



福建炼化

福建炼油化工有限公司 编

中國石化出版社
[HTTP://WWW.SINOPEC-PRESS.COM](http://www.sinopec-press.com)

福建炼化志

福建炼油化工有限公司 编

封面题字：陈锦华

中国石化出版社

《福建炼化志》编纂委员会

顾问：施性谋 闵振环 舒 风 刘文龙 朱国庆 封建安

葛立兴 周纯富 刘世瑞 马金魁 张碧聪 康 飏

董大文 李明东 付 建 毛碧波

主任：陆 东 陈晓波

副主任：黄炳文 韩宝林

委员：赵力平 李新河 吴文信 杨洪斌 沈纯厚 刘彦昌

胡红页 苏 君 苏晓俊 张振军 陈飞山 徐建平

徐宝珍 吴 宏 陈加彬 吴一宁 何庆东 陈 杰

甘艺锋 雷学清 郭彦武 唐洪性 刘旭晨 刘翠霞

刘跃进 康庆山 王庆明 李存功 王全祥 王万全

主 编：黄炳文

副主编：吴 宏 何文礼 陈加彬

执行编辑：甘松茂 李金沐 付兆武 骆泽辉 李红武 沈振三

肖万元 郑耀明 黄佳斌 孙志勇

序

福建炼油化工有限公司(简称为福建炼化公司)前身为福建炼油厂,是20世纪80年代末90年代初,为落实党中央改革开放、发展沿海的战略方针,改善石化工业布局,振兴福建经济,由中国石化总公司(后改制为中国石化集团公司)和福建省人民政府合资建设的大型现代化石油化工企业。建设福建炼油厂,是福建省“八五”期间实施南北拓展、山海协作、连片开发战略的重要组成部分,是发展福建石化工业、开发天然良港湄洲湾的龙头项目。

福建炼化公司的发展史,是一部艰苦奋斗的创业史。建设初期,工厂所在地土地贫瘠,物产匮乏,远离城市,缺少依托。在中国石化总公司和各级党委、政府及各有关单位的高度重视和全力支持下,全体建厂人员发扬石化职工艰苦创业、吃苦耐劳的光荣传统,冒酷暑,战台风,只争朝夕,仅用了3年时间,就实现了规划设计高标准、工程施工高质量、职工队伍高素质、试车投产高水平、生产经营高效益的目标,创造了当时国内炼油厂建设速度的新纪录。福建炼油厂的建成投产,不仅获得了良好的经济效益和社会效益,对于振兴福建经济,带动区域发展发挥了重要作用,而且对推动祖国和平统一大业,也有着重要的经济意义和政治意义。

福建炼化公司的发展壮大,是在党中央、国务院以及中国石化集团公司、福建省委、省政府的领导下,在各级各部门的帮助和支持下,经过全体职工的辛勤劳动所取得的。随着改革的深入,开放的扩大,两岸关系的改善,福建新一轮发展战略构想的形成,福建省支柱产业框架的确立,福建炼化公司所处地位更为重要。正是因为有了福建炼化公司这个龙头,福建炼油乙烯一体化项目才得以马实施;正是因为有了福建石油化工发展的强劲势头和美好前景,福建将石化工业作为全省经济支柱产业之一的发展战略才得以确立。

盛世修志,以史为鉴。《福建炼化志》比较真实准确、客观公正地记述了福建炼化公司的发展轨迹,是了解企业历史的一个窗口。回顾历史,展望未来,衷心祝愿福建炼化公司抓住机遇,乘势而为,继往开来,再创佳绩,为发展中国石化工业、建设海峡西岸经济区和实现祖国统一大业作出更大贡献。

施性谋

二〇〇七年五月三十一日

凡 例

一、指导思想。以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，全面贯彻落实科学发展观，坚持求真务实、科学严谨的方针，全面客观地记述福建炼油化工有限公司的历史、现状和发展进程。

二、编纂体裁。以中国地方志指导小组颁发的《新编地方志工作条例》以及福建省地方志编纂委员会制定的《福建省志编纂体例及实施方案》为主要依据，采用志、述、记、传、图、表、录等各种体裁，以编年体为主，记事本末体辅之，为全志书之径。

三、志书编目。层次采用“篇”、“章”、“节”体，序列按照“工作流程”进行。根据福建炼化公司实际，力求篇目设置门类合理，内容得当，排列有序，层次分明，全书共设 19 篇和附录，共 91 章，以反映全公司及其各项工作的综合情况。各单位名称首次出现用全称，以后用简称。

四、记事断限。上起 1988 年，下至 2006 年。有部分篇章，由于特殊原因，志中适当上溯下延。

五、人物记述。对公司领导和事迹突出、贡献特殊的人物，采用以事写人的方式，连带编写载入有关篇章，并将其姓名列入一览表中。

六、大事记要。按事件发生先后，以时为序，逐项记述。大事内容包括：生产建设、企业管理与改革、重要外事活动、科技教育、主要规章制度制定与实施、重要会议、公司级干部任免等。

七、统计数据。除来自公司档案室外，都是以公司机关、直属单位统计核定，数据至 2006 年底为准。

本书采用法定计量单位，对个别非法定计量单位如“亩”，因统计习惯仍予保留。法定计量单位一般采用汉字表达，少数已被公众接受的法定计量单位符号如“℃”，则用符号表述。

目 录

序
凡例
图片
总述
大事记

第一篇 筹备建厂

第一章 前期筹备	(32)
第一节 建设筹备	(32)
第二节 项目审批	(33)
第三节 资金筹措	(33)
第二章 厂址选定	(34)
第一节 预选厂址	(34)
第二节 确定厂址	(34)
第三节 勘测厂址	(34)
第三章 建设征地	(35)
第一节 生产区征地	(35)
第二节 生活区征地	(35)
第三节 港库区征地	(35)
第四节 油管廊征地	(35)
第五节 输水管线征地	(35)

第二篇 规划设计

第一章 设计依据	(36)
第二章 设计分工	(37)
第三章 设计任务	(37)
第一节 生产区总体规划设计	(37)
第二节 生活区总体规划设计	(38)
第三节 港库区总体规划设计	(39)
第四节 环境保护总体规划设计	(39)

第三篇 基本建设

第一章 工程建设管理	(41)
第一节 工程建设领导小组	(41)
第二节 “小筹建、大承包”管理模式	(42)
第三节 引入竞争机制选择施工队伍	(42)
第二章 生产区工程建设	(43)
第一节 前期准备	(43)

第二节 基础施工与管道铺设 (43)

第三节 设备安装 (44)

第三章 生活区工程建设 (44)

第一节 场地平整 (45)

第二节 建设规模 (45)

第三节 施工单位 (45)

第四章 油库区工程建设 (45)

第一节 承建单位 (45)

第二节 建设规模 (45)

第五章 油码头工程建设 (45)

第一节 承建单位 (46)

第二节 工程进度 (46)

第六章 水源工程建设 (46)

第七章 基建工程管理 (46)

第一节 加强工程领导 明确建厂目标 (46)

第二节 坚持实事求是 严格基建程序 (46)

第三节 依靠科技进步 创新施工方法 (47)

第四节 坚持大胆改革 探索管理模式 (47)

第五节 开展劳动竞赛 加快建设进度 (47)

第八章 工程竣工验收 (48)

第四篇 开工生产

第一章 生产准备 (50)

第一节 人员准备 (50)

第二节 组织准备 (51)

第三节 思想准备 (51)

第四节 技术准备 (51)

第五节 资金准备 (52)

第六节 物资准备 (52)

第二章 投料试车 (52)

第一节 单机试运与装置及系统联运 (52)

第二节 “92·9”前五套生产装置投料试车一次成功 (53)

第三节 “93·9”十套生产装置全面建成投料试车一次成功 (53)

第五篇 炼油化工生产系统

第一章 炼油一联合车间 (54)

第一节 管理机构沿革 (54)

第二节 装置基本概况 (54)

第三节 生产工艺流程 (55)

第二章 炼油二联合车间 (57)

第一节 管理机构沿革 (57)

第二节 装置基本概况 (58)

第三节	生产工艺流程	(59)
第三章	焦化车间	(65)
第一节	管理机构沿革	(65)
第二节	装置基本概况	(66)
第三节	生产工艺流程	(67)
第四章	聚丙烯车间	(69)
第一节	管理机构沿革	(69)
第二节	装置基本概况	(69)
第三节	生产工艺流程	(70)
第六篇 生产辅助系统		
第一章	水气联合车间	(71)
第一节	管理机构沿革	(71)
第二节	系统基本概况	(71)
第三节	系统运行管理	(72)
第二章	电气车间	(73)
第一节	管理机构沿革	(73)
第二节	系统基本概况	(73)
第三节	系统运行管理	(73)
第三章	供热车间	(75)
第一节	管理机构沿革	(75)
第二节	系统基本概况	(75)
第三节	系统运行管理	(75)
第四章	钳工车间	(76)
第一节	管理机构沿革	(76)
第二节	系统基本概况	(76)
第三节	系统运行管理	(76)
第五章	自控车间	(77)
第一节	管理机构沿革	(77)
第二节	系统基本概况	(78)
第三节	系统运行管理	(78)
第六章	工程公司	(79)
第一节	管理机构沿革	(79)
第二节	系统基本概况	(80)
第三节	系统运行管理	(80)
第七章	化验监测中心	(81)
第一节	管理机构沿革	(81)
第二节	系统基本概况	(81)
第三节	系统运行管理	(81)
第八章	消防队	(82)
第一节	管理机构沿革	(82)

第二节	系统基本概况	(82)
第三节	系统运行管理	(83)

第七篇 储运系统

第一章	油品车间	(84)
第一节	管理机构沿革	(84)
第二节	系统基本概况	(84)
第三节	系统运行管理	(86)
第二章	油港储运公司	(88)
第一节	管理机构沿革	(88)
第二节	系统基本概况	(88)
第三节	系统运行管理	(90)
第三章	装运车间	(90)
第一节	管理机构沿革	(90)
第二节	系统基本概况	(90)
第三节	系统运行管理	(91)

第八篇 技术改造及扩建

第一章	生产装置扩能改造	(93)
第二章	辅助系统扩能改造	(95)

第九篇 企业管理

第一章	股东会	(96)
第一节	概述	(96)
第二节	股东代表大会	(96)
第二章	董事会	(100)
第一节	概述	(100)
第二节	历届董事会主要工作	(101)
第三节	董事会议事规则及办事机构	(102)
第三章	监事会	(103)
第一节	历届监事会成员组成	(103)
第二节	历届监事会会议及主要工作	(104)
第三节	监事会议事规则及办事机构	(106)
第四章	管理机构	(106)
第一节	公司机关职能处室调整	(106)
第二节	直属单位(车间)调整	(114)
第五章	生产运行管理	(116)
第一节	概况	(116)
第二节	生产调度	(116)
第三节	生产计划	(117)
第四节	生产加工和产品质量	(117)

第五节	主要技术经济指标	(120)
第六节	能耗	(121)
第七节	化工三剂	(121)
第八节	岗位责任制大检查	(121)
第六章	安全生产管理	(121)
第一节	概况	(121)
第二节	HSE 管理工作	(122)
第三节	消防管理	(123)
第四节	隐患治理	(123)
第五节	劳动保护	(123)
第六节	事故管理	(123)
第七章	环境保护	(126)
第一节	环保设施建设	(126)
第二节	三废治理与综合利用	(126)
第三节	清洁生产与环保管理	(128)
第四节	职业卫生监测	(129)
第八章	机动设备管理	(129)
第一节	概况	(129)
第二节	装置停工大检修	(130)
第三节	设备更新	(131)
第四节	设备日常维修	(132)
第九章	质量管理	(132)
第一节	概况	(132)
第二节	建立 ISO 9001 质量管理体系	(132)
第三节	产品质量管理	(133)
第四节	质量升级与新产品开发	(134)
第五节	实施品牌战略	(135)
第十章	技术管理	(135)
第一节	概况	(135)
第二节	工艺管理	(135)
第三节	技术开发	(136)
第四节	装置达标	(136)
第五节	技术交流	(137)
第十一章	人力资源管理	(138)
第一节	劳动力管理	(138)
第二节	劳动组织形式	(141)
第三节	劳动工资管理	(142)
第四节	劳动保险	(144)
第五节	职工教育培训	(145)
第六节	职工劳动奖励	(146)
第十二章	综合管理	(147)
第一节	制度管理	(147)
第二节	目标管理	(147)
第三节	合同管理	(147)

第四节 法律事务	(148)
第十三章 工程建设管理	(148)
第一节 概况	(148)
第二节 建设管理模式	(148)
第三节 规范建设管理	(149)
第四节 团队建设	(150)
第十四章 财务管理	(150)
第一节 成本管理	(151)
第二节 固定资产管理	(151)
第三节 流动资金管理	(152)
第四节 基本建设投资资金管理	(152)
第五节 资本金	(154)
第六节 利税	(154)
第十五章 物资管理	(155)
第一节 供应管理	(155)
第二节 采购管理	(156)
第三节 库房管理	(157)
第十六章 审计与监察	(157)
第一节 审计	(157)
第二节 监察	(158)
第十七章 信息化管理	(158)
第一节 机构设置	(158)
第二节 信息化技术开发	(158)
第十八章 计量管理	(160)
第一节 机构职能	(160)
第二节 计量体系	(160)
第三节 器具管理	(161)
第四节 数据管理	(161)
第十九章 工程质量监督	(161)
第一节 概述	(161)
第二节 制度建设	(162)
第三节 监督控制	(162)
第二十章 治安保卫	(163)
第一节 概况	(163)
第二节 重点要害部位保卫	(163)
第三节 治安综合管理	(163)
第四节 防范和处置邪教工作	(164)
第二十一章 退休职工管理	(164)
第二十二章 外事工作	(165)
第二十三章 公司办公室工作	(166)
第一节 概况	(166)
第二节 文书工作	(167)
第三节 档案工作	(167)

第四节 接待工作 (168)

第二十四章 合资筹备工作..... (168)

第十篇 经营管理

第一章 营销管理 (170)

第一节 原油采购 (170)

第二节 丙烯外购及其他物资进口 (171)

第三节 产品销售 (171)

第四节 产品出口 (171)

第五节 营销管理 (172)

第二章 多种经营管理 (173)

第一节 概况 (173)

第二节 全资子公司 (173)

第三节 联营公司 (175)

第四节 联营加油站、液化气公司 (177)

第五节 集体企业 (179)

第六节 清理整顿对外投资 (179)

第十一篇 企业改革

第一章 由工厂制向公司制改革 (181)

第一节 成立福建炼油厂管理委员会 (181)

第二节 完成公司制改革 (182)

第三节 建立规范的法人治理结构 (182)

第二章 “三年脱困”目标实现 (182)

第三章 分离企业办社会职能 (182)

第一节 分离企业自办的小学 (183)

第二节 分离企业设立的公安机构 (183)

第三节 分离企业创办的生活后勤服务机构 (183)

第四节 移交职工医院 (184)

第四章 劳动、人事、分配制度改革 (184)

第一节 劳动用工制度改革 (184)

第二节 人事制度改革 (184)

第三节 分配制度改革 (185)

第五章 减员增效 (185)

第一节 离岗调研 (185)

第二节 协议解除劳动合同 (185)

第三节 内部退养 (185)

第十二篇 福建炼油乙烯项目

第一章 项目概况 (186)

第二章 项目建设规划 (186)

第一节 项目区域位置和自然条件 (186)

第二节 新建、改建的装置和公用工程及系统 (187)

第三章 项目建设原则及形式 (188)

 第一节 项目建设原则 (188)

 第二节 项目建设形式 (188)

第四章 选择合作伙伴 (188)

第五章 高层领导重视 (189)

第六章 前期筹备工作 (189)

 第一节 项目建设组织领导 (189)

 第二节 征地拆迁和场地平整 (190)

 第三节 设计工作 (190)

 第四节 专利比选及招标 (190)

 第五节 设备订货 (190)

 第六节 资金使用情况 (191)

 第七节 项目管理 (191)

 第八节 现场工程进展 (191)

 第九节 生产准备 (191)

 第十节 合资谈判成果 (191)

第十三篇 党建工作

第一章 组织工作 (194)

 第一节 领导班子建设 (194)

 第二节 干部管理工作 (199)

 第三节 基层党组织建设 (199)

 第四节 党员管理与发展 (202)

 第五节 统战工作 (204)

第二章 宣传工作 (205)

 第一节 概述 (205)

 第二节 思想政治教育 (205)

 第三节 精神文明建设 (206)

 第四节 企业文化建设 (207)

 第五节 政工研究 (208)

 第六节 宣传报道、新闻出版 (209)

第三章 党办工作 (209)

 第一节 概述 (209)

 第二节 调研与综合工作 (210)

 第三节 文书处理 (211)

 第四节 保密工作 (211)

 第五节 信访工作 (211)

第四章 纪检工作 (212)

 第一节 概述 (212)

 第二节 党风党纪教育 (213)

 第三节 领导干部廉洁自律 (214)

 第四节 纠正不正之风 (214)

第五节	制度建设	(215)
第六节	案件查处	(215)
第五章	人民武装	(216)
第一节	概述	(216)
第二节	民兵工作	(216)
第三节	兵役	(217)
第四节	人民防空	(217)

第十四篇 职代会 工会 共青团

第一章	职代会	(218)
第一节	概述	(218)
第二节	职代会历届主要议程及议案	(218)
第三节	民主管理工作	(221)
第二章	工会工作	(222)
第一节	概述	(222)
第二节	组织工作	(222)
第三节	职工之家活动	(223)
第四节	开展群众性生产活动	(223)
第五节	开展“创建学习型组织，争做知识型职工”活动	(224)
第六节	女工工作	(225)
第七节	工会财务工作	(226)
第八节	厂务公开	(226)
第九节	关心职工和社会公益事业，构建和谐企业	(226)
第三章	共青团工作	(227)
第一节	概述	(227)
第二节	团员代表大会	(227)
第三节	团组织工作	(228)
第四节	青年工作	(229)

第十五篇 交通运输、生活后勤服务

第一章	交通运输	(234)
第一节	厂内交通	(234)
第二节	厂外交通	(234)
第三节	运输公司	(234)
第二章	生活区	(235)
第一节	概况	(235)
第二节	小区服务	(236)
第三章	生活设施	(236)
第一节	区内建设	(236)
第二节	住房分配与改革	(236)
第三节	职工食堂	(237)
第四节	福炼宾馆	(237)

第十六篇 文教卫生

第一章 教育工作	(238)
第一节 幼儿教育	(238)
第二节 小学教育	(238)
第三节 中学教育	(239)
第四节 教育管理	(239)
第二章 关心下一代工作	(239)
第三章 计生管理工作	(240)
第四章 疾病防治工作	(240)
第一节 概况	(240)
第二节 医疗工作	(241)
第三节 卫生防疫	(241)
第五章 文化建设	(242)
第一节 广播电视	(242)
第二节 文化团体	(243)
第三节 文艺演出活动	(243)
第四节 文化活动场所	(244)
第五节 职工运动会	(244)

第十七篇 民主党派及侨联

民主党派及侨联	(246)
---------------	-------

第十八篇 先进集体和人物名录

第一章 先进集体、先进人物	(248)
第一节 先进集体	(248)
第二节 劳动模范	(253)
第三节 个人获市级以上荣誉称号	(254)
第四节 公司级先进人物	(259)
第五节 参加全国、福建省、泉州市重要会议代表、当选委员名单	(264)
第二章 主要干部名录	(264)
第一节 历届公司级领导干部	(264)
第二节 副总工程师	(266)
第三节 总法律顾问	(266)
第四节 副总经济师	(266)
第五节 各类教授级高级职称	(266)
第六节 各类高级职称	(266)

第十九篇 重要文献记载

第一章 文件	(267)
第二章 文选	(269)
第一节 领导工作报告(摘要)	(269)
第二节 新闻报道	(304)
第三章 贺信	(312)
后记	(314)



2004年11月15日，中共中央政治局常委、全国人大常委会委员长吴邦国（左二）莅临福建炼化公司视察



2001年9月9日，时任中共中央政治局委员、国务院副总理吴邦国（右三）在时任福建省委书记宋德福（右二）、省长习近平（右一）陪同下莅临福建炼化公司视察



1990年8月22日，时任福建省委副书记贾庆林（前右二）莅临福建炼油厂视察



1995年10月1日，时任福建省委书记贾庆林（前右五）在时任省委常委、秘书长黄瑞霖（右三）等陪同下莅临福建炼油厂视察