

011624



中国人民建设银行 石家庄中心支行志

中国人民建设银行
石家庄中心支行《行志》编纂委员会

中国人民建设银行 石家庄中心支行志

中国人民建设银行
石家庄中心支行《行志》编纂委员会

中国人民建设银行
石家庄中心支行志
中国人民建设银行
石家庄中心支行《行志》编纂委员会
法律出版社印刷厂印刷

850×1168毫米 1/32 7.5印张150000字 1991年7月第一版
1991年7月第一次印刷 印数：0001—2000 40

本志编纂委员会

主任委员 张永录

委 员 (姓氏笔画为序)

杜保峰 孟庆轩 胡志和 韩金海

编辑人员

主 编 韩金海

编 辑 黎锦端 张宝灵 张志刚 邱文亮

本志编纂委员会

主任委员 张永录

委 员 (姓氏笔画为序)

杜保峰 孟庆轩 胡志和 韩金海

编辑人员

主 编 韩金海

编 辑 黎锦端 张宝灵 张志刚 邱文亮

前　　言

“盛世修志”。

新中国成立以来，在中国共产党的领导下，社会主义建设事业取得了巨大成就。特别是中共十一届三中全会以后，全国人民坚持四项基本原则，遵照改革开放的方针，加快了精神文明和物质文明的建设，全国安定团结、经济繁荣，人民安居乐业，社会主义建设事业日益昌盛。

随着社会主义建设事业的发展，中国人民建设银行走过了艰辛而又富有成效的36年历程。36年来，石家庄建设银行在社会主义建设的各个时期，认真贯彻执行党和国家的各项方针、政策，在基本建设资金管理中充分发挥财政、银行双重职能和作用，为国家“守计划、把口子”，支持地方经济的发展，摸索、创造了许多可供借鉴的经验。前事不忘，后事之师。当今，改革正在不断深入发展，我们有责任将这36年所走过的道路以及所获得的正反两方面的经验记录下来，以志后人，以往鉴来。

1987年6月，我们开始着手《建设银行石家庄中心支行志》的编纂，力图将交通银行（1951—1954）、建设银行（1954—1987）这两个时期，石家庄建设银行诸方面的发展变化如实地记录下来。3年多来，我们查阅了石家庄地、市档案馆有关石家庄建设银行（包括交通银行）的历史档案及本行现存的各种资料527卷，并通过召开各类型座谈会，走访老同志，总共搜集各种资料190万字。在此基础上，又对全部资料进行了整理、归纳、鉴别。这期间，为《石家庄地区志》、《石家庄市志》以及《石家庄金融志》撰写了有关章节。而后，于1989年10月开始试写《建设银行石家庄中心支行志》初稿，经反复修改，终

于将这部15万字的《建设银行石家庄中心支行志》奉献在了读者面前。

在这部志书编纂过程中，我们得到了石家庄地区和市地方志办公室及河北省建行的多方面指导；中心支行党组始终给予了充分的重视和支持，党组书记、行长张永录同志亲自出任编委会主任委员，并责成一名副行长主持这项工作。同时，抽调人员组成了“行志办公室”，并且提供了必要的物质条件。在编纂过程中，还得到了基层行、处和各科室多方面的热情帮助和支持；一些离、退休或退居二线的老“建行”、老同志，主动提供了许多有价值的历史资料。在此，谨向所有为完成这本行志编纂任务而做出了积极贡献的同志，表示诚挚的感谢。

由于编纂行志在我行历史上还是第一次，缺乏经验，而且许多历史资料在历次政治运动中，特别是“文化大革命”中，被销毁或遗失，加之，编者水平有限，因此，本行志中，难免存在一些缺点和不足，希望读者批评指正。

编 者

1990年12月

凡例

一、本志的编纂以中国共产党《关于建国以来党的若干历史问题的决议》和十一届三中全会以来的路线、方针、政策为指导思想，遵循“详近略远”、“求实存真”的修志原则，突出建设银行的专业特点。

二、本志采用述、记、志、图、表、照、录七种体裁编写。其中志为主体，依事物性质分类横排篇目；以时为序，纵写史实。全书共11章44节，附图、表26份，照片39幅。

三、本志《大事记》采用编年体，按公元年代先后顺序排列；对若干脉络相连的事件，则一次记清始末，不受时序的限制。

四、本志从交通银行石家庄办事处建立写起，重点记述建设银行成立后的业务发展。同时，对内部管理、党、团、工会诸工作也予以必要的记述。对史实的记述，遵循“共性从简”“个性从繁”原则，以体现本地、本部门的特点。

五、本志以第三人称称谓，在中国人民建设银行石家庄地区支行（后改为地区中心支行）与中国人民建设银行石家庄市支行分设时期（1972—1986）的各自工作的记述中，对其称谓，前者一般采用“石家庄地区建设银行”或“地区建设银行”，后者一般采用“石家庄市建设银行”或“市建设银行”；对两行进行综合记述，一般称“石家庄建设银行”。

六、本志以事系人，不设人物传。

七、本志各章结构大体一致，但不尽相同。一般采用章、节两个层次，少数章节以下进行了分段叙述。各章节内容依据事物关联，间有交叉，各所侧重。

- 八、本志上限为1951年，下限为1987年。
- 九、本志纪年一律采用公元年号。
- 十、本志文体为语体文记述体。

总结历史经验 致力深化改革

——《中国人民建设银行石家庄中心支行志》序

石春贵

中国人民建设银行石家庄中心支行，从1954年10月1日成立，至今经历了36个春秋。如果再追溯一下建设银行成立之前，由交通银行兼办基本建设拨款的历史，则还要增加3年多的时间。这部建设银行石家庄中心支行志，凝聚了石家庄中心支行干部职工，在当地党政和上级行的领导下，在固定资产投资管理战线近40年来付出巨大辛劳所创建的业绩和积累的经验。它将对借鉴历史经验，指导当今工作，探索深化改革，起着史为今用的积极作用。

建设银行石家庄中心支行历史上是一个敢于监督管理、勇于坚持原则、富于开拓进取的行，在各个历史时期的许多工作中，曾做出过突出的成绩，不仅在河北省处于领先地位，而且在全国建设银行也排上了名次。在50年代曾被列为总行直接联系蹲

点的经办行。在60年代国民经济调整时期，石家庄中心支行认真贯彻“八字”方针，严守计划，顶住压力，坚决拒绝黄壁庄水库擅自用基本建设投资购买小汽车一事，受到了国务院领导的接见和表彰，人民日报以《一辆没有买成的小汽车》为题，在头版头条作了报道，并为此发了《严格按照制度办事》的社论，表扬了建设银行的同志，在全国引起了震动。回首往事，我们对建设银行石家庄中心支行坚决贯彻党的方针政策，敢于监督管理的传统，和许多老拨款员的勇于坚持原则，对革命事业高度负责的精神，应当很好地学习继承，并要在新的历史时期，注入新的活力，发扬光大。

党的十一届三中全会以来的改革开放新时期，在有计划商品经济的新经济体制指导下，建设银行的工作发生了重大变化，石家庄中心支行继承了富于开拓进取的传统，在改革开放10年多来，迈出了可喜的步伐，除了在改革开放大潮的洪流中，两个文明建设和各项业务工作，常居全省前列地位以外，石家庄中心支行作为全国金融体制改革试点城市行，进行了多方面的有益探索，率先开办了一些新业务，尝试新型管理运行机制，取得了新的进展。正如这部志书所展现的史实那样，改革开放的10年来，在

经办任务量、业务领域开拓、投资管理效益、管理手段优化以及机构干部队伍的发展等方面，都大幅度地超过前20多年的水平。

改革开放是千秋伟业，10年来的瞩目成就，在千秋伟业的长河中，只是一个序幕。就建设银行的深化改革和进一步对外开放的前景展望，任重道远。在经济体制改革的新旧转换过程中，投资管理体制和财政、金融体制的深化改革，仍然承受着新旧磨擦掣肘的困扰，有待于进一步探索，寻求突破和出路。值此行志出版之际，我愿就以下几个问题作为继往开来的篇目，希望同石家庄中心支行的同志一道谱写新的篇章。

一、提高投资效益。这个问题作为党中央战略决策“两个转移”的重要组成部分，已经提出了10年，取得了巨大成就，但仍然存有问题，需要做出更大努力。建设银行是管理固定资产投资的专业银行，在促进提高投资效益方面，理应有自己的新建树。但要做到这一点，首先要提高自己的工作质量。

“八五”伊始，建设银行在促进提高投资效益方面，必须大力提倡“从我做起”的创业精神，要在全方位地开展国情、省情、市情、县情经济调查的基础上，努力做好三方面的工作：一是超前评估出一批

投资效益高的备选项目，提供各级领导择优选用。二是对各部门、各地区争上的项目，预测确认投资效益不佳的，要拿出有理有据的撤项建议，或取代方案，提请领导慎重决策，减少失误。三是自己决策范围内的贷款项目，应当做到效益优化、万无一失。“八五”期间，我们如果能在以上三个方面有所前进、有所突破，建设银行在促进提高投资效益方面，可望出现新的局面。

二、提高经营水平。在产品经济体制下，我国金融事业中的经营意识，总的来说比较淡薄。特别是建设银行，在70年代以前，主要行使着财政职能，基本上没有银行信贷业务，因而，比别的专业银行更具有浓厚的行政色彩。改革开放10年多来，建设银行在兼负财政、银行双重职能的前提下，银行信贷业务有了长足的发展，开始跻身于金融体系，与此相辅相成的，逐渐由管理型向经营型转变。但由于历史的局限和习惯势力的束缚，建设银行的干部队伍中，有些同志仍处在管理有方、经营无策的状况。近几年，全省建设银行相当一部分行出现的经营亏损，同自身的粗放经营有着密切的关系。“八五”伊始，我们应当提出把粗放型经营转向集约化经营的任务。首先是各级行处的领导，都要强化商

品经济意识，强化银行经营意识，强化竞争意识，努力实现投资贷款的社会效益、企业经济效益和银行经营效益的统一。第二要拓宽业务领域，广开经营门路。“八五”期间，建设银行要在房改金融方面大步前进，与此相联系的要大力开拓房地产开发和商品房经营业务；要紧跟开放的形势，大力开拓各种国际金融业务；要广辟委托、租赁、证券交易和咨询等多种业务项目和办好附属企业。第三要建立健全一套集约化经营的考核指标体系，从货币的时间价值、利息的收付运筹、头寸的合理调度等方面，大力组织经营收入，降低信贷成本，节减费用支出，从而取得最佳经营成果。希望全省各级行处经过几年的努力，把建设银行的经营管理，提高到一个新水平。

三、提高干部素质。改革开放10年多来，河北全省建设银行的干部职工，由1979年的两千来人，猛增到1990年底的1万多人。石家庄中心支行也由1979年的地、市两行共223人增加到1636人，由于人员增长太快，干部职工的政治素质和业务素质还都不能适应现代化管理对高层次知识水平的需要。治行之本，唯在得人。我们必须对培养干部具有强烈的紧迫感，希望通过“八五”期间各级行的共同努

力，把建设银行的干部职工，培养成为一支能够胜任本职岗位工作的开拓型的“四有”新人。

建设银行石家庄中心支行志，全面记录了应当切记不忘的前事，以此作为后事之师，提三点展望意见，愿同石家庄中心支行的同志共勉。

1991年4月30日

目 录

概	述	(1)
第	一 章	大事记 (1951—1987)	(15)
第	二 章	机构沿革	(33)
	第一节	建设银行建立与发展.....	(33)
	第二节	基层机构.....	(44)
	第三节	附属企业.....	(45)
第	三 章	投资管理.....	(47)
	第一节	固定资产投资概况.....	(47)
	第二节	预算内基本建设投资管理.....	(50)
	第三节	自筹基本建设投资管理.....	(54)
	第四节	更新改造投资管理.....	(56)
	第五节	地质勘探经费管理.....	(58)
第	四 章	基本建设拨款管理.....	(60)
	第一节	参与计划，落实投资.....	(60)
	第二节	建筑安装工程预决算审查.....	(64)
	第三节	拨款及结算.....	(70)
	第四节	监督动员内部资源.....	(73)
	第五节	清理在建工程.....	(75)
	第六节	基建财务管理.....	(78)
	第七节	推行投资包干.....	(81)
	第八节	大中型项目和重点项目管理	(85)
第	五 章	贷款业务.....	(103)
	第一节	信贷基金.....	(103)

第二节	基本建设贷款	(104)
第三节	更新改造措施贷款	(107)
第四节	建筑业流动资金贷款	(113)
第五节	外汇贷款	(117)
第六节	其他贷款	(118)
第 六 章	施工企业财务管理	(120)
第一节	国营施工企业财务管理	(120)
第二节	集体施工企业财务管理	(127)
第三节	建设开发企业财务管理	(129)
第 七 章	会计核算与管理	(131)
第一节	会计核算、结算	(131)
第二节	预算拨款限额管理	(135)
第三节	业务资金调拨	(138)
第四节	财务管理	(139)
第五节	内部审计	(141)
第 八 章	出纳、储蓄、证券代理	(145)
第一节	现金出纳	(145)
第二节	储蓄	(146)
第三节	证券代理	(147)
第 九 章	调查研究	(148)
第 十 章	党的建设及群众工作	(151)
第一节	共产党组织	(151)
第二节	纪律检查	(154)
第三节	工会组织	(155)
第四节	共青团组织	(156)
第十一章	内部管理	(158)
第一节	人事管理	(158)
第二节	干部培训	(159)
第三节	职称评定	(161)