

015533

莱钢志

运输部志

1996 ~ 2000

五洲传播出版社

菜鋼志

运输部志

1996—2000

辽海传播出版社

《莱钢运输部志》编纂委员会

主 任	况作尧					
副 主 任	袁弥再	李学顺				
成 员	宫守平	齐多远	王 净	朱 亮	王卫国	
	刘加满	俞育申	李元秀			
主 编	宫守平	蔡可安				
编 辑	王 芸	王沛永	宋其同	陈功泰	乔廷祥	
	杨凤鸣	杨立威	刘加满	张建光	蔡玉萍	
撰 稿 人	张旭东	王 磊	马刚跃	亓德栋	姚文君	
	王 成	孟宪辉	崔立久	武 斌	褚 燕	
	项卫华	李 铁	姜 红	魏素荣	郝贵翠	
	李程亮	王玉利	屈英红	徐俊英	楚尊国	
	潘福宁	魏艳华				
工作人员	安 芹	潘 云				

编辑说明

根据莱钢集团有限公司的要求，运输部于2001年9月成立莱钢集团有限公司运输部志编纂委员会，全面铺开《莱钢运输部志》的编纂工作。

本卷志书断限为1996年1月至2000年12月，与1995年编纂的断限为1986年至1995年的《莱钢运输部志》相衔接，也是《莱钢志》第四卷的系列分卷之一。

为编写好本志，撰稿人员查阅了大量的档案资料，向在职及非在职领导及职工进行了广泛而细致的调查了解，历时4个月，于2002年1月底完成第一稿，2002年2月至4月，按照史志的特点及编写要求，先后经过4次修改，于2002年4月底定稿。整个志书分总述、机关科室基层单位篇、运输生产篇、设备维修篇、基本建设篇、企业管理篇、技术进步篇、职工篇、党群工作篇、人物篇、大事记等10篇51章130节，共26万字。为查阅方便，运输部重要文件资料及文中图表索引收入附录，不另立篇。个别小节因史料太少，将其并入有关章节之中，不再独立设置。



本志在编写过程中，运输部党政领导给予极大的关切，得到了集团公司厂志办公室及本部机关各科室、基层站段的大力支持，在此一并致谢。由于编纂人员政策及文字水平所限，加之时间仓促，难免有疏漏之处，敬请批评指正。

《莱钢运输部志》编纂委员会

2002 年 5 月

目 录

总述	1
大事记	6

机关科室、基层单位篇

第一章 机关科室	13
第一节 运输计划科	13
第二节 机动技术科	13
第三节 劳动人事科	14
第四节 财务科	14
第五节 部长办公室	15
第六节 安全环保科	15
第七节 供应科	16
第八节 政工科	16
第九节 工会	17
第十节 团委	18
第二章 基层单位	18
第一节 东车务段	18
第二节 西车务段	20
第三节 机务段	23
第四节 机车段	26
第五节 车辆段	29
第六节 工务段	33
第七节 电务段	36
第八节 铁道桥隧段	40

运输生产篇

第一章 机构与职责	43
-----------------	----

第二章	运输生产管理	44
第三章	运输生产	46
第一节	发展变化	46
第二节	货运	52

设备维修篇

第一章	概述	55
第二章	机车、吊车维修	56
第一节	概况	56
第二节	内燃机车的购置与改造	57
第三节	机车检修	59
第四节	吊车与轨道车检修	60
第三章	车辆维修	61
第一节	概况	61
第二节	车辆检修	63
第三节	厂房及工装设备	64
第四节	车辆运用现状与技术改造	65
第四章	线路、道岔养护维修	67
第一节	概况	67
第二节	检修能力及检修周期	69
第三节	铁路线路道岔日常维修	73
第四节	铁路配件制造厂	76
第五章	信号、通讯、电力设备维修	77
第一节	概况	77
第二节	检修能力及检修周期	78
第三节	站场信号设备检修	79
第四节	通讯设备检修	80
第五节	电力设备维修	81

基本建设篇

第一章	概述	82
第一节	基本建设的发展与变化	82
第二节	基本建设的主要成就	83

第二章	铁道、桥涵新建、改造与维修	84
第一节	铁道、桥涵新建、改造与维修	84
第二节	工业建筑新建、改造与维修	87
第三章	总图运输改扩建	90
第一节	轧钢站续建工程	92
第二节	焦化站工程	94
第三节	一铁站工程	95

企业管理篇

第一章	概述	96
第二章	计划管理	97
第一节	生产计划管理	97
第二节	统计工作	100
第三章	经济责任制	100
第四章	现场管理	103
第五章	质量管理和现代化管理	104
第一节	概况	104
第二节	机构与职责	104
第三节	群众性质量管理活动	104
第四节	贯标工作	106
第六章	设备管理	107
第一节	管理网络	107
第二节	固定资产管理	108
第三节	设备经济技术管理	110
第四节	设备基础管理与创新	113
第五节	备件管理	117
第六节	工业建筑管理	120
第七章	材料供应	126
第一节	概况	126
第二节	物资计划与采购	128
第三节	物资统计	129
第四节	仓库管理	130
第五节	基层库管理	131

第八章 计量管理	133
第一节 概况	133
第二节 计量器具的管理	133
第三节 量值传递和计量标准	133
第四节 计量宣传和计量培训	134
第五节 能源计量和数据管理	134
第九章 安全环保管理	135
第一节 安全生产管理	135
第二节 环保管理	143
第十章 财务管理	147
第一节 财务管理及体制改革	147
第二节 全面经济核算	148
第三节 成本管理	150
第四节 资金管理	151
第五节 内部控制的管理	152
第十一章 档案管理	153
第一节 机构与职责	153
第二节 档案基础管理的利用	153
第三节 档案管理升级	155
第十二章 治安管理	156
第一节 概况	156
第二节 “严打”斗争	156
第三节 治安管理	157
第四节 综合治理	158
第五节 人口普查	160

技术进步篇

第一章 概述	161
第二章 技术创新与技术管理	162
第一节 技术创新	162
第二节 科技效益承包	164
第三节 专利技术成果管理	165
第三章 能源管理	166

第一节	能耗分析	166
第二节	节能措施及效果分析	166
第四章	计算机开发与应用	167
第一节	概况	167
第二节	计算机的开发与应用	168
第五章	学术团体与学术活动	172
第一节	学术团体	172
第二节	学术活动	173

职 工 篇

第一章	概述	178
第二章	职工队伍	179
第三章	劳动工资管理	181
第一节	人工成本管理	181
第二节	劳动组织	188
第三节	劳动保险	191
第四节	技术工人	193
第四章	干部管理	195
第一节	行政干部管理	195
第二节	干部调配	198
第五章	职工培训管理	199
第一节	职工培训发展	199
第二节	素质教育	201
第三节	干部培训	201
第四节	工人培训	203
第五节	文化学历教育	207
第六章	离退休人员管理	207

党群工作篇

第一章	概述	209
第二章	党的组织工作	212
第一节	党的代表大会	212
第二节	干部工作	213

第三节	基层党组织建设	215
第三章	党的宣传工作	216
第一节	政治理论教育	216
第二节	宣传报道工作	219
第三节	基层党校和党员活动室	220
第四章	党的纪律检查与监察工作	220
第一节	机构与职责	220
第二节	反腐倡廉三项任务	220
第三节	党风廉政教育	221
第四节	党风廉政建设责任制与制度建设	222
第五节	效能监察工作	223
第五章	保密工作	223
第六章	精神文明建设	224
第一节	思想政治工作	224
第二节	企业文化建设	227
第三节	群众性精神文明建设活动	228
第四节	法制建设	229
第五节	计划生育	233
第六节	爱国卫生及环境绿化	236
第七章	人民武装工作	237
第八章	工会工作	239
第一节	概况	239
第二节	文体活动	250
第三节	女职工工作	252
第四节	劳动竞赛	254
第五节	班组建设	255
第六节	合理化建议和群众性技术比武	256
第七节	工会劳动保护工作	257
第九章	共青团工作	258
第一节	团的组织工作	258
第二节	团的活动	259

人 物 篇

第一章	运输部党政领导班子成员	263
-----	-------------------	-----

第二章 各专业领导机构成员	264
第三章 机关科室、工段负责人	268
第一节 机关部(科)室负责人	268
第二节 工段负责人	272
第三节 机关各工段党支部负责人	274
第四章 省级以上先进、模范	276
第五章 莱钢、运输部劳动模范、优秀共产党员	277
第六章 高、中级专业技术职务人员	280

附 录

重要文件选	282
莱芜钢铁总厂关于运输部增加蒸汽机车和移交变压器调整财务指标问题的批复	282
莱芜钢铁总厂关于运输部改造烧结车材料费用的批复	283
莱芜钢铁总厂关于下达运输部焦化 1 股及安全线项目投资计划的通知	283
莱芜钢铁总厂关于运输部解决东山口大桥、三线雨季积水问题紧急报告的批复	284
莱芜钢铁集团有限公司关于运输部机关行政系统科室设置和批复	285
莱芜钢铁集团有限公司关于运输部在炼钢厂房外设置自动铁路道口设施的批复	285
莱芜钢铁集团有限公司关于下达运输部安装锅炉高效脱硫设施投资计划的通知	286
莱芜钢铁集团有限公司全面质量管理委员会关于公布运输部贯彻 GB/T190090—ISO9000 标准“达标”的通知	286
莱芜钢铁集团有限公司关于下达运输部铁路安全项目投资计划的通知	287
莱芜钢铁集团有限公司关于下达运输部建设焦化一股铁路护拦及道口项目投资计划的通知	288
中共莱芜钢铁集团有限公司委员会关于运输部召开第六次党代会的批复	288
图表索引	290

总 述

运输部是莱钢集团有限公司的一个直属单位，位于莱芜市钢城区艾山办事处东邻。主要经营铁路运输，担负着莱钢原燃材料的输入，成品、半成品的输出以及衔接各生产厂的运输任务，是莱钢生产的主要工序之一。2000年末，所辖准轨铁路 58.25 千米、道岔 193 组、GK_{1F}型内燃机车 9 台、GK_{2B}型内燃机车 2 台、轨道车 5 台、内燃轨道吊车 4 台（其中两台改造为电磁吊车）、铁路普通车辆 180 辆、冶金专用车 43 辆及其它相应的铁路运输设备设施，年货运能力 800 万吨以上。拥有固定资产原值 1.58 亿元、净值 0.91 亿元。

运输部共有职工 920 人，其中工人 754 人、干部 166 人；具有高级专业技术职务的 3 人，中级专业技术职务的 28 人，初级专业技术职务的 79 人；大专以上学历的 167 人。下设东车务段、西车务段、机务段、机车段、车辆段、电务段、工务段、桥隧段共 8 个基层单位。1999 年 6 月机关科室由部室制改为科室制，行政设 6 科 1 室，即运输计划科、机动技术科、安全环保科、财务科、供应科、劳动人事科和部办公室；党群设 3 个科，即政工科（包括组织、宣传、纪委、武装部）、工会、团委。

5 年来，运输部千余名干部职工进一步熔铸和提炼“顾大局、讲奉献、创优质、争一流”的企业精神，始终恪守“大局为天、服务为上、人和为本”的企业经营思想，以公司利益为上，以生产厂效益为重，顾全大局，降本挖潜，勇闯路外市场，追求卓越的运输服务质量，认真履行优修保运、优运保产、优质服务保一线的运输职责，科学调度、优化作业计划，认真组织、保证稳产高产。5 年共计完成货物运输量 4467.87 万吨，完成货物周转量

9

24485.79 万吨·公里，并于 1996 年突破年货运量 826 万吨的大关。各项运输设备检修，均按计划全面完成，到 2000 年末，设备综合完好率达 99%。

1996 年，运输部经过分析现状实力和竞争市场，率先在全厂开展运输保产“承诺服务”活动，之后又逐年开展了“服务承诺纵深行、服务承诺锦上添花、服务承诺追求卓越和星级服务”等活动，不断挑战运输极限，勇于承担压力，积极主动地从运输组织与设备改造等方面挖掘潜力，保证并促进了铁后工序的稳定顺行、稳产高产。3 月，运输部为提高红锭入炉温度，调整机车作业，专门投入一台机车专送红锭，实行一炉一送，红锭热送率达 98% 以上。在供锻压厂连铸坯热送工作中，加强联系，合理组织，实现一车一炉一送，使调送温度由 300 摄氏度提高到 500 摄氏度，最高温度达 780 摄氏度，为锻压厂节能降耗做出了积极贡献。2000 年末，公司实行炼铁 4 座 120 立方米高炉 15 炉到 16 炉的调送，运输部牢固树立大局思想，克服频繁交叉作业影响，用优质服务质量圆满完成调送任务。依托铁路运输，开拓路外市场，全方位把握市场动态，承揽对外加工和运输业务。5 年完成翻车 60662 车，脱硫扒渣 62296 车，承接社会运输 818 车。全部职工的成本意识、效益观念不断增加。

5 年来，运输部以强化素质教育、锻造职工队伍为基点，加强企业严细实管理，加快技术革新、技术改造、技术进步步伐，拓宽内涵，挖潜增效，自我加压、自我完善、自我发展、自我壮大。

加强和完善基础管理，实行以“四精”（能源配置精心运筹、技术革新精耕细作、内部管理精细严明、费用开支精打细算）为内涵的企业内部精细严管理。1999 年，在全部开展'99 管理年活动，以现场管理为基础，带动了能源、设备、财务、成本、劳动力等一系列管理上水平。与时俱进，开展学习推广炼钢以人为本、系统思考、管理创新、超越自我的管理理念，不断推进现代化管理，初步形成了适应当前市场经济形势的全员、全过程、全方位的科学管理方式。财务管理强化成本核算，坚持一支笔审批

制度，统筹兼顾，保证重点；设备管理认真落实“一书四标准”的设备管理模式，落实对号制，制定下发了《设备管理十大机制》，全面提升了设备管理综合水平。加强配件质量管理，大大降低设备临修率。现场管理方面，出台《现场管理考核办法》，使监督检查、考核工作步入规范化、秩序化的良性循环轨道，2000年，运输部机车段创出了公司现场管理的样板车间。劳动力管理拓宽领域，针对新设备、新技术、新工艺广泛应用之后空余出的劳动力，实行运输部劳动力动态管理和职工德、能、勤、绩量化考核，引入竞争机制，实行竞争上岗和部内、段内待岗制度，激活人力资源，减员增效工作稳步进行。

狠抓安全生产，安全指标是冶金运输工序晋等升级的重要考核指标之一。根据冶金铁路运输的任务和特点，从安全教育、建章立制、现场检查入手，重新修订各项规章制度，相继出台《安规》《行规》制定安全生产责任制，在全部开展危险预知、事故预案活动，整治隐患，保证安全行车。2000年，开展“安全培训教育年”活动，对全部172名助理以上领导干部和基层安全员、安全网员进行安全培训，合格率100%。落实安全技措，对东山口、北山口、炉下排水及主要走行线加强防护，炼铁炉下增设照明设施，对全部35吨、65吨铁水车分别加装制动和安全副钩。推行标准化作业，开展党、团员身边无事故和青安岗等活动。顺利通过ISO14001环境管理体系和OHSAS18001职业安全卫生管理体系的审核。截止到2000年，运输部已连续21年无工亡，10年无重伤，万吨事故率均优于部颁一级水平。连年被集团公司评为安全生产先进单位，被省冶金总公司评为安全生产先进单位。

5年来，运输部加快技术攻关、技术改造、技术革新工作，结合推广新技术、新工艺，推动科技新步伐。1996年6月，自行承担第一台GK_{1F}型内燃机车大修，通过配件互换，实现了柴油机、转向架两大部件的互换，压缩大修停时，不断提高大修质量，完善内燃机车大修管理体系并试车成功，实现了内燃机车全部修程不出厂。8月，编组区3台机车采用了无线调车调速（1TB

型),提高了调车作业效率和调车作业安全系数。1998年,对内燃机车进行了PC及重联改造,该项目于1999年10月通过省科委的技术鉴定。1999年8月,将12辆闲置的平板车改造为H型钢运输车,满足了中型厂的H型钢运输。研制的连铸坯热装吊具,为供锻压厂的连铸坯热装热送做出了积极贡献。车辆的信息管理顺利实施,实现了部调、段调间的数据共享,对微机联锁监测系统进行技术论证。利用现有设备改造加工设计的轮对、轴瓦、自锁式铁鞋和车辆防倾卡轨器,销往厂外兄弟企业。5年创出技术革新成果539项,累计创效益754.14万元。

由运输部承担的总图运输改扩建工程全部完成。1996年1月,钢铁站微机联锁全线开通使用;1999年1月,焦化区18组道岔信号微机联锁开通使用;5月,轧钢站27组道岔信号微机联锁开通,10月,一铁站16组道岔信号微机联锁开通,2000年末运输部站场设备微机联锁控制率(除段管线外)已达到95%。自1992年至1996年引进9台GK_{1F}型内燃机车后,1999年11月,又有2台GK_{2B}型内燃机车投入使用,运输部牵引动力全部实现内燃化。“九五”期间,运输部初步实现了铁路运输的“四化”要求,即牵引动力内燃化、调车作业平面无线化、铁路信号微机联锁化、铁道线路重轨化,适应了集团公司做强做大的发展要求。

5年来,运输部站在企业生存发展的高度,树立“大教育”观念,实施“大人才”战略,将企业职工的政治理论、业务技术、职业道德、学历教育等纳入全过程培训,既搞战略性培训,又搞战术性培训,努力建设高素质的职工队伍,营造“学习工作化,工作学习化”的素质教育氛围。5年来,分层次组织各级培训班75个,培训2465人次,150多人通过函授、自学等考试获得大专及以上文凭,企业整体素质得到提高。1998年,运输部职工教育适应性培训获山东省职工教育优秀成果二等奖。1997年至2000年,运输部连续4年被公司评为职工教育先进单位。

5年来,运输部注重发挥各级党组织的政治核心作用和党员的先锋模范作用,以“政治核心工程”、“凝聚力工程”为载体,

进一步浓缩“顾大局、讲奉献、创优质、争一流”和求实创新的精神，共建一个铁路运输大家庭。1996年至2000年运输部运输指标完成情况见表1。

表1 1996年~2000年运输部运输指标完成情况表

项目	1996年	1997年	1998年	1999年	2000年
货运量(万t)	825.96	800.35	748.03	756.52	721.32
其中:到达	299.41	328.98	316.17	325.83	290.44
外发	100.74	99.55	91.48	101.76	111.98
厂内普通	58.11	47.97	57.60	68.91	75.91
厂内冶金	367.18	323.73	282.78	260.02	242.99
莱矿	0.52	0.12	—	—	—
周转量(万t.km)	5203.67	5066.58	5089.99	5202.73	5110.33
其中:到达	2068.15	2217.90	2133.77	2154.51	1901.33
外发	745.95	730.94	710.78	840.05	1008.42
厂内普通	370.25	300.19	433.12	528.29	579.75
厂内冶金	2016.23	1816.99	1812.32	1679.88	1620.83
莱矿	3.09	0.56	—	—	—