

# 山东高密 高锻机械有限公司志

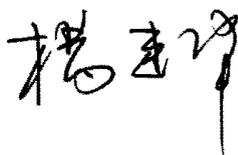
1952 — 2012



山东高密高锻机械有限公司

# 序

高密市市长



《山东高密高锻机械有限公司志》编纂成书，付梓发行是我市工业的一件大事。

编纂志书是中华民族的优良传统，明代王朝提出：“治天下者，以史为鉴，治郡国者以志为鉴”，志书作为“治谱”与“政书”可以“损益古今，兴革利弊”。为庆祝企业建厂 60 周年，山东高密高锻机械有限公司将编纂志书作为首件大事，组织得力人员，在较短的时间里，完成了这项功在当代利在后世的人文工程。透过志书，不仅看到了企业 60 年的变迁和发展，从中也展示了高密工业 60 年中所经历的曲折以及调整与提高。这中间既有可借鉴的经验，也有必须认真吸取的教训。在由计划经济向市场经济的过渡期间，各种矛盾交织在一起，相互揭示与证明彼此的发展轨迹与内在规律，在创新过程中使得企业驾驭市场的能力和运行质量得到不断提升。

《山东高密高锻机械有限公司志》的成功编纂虽存在缺陷与不足，但作为最早编纂志的企业可庆可喜，也为我市企业纂志提供了宝贵经验。

机械工业是我市支柱产业，发展起步早，但步伐较慢。近几年，得益于改革开放和企业的开拓、创新，我市机械工业有了长足发展。一

批骨干企业迎难而上,开发出大量高附加值、高技术含量产品,成为国内乃至国际行业领军企业,山东高密高锻机械有限公司就是其中的一员。她是高密机械工业的摇篮,为高密机械工业发展培育了一大批技术与管理人才,这些人员成为众多机械工业企业的技术与管理骨干;她开发出的一批大型尖端机械压力机,不少产品填补国内空白,成为国内众多汽车生产企业冲压设备的重要供应商;她是高密利税大户之一,连续多年纳税位于全市企业前10名。应该说山东高密高锻机械有限公司为高密机械工业和全市经济发展做出了突出贡献。

通过科学发展转型发展跨越发展使我市机械工业在较短时间内,在规模与效益上实现新突破,是市委、市政府振兴高密经济,加速现代化中等城市建设步伐的重要决策与举措之一。作为基础工业,机械工业应率先发展,快速发展,通过其推动,使全市工业上档次、上水平。机械系统干部职工应不负众望,锐意创新,跟上时代步伐,再创佳绩。希望山东高密高锻机械有限公司全体干部职工继续发扬优良传统,敢于走前人没走过的路,在庆祝建厂60周年之机,研究好下步发展措施,百尺竿头,更进一步,争创百年名企,以更加强势的竞争力和品牌,自强于中国机械工业,为振兴高密经济做出更大贡献。

2012年4月

# 凡 例

一、指导思想：坚持辩证唯物主义和历史唯物思想，本着实事求是原则，编纂一部具有资料性、科学性和实用性的企业志。

二、记述内容：主要叙述自建厂始企业机构沿革、改制以及在管理、劳动用工、工资福利、技术进步、增资扩产和精神文明建设等方面做法、成果和经验、教训。本着建厂初期略述、计划经济年代简述、改革开放详述的原则，侧重记述改革开放以来的新发展、新成就。本志是以述事为主，以时间为序，以记实为准则，不加政治性评论。

三、结构体式。全书共分机构沿革、企业管理、技术进步、增资扩产、劳动与保障、精神文明建设、企业历年经济指标、荣誉共 8 章 29 节，另有附录和大事记共 10 部分。全书采用述、记、志、传、录、图、表、照片等形式。本着简明、扼要的原则，有的章节全部采用表格完成。

四、断根：本书记事上限起于 1952 年，下限止于 2011 年。

五、人物记录：企业党政主要负责人，以图片和简历形式逐一介绍，对企业党政副职、工会主席、共青团书记，分别列表记述；对获潍坊市以上劳模（劳动奖章获得者）、有突出贡献技师以图片和事迹材料逐一介绍，对其他荣誉（县及县级以上）列表记述。

六、称谓与纪年：人物称谓，一般直述其名，必要时加职衔；企业名称首述使用全称，后采用简称。1993 年企业改组前用“××厂”或

“企业”，1993年后用“公司”。很多内容采用直述方式，如“××年×月×日，发布了××规定”；时间一律用公元纪年。

七、附录部分：对章节中有记述的重要变革或改制，将企业呈文及相关文件转载。

八、资料来源：市档案馆和公司档案室收藏档案、上级有关文件、相关科室提供的原始报表。口碑资料使用均为相关人员的回忆和原始笔录，并经过考证。

## 概 述

从1952年建厂始，山东高密高锻机械有限公司已走过了60年。60年里，企业从小到大，过程中充满着波折与坦途，把这些一一记录下来，让大家去了解和回味，从中悟出真谛。同时，让后人真实的了解高锻，这是编纂志书的目的所在。

60年，对时代讲是瞬间，对每一个人讲是漫长的。作为高密市最早组建的国有工业企业之一，她在中华人民共和国诞生的初始阶段而立，从一个家庭作坊式的小企业开始，以锅、铲、铁锹等为当家产品，加之修修补补，企业为生存而奔波。1953年始，中国人民解放军空军在高密建设机场，企业为支援机场建设生产各种铁锹、大锻与镐等最原始的工程用具。1956年的三大改造，通过公私合营方式把4家小私营企业并入高密农具厂，一批能工巧匠的加入，从技术方面为企业研发新产品夯实了基础。从1956年的瓜干切片机、1957年的手摇水车直到1958年的柴油机、罗茨鼓风机、离心水泵和时速50公里的70HT跃进牌吉普车等，这些产品在加工设备十分落后，技术资料匮乏的情况下，采取“照着葫芦画瓢”，土法上马，产品质量虽存在缺陷，但锻炼了队伍。1958年的大跃进，企业职工队伍膨胀加快，由1957年的117人猛增到681人。60年代贯彻国营工业70条，进行精兵简政，到1962年企业职工减至124人，恢复到1957年水平。60年代初期，

企业仍以农机修理为主业,开始批量生产自行车、力车档碗。1965年,试制成功JB23-35压力机,可以说这是一个转折点,从此,企业产品由小农具、小五金向机械装备工业转变,并列入国家计划。

从70年代始,企业成为机械工业部机械压力机定点生产企业,在原有35吨、60吨开式压力机基础上,陆续开发了JA21-100、JB21-160、J36-250、J36-400等20余种压力机产品。1984年,由时任高密县副书记李好玉带队,到国内最大的机械压力机生产企业济南机床二厂进行会谈,本着互利互惠原则,双方签订为期10年的机械压力机技术转让及合作生产合同,借助济南机床二厂的技术优势和产品知名度,企业开发了技术含量与附加值更高的压力机产品,并在国内同行业中占有一席之地。90年代,企业先后开发过大开口马口铁易拉罐生产线,X(S)K400开放式炼胶机等橡胶产品以及建材机械产品。1995年国内机械压力机市场疲软,企业投资2500万元,新上汽车覆盖件项目,实现了机械压力机与下游产品的优势互补。

从70年代到90年代初期这段时间,企业虽在产品的研发、制造方面选准了方向,但是计划经济下的体制束缚限制了生产力的充分发挥,企业发展起伏大、不稳定。改革开放为高锻公司实现又好又快发展创造了条件,带来动力。1993年的企业重组,虽未从根本上解决企业机制问题,但市场经济的大环境让企业开始在搞活内部管理,破除职工“大锅饭”,调动各层次积极性方面进行大胆尝试。从这一年开始,内部取消8级工资制,按照工件的技术要求和劳动强度,根据质量、消耗、劳动纪律和文明生产等各项考核指标确定出工时单价,操作者根据完成工时量计算出报酬;对管理人员采取定岗、分档执行活工资,激活内部管理机制,使企业经济效益得到大的提升。2000年的企业改制,将企业真正推向了市场,也使企业步入一个更加健康和快

速发展阶段。一是技术进步实现新突破。组建的技术中心被认定为省级技术中心,2008年研发成功L4-630E3四点单动(多连杆)机械压力机;2009年研发成功JA39-800E4、JA39-400E4闭式四点压力机和SP21-160型伺服压力机;2010年研发成功JA31-1600E闭式单点压力机、JA39-1200E闭式四点压力机、JA36-1000E闭式双点压力机,并通过省级鉴定;2011年研发成功JA31-1000E和L4-800E机械压力机。自2009年来,公司获得技术专利成果12项,其中发明专利5项,企业自主研发与创新能力得到质的提高。二是规模与发展后劲得到提升。从2000年始,企业平均年投入超过2000万元。在1995年新上汽车覆盖件项目基础上,2003年在仁和镇旗台村征地248亩开辟新厂区,将汽车部件制造分公司整体北迁,并扩产改造。2008年投资2000多万元在北厂区新上树脂砂铸造生产线,2011年投资3000多万元对铸造生产线扩能改造。目前已形成了机械制造、汽车部件制造、铸铁件三足鼎立、相互支持、相得益彰的生产格局。企业总资产达到2.78亿元,是改制前的3.1倍;精大稀设备107台,是改制前的3倍;占地面积315817平方米,是改制前的3.44倍。三是经济效益再攀新高。企业完成销售收入平均递增超过15%,连续6年上缴税金位居全市工业前10位,人均实现利税超过2万元。

温故而知新,可以为师矣。在庆祝建厂60周年之际,编纂好《高锻志》可以起到承前继后的作用。透过本书8章29节,在让高锻人了解高锻的同时,更加热爱高锻、珍惜高锻,为高锻发展作出新贡献。

编者

2012年4月

# 目 录

序	1
凡例	3
概述	5
<b>第一章 机构沿革</b>	
第一节 企业创立	3
第二节 企业沿革	3
第三节 企业改制	5
第四节 党政领导更迭	8
<b>第二章 企业管理</b>	
第一节 机构设置	23
第二节 生产管理	29
第三节 财务管理	52
第四节 质量管理	61

第五节	企业整顿与升级·····	74
<b>第三章</b>	<b>技术进步</b>	
第一节	机构设置·····	83
第二节	产品开发·····	83
第三节	技术革新·····	98
第四节	科研成果·····	107
<b>第四章</b>	<b>增资扩产</b>	
第一节	基本建设·····	113
第二节	设备引进·····	117
第三节	技术改造·····	128
<b>第五章</b>	<b>劳动与保障</b>	
第一节	劳动用工·····	135
第二节	工资分配·····	138
第三节	福利与保障·····	144
第四节	职工培训·····	149
<b>第六章</b>	<b>精神文明建设</b>	
第一节	党团工作·····	161

第二节	工会工作	171
第三节	文体活动	182
第四节	公益救助	185
第五节	激励与表彰	186

## 第七章 企业历年经济指标和人员情况

主要经济指标和人员情况表	195
--------------	-----

## 第八章 荣誉篇

第一节	先模事迹	209
第二节	个人荣誉	234
第三节	集体荣誉	243
第四节	产品获奖	251

附 录	255
-----	-----

大事记	286
-----	-----

## 后 记

# 第一章 机构沿革

*DIYIZHANGJIGOUYANGE*



## 第一节 企业创立

1952年春，山东省胶州行署土产百货公司高密支公司由财政拨款整体购买私营同合铸锅厂，从青岛购买油榨机30部，从政府购买敌伪财产旧6尺车床2台及40HP柴油机1台，从农村及私营小企业招用工人21名，加之私营同合铸锅厂职工12人和从县政府派来的7名干部职员，组建起地方国营高密广大农具厂。厂址在城关镇张家大街，门牌28号（今镇府街卫生局址）。主要产品为铁锅、轧花机。企业隶属胶州行署土产百货公司高密支公司，为县营非经济独立核算单位。是年4月，企业开始正常运转。

## 第二节 企业沿革

1953年1月，高密广大农具厂与胶州行署土产百货公司高密支公司分离，成为独立经济核算单位，隶属县财政科领导。

1954年，企业更名为山东省高密农具厂，业务隶属胶州行署实业公司。

1956年一季度，胶南县农具厂撤销，合并于山东省高密农具厂。胶州行署撤销后，山东省高密农具厂隶属高密县工业局管理。是年，全国上下开展三大改造运动，私营企业三合公铸锅厂、农合锅厂、利民铁厂、华美铁工厂合并为公私合营高密县铁工铸造厂；7月，经批准，公私合营高密县铁工铸造厂并入山东省高密农具厂，并入企业私方资本共8829.27元。

1959年,山东省高密农具厂更名为山东高密第一机械厂。

1960年,山东高密第一机械厂更名为山东高密机床厂。

1962年,山东高密机床厂更名为山东高密农业机械制修厂。

1966年,山东高密农业机械制修厂从城关镇张家大街28号迁至火车站北、北栾家庄东(今百脉湖大街769号),更名为山东高密机械厂。是年,山东高密机械厂维修车间与山东高密机械厂分离,成立高密修配厂,该厂留在原址城关镇张家大街路南,今镇府街卫生局对面。

1973年2月10日,山东高密机械厂更名为山东高密锻压机床厂。

1980年3月,高密县矿山机械厂并入山东高密锻压机床厂,其资产由县政府做了处理。

1991年9月1日,因生产中型三棍橡胶压延机,挂山东高密橡胶机械厂牌。

1993年8月,山东高密锻压机床厂实行改组,更名为山东省高密锻压机床股份有限公司。11月11日,高密木器厂合并到山东省高密锻压机床股份有限公司。

2000年4月7日,山东省高密锻压机床股份有限公司召开股东大会,同意撤销山东省高密锻压机床股份有限公司,组建山东高密天力机械有限公司;4月25日,山东高密天力机械有限公司报高密市工商局审核,更名为山东高密市巨峰机械有限公司;7月20日,山东高密市巨峰机械有限公司更名为山东高密高锻机械有限公司。

2002年8月,山东高密高锻机械有限公司与韩国三虎压力机株式会社合资组建高密三虎压力机有限公司。双方总投资50万美元,注册资本50万美元,投资比例各占50%。

2004年5月26日,山东高密高锻机械有限公司将所持有的25万美元股权转让给韩国三虎压力机株式会社,高密三虎压力机有限公司变更为韩国独资企业。

### 第三节 企业改制

1993年7月21日,山东高密锻压机床厂向市体改委提交将企业改组为股份有限公司的申请报告。报告提出,公司通过改组,转换机制,开辟新的融资渠道,通过定向募股增加企业流动资金,提高资金运营效率。公司股票,每股面值1元,股票(股权证)系记名式普通股票,公司发行股份总计826万股,股份由国家股和个人股组成。其中,国家股以原企业国有资产折股621万股,占股本总额的75%;个人股向公司内部职工募集205万股,占股本总额的25%。个人股采取定量分配方式,正厂级5000股,副厂级4500股,正科、副科级3500股,一般职工3000股。7月24日,出台《山东省高密锻压机床股份有限公司章程》。同日,成立山东省高密锻压机床股份有限公司筹委会,并发布《山东省高密锻压机床股份有限公司招股说明书》。7月28日,高密县体改委发出《关于对高密锻压机床厂改组为股份有限公司的申请批复》。8月26日,县工商局下发山东省高密锻压机床股份有限公司营业执照,企业经济性质为股份制企业,注册资金1555.1万元。8月28日,国资局委派毛志猛为山东省高密锻压机床股份有限公司国有股股权代表,任期3年。8月29日,高密国有资产管理局发出《关于对高密锻压机床厂全部资产评估结果的确认通知》。同日,召开了山东省高密锻压机床股份有限公司第一届股东大会,选举产生了董事会和监事会,董事会由毛志猛、刘新利、邱广成、宋玉杰、杜成士、张恭运、管夕跃、谭述友、张敬海9人组成,监事会由高春艳、王兰亭、王培森、王清正、曹庆森5人组成。当日,公司召开第一届董事会第一次会议,会议采取无记名投票方式选举毛志猛为公司董事长、杜成士

为副董事长,董事会聘任毛志猛为公司总经理,经总经理提名,聘任张恭运、管夕跃、谭述友为副总经理,张敬海为总经理助理,杜成士兼任总经济师,宋玉杰任总工程师,刘新利任总会计师;第一届监事会第一次会议选举高春艳为公司第一届监事会主席。对上述选举市公证处做了公证。

1999年11月,公司被高密市委、市政府确定为新一轮改制企业,同时派驻工作组、资产评估组进行资产评估和研究确定改制方案。2000年3月9日,市深化体制改革领导小组办公室派驻公司工作组发出《致高密锻压机床股份有限公司干部职工公开信》和职工调查表;20日,工作组出台《高密锻压机床股份有限公司改制方案》,方案确定撤销原公司,组建有限责任公司,将原企业净资产19万元和从原企业院内划出土地7213平方米使用权计81万元,共100万元,作为出售资产,由新企业购买,新企业承担原企业全部债权债务,享受原企业的全部民事权利,承担原企业全部民事责任。4月7日,公司召开七届九次职工代表大会,与会全体代表听取并审议改制方案报告后,表决通过了该方案,一致推举毛志猛为企业改制募股召集人;8日,公司向市深化体制改革领导小组办公室递交《关于撤销山东省高密锻压机床股份有限公司的申请》;10日,市深化体制改革领导小组办公室下发《关于同意〈高密锻压机床股份有限公司改制方案〉的批复》。同日,募股召集人毛志猛发出“组建新的有限责任公司招股说明书”,就入股原则、范围、出资额、募股时间等进行了说明。经募股,公司内53位干部、职工出资396万元成为新组建公司的股东;22日,山东高密天力机械有限公司(暂用名)第一届一次股东大会召开,会议通过了《公司章程》和《选举办法》,选举产生了新公司第一届董事会、监事会,董事会由毛志猛、杜成士、吴宝义、宋玉杰、李绍文、管夕跃、邱广成、李树华、张瑞深9人组成,董事会选举毛志猛为董事长,同时聘任为总经理。监事会由李庆喜、姜长升、窦建华3人组成,选举李庆喜为召集人;24日,新公司向市体制改革办公室上报“关于组建山东高密市