

011943

山海关船厂志

山海关船厂志编纂委员会编

山海关船厂志

(1972—1991年)

内 部 资 料
注 意 保 存

厂志编委会

一九九二年五月

79-3

1

编纂委员会编写人员名单

第一部

编纂委员会

主任委员：周晓光

副主任委员：马长林

委员：（按姓氏笔划为序）

王永兴 王洪国 朱贻声 刘铜钢 李子奎

李文生 李文良 张兆庆 邹全文 陈锦文

赵兴涛 赵成麒 胡宝贵 郭益成 葛春林

编写人员

编写组长：李文良

主编：薛顺田

编写员：张兆庆 王德功 宁潜星 赵广耀

校对编辑：

马如龙 王贵山 徐亚东 高柏林

宁潜星 王德功 薛顺田

第二部

编纂委员会

主任委员：朱贻声

副主任委员：郭益成 马长林 葛春林
委员：张 镭 李文生 刘铜钢 王德功 赵兴涛
王洪国 张书奎 王硕生 杜中飞 张振满
周向阳 杨晋友

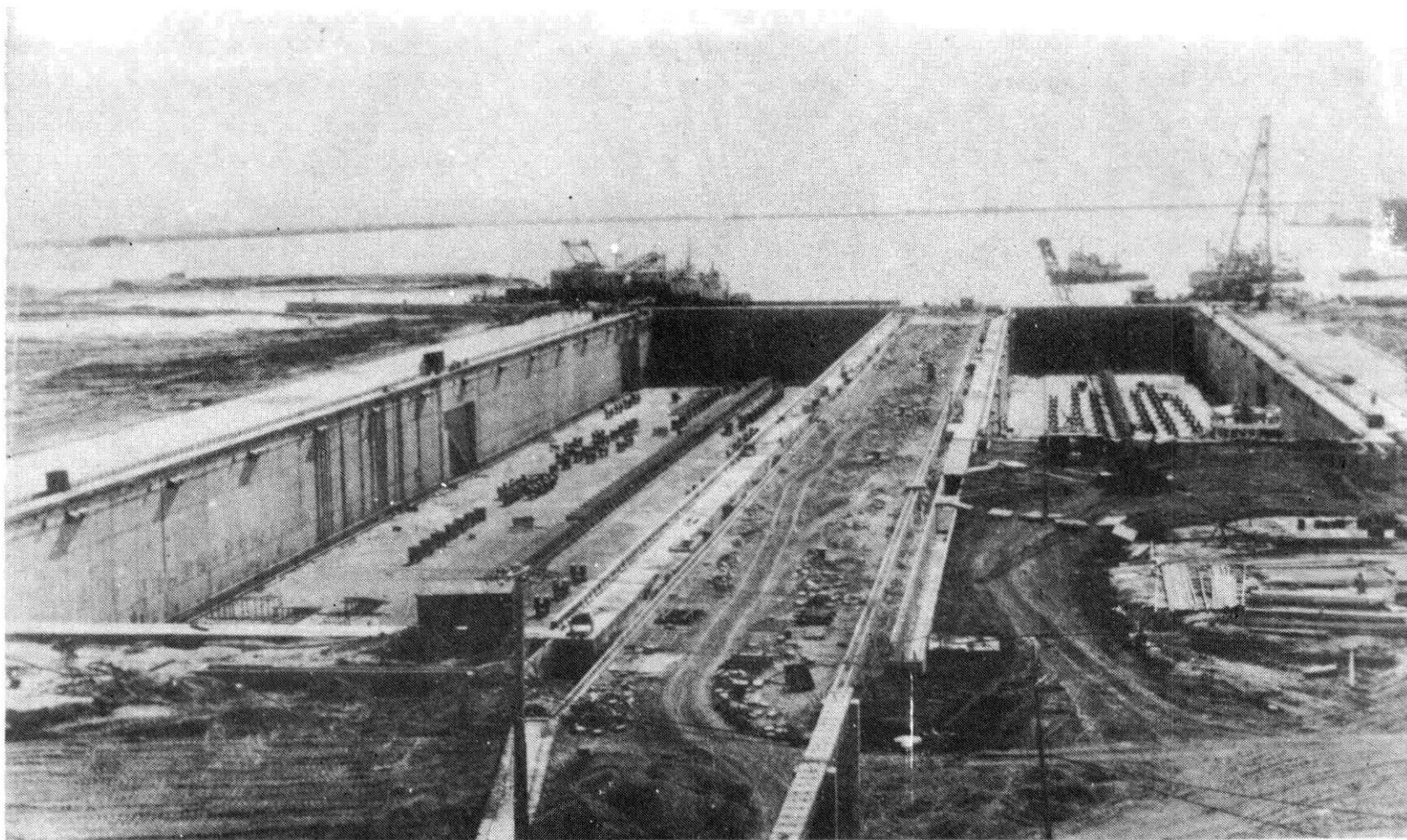
主 编：张振满

副 主 编：周向阳 杨晋友 孙树俭

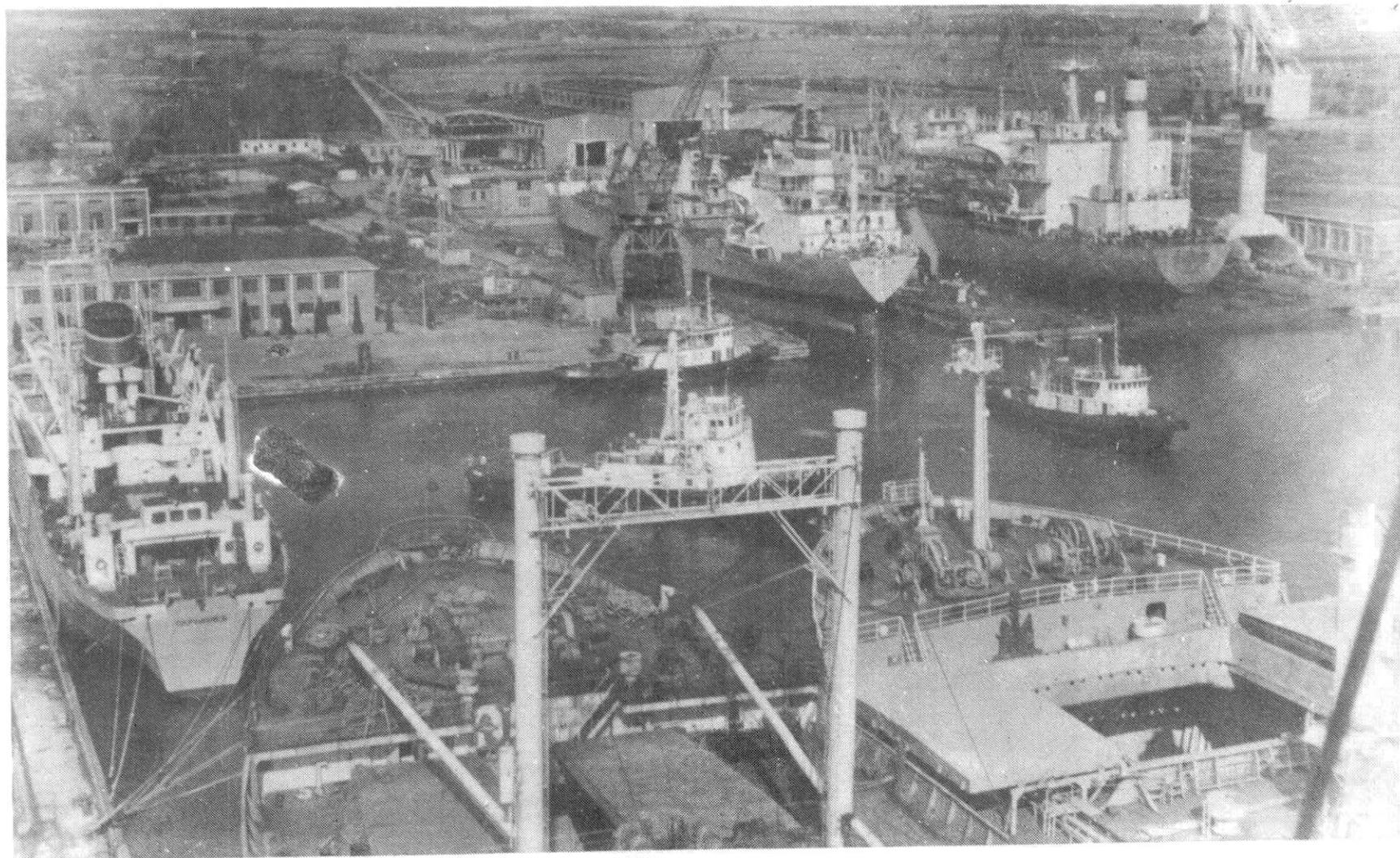
编 辑：宁潜星 李文良 罗俊成 白景峰 赵会安
王永奇 金玉甫 张怀生 曲惠娟 吕亚军

提供资料的主要人员：
廖海东 高友德 周康齐 高雪村
王 新 金庆亚 武长林 张惠林
周永锡 范冰冰 张俊岭 薛蕴兰
齐兆业 张瑞成 高长德 张世国
张文必 欧素云 吴玉仙 杨友庚
姚夫纯 陈庆喜 侯庆春 张文秀
兰玉华 魏佳芳 齐向辉 董印斌
张奎久 高志敏 张晓晨 张洪涛
张晓林 侯 哲 高尚钦 王贵山
周雪峰 王天增 范 刚 杨福友
张丽珍 由成均
白景峰 张怀生 金玉甫 曲惠娟

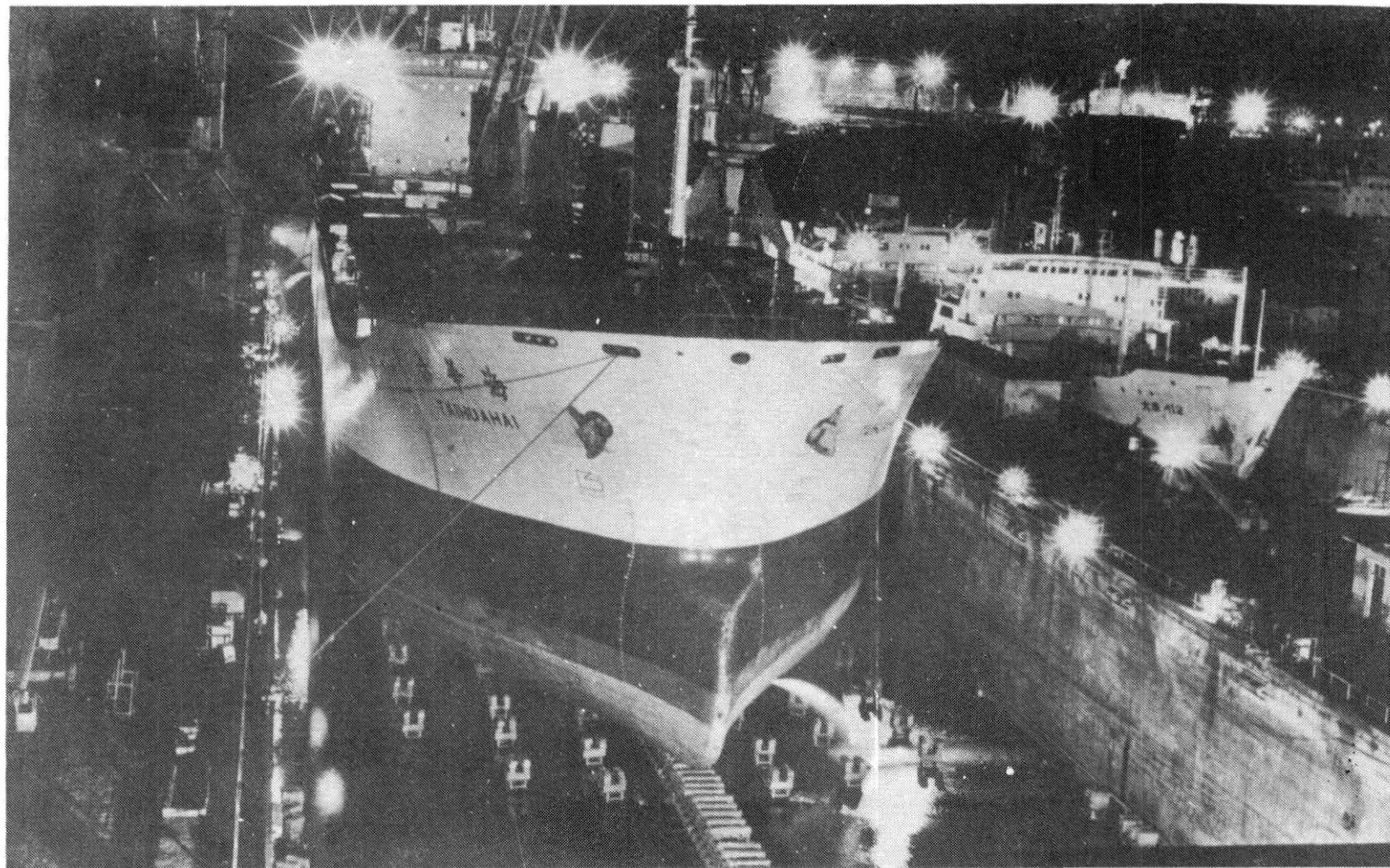
校 对：孙树俭
董秀来



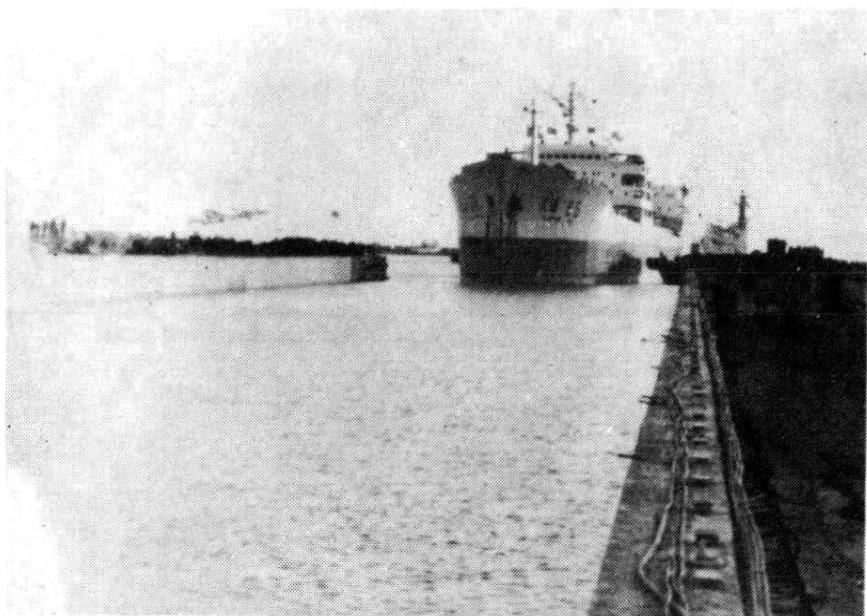
1977年山海关船厂两座干船坞建成



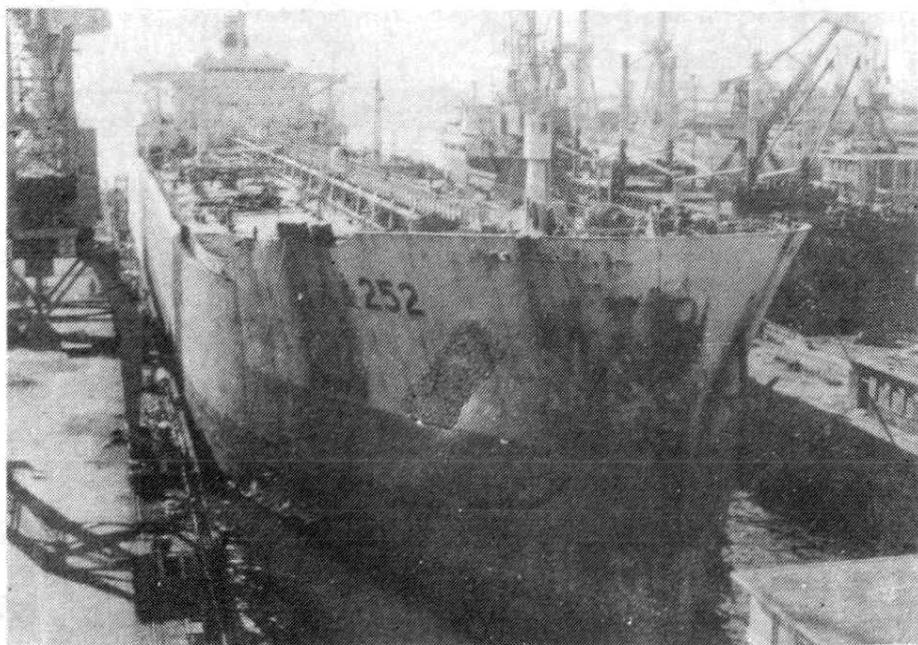
山海关船厂繁忙的修船景象



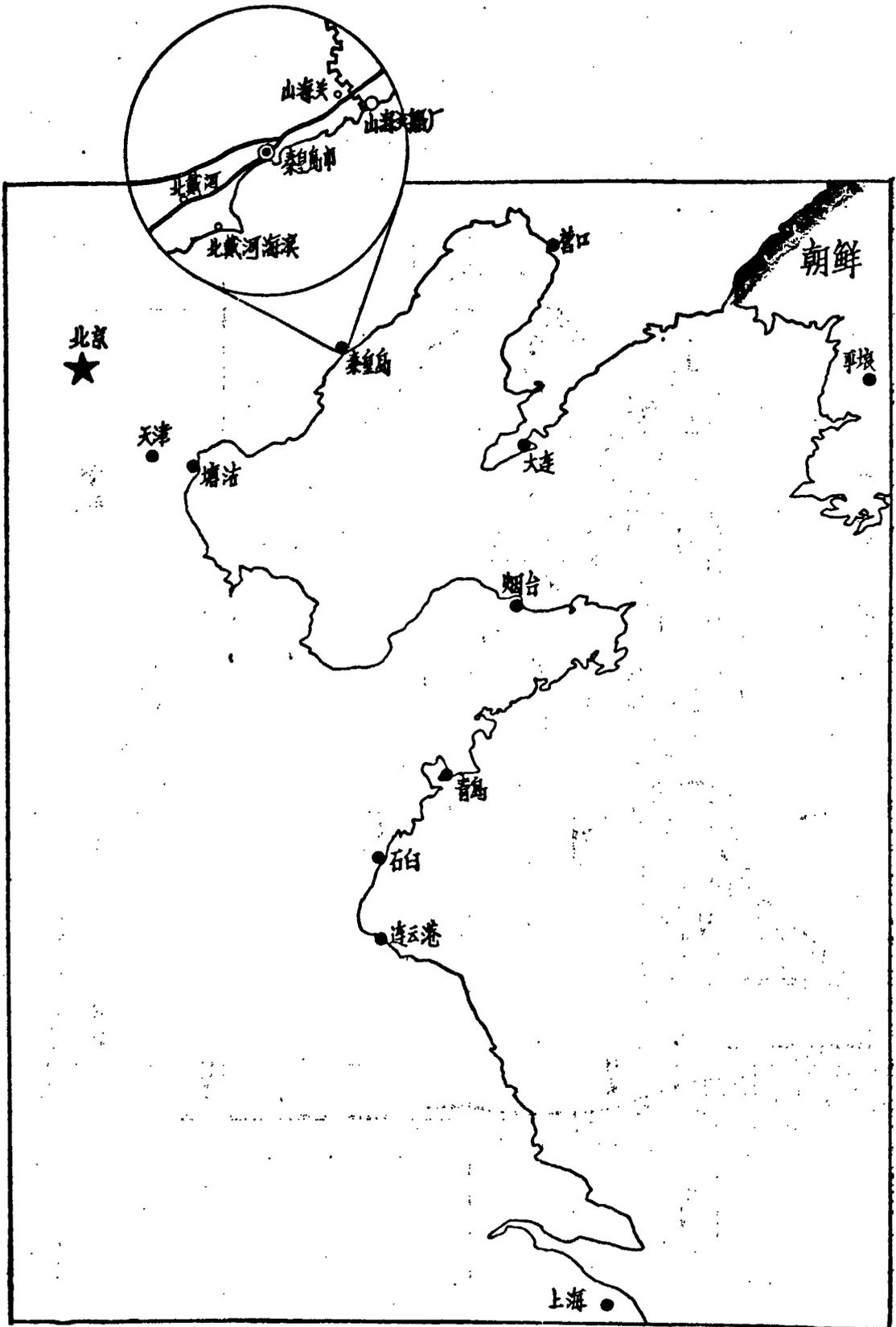
五彩缤纷的山海关船厂夜景



1977年12月20日,山海关船厂简易投产后,2.26万吨级油轮“大庆65”号驶进2#干船坞,成为山海关船厂的第一位“客人”。



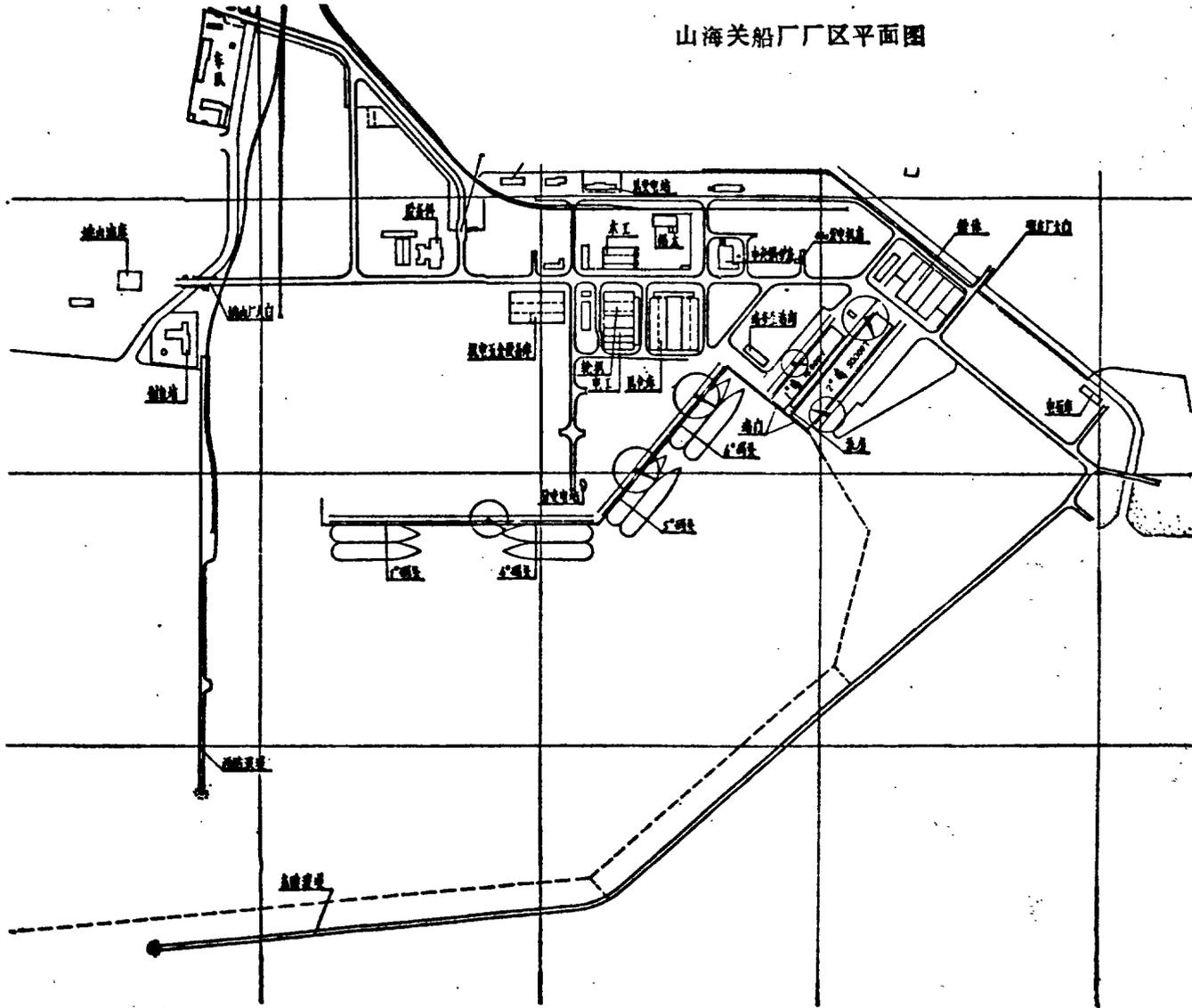
1987年9月,7.49万吨级油轮“大庆252”号在山海关船厂修理



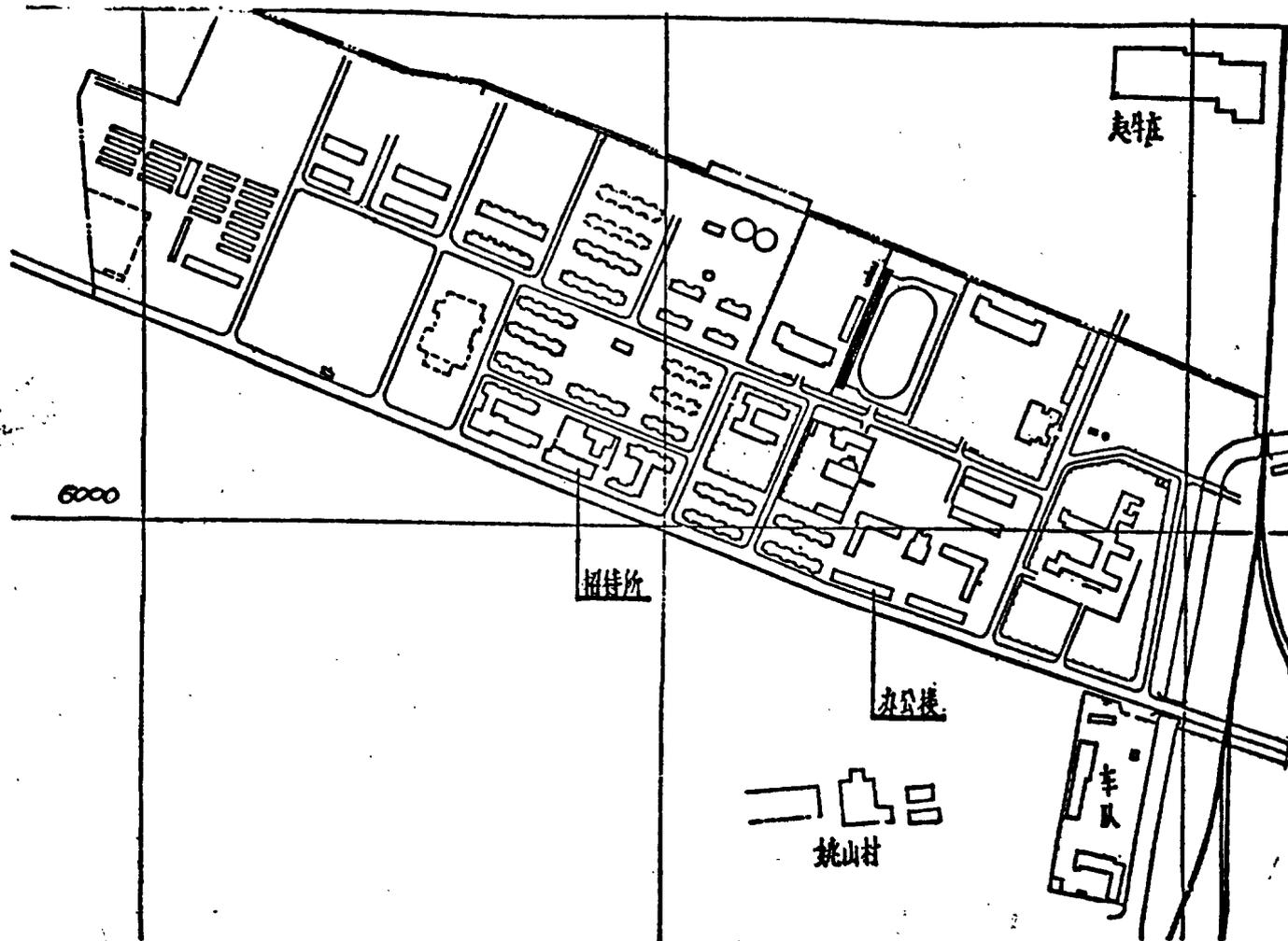
山海关船厂地理位置图

5

山海关船厂厂区平面图



山海关船厂生活小区平面图



6

目 录

第一部

序	(1)
前言	(2)
概述	(3)
大事记	(5)

第一编 生产 经营 管理

第一章 生产与经营	(13)
第一节 主要产品及生产程序	(13)
1、主要产品及修船经营	(13)
2、生产程序	(13)
第二节 修船生产	(14)
1、建厂初期的生产状况	(14)
2、简易投产阶段的修船生产	(14)
3、全面试生产阶段的修船生产	(15)
4、船坞机械化及其综合效益	(15)
第三节 中小型船舶建造	(17)
第四节 非船舶产品制造与安装	(17)
第五节 码头装卸业务	(18)
第六节 拆船业务	(19)
第七节 其他经营项目	(19)
附录一 有关报刊记载	(20)
第八节 生产组织及全厂机构变化	(24)
1、生产组织	(24)
附录二 厂行政领导任免表	(26)
2、全厂机构变化	(28)
第二章 工厂管理	(31)
第一节 计划管理	(31)

1、计划的编制与下达	(31)
2、计划的执行与检查	(32)
3、生产作业计划的编制与控制	(32)
4、统计服务与监督	(32)
5、经济活动分析	(32)
第二节 财务管理	(33)
1、固定资金	(33)
2、流动资金	(33)
3、专用基金	(34)
4、外汇	(34)
5、成本管理和经济核算	(34)
第三节 物资供应及管理	(34)
1、物资供应	(34)
2、物资管理机构及主要方法	(35)
3、仓库管理	(35)
4、废旧物资回收利用	(36)
第四节 劳动人事管理	(36)
1、管理组织	(36)
2、职工队伍的建立与发展	(36)
3、职工奖惩	(41)
4、职工培训	(43)
5、劳动定额管理	(44)
第五节 质量管理	(45)
1、组织机构	(45)
2、质量控制方法	(45)
3、检测手段	(45)
4、全面质量管理	(45)
第六节 安全管理	(46)
1、组织机构	(46)
2、管理手段	(46)
3、工业卫生	(49)
第七节 技术管理	(49)
1、工艺管理	(49)
2、技术标准	(49)
3、技术革新、新技术、新产品	(50)

4、技术档案管理	(50)
第八节 设备管理	(51)
1、厂设备拥有量及分类	(51)
2、设备管理手段	(52)
第九节 动力供应及管理	(53)
1、供水	(53)
2、供热	(53)
3、供电	(54)
4、供气	(54)
5、通讯	(55)
6、能源节约	(55)
第十节 环境保护及绿化卫生	(56)
1、环保组织及任务	(56)
2、环保设施	(56)
3、环保监测手段	(57)
4、绿化美化环境	(57)
5、环境卫生	(57)

第二编 基本建设

第三章 建厂规划与设计	(59)
第一节 厂址勘察与选择	(59)
第二节 建厂设计任务书	(61)
第三节 建厂扩初设计的形成	(62)
第四节 两次没有执行的规划设计	(63)
第五节 一九八二年的规划设计调整	(64)
第四章 场地与交通	(65)
第一节 土地征用	(65)
第二节 交通干线	(65)
1、铁路专用线	(66)
2、公路线	(66)
第五章 防波堤建设	(67)
第六章 船坞建设及设备配套	(68)
第一节 船坞设计	(68)
第二节 船坞施工	(69)
第三节 船坞质量保证措施及验证	(70)

第四节	围绕简易投产所进行的建设	(71)
第五节	两坞设备配套	(71)
1、	吊装设备(71 门机)	(71)
2、	排灌设备	(71)
3、	引船设备	(71)
4、	工艺廊道	(72)
5、	附属建筑物	(73)
第七章	码头建设及设备配套	(73)
第一节	码头设计	(73)
第二节	码头施工	(73)
第三节	码头设备配套	(73)
第四节	港池挖泥及土方回填	(74)
第八章	陆域建设	(74)
第一节	厂区陆域土建工程	(74)
附录三	厂区建筑、构筑物一览表	(77)
第二节	建厂投资及完成情况	(81)
附录四	基建工程项目完成情况一览表	(83)
第三编 党群组织 集体福利事业		
第九章	党的组织	(87)
第一节	党组织的建立与发展	(87)
第二节	党员队伍建设	(88)
第三节	党的代表大会	(89)
第四节	党的领导与思想政治工作	(89)
附录五	厂党的核心领导小组、党委成员变化表	(91)
第十章	工会	(92)
第一节	工会组织	(92)
第二节	工会工作任务	(93)
第三节	民主管理与职工代表大会	(93)
附录六	历届厂工会委员会变化表	(95)
第十一章	共青团及其他组织	(96)
第一节	共青团组织的建立与发展	(96)
附录七	历届厂共青团委员会变化表	(97)
第二节	科协	(99)
第三节	民兵	(99)

第十二章 集体福利事业	(99)
第一节 生活小区建设	(99)
1、住宅建筑.....	(100)
2、公共服务建筑.....	(100)
3、临建改造利用.....	(101)
附录八 生活区建筑、构筑物一览表	(101)
第二节 厂区生活福利设施.....	(104)
第三节 劳动保护和劳动保险.....	(104)
第四节 其他福利事业.....	(105)
第五节 计划生育.....	(105)

第二部

序言	(107)
大事记.....	(108)

第一编 修船 多种经营 企业管理

第一章 修船.....	(113)
第一节 组织系统.....	(113)
1. 组织形式.....	(113)
2. 职能.....	(113)
第二节 生产能力.....	(115)
1. 设备.....	(115)
2. 职工队伍.....	(115)
3. 施工.....	(116)
第三节 修船经营.....	(116)
1. 经营机构及经营活动内容.....	(116)
2. 经营思想.....	(116)
3. 经营报价形式及价格标准.....	(117)
4. 经营手段.....	(117)
5. 市场开发情况.....	(117)
6. 船东服务.....	(117)
第四节 施工过程管理.....	(118)

1. 生产程序.....	(118)
2. 调度管理.....	(119)
3. 组织社会化修船.....	(119)
4. 生产成效.....	(120)
第五节 工艺管理.....	(121)
1. 基础管理.....	(121)
2. 重点工艺.....	(122)
第二章 多种经营	(123)
第一节 码头装卸.....	(123)
1. 港、路、货联合经营.....	(123)
2. 吸引货方投资改善港口条件.....	(123)
3. 承担特殊设备装运.....	(123)
4. 开拓新路.....	(123)
第二节 拆船.....	(124)
1. 组织管理.....	(124)
2. 拆船工艺管理.....	(125)
3. 安全、环保	(125)
4. 物资经销.....	(125)
第三节 非标制造.....	(126)
第四节 运输.....	(127)
第五节 开发.....	(127)
第六节 山香公司.....	(128)
1. 成立过程.....	(128)
2. 管理体制.....	(128)
3. 生产经营.....	(129)
第三章 企业管理	(129)
第一节 综合性管理.....	(129)
1. 领导体制.....	(129)
2. 行政机构与生产指挥系统.....	(132)
3. 企业升级.....	(137)
4. 基础管理.....	(137)
5. 现代化管理方法的应用.....	(140)
第二节 计划与合同管理.....	(143)
1. 计划管理.....	(143)
2. 合同管理.....	(145)