

武汉石化志

WUHAN SHIHUA ZHI

(上卷)

武汉石化志编纂委员会



武汉出版社

武汉石化志

WUHAN SHIHUA ZHI

(上 卷)

武汉石化志编纂委员会

武汉出版社

武汉石化志编纂委员会

主 任 邱安翔

副主任 郭昆华 张 澍

委 员 刘家海 方 鹰 李华栋 王邦群 朱晓明 孙贤圣

刘双勇 刘克刚 韩世斌 罗爱国 沈祖安 李先涛

曾富明 王振华 孙红华 宫薇薇 舒运贵

顾 问 王子佩 刘志远 蹇永忠

主 编 邱安翔

副主编 李华栋 孙贤圣

编辑办公室主任 陈汉华(兼)

编 辑 陈汉华 肖敬智 周君如 郭建亮

翁志军 任丽娜 吕汉萍 马学荣

主 审 李华栋 王邦群 孙贤圣 刘双勇

统 稿 陈汉华

校 对 詹才欣 陈汉华

提供资料人员名单

郭长庆 彭先林 邓世喜 刘大春 王函艳 邢学斯 邓 卫 张志军

付德金 肖 青 柯汉胜 夏纯成 李爱兰 钱大新 袁泽厚 贺振桂

苏厚雄 何 俊 刘荣艳 刘 毅 张务琼 刘 丽 周 裕 吴秀君

彭利华 韩 娜 陈华清 秦永杏 赵建华 黄玉梅 李建华 刘金奎

张建雄 程书庆 刘小红 蔡晓真 李木林 周 凯 董汉平 江金芳

江 飏 刘 翔 彭 漪 赵卫国 朱香庭 王 琨 王学军 苏光凤

郭万清 吴建平 关贤文 胡荣良 陈伯芳 杜荣熙 熊新堂 罗方晓

李双平 王先忠 程永明 王 炼 束仁龙 李长林 文 彬 胡三早

杨明荣 胡冬林 夏取胜 石立元 郭 辉 张新智 陶旭昌 包德军

李晓露 栾 超 姜植安 李 蔚 朱洪飞 杨 林 冯 平 杨艳萍

何 宁 王海鹰 叶建国 谢凯伟 罗会斌 王国华 郭雪妮 白 杰

向浩萍 丁 理 杨 治 张 斌 潘开润 许家新 黄 杰

序

□ 邱安翔

在武汉石化投产 30 周年之际,《武汉石化志》正式出版,这是武汉石化企业文化和精神文明建设史上的一件盛事。

古人云,盛世修志。中华民族素有修志编史的优良传统,志书既能传承优秀文化,又能服务当代社会,具有“资治、教化、存史”的重要功能。编纂武汉石化志是一项认识过去、服务现在、惠及未来的事业,是企业文化建设的重要组成部分,是发展社会主义先进文化的重要内容。同时,对于弘扬企业优良传统,丰富企业文化内涵,推动武汉石化全面协调和可持续发展具有十分重要的意义。

《武汉石化志》记载了企业 1970~2006 年间从筹备、建设到发展以及生产、经营、管理的方方面面,真实反映了武汉石化 36 年的基本面貌和发展历程。目前武汉石化正面临着前所未有的发展机遇,油品质量升级(800 万吨/年)炼油改造项目即将完工。80 万吨/年乙烯项目获得国家发改委核准并开始启动。该项目建成投产后,武汉将成为中部地区首个大型炼化一体化生产基地,将进一步发挥武汉作为中部地区经济中心和区域经济发展龙头的作用。2007 年,工厂顺利实现了体制转换,工厂运行模式发生了很大变化。因此,《武汉石化志》的编纂出版具有承前启后、继往开来的重要作用,有利于当代,惠及后世,并随着时间的推移,将不断显示出“资治、教化、存史”的强大功能,为建设和谐企业,推进工厂建设和发展做出积极贡献。

《武汉石化志》融思想性、科学性、资料性于一体,具有很高的存史价值和参考借鉴价值。希望广大职工认真阅读,增强责任感和使命感,继承和发扬武汉石化的优良传统,再创新的辉煌,续写新的篇章!

凡 例

一、指导思想。以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，全面贯彻科学发展观，体现以人为本、构建和谐企业的理念，力求全面系统准确地记载武汉石化自建厂以来，企业生产经营、改革改制的发展历程和“两个文明”建设成果，充分发挥“承上启下、继往开来、服务当代、有益后世”的作用。

二、编纂体例。根据国务院《地方志工作条例》和湖北省地方志编纂委员会制定的《〈湖北省志〉编纂体例及实施方案》，借鉴武汉石化以往志书的体例，在按内容分篇的基础上，分述历史沿革和发展变化。

三、志书篇目。一般按篇、目、子目三级设置，部分设有二级子目。全书共设 12 篇，另设大事记、人物和附录。为反映综合情况，书前设总述，多数篇章前设概述。

四、记事断限。上限为 1970 年，下限为 2006 年。部分有延续性的事件在本志定稿前做简短叙述。

五、时间表述。全文使用公元纪年。文中年代系指 20 世纪的年代。

六、名称运用。机构、文件名等一般用全称，过长的名称多次出现，在第一次出现时使用全称，后用注明的简称。如“武汉石油化工厂”、“中国石化集团武汉石油化工厂”、“中国石油化工股份有限公司武汉分公司”在志书中均简称“武汉石化”；文中的“大厂”泛指“武汉石化”。“中国石化总公司”、“中国石化集团公司”、“中国石化股份有限公司”简称“中国石化”。文中“总公司、集团公司、总部”均指“中国石化”。文中“省”、“市”系指湖北省和武汉市。

七、人物记述。在武汉石化获得全国劳模称号的人员记述其主要事迹；在其他单位获得全国劳模称号后调入武汉石化的人员以及全国“五一”劳动奖章获得者、湖北省省级和中国石化劳模、湖北省“五一”劳动奖章获得者、全国人大代表、“袁汉国机电设备专检工作法”创立者做人物简介；武汉市级劳模、“五一”劳动奖章获得者、武汉石化标兵等列表。

八、荣誉记载。获武汉市市级以上综合荣誉称号者、武汉市级三等以上科研荣誉称号者及全国单项荣誉称号者，本志均予收录。

九、事故记载。报中国石化以上各类重大事故，均予记载。

十、大事记。本志列武汉石化重大事项。凡莅临武汉石化的中国石化副总经理、高级副总裁以上领导和中共武汉市委常委以上领导，均予收录。

十一、计量单位。一律采用国家法定计量单位。一般使用汉字单位。

十二、表格、附录。对每一篇中的表格统一编号，格式为“表 X-0Y”，X 表示第几篇，Y 表示第几张表。本志附录分为回忆录和附录两类。文附左上角有“附 X-0Y”，X 表示本志第几篇，Y 表示第几篇附录。

十三、图片。武汉石化已多次出版过大型画册，本志书不再收录图片。

十四、录用资料。本志资料大部分取自武汉石化所属单位提供的资料，少数取自《武汉石化报》及档案资料等，一般不注明出处，不作注解。

目 录

(上卷)

序.....	1
凡 例.....	1
总 述.....	1
大事记.....	11

第一篇 历史沿革及内部机构设置

一、武汉石化历史沿革.....	35
二、武汉石化内部机构沿革.....	37
三、历届厂领导任职情况.....	39

第二篇 工程建设

概 述.....	44
一、第一期工程建设.....	45
(一) 武钢炼油厂时期.....	45
(二) 续建武汉石化炼油厂.....	45
(三) 配套公用工程.....	46
(四) 基建管理归口.....	47
二、第二期工程建设.....	47
(一) 建设蜡油催化裂化装置和扩建常减压装置.....	47
(二) 北京炼油设计院负责设计.....	48
(三) 建成投产 250 万吨/年常减压装置.....	48
(四) 建成投产 60 万吨/年蜡油催化裂化装置.....	49
(五) 综合利用装置建设.....	49
(六) 配套公用工程.....	49
(七) 建设投用特色.....	52
三、完善炼油装置建设.....	52
(一) 5 万吨/年氧化沥青装置的建设与拆除.....	53
(二) 建成投产 10 万吨/年气体分馏装置.....	54
(三) 聚丙烯一装置的建设与改造.....	54
(四) 建成投产 6 万吨/年氢氟酸烷基化装置.....	55
(五) 80 年代的装置扩改动态.....	55

(六) 配套公用工程	55
(七) 建设投用特色	57
四、60 万吨/年蜡油催化裂化装置技术改造	57
(一) 引进专利技术	58
(二) 扩改投产 100 万吨/年重油催化裂化装置	58
(三) 建设投用特色	59
五、建设联合装置	60
(一) 建成投产 100 万吨/年常压—60 万吨/年催化装置	60
(二) 配套公用工程	61
(三) 建设投用特色	61
六、完善石油化工装置建设	62
(一) 2 万吨/年气体回收装置的建设与拆除	62
(二) 建成投产 2 万吨/年 MTBE 装置	64
(三) 建成投产 7 万吨/年聚丙烯装置	64
(四) 建成投产 40 万吨/年延迟焦化装置	65
(五) 建成投产 9 000 标立方米/小时制氢—60 万吨/年加氢精制装置	66
(六) 90 年代装置扩改动态	68
(七) 配套公用工程	70
(八) 建设投用特色	73
七、建设重整加氢联合装置	74
(一) 建成投用 30 万吨/年催化重整—80 万吨/年加氢精制联合装置	74
(二) 建成投用 15 万吨/年芳烃抽提装置	75
(三) 装置扩改动态	76
(四) 配套公用工程	79
(五) 建设投用特色	80
八、油品质量升级炼油改造工程	80
(一) 改扩建 800 万吨/年炼油生产能力	81
(二) 规划建设 80 万吨/年乙烯项目	84
(三) 仪长原油输送管道工程	85
(四) 装置扩改动态	85
(五) 配套公用工程	86
(六) 通信网络工程	87
(七) 建设投用特色	88

第三篇 生产装置

概述	89
一、常减压装置	92

(一) 装置特点	92
(二) 历史沿革	95
(三) 常减压装置历年各周期生产概况	102
二、催化裂化装置	105
(一) 装置特点	105
(二) 历史沿革	109
(三) 催化裂化装置历年各周期生产概况	121
三、联合常压—催化裂化装置	125
(一) 联合常压装置特点	125
(二) 联合催化装置特点	126
(三) 历史沿革	129
(四) 联合车间常压装置、催化裂化装置历年各周期生产概况	133
四、重整加氢装置	136
(一) 催化重整装置特点	136
(二) 加氢精制装置特点	137
(三) 历史沿革	138
(四) 重整加氢装置历年各周期生产概况	142
五、芳烃抽提装置	144
(一) 装置特点	144
(二) 历史沿革	144
(三) 芳烃抽提装置各周期生产概况	145
六、溶剂油分离装置	146
(一) 装置特点	146
(二) 历史沿革	147
(三) 溶剂油分离装置周期生产概况	148
七、制氢加氢装置	148
(一) 干气制氢装置特点	149
(二) 加氢精制装置特点	149
(三) 历史沿革	150
(四) 制氢加氢装置历年各周期生产概况	154
八、延迟焦化装置	156
(一) 装置特点	156
(二) 历史沿革	157
(三) 延迟焦化装置历年各周期生产概况	164
九、气体分馏装置	165
(一) 装置特点	165
(二) 历史沿革	166
(三) 气体分馏装置历年各周期生产概况	169

十、甲基叔丁基醚(MTBE)装置	172
(一) 装置特点	172
(二) 历史沿革	173
(三) MTBE 装置历年各周期生产概况	175
十一、氢氟酸烷基化装置	175
(一) 装置特点	175
(二) 历史沿革	176
(三) 烷基化装置历年各周期生产概况	178
十二、聚丙烯一装置	180
(一) 装置特点	180
(二) 历史沿革	180
(三) 与武汉凤凰股份有限公司的关系	186
(四) 聚丙烯一装置历年各周期生产概况	186
十三、聚丙烯二装置	188
(一) 装置特点	188
(二) 历史沿革	190
(三) 聚丙烯二装置历年各周期生产概况	196
十四、硫磺回收装置	197
(一) 装置特点	197
(二) 历史沿革	198
(三) 硫磺回收装置历年各周期生产概况	203
十五、环烷酸装置	205
(一) 装置特点	205
(二) 历史沿革	205
(三) 环烷酸装置历年各周期生产概况	207

第四篇 辅助系统

一、供水系统	209
(一) 历史沿革	209
(二) 新鲜水系统	210
(三) 循环冷却水系统	214
二、排水系统	219
(一) 历史沿革	220
(二) 污水处理设施	220
(三) 生产情况	223
三、供电系统	225
(一) 历史沿革	225

(二) 变电站·····	225
(三) 余热发电站·····	227
(四) 生产情况·····	228
(五) 新技术应用·····	231
四、供汽系统·····	232
(一) 历史沿革·····	232
(二) 一氧化碳锅炉·····	233
(三) 75 吨/小时锅炉·····	235
(四) 化学水处理装置·····	237
五、供风供氮系统·····	240
(一) 历史沿革·····	240
(二) 空压站·····	241
(三) 老氮氧站(已拆除)·····	242
(四) 氮氧站(原制氮站)·····	245
(五) 生产情况·····	246
六、油品储运系统·····	248
(一) 历史沿革·····	248
(二) 原油储运·····	249
(三) 重油储运·····	250
(四) 轻质油储运·····	250
(五) 液化烃储运·····	252
(六) 瓦斯系统·····	253
七、化验分析系统·····	255
(一) 历史沿革·····	255
(二) 化验管理·····	257
八、油码头管理站·····	259
(一) 历史沿革·····	260
(二) 油码头基本建设、改扩·····	260
(三) 油码头管理站生产情况·····	262
九、铁路管理站·····	266
(一) 历史沿革·····	266
(二) 基本建设和改扩情况·····	266
(三) 生产情况·····	268
十、汽车装油管理站·····	270
(一) 历史沿革·····	271
(二) 生产情况·····	271

第五篇 生产管理

一、生产调度管理	273
(一) 概述	273
(二) 历史沿革	279
(三) 管理职能及其变化	280
(四) 运用先进工具指挥生产	281
(五) 人员培训	282
(六) 调度处专业管理	282
二、安全管理	288
(一) 概述	288
(二) 安全生产管理	292
(三) 安全技能教育	295
(四) 劳动保护和职业病防治	299
(五) 工业安全管理	302
(六) 安全基础工作	315
(七) 消防管理工作	330
三、环保管理	339
(一) 概述	339
(二) 环保管理体系	342
(三) 环境污染治理——“三废”排放与治理及噪音治理	343
四、质量管理	349
(一) 概述	349
(二) 产品质量管理	351
(三) 产品实物质量管理	356
(四) 全面质量管理	360
(五) 工作质量管理	362
(六) ISO9000质量管理体系	363
五、设备管理	363
(一) 概述	363
(二) 机动处主要工作	368
(三) 设备操作使用管理	380
(四) 设备维护维修管理	383
(五) 设备检修管理	386
(六) 设备专业技术管理	392
(七) 建安公司设备维护检修管理	403
(八) 设备监测防护中心	412
六、营销管理	418

(一) 概述.....	418
(二) 原油供应和成品油销售管理.....	422
(三) 化工产品销售管理.....	423
(四) 化工成品库.....	425
七、计量管理.....	426
(一) 概况.....	426
(二) 现代企业制度下的计量管理工作.....	429
(三) 计量数据管理.....	431

第六篇 企业管理

概述.....	435
一、综合管理.....	439
(一) 经济责任制管理.....	439
(二) 企业改革改制.....	443
(三) 基础工作管理.....	445
(四) 现代化管理.....	449
(五) 法律事务.....	452
二、计划管理.....	453
(一) 生产经营计划管理.....	456
(二) 工程建设、投资计划管理.....	458
(三) 统计管理.....	464
三、财务管理.....	469
(一) 会计组织及人员管理.....	473
(二) 财务预算管理.....	474
(三) 成本管理.....	478
(四) 财务资金管理.....	481
(五) 资产管理.....	483
(六) 财务信息的推广与应用.....	484
(七) 资本运营管理.....	485
四、物资管理.....	488
(一) 物资工作管理.....	494
(二) 物资采购管理.....	497
(三) 仓库管理.....	498
(四) 物资基础管理.....	501
五、审计管理.....	501
(一) 审计监督与服务.....	503
(二) 专项审计和审计调查.....	504

六、信息管理	506
(一) 历史沿革	506
(二) 网络技术的应用与发展	510
(三) 项目开发与推广应用	511
(四) 通信技术的应用与发展	512
七、内保管理	513
(一) 历史沿革	513
(二) 武装保卫处工作职责	514
(三) 内保管理重大事件	515
(四) 工厂治安保卫	515
(五) 综合治安管理	518
(六) 车辆交通管理	519
(七) 人民调解工作	521
八、工程建设管理	522
(一) 工程处机构沿革	522
(二) 工程建设管理	523

总 述

武汉是中国内地之门户。清代咸丰十年（1860 年）汉口被辟为通商口岸之后，外国石油资本竞相来武汉经营。到中华人民共和国成立前，武汉的石油市场均被美国的美孚石油公司、德士古石油公司和英国的亚细亚石油公司所垄断。1950 年后，美英石油商歇业，苏联油品进入武汉。直到中国开发建设了大庆油田，1963 年实现石油基本自给，武汉市和全国一样，才结束了漫长的使用“洋油”的时代。

50 年代前后，汉口仅在利济北路和解放大道附近，就有新生、慎康、永兴、新昌、敬昌等几家小手工厂，每月由石油公司供 30~40 吨柴油用土法炼煤油。后来，武汉炼油厂等工厂搞过废油再生。1959 年左右，武汉石油化学厂因原料（桐油）紧张，也因经济上成本高、效益差而停止生产。故武汉石油化工厂（以下简称武汉石化）建设前，武汉地区石油化工工业基础非常薄弱。

随着国家经济建设的发展，武汉地区对石油产品的需求日益增多。1970 年为结束钢铁工业的“十年徘徊”，根据国务院业务组的指示，武汉军区副司令员孔庆德去北京研究武汉钢铁公司（以下简称武钢）的发展问题。5 月 22 日和 23 日，中央有关部、委听取了武钢革委会关于武钢“四五规划”的汇报，会后发了纪要，即 1970 年 5 月 23 日《关于武钢发展问题座谈纪要》。纪要指出：“武钢周围资源丰富”，“鄂西有石油”。根据毛泽东主席视察武钢的“9·13”指示，要把武钢“办成综合性的联合企业，除生产多种钢铁产品外，还要把机械工业、化学工业和建筑业都搞起来”。要有计划有步骤地进行，“逐步形成综合生产能力”。因此，《纪要》确定在武汉建设一座炼油厂，除供武钢重油外，还要搞橡胶、塑料、化学纤维，解决湖北地区工农业和市场的需要。1971 年国家计委对此做了安排，湖北省也作出了在武钢北面距青山镇东南侧千余米的凤凰山一带建设武钢炼油厂和武汉石化的决定，从而为建设石化揭开了序幕。

武汉石化东临武钢工业港，南接 21 号公路与武钢相望，西连青山镇，北靠长江与长航青山船厂毗邻，工厂地理坐标为：东经 114° 08'，北纬 30° 37'。与武汉市中心距离约 20 公里。厂区地面起伏较大，地面高差一般在 2 米至 4 米，局部达 10 米以上。地形西高东低，由西南向东北方向倾斜。凤凰山、五家大山、坟祖山等低丘在厂区西、西南一线分布，最高海拔 64 米（黄海高程，下同）。武汉石化焦化装置、铁路装卸站场、汽油罐区、原油罐区等分布在丘坡上，地势较高。装置区及生活区地面平坦，地势相对较低。地形最低处位于第一生活区内，海拔标高为 22.5 米。厂区平均海拔 24 米左右。自 1994 年后，由于建联合装置和 7 万吨/年聚丙烯装置，以及在厂区挖山填河，局部地形发生了变化。

厂区所在地层为第四纪青山层，即冲击亚黏土、亚砂土、粉砂、细砂的地层。局部地区

有人工土（1956 年、1960 年开挖工业港时人工填积），其厚度为 0.3 米至 4 米。地下水主要为上部滞水和潜水，水位受气候影响较大。气候四季分明，年平均气温 17.5℃，夏季最高气温达到 41.3℃，冬季最低气温-18.1℃（1977 年 1 月 30 日）。主要风向：夏季东南风，冬季为东北风。暴雨、雷电较多，梅雨期较长。平均相对湿度：79%。夏季平均大气压：1 001.7Mbar，冬季平均大气压：1 023.3Mbar。工厂取水原点：长江。长江武汉关水位 1954 年：夏季武汉关最高水位 29.73 米；冬季武汉关最低水位 10.08 米。基本地震烈度：七度（与武汉市规范一样）。全厂主要排水口：东边为武钢工业港运河；由青山镇方向自西向东，有一条排水明沟穿越厂生活区及生产区北沿流入工业港，再排入长江，因沟底堆积，明沟下游断面偏小，遇雷暴雨往往排水不畅，形成厂区渍水，给工厂生产和职工家属生活带来困难。1985 年，许家村泵站投用，1985 年、2004 年长青路改造后，状况有所改观。

武汉石化地处“九省通衢”的武汉市，交通发达，水路、陆路运输十分便利。工厂南大门前有 21 号公路通往市区及市郊，工厂西大门前的长青路经青山镇通向市区，这两条公路是工厂物资进厂和产品出厂的通道之一。西边是铁路专用线，与直线距离 2 公里处的楠姆庙火车站相接，连通全国铁路网，是工厂成品油、焦炭和其他产品出厂的通道之一。工厂北边是中国第一大内河长江，2006 年 5 月 28 日以前水运量占工厂生产物料的绝大部分。工厂的原油、成品油及取水码头均建于长江南岸，成油品的出厂主要通过水路运达鄂、湘、渝、川。

位于工厂北面的武惠堤外是武汉石化码头区，沿岸水线 956 米。1994 年以后，由于长江航道的变化，造成冬季码头沿岸线泥沙淤积日趋严重，对武汉石化生产和运输产生较大困难，1996~2000 年码头栈桥分别向江心延长。

工厂东面是工业港，其西堤有 1 461 米地段是武汉石化防汛区域。2005 年武汉市水务局开始将该地段港池进行改造，在港池东侧埋箱涵排水并将该地段填埋，并作价给武汉石化用于炼油质量升级改造用地，2006 年底基本完工。至此，工业港西堤武汉石化 1 461 米堤段防汛任务自然解除。

武汉石化自 1970 年建厂，至 2006 年分 5 个征用土地阶段，即一期、二期、三期征地，延迟焦化装置隔离带征地及炼油质量升级改造征地。全厂土地面积 231.6 公顷（不含码头面积），其中生活区占地 20 公顷，生产区占地 211.6 公顷。

全厂边界长度 8 200 余米。厂区东西最长距离约 2 000 米，南北最长距离约 1 700 米，有主要干道 5 条。

厂区布局，东部主要为装置区，其中炼油装置在中部，化工装置在东部；西部主要为储罐区，最西端是铁路和焦化装置。油品质量升级炼油改造完成后，工厂装置布局有所改变。

建厂初期一期工程隶属武钢，二期工程隶属武汉市，1972 年一、二期工程合并以后隶属武汉市领导，1983 年以后隶属中国石化领导。1998 年按照中国石化的要求，积极稳妥地实施重组改制，较好地完成了主辅分离工作，主业已成为中国石化股份有限公司武汉分公司，

辅业仍为武汉石油化工厂，对外仍然统称武汉石化。

1970年，炼油厂厂址用地除原武汉炭黑厂土地外，绝大部分为武钢废弃的荒林山地。1972年，国家燃化部和省、市革命委员会决定将武钢炼油厂（一期工程）与武汉石化（二期工程）两个指挥部合并为武汉石化建设指挥部，兴建60万吨/年催化裂化装置及相应配套设施，至此，武汉石化建设拉开了序幕。1978年，按照石油化工部指示精神，武汉石化三期工程正式启动，共征土地40余公顷，建设包括铁路场、氧化沥青及石油化工综合利用装置等。

建厂初期，建设施工条件十分困难，工程几度受到“下马”威胁。工地现场到处是荒山、水塘和菜地，离市区很远，交通十分不便。在困难面前，武汉石化人不气馁、不丧志，以大庆人为榜样，响亮地提出了“头顶蓝天，脚踏菜地，有条件要上，没有条件创造条件也要上”的口号。在一缺施工经验、二缺施工机具的情况下，想方设法“土法上马”。在一次加速澄清池的土方施工中，全凭人挖肩挑完成了1000多立方米的土方施工；在承担锅炉水处理工程时，没有搅拌机和模具，武汉石化人想办法，搬来砖头码成模子，没有自来水就到水塘去挑，没有搅拌机就由人工用铁锹代替，一鼓作气拌和了混凝土，完成了浇注任务。

工厂建设初期，职工生活条件十分艰苦。大部分人住在自己搭起的芦席棚里，有的还住在农民家里。没有电就用马灯照明；没有自来水就吃附近水塘的浑水；没有饭桌，大家就一铲饭、一瓢菜，席地就餐。在艰苦的环境中，大家为武汉石化建设之忧而忧，为武汉石化建设之乐而乐。

在大家的艰苦努力下，常减压装置于1977年12月20日开始投产；随后催化裂化装置于1978年1月26日投产成功。

两套装置投产后，工厂中心工作就从装置建设转到企业生产管理和企业发展上。1978年，在生产试运行期，武汉石化恢复了1961年《工业七十条》中规定的国营企业实行党委领导下的厂长负责制和党委领导下的职工代表大会制的领导制度。

为了切实执行党委领导下的厂长负责制，克服多年来党政不分、以党代政的问题，1979年3月，厂部制定了厂长、副厂长及总工程师的岗位责任制；1980年4月，又制定了包括党委书记、厂长、党委副书记、生产厂长、设备厂长、运销厂长、副总工程师在内的《武汉石油化工厂厂级干部岗位责任制》。同时，还制定了《中共武汉石油化工厂委员会职责范围》、《中共武汉石油化工厂常委会职责范围》。

在厂长领导下，全厂坚持并健全了生产调度会、经济活动分析会、厂长办公会等生产行政指挥系统的会议制度，做到了党委不包揽行政事务，厂长有责有权，生产指挥系统完整，厂长和副厂长均能较好地行使自己的职能。1981年底，又对党委会、党委会、厂长办公会的职责范围作了修订，使党政分工更加明确。

经过两年的试生产期，武汉石化从1980年起狠抓企业整顿，通过企业整顿，实行经济责