级职称 926 名, 初级职称 1482 名。

科 研 成 果

时 间	产 品 名 称	单 位	获奖名称
1990	PE-250 破碎机	群英厂	省科技进步三等奖
1990	SHG0.5-0.7WⅢ锅炉	群英厂	市科技进步三等奖
1990	钢材预处理线大型除锈设备	起重机械厂	国家科技进步三等奖
1991	钢球磨煤机	矿山机器厂	河南省名优特新产品
1991	JSJ10B 变频调速绞车电控装置	无线电一厂	能源部科技坤三等奖
1991	SYD-300 摄影机	无线电总厂	国家级新产品奖
1992	BTJ4-380/660 检漏继电器	无线电一厂	能源部科技坤三等奖
1992	ZAZ4-2 煤电快速保护综合装置	无线电一厂	能源部科技坤三等奖
1992	YB-1000 遥控布光系统	无线电总厂	省电子工业科技一等奖
1994	电动潜油泵电缆	电缆厂	省科委高新技术产品
1994	交联电缆	电缆厂	省科委高新技术产品
1994	矿用电缆	电缆厂	省科委高新技术产品
1994	薄膜烧结线	电缆厂	省科委高新技术产品
1995	环型烧结机	矿山机器厂	省高科技产品
1996	EDL 系列推进器双倍电压设计	制动器厂	省科技进步二等奖
1996	YWZ9 系列制动器	制动器厂	市科技进步二等奖
1997	SHG-0.7WⅢ锅炉	群英厂	市科技进步三等奖
1997	SD6×36K 调光型冷光型冷光灯	无线电总厂	中家级新产品奖
1998	LG-数字化影视照明设备	无线电总厂	国家级重点新产品奖
2000	水煤浆磨机	矿山机器厂	国家重点科技攻关项目
2000	轿车转向节	中轴厂	省高新技术产品奖
2000	氨冷阀	中轴厂	省科技进步二等奖

技术改造 焦作市机电工业产品多年来存在重复布点、“散、乱、全”, 以及技术含量低、附加值低、没有知名品牌、过硬响誉全国的“拳头”产品, 形不成规模经济。要使本市机电工业成为高效益强势工业。势必坚持科技兴业, 加强产品结构调整, 加快产品更新换代步伐; 开发技术含量高, 投入产出比高、市场容量大、竞争力强的产品来适应市场经济发展的需要, 以推动机电工业的快速高效

益发展,从1987至2000年,历经三个国民经济发展五年计划,焦作市机电工业大力推行了以下技术改造项目:

1、引进西德ED系列液压推动器项目。焦作市制动器厂承建。总投资520万元,年生产能力达1.5万台,新增产值668万元,新增利润124万元。

2、钢材预处理生产线和测试中心楼项目。焦作市起重运输机械总厂承建。总投资436.43万元,其中专项贷款100万元,一般贷款100万元,自筹资金236.43万元。新增产值4210万元,利润300万元。

3、MG系列钢球磨煤机项目。投资741万元;HA454G粗纱机项目,投资170万元;50T平板运输车项目,投资40万元;森模工房易地大修项目,投资108万元;铆焊车间改造工程,投资173万元。焦作矿山机器厂承建。总投资1232万元,其中贷款420万元,自筹资金812万元。

4、中小型黄金选矿成套设备(采金船)项目。焦作市群英机械厂承建。总投资295万元,其中贷款150万元,自筹资金145万元。

5、微机调光影视照明设备项目。焦作市无线电总厂承建。总投资270万元,建成新增产值722万元,新增利税101万元。

6、液压缸、气缸生产线改造项目。焦作市液压机械厂承建。总投资450万元,年产6000套的生产能力,新增产值750万元,新增利税142.5万元。

7、彩色矿用阻燃电缆技术改造项目。焦作市电缆厂承建。总投资606.2万元,新增年产值1800万元,利税504万元。

8、大截面电缆改造项目。焦作市电缆厂承建。总投资40万元,贷款40万元。

9、焦作电缆厂与“奥港”三方合资生产、经营光缆加强芯及深加工产品。总投资265万美元,其中固定资产投资212万美元,流动资产53万美元。建成年产0.9mm—8mm光缆加强芯6500KM,年销售收入1072.5万元,创汇100万美元,新增年利润278.85万元。

10、焦作市液压机械厂开发大口径液压缸和闪光对焊机设备。扩建热处理车间和建立测试中心等项目。总投资600万元,新增年产值900万元,利润140万元。

11、轴件制坯采用楔横轧生产工艺技改项目。焦作中原轴件厂承建。总投资559万元,建成年生产能力达120万件,新增年产值1563万元,利税235万元。

12、采用3000千牛联动压力机压制汽车车架纵梁项目。焦作市汽车配件厂承建。总投资335.29万元,建成年生产能力为各种车架10000架,新增年产值1500万元,利税230万元。

13、钢材预处理生产线 DX 型带式输送机技术改造项目。焦作市起重运输机械总厂承建。总投资 500 万元，其中贷款 350 万元，自筹资金 150 万元。建成可形成 1.5 万米高强度带式输送机和 10 台钢材预处理生产线的年生产能力。新增年产值 2000 万元，利税 350 万元。

14、焦作矿山机器厂开发双进双出磨煤机，环形烧结机，采用 10 吨双膛煤氧炼钢炉及热处理工艺改造等基本建设项目。总投资 854 万元，建成产品年产量达到 12741 吨，年产值 10864 万元，利税 1674 万元。

15、开发大型采金船和对黄金选矿成套设备技术改造项目。焦作市群英机械厂承建。总投资 426 万元，其中贷款 320 万元，自筹资金 106 万元。建成后形成年产 300 吨/日处理以下的黄金选矿成套设备 40 套和 大中型采金船 2 条的生产能力，产值达 4000 万元，新增产值 1200 万元。

16、焦作市汽车配件厂扩大年产量 60 万只缸套生产线的技术改造项目。总投资 915 万元，新增年产值 2482 万元，新增利润 420 万元。

17、汽车转向节机加工生产线技术改造项目。焦作中原轴件厂承建。总投资 420 万元，其中贷款 300 万元，自筹资金 120 万元。形成年产 10 万套汽车转向节的生产能力，新增年产值 3200 万元，利税 640 万元。

18、铝杆轧制生产线项目。焦作金龙电缆集团公司承建。总投资 500 万元，建成年产可达 12000 吨铝杆。新增年产值 1.2 亿元，利税 600 万元。

19、LG-数字化影视照明系统设备项目，焦作市无线电总厂承建。总投资 1450 万元，形成年产值 3800 万元，利税 380 万元。

20、汽车转向节精锻生产线项目。为焦作市中原轴件集团公司承建。总投资 3800 万元，形成年生产规模为 40 万件，新增产值 6600 万元，利税 2300 万元。

第四章 生产经营与企业管理

生产经营管理 焦作市机电工业的生产经营管理在 1987 年以前仍处于产、供、销的生产经营型管理模式。自 1987 年起开始推行企业现代化管理，要求企业更新观念，加强营销，强化基础管理工作并使企业尽快从生产经营型向经营生产型转变，即成为销、供、产的经营管理模式。各企业相继完善、充实了销售、服务、信息三支队伍，同时补充、完善了营销管理制度和奖罚办法，把营、销有机地结合了起来。

1988 年，积极推进企业上等级，进一步完善企业内部的各项配套改革，理

顺管理的纵横关系，要求企业树立资金流通观念，千方百计压缩库存，潜回收外欠款，强化预收款制度，缩短生产周期，快产快销，加强资金周转，提高企业效益。

1989年，大力开展“双增双节”运动，降低消耗，降低成本，抓好适销对路产品的生产，把有限的资金、能源、物资坚决用在较畅销的产品上。

1991年，贯彻落实中央、国务院“质量、品种、效率”年的决定，以价值工程为突破口，强化、优化生产现场管理。对产品采取“扩、限、停”的办法，即扩大畅销产品生产，限制平销产品生产，停止滞销产品生产。并且尽力拓宽产品销路。

1993年，促使企业采用新技术、新工艺来推行“节能降耗”，千方百计提高材料利用率。并积极促使企业尽快切实由生产工艺型转变为经营型，由内向型转变为外向型经营，以适应市场经济的需要。

1995年，开展“转机制、抓管理、练内功、增效益”活动，强化扭亏责任目标管理。1996年，在全行业开展“学邯钢、学河南轮胎厂，开展目标成本管理年”活动，进一步加强企业厂长经理责任目标管理工作。

1997年，响应市政府号召积极实施“科技兴焦、开放带动、优化结构、集约发展”的战略。打好机械工业部实行的“三大战役”，即“产品质量翻身战役、开发能力提高战役、组织结构优化战役”。加快企业改组步伐，实现企业优势互补，调整产品结构，狠抓企业扭亏，努力维持企业正常生产经营进行。

1998年，深入进行“两学一活动”的工作，积极实行质量管理上的ISO9000质量认证工作。

1999年，为强化企业内部管理，保证职工直接行使民主权利，认真、扎实地在企业里推行了厂务公开制度，赢得了职工的理解和支持，形成扭亏解困的凝聚力。并引导企业把生产管理的重点放在抓质量、降成本、促营销上，加快企业把生产经营的发展。

2000年，督促企业抓好增资减债、减员增效，创造低成本的运行环境。最大限度地压库促销，加大经营力度和资金回收力度，抓好扭亏增盈工作，抓好安全文明生产管理，提高企业整体素质和经济效益。

企业管理 焦作市机电工业的企业管理工作十几年来基本上是围绕“三改一加强”的改革方针举措逐年贯彻执行和完善的。“三改一加强”即是改革企业领导体制，实行厂长负责制；改革旧的企业用人管理模式，近几年干部聘任制；改革工资制度，打破“大锅饭”，推行效益工资制。实行工资与经济效益挂钩的岗位责任制；加强企业管理的现代化。

在改革企业体制方面，焦作市机电工业遵循着中央、国务院的几个改革阶段：在 1987 年前对部分企业实行了利改税和减免税后，又接着在 1992 年前对所有企业完成了厂长负责承包合同制的签订。从 1994 年开始至 2000 年，逐步完成了企业股份制改造。全市机电工业企业由 22 家通过破产、兼并、联合、重组实现为企业 11 家，其中包括三个大集团公司和四个民营股份有限公司企业。

在人事管理制度和工资管理制度改革方面，积极加强企业内部管理水平，合并机构，精减人员。至 1994 年基本上实现了所有企业干部实行聘任制，并实现了全员职工劳动合同制。还健全了各项规章制度，使职工的工资和企业的经济效益挂钩，并完善各种形式的承包责任制，承包到岗，责任到人，使得人人头上有指标，个个考核有标准，奖罚敢兑现。

在加强企业的管理现代化方面，焦作市机电工业从 1987 年起全面实行目标管理、网络技术、全面质量管理和目标成本管理四种现代化管理方法。特别是目标成本管理，狠抓成本核算，压缩三大费用支出，不使成本在生产过程中失控；并制定切实可行的规划，努力做到少投入多产出高效低耗。在 1995 年还执行了“邯钢”的模拟市场成本否决法，强化成本管理。市机电工业同时进一步健全完善标准、计量、定额、检测、记录、核算、班组建设和各项规章制度；推行价值工程和满负荷工作法，效益保证法等现代管理方法。从 1989 年起还将产品质量主要指标列入各级签订的承包责任书中。19 个企业推行了质量否决权。用机械部《机械工业企业质量管理、工厂必备条件验收细则》使所有企业通过了三级讲师验收；还有矿山厂、群英厂、起重厂、电缆厂、汽车配件厂、风动机械厂等获得了二级讲师验收。为强化质量管理，焦作市机电工业对企业质量管理进行诸方面监督：1、重点加强对生产过程的质量控制，从原材料进厂到成品出厂都有一套严格的质量控制手段。2、用高素质的专业人员和先进水平的检测设备加强质量检验工作。3、坚持执行质量否决权制度。4、学好用好贯彻好“产品质量法，使质量管理纳入法制轨道。5、严格工艺纪律，提高工艺水平和工艺贯彻率，促进产品质量的提高。截止 1999 年，矿山厂、制动器厂、电缆厂、起重厂、中原轴件厂和无线电总厂 6 家企业通过了 IS9000 质量认证。

1987~2000 年机电工业经济效益表

单位：万元

年 度	工业总产值	销售收入	利 税	年末固定资产	
				原 值	净 值
1987	14618	17179	1170	8601	5502
1988	16746	17156	1336	9857	6408
1989	17796.7	17975.9	1403	111845.9	6757
1990	18862.3	19904.5	767.4	13238.2	7518
1991	25002	21867	1245	11482.5	7358
1992	27872	28191	1785	14047	7869
1993	41881	41680	4165	15829.1	9614
1994	41589	33254.8	3578.1	36031	21639.7
1995	43375	39185	5244	48353	25750.1
1996	51207	41864	3221.6	49669.9	33237.3
1997	56173	43626	3670.5	68228.2	48137.4
1998	54217	51949	2306	92873.9	69233.4
1999	67425	52573	4073.9	97932.6	72924
2000	69085.8	48435	4390.1	104242.4	72401

第五章 企业选介

焦作矿山机器股份有限公司 焦作矿山机器股份有限公司（原焦作矿山机器厂），位于焦作市焦东中路 28 号。1994 年 8 月改制为股份制企业。1985 年经省体改委批准与市政府签订“两包一挂”承包经营合同，成为焦作市第一批实行工效挂钩改革的试点企业。1993 年经省、市体改委批准由企业独立发起进行国有大型企业股份制改造。1993 年和 1994 年连续两年工业总产值突破亿元，1993 年实现利税达 1288 万元。1992 年 9 月经国务院批准，该公司确定为全国大型（二类）企业。1995 年被中国工商银行河南省分行命名为“AAA 级信用企业”。

公司占地面积 35.9 万平方米，拥有职工 3600 人，其中各类专业技术人员 500 余人。公司有各类生产设备 677 台，其中大、精、稀设备 118 台。金属机械加工最大切削直径 6.3M、最大切削长度 14M、制造齿轮最大模数 40、铸造最大

钢件重量 14 吨。公司建有省级技术开发中心,具有较强的制造手段和完善的产
品质量控制体系,并通过了国际 ISO9001 质量体系认证。公司的年生产能力为
15000 吨机械产品。

公司生产电站磨机、水泥建材、冶金、矿山设备、环保设备等七大类、100
多个品种规格的主要产品,注册商标为“凯山牌”。其中部优 2 种,省优 2 种,
即 Q2200~Q3800 全系列电站磨机为河南省优质产品,获“兴豫杯”名优特新
奖,原机械部 1996 年颁发了“工业产品质量评定一等品”证书;17 至 24 平方
米环型烧结机和冷却机被省科委认定为高科技产品,国家有关部门指定在全国推
广。公司与北京科技大学联合开发的 40T、60T 精炼大炉、转底炉已占据一定市
场,产品远销美国及亚、非、拉等 20 多个国家,与日本三菱重工株式会社有长
期的出口业务关系。

2000 年,公司的工业总产值 6397 万元,实现利税 551 万元,年末固定资产
原值 14377 万元,净值 3967 万元。

焦作制动器(集团)有限责任公司 焦作制动器(集团)有限责任公司(原
焦作市制动器厂)位于焦作市北环路西段 1 号。1992 年 12 月焦作市制动器厂兼
并了原市第二轧钢厂,1998 年 9 月改制成为焦作制动器(集团)有限责任公司,
1999 年 1 月收购了原焦作市液压机械厂。

公司目前是国内制动器、液压缸行业的龙头企业,生产区占地面积 28 万平
方米,下设一个控股子公司——焦作制动器股份有限公司;两个独资子公司——
焦作制动器(集团)液压机械分公司和焦作制动器(集团)输送机械分公司。

焦作制动器厂在 1984 年独家引进了原联邦德国 EMG 公司 Ed 系列制动器全
套先进的制造、测试技术,相继开发了 YWZ₄、YWZ₅、YWZ₇、YWZ₈、YWZ₉、
YWZ₁₁、YWZ₁₂ 七大系列的电力液压块式制动器和 YPZ₂ 电力液压臂盘式制动
器、QP_{12.7} 气动钳盘式制动器及 YTD₅ 系列电力液压推动器等 13 大系列近 350 个
规格的新产品。还开发了 ST、MN 系列节能电磁铁制动器。1996 年公司与法国
ATV 公司合作组建了焦作瑞塞尔盘式制动器有限公司,研制开发的盘式制动器
已有五大系列近 80 个规格投放市场。

在公司的产品中,YTD₅、TPZ₂、YWZ₈、YWZ₉、YWZ₁₂、Ed 等系列产品
被认定为河南省高新技术产品。YPZ₂、YTD₅、YWZ₈、YWZ₁₂、Ed、YWZ₄、冶
金设备用液压缸等多种产品被认定为国家级新产品,QP_{12.7}、ST、YWL 三种产
品填补国内空白,11 个系列产品达到了国际水平。“太力”牌液压缸被评为“用
户信得过产品”。公司产品广泛应用于起重、运输、冶金、采矿、能源、化工、
港口、码头、仓储、钻探等作业的重型机械上。

2000年,焦作制动器(集团)有限责任公司有职工2500人,固定资产原值1.6亿元,净值1.3亿元。拥有各类加工设备840多台(套),具有年产6万台(套)制动器和3万根(米)液压缸的生产能力。全年工业总产值5600万元,实现利润216万元。全年生产制动器23700台(套)、液压缸3355根(米),产品行销国内31个省、市、自治区近4000家用户,为主机配套用户近300家,国内市场占有率达30%。

河南中轴集团有限公司 河南中轴集团有限公司是河南省重点企业及焦作市骨干企业,于1997年11月12日正式挂牌确立。公司位于焦作市建设路137号,占地面积32万平方米,总资产3.7亿元,固定资产2.6亿元,职工3250人。

公司下设河南省中原轴件厂、焦作市汽车配件制造厂、焦作市东风机器厂、焦作市手扶拖拉机厂、中南焦作氨阀股份有限公司、焦作市中轴物业管理有限公司、焦作市中轴建筑安装工程有限公司、焦作汽车农机销售有限公司、进出口公司等九个子(分)公司。

公司的主导产品有花键齿轮轴、转向节、曲轴、汽缸套、汽车大架、液压支柱、氨阀门、园田拖拉机、手扶拖拉机等。其零部件类产品为一汽、一拖等国家大型企业配套,拥有自营进出口权,产品出口美国、日本、加拿大等国家。其中,1990年开发生产的节能节材楔横轧汽轴类件列为国家“双高一优”产品,1999年开发研制的薄壁缸套填补了国内空白,1998年研制生产的微耕机列入河南省产品结构调整重点支持产品,1998年试制出的切诺基转向节产品填补了国内空白,2000年研制的管道阀获省科技进步二等奖。

2000年公司实现工业总产值2.4亿元,销售收入2.42亿元,利税1840万元,固定资产原值17768万元,净值14661万元,主要产品市场占有率40%以上。

焦作市起重运输机械有限责任公司 原名焦作起重运输机械总厂。始建于1960年,原企业性质系地方国营全民所有制企业,1998年6月18日改制为有限责任公司。

公司位于焦作市区解放中路23号,占地面积18万平方米,其中建筑面积为8.5万平方米,生产建筑面积为6万平方米。公司设七个部室(销售部、生产部、财务部、质保部、计划审核部、武装保卫部、改工部)、一个办(总经理办公室)、一个中心(技术中心)、一个处(高新技术开发区筹建处)。公司下设六个分厂、三个分公司。公司设有质量测试中心,测试中心有九个实验室,即化验室、硬度实验室、金相室、探访室、力学试验室、热式仪表室、机构性能测试室、计量鉴定室、托辊试验室,是国家中一企业二级计量单位。

焦作起重运输机械有限责任公司自建厂来，一直是国家机械部的重点企业，是专业生产带式输送机的定点企业，是获得机械工业部关于 TD75 型通用固定式和 DX 型钢绳芯高强度带式输送机生产许可证和采用国际标准合格的企业。公司生产的主要产品有以下多种规格：TD75 型通用带式输送机 B500~B1400mm、DX 钢绳芯带式输送机 B800~B2000mm、强力型带式输送机 B500~B2200mm、DTⅡ型带式输送机 B500~B1400mm 及各种矿用吊挂、固定式井下专用输送机、大倾角带式输送机、轻型、IJT 型铸造选带式输送机、气垫及各种动式带式输送机。自 70 年代始，一直是同行业中南组组长厂，全国带式输送机协会副理事长单位，河南省物料搬运协会理事长单位，电力工业部 200MW、300MW、600MW 大电机组带式输送机推荐单位。自 1981 年以来，带式输送机一直保持“部优”产品称号。

至 2000 年末，公司有职工人数 1300 名，其中各类专业技术人员 350 人，有各类生产设备 500 余台。全年工业总产值 2642 万元，上交税金 98.2 万元，固定资产原值 7244.8 万元，净值 5396.9 万元。

河南金龙电缆有限责任公司 公司是在原焦作市电缆厂基础上通过债转股于 2000 年 10 月 22 日挂牌运营的新公司，是国家电线电缆定点生产厂家，国家大型一档企业，是国家经贸委确定的全国 520 户重点企业，省高新技术企业，拥有进出口自营权。

河南金龙公司前身为焦作市电缆厂，始建于 1962 年，企业位于焦作市建设东路 170 号，占地面积 35 万平方米，其中生产占地 31 万平方米。

新公司挂牌成立后，按照建立现代企业制度的要求，对公司进行了规范化公司制改造，机构设置八部一室。即经营部、生产部、技术质量部、企业规划部、财务部、后勤部、政工部、超高压项目部（临时机构）和总经理办公室。

金龙公司经过近 40 年的发展，特别是自 1992 年以来，通过连续大规模技术改造，企业的主要生产、技术装备、检测水平均达到国内先进水平，部分达到国际先进水平。目前，企业拥有电线电缆生产装备 237 台（套），其中达到国际先进水平的装备 23 台（套），具有 15 种系列，4000 多种规格电线电缆产品的生产能力。其中电动潜油泵电缆、交联聚乙稀电力电缆、矿用橡胶电缆、聚酰亚胺氟 46 复合薄膜烧结线四种产品被评为省高新技术产品，荣获河南省第八届发明展览会金奖、省新产品奖、省科技进步奖等奖项。钢芯铝绞线为原机械部部优及河南省优质产品。企业具有较强的科研及新产品开发能力，已成为具有 8 亿元年生产能力的大型企业集团。

金龙集团生产的电线电缆产品广泛用于我国的电力、矿山、冶金、石油、邮

电、铁路、国防等国民经济的各个主要部门，并有多种产品出口到德国、捷克等国。

2000 年全国职工人数 1528 人，全年工业总产值 23538 万元，固定资产原值 33221 万元，净值 26528 万元，上缴利税 128 万元。

焦作天安机电（集团）有限公司 焦作天安机电（集团）有限公司是科、工、贸相结合，机电一体化的国有独资企业集团，成立于 1997 年 11 月 28 日。下属四个子公司、两个分公司。公司总部位于焦作市南通路 5 号。占地面积为 18 万平方米，厂房基本建筑面积 7 万平方米。全集团公司（含子公司、分公司）共有 19 个车间、8 个实验室。公司管理机构设有“五部一室”，即：党委工作部、财务审计部、生产经营部、事业发展部、综合管理部 and 公司办公室。焦作天安机电（集团）有限公司下属天安集团无线电一厂是原电子工业部、煤炭部定点生产矿用电子电器专业厂；天安集团群英机械制造有限公司、天安集团群英锅炉制造有限公司和天安集团破碎机制造有限公司是原国家机械部、劳动部定点生产破碎机、选矿、水泥、环保、洗煤成套设备、工业锅炉和压力容器的专业厂；天安集团链条制造有限公司是河南省唯一生产工业链条及链式输送机的专业厂。

集团公司拥有 60 多台大型生产设备。其主导产品的年生产能力为：矿用防爆电子电器 5000 台（套）、矿用防爆灯 40000 只、水泥选矿设备 5000 吨、工业锅炉 220 蒸吨、选矿破碎设备 1000 吨、工业链条 1600 吨、防腐涂料 200 吨。其中，1987 年研制的矿用隔爆型变频调速绞车电控装置、1990 年研制的矿用隔爆型煤电钻快速保护综合装置、矿用隔爆型人为旁路接地总检漏继电器三种产品均获能源部科技进步三等奖。1990 年研制的矿用隔爆型检漏断电器获河南省优质产品奖。1980 年研制的 SHG0.5—0.7—WⅢ、SZW2—1.25—WⅢ无烟煤锅炉获得省科技成果奖，同时被评为河南省节能产品及优质产品。1990 年研制的 SHG1—0.7—WⅢ无烟煤快装锅炉被国家科委、劳动部、国家技术监督局评为 1996 年国家级新产品。1986 年研制的 PE—250 多摆鄂式破碎机被评为机械部优质产品，全国行业产品质量评比一等奖等。

2000 年公司在册职工 2175 人。总资产 18588 万元，全年工业总产值 3963.6 万元，上缴税金 271 万元，年末固定资产原值 13171 万元，净值 9550 万元。

焦作市龙光影视设备有限责任公司 焦作市龙光影视设备有限责任公司的前身是焦作市无线电总厂（又名焦作电影电视机械化灯具厂），创建于 1969 年。公司位于焦作市新华北街 2 号。1969 年 9 月 20 日焦作陶瓷一厂压电元件车间从陶瓷厂划出，成立焦作市压电陶瓷厂，1969 年 10 月 1 日改名为焦作市无线电元件二厂，1970 年 12 月 8 日，又改名为焦作市无线电总厂，1978 年开始生产影视照