

# 黑龙江三间房车辆段志

二〇〇二年十月

# 目 录

概述 .....	1
大事记 .....	11

## 第一篇 建 制

第一章 齐齐哈尔铁路分局三间房车辆段 .....	51
第一节 三间房车辆段革命委员会 .....	51
第二节 三间房车辆段 .....	51
第二章 中国共产党齐齐哈尔铁路分局三间房车辆段委员会 .....	52
第一节 三间房车辆段党总支委员会 .....	52
第二节 中国共产党三间房车辆段委员会 .....	53
第三章 中国共产党齐齐哈尔铁路分局三间房车辆段纪律检查委员会 .....	54
第四章 中国铁路工会齐齐哈尔铁路分局三间房车辆段委员会 .....	54
第五章 中国共产主义青年团齐齐哈尔铁路分局三间房车辆段委员会 .....	55
第一节 三间房车辆段团总支 .....	55
第二节 三间房车辆段团委 .....	56
第六章 领导人名录 .....	56
第一节 段领导人名录 .....	57
第二节 科室负责人名录 .....	61
第三节 历任车间领导名录 .....	65
第四节 洗罐站、多集经领导名录 .....	68

## 第二篇 车辆运用与检修

第七章 生产组织指挥 .....	73
第八章 客车运用管理 .....	75
第一节 客车配属 .....	75
第二节 客车乘务 .....	75
第三节 客车定期检修和整备维修 .....	76
第九章 货车运用管理 .....	77
第一节 列检所布局 .....	77
第二节 列车检修作业 .....	79
第三节 列车质量鉴定 .....	83
第四节 备用货车管理 .....	83
第五节 爱车工作 .....	84
第十章 车辆检修 .....	85
第一节 站修所劳动组织 .....	85
第二节 货车检修 .....	85
第三节 罐车洗刷 .....	94

## 第三篇 企业管理

第十一章 综合管理 .....	99
第一节 企业标准 .....	99
第二节 全面质量管理 .....	100
第三节 班组建设 .....	102
第四节 信访 .....	104
第五节 档案 .....	105
第六节 票证 .....	109
第七节 计划生育 .....	110
第八节 职工生活福利 .....	111

第九节 史志 .....	113
<b>第十二章 技术设备管理</b> .....	114
第一节 设备管理 .....	114
第二节 能源管理 .....	119
第三节 建设工程 .....	121
第四节 汽车管理 .....	122
第五节 科研双革 .....	123
第六节 新技术、新设备开发应用 .....	125
第七节 计量化验 .....	127
第八节 计算机管理及应用 .....	129
<b>第十三章 劳动人事管理</b> .....	130
第一节 职工队伍 .....	130
第二节 工人管理 .....	134
第三节 干部管理 .....	137
第四节 劳动工资 .....	145
第五节 职工奖惩 .....	150
第六节 劳动定额 .....	154
第七节 劳动保险 .....	156
<b>第十四章 财务管理</b> .....	157
第一节 会计基础管理 .....	157
第二节 资金管理 .....	159
第三节 成本管理 .....	162
第四节 经济核算 .....	166
第五节 修旧利废 .....	167
<b>第十五章 物资管理</b> .....	169
第一节 物资采购供应 .....	169
第二节 物资消耗管理 .....	170
第三节 物资仓库管理 .....	172
第四节 物资节约利废 .....	173
第五节 废钢铁回收上缴 .....	175

<b>第十六章 安全管理</b> .....	176
第一节 安全基础管理 .....	176
第二节 安全措施 .....	179
第三节 劳动安全保护 .....	181
第四节 事故统计分析 .....	182
第五节 事故案例 .....	184

<b>第十七章 职工教育</b> .....	184
第一节 教育基地建设 .....	184
第二节 职工技术培训 .....	186
第三节 职工“双补”教育 .....	190
第四节 技术表演赛 .....	190

## 第四篇 集体经济与多种经营

<b>第十八章 集体经济</b> .....	195
第一节 起源与发展 .....	195
第二节 机制改革 .....	197
第三节 财务管理 .....	198
第四节 劳动人事管理 .....	199
第五节 安全管理 .....	201
第六节 职工教育 .....	202
第七节 生活福利 .....	203
第八节 经济实体 .....	203

<b>第十九章 多种经营</b> .....	207
第一节 多经建立与管理体制 .....	207
第二节 多种经营与企业自备车检修 .....	208
第三节 多种经营管理 .....	211

## 第五篇 党群工作

<b>第二十章 党的组织</b> .....	217
第一节 党员代表大会 .....	217
第二节 党建工作 .....	220
第三节 宣传教育 .....	232
第四节 武装保卫 .....	240
<b>第二十一章 纪检工作</b> .....	247
第一节 党的纪律检查工作 .....	247
第二节 党风廉政教育与监督 .....	249
第三节 严肃查处违法违纪案件 .....	251
<b>第二十二章 工会工作</b> .....	253
第一节 三间房车辆段会员代表大会 .....	253
第二节 三间房车辆段职工代表大会 .....	254
第三节 劳动竞赛与劳动保护 .....	259
第四节 民主管理 .....	263
第五节 职工生活管理 .....	266
第六节 女工家属工作 .....	269
第七节 文体活动 .....	270
第八节 退管工作 .....	271
第九节 工会经费管理 .....	272
<b>第二十三章 共青团工作</b> .....	273
第一节 团员代表大会 .....	273
第二节 青年思想教育 .....	275
第三节 青年文体活动 .....	278
第四节 生产突击活动 .....	280

## 第六篇 人 物

<b>第二十四章 先进集体</b> .....	285
第一节 黑龙江省、铁道部先进集体 .....	285
第二节 铁路局、分局先进集体 .....	285
第三节 段先进集体 .....	290
<b>第二十五章 先进个人</b> .....	296
第一节 黑龙江省、铁道部先进个人 .....	296
第二节 铁路局、分局先进个人 .....	296
第三节 段先进个人 .....	318

## 附 录

2001 年大事记 .....	377
2002 年大事记 .....	382
跋 .....	384

25

QiqiHaErTieluFenJujiCengDanWeiZhi

# 概 述

1 ~ 10



# 概 图

○ Gai shu

综述三间房车辆段自然概貌和建段 33 年来不断发展壮大，取得辉煌成就的历史过程。

San Jian Fang che liang duan zhi yao mu • San Jian Fang che liang duan zhi yao mu • San Jian Fang che liang duan zhi yao mu

三间房车辆段是齐齐哈尔铁路分局所属 61 个基层单位之一。地处东北铁路滨(哈尔滨)洲(满洲里)和平(四平)齐(齐齐哈尔)两大铁路干线交叉点西南 5 公里,分局最大编组站—三间房站南 1 公里处。行政区划为齐齐哈尔市昂昂溪区三间房办事处管辖之内,是货车运用段。主要担负通勤客车乘务、客车辅修、货车辅修、轴检和列车通过修理等车辆检修任务。三间房车辆段现设有劳动人事室、技术调度室、财务材料室、安全教育室、综合办公室和局驻段验收室 6 个科室。下属三间房列检所、富拉尔基列检所、三间房站修所、设备车间 4 个生产车间和多种经营、劳动服务公司 2 个附属机构。车辆检修设“一库两线”,检修库建筑面积 3588.35 平方米,内设 3 条修车线,21 个修车台位;富拉尔基、三间房站修所还设有 4 条露天站修线,共有 48 个修车台位。客车配属 28 辆。全段共有职工 939 人。拥有固定资产 2301 万元。全段占地面积 8 万多平方米。所属三间房列检所是齐分局货车通过修量最大的编组站列车检修所,年检修作业量超过百万辆。间辆业务管辖区段东到红旗营与让胡路车辆段分界;南至泰来与沈局白城车辆段毗邻;西至扎兰屯与海分局相连;北至榆树屯与齐齐哈尔南车辆段划界,共计 249.6 公里。安全责任保证区段东至哈尔滨 269.5 公里;南至白城 188.3 公里;西至免渡河 385 公里;北至加格达奇 465.5 公里,总计 1308.3 公里。

间辆管辖区域内有昂昂溪、富拉尔基、碾子山 3 个区,有龙江、泰来 2 个县和布特哈旗。总面积 1.2 万平方公里,总人口 145 万人。富拉尔基有全国著称的中国第一重型机械厂、北满钢厂、富拉尔基发电总厂、富拉尔基纺织厂、黑龙江化工厂;碾子山区有华安机械厂;昂昂溪区有昂昂溪机电厂(现归北满钢厂)和榆树屯化工厂、乳制品厂;还有采石厂、砂厂等。工业企业产品有钢、钢材、大型机械、电力、焦炭、纺织品、砂石、化工产品、乳制品等,产量颇丰。仅富拉尔基每昼夜装车卸车就达 500 辆之多。段管辖区域属嫩江平原,土地肥沃,水清草茂,盛产玉米、大豆、小麦、水稻、马铃薯、甜菜等农作物及牛、羊、猪、家禽等农副产品。段管辖区域西接大兴安岭,东南连松嫩平原,构成东南低,西北高的自然地貌。加之嫩江、雅鲁河流经管内,铁路沿途沟壑纵横,江水环绕,桥涵较多,每逢汛期,洪水为患,或浸泡路基,或冲断线路,多次给铁路运输造成难以避免的影响和损失。段管辖区域属寒温带大陆性季风气候,湿度小,温差大,冬季特别寒冷,最低气温达零下 39℃,盛夏最高气温达零上 40℃,春秋季节几乎天天大风不止,夏秋季蚊虫扑面,恶劣的地理气候条件给车辆检修和安全生产带来许多不便。

三间房车辆段建立于 1968 年(当时称谓三间房车辆革命委员会),隶属于原齐齐哈尔铁路局齐齐哈尔铁路分局革命委员会。1978 年 4 月,革命委员会撤销恢复三间房车辆段。1980 年 10 月,三间房洗罐站撤销合并三间房车辆段。1983 年 10 月,齐、哈两局合并,间辆隶属哈尔滨铁路局齐齐哈尔铁路分局。1990 年 4 月,罐车洗刷作业终止,同时撤销罐车洗刷车间。

三间房车辆段历史是间辆人艰苦创业,开拓进取的发展史,它凝聚着间辆人顶住“左”和“右”的干扰,实践检验真理,执着敬业爱岗的辛勤和汗水;展现了间辆人呕心历

血,无私奉献,开创美好未来的向往和追求。

三间房车辆段是在三间房列检所基础上组建的。由于“文化大革命”的冲击,建段初期,车辆检修设备不配套,修车工具简陋笨重,只有1台“老八尺”车床、1台牛头刨,仅有一部自己研制且没完工的30吨龙门吊车,还被造反派当作揪斗批判“走资派”和“臭老九”罪行的惟一物证。生产办公房屋仅有2000多平方米,且土坯房居多。段内芦苇丛生,沼泽环绕。当时流传的“没有树有蒿子,没有河有泡子,没有山有沙包子”,“吃水土井挑,吃菜无处买,买药昂昂溪,买粮十里外”顺口溜,就是对当时三间房荒凉景象和职工生活环境的真实写照。职工中有90%通勤,当地居住不到10%的职工住“干打垒,土坯房”,或两家、三家挤在一户砖平房内。修车靠人拉肩扛,撬棍撬,生产生活条件极其艰苦。然而间辆人没有被困难吓倒,学习大庆人“有条件要上,没有条件创造条件也要上”的“铁人”精神,凭红心靠双手,边创业,边生产,边建设。间辆广大职工家属面对艰苦的生产、生活条件,率先“走出家门闹革命”,在昂地区和段的支持下,办起了家属服务队、“五七”炼油厂、“五七”砖厂,为稳定职工队伍,改变生活条件做出了贡献。广大干部职工发扬自力更生、艰苦奋斗的优良传统,围绕保安全、保质量、保任务,开展技术革新、设备改造,改变作业条件的生产建设大会战,使间辆整体面貌发生显著变化。段依靠职工群众填平芦苇塘、扩建厂房、砌起围墙,修建水泥路、栽花草树木,美化环境,改变段容段貌。1971年1月至6月,段革新组在一无图纸,二无机能力情况下,昼夜奋战完成30吨龙门吊车改造调试任务,并正式投入生产。1972年土洋结合设计制造12台直通式风动架车机,改变了修车工人只能用“千斤顶”(50吨大压机)人力架车的传统生产方式,增加了修车台位,缓解了修车能力不足的问题。1973年,自行研制洗线机、甩线机、轴瓦清洗机、抛光机,并对修车工装设备进行革新改造,达到架车风动化、运搬车子化、起重吊车化、锻制配件模压化,减轻了工人劳动强度,提高了修车质量和劳动效率。在贯彻中共中央〔1970〕71号文件,整顿运输秩序过程中,学习发扬大庆人“三老”、“四严”、“四个一样”的工作作风,顶住多方压力,开展检车、修车作业标准化活动。在三间房列检所推行原昂昂溪车辆段总结的外部检车员任长春“一摸、二看、十六步”和制动检车员刘金才“一摇、二拉、十二步”列车检修标准化作业法,在三间房站修所推行《站修修车作业标准》,规范生产作业秩序,稳定安全生产形势。1971年实现第一个安全年,1972年2月13日,间辆首创安全500天。三间房列检所在齐分局召开的安全生产工作会议上介绍了《认真贯彻中央71号文件,确保安全运输生产》的经验。1973年3月,三间房列检所被评为黑龙江省社会主义建设先进集体,三间房站修所“青年猛虎突击队”被齐局评为先进集体。1975年,间辆认真贯彻中共中央九号文件《关于整顿铁路工作的决定》精神,进行生产秩序和劳动纪律全面整顿,加大作业标准化推进力度,组织进行检车、修车作业过程,作业标准化考核,开展立功比武竞赛活动,推动了

标准化作业的全面落实。1976年5月，在局科研所帮助下，研制成功第一台描笔式红外线轴温探测仪，在三间房列检所投入使用，后在分局推广，结束了检车员手摸轴箱判断轴温的历史。1976年10月，粉碎江青反革命集团后，间辆同全国一样，开始拨乱反正，整章建制，段具体制定“四整顿”工作方案，即整顿生产秩序、整顿工作标准、整顿职工纪律、整顿段容段貌。段组织干部职工完成修车职工盼望已久的2396平方米的站修线地面硬化工程，方便了职工修车作业。并以列车检修作业标准化为突破口，在齐局车辆处工程师梁彦主持下，修改完善了《三间房列检所标准化作业过程》；以规范管理为重点，制定《企业发展规划》和《间辆企业管理条例》；以车辆部门防止“四大惯性事故”之首—燃轴事故为主攻方向，总结推广刘风云防止燃轴“七字”检查法。是年，三间房列检所工长刘风云被齐齐哈尔铁路局授予精检细修能手、模范标兵称号。1978年，在车辆处工程师梁彦的主持下，段对三间房列检所作业标准进行修订，以50吨货车为主型，总结外部检车员“一接、二防、二十四部位检查法”和制动检车员“一接、二联、十个部位检查法”。是年段革新组研制成功列车电控试风装置，在三间房列检所到发场安装使用，打破了一直用机车试风的“老规矩”。1976年~1978年，三间房车辆段连续三年被分局、局评为“工业学大庆”先进集体。1978年，三间房列检所被铁道部授予“学大庆百面红旗”之一。是年8月，党总支部书记杨青山代表列检所出席铁道部“工业学大庆”先进集体、先进个人代表大会，党和国家领导人李先念、余秋里、万里接见与会代表并合影留念。

党的十一届三中全会以后，间辆进入新的发展时期。随着车辆检修任务的增加，出现了技术革新、设备更新和引进采用新技术的新高潮。间辆推出以工装保质量、以质量保安全、以安全保效益的工作新思路，量力而行制定系统全面地工装改造实施方案。先后淘汰老式风泵、空气锤、车床等7台，报废自制吊车1台。研制改造缓冲器组装机、油卷清洗机、泡沫切割机、轴瓦抛光机、白合金测厚仪、镗瓦机、车体外涨调整机等20余项机具。购置20立方米风泵、C62 200×2普通车床、三通阀研磨机、摇臂钻床等10余台大型设备，较大幅度提高配件加修质量和修车能力。1985年，全段完成货车辅修、轴检共11,401辆，比1978年的7850辆增长42.24%，占全分局辅修、轴检任务的50.29%，检修残车压缩40.3%。期间，段认真贯彻铁道部下发的标准化列检所条件，制定《列检所技术、作业、管理标准》，开展全面质量管理活动，针对列车检修质量、辅修燃轴、班组管理、轴瓦粘着开展课题攻关。三间房列检所，站修所挂瓦、油润组3个QC小组在分局、局成果发布会获奖。1982年段开始企业整顿，从干部作用、职工队伍、管理制度、劳动纪律和财经纪律等五个方面认真进行整顿。是年12月被分局认定为企业整顿合格单位。段还制定列检所、站修所、设备车间经济责任制，并纳入车间、班组月考核之中。1980年，三间房列检所工长刘风云荣膺黑龙江省劳动模范，并出席在哈尔滨召开的省劳模大会。1981年，段和三间房列检所分别被分局评为“工业学大庆”

先进集体。1982年三间房列检所被铁道部评为先进集体。是年11月2日，主任那万库代表三间房列检所出席铁道部劳模代表大会，受到万里、余秋里、倪志福等党和国家领导人接见并合影留念。1983年三间房列检所被铁道部命名优秀标准化列检所。1984年12月，分局第一次对安全百日考核获优秀的单位进行表彰奖励，间辆为其中之一。1985年7月15日，富拉尔基列检所（区段）建立正式投入生产。是年9月18日，分局决定在15个单位首批实行段长负责制，段试行“一正两副一总师”领导体制改革，实行行政领导对生产指挥和经营管理统一领导段长负责制。林树海被分局长聘为段长，王树江、张家弟被段长聘为副段长，郭日升被聘为总工程师。是年10月，制定《间辆段长负责制实施细则》，试行科室、车间、班组层层组阁聘任办法。1986年1月，间辆成立以段长为组长的现代化管理领导组，制订现代化管理三年规划，建立安全、技术、经营三个保证体系，并认真组织实施。《三间房站修所应用组合网络计划组织修车》在分局首次现代化管理成果发布会上被评为局级成果。是年5月，三间房站场扩建改造工程竣工后，段加大环境整治力度，动员全段职工对峰前到达场、东、西始发场和富拉尔基列检所生产房屋、作业环境进行整治会战。自建库房、食堂、茶炉室300多平方米，砌围墙400多延长米，落地报废客车2辆（做待检室、学习室），修建练功场350平方米。全段累计献工献时2万多小时，涌现出一批休班上岗、下班补勤、不讲报酬、不计得失的好干部、好职工。通过大会战人员素质、安全质量、段容段貌明显改观。到1988年底，间辆实现2359天无一切行车事故，连续达成6个安全年，居哈局车辆部门之首。是年11月，分局党委在间辆、齐站进行民主评议党员，处置不合格党员试点，段党委处置不合格党员14人，纯洁了党的队伍，党员在安全运输生产中作用明显增强。是年，间辆计量管理定为国家二级单位，企业标准化工作被局定为二级企业，环保工作分别被市、省评定为先进单位，段工会被省、部命名为扶贫先进单位，获“火车头”奖杯，段被齐齐哈尔市命名为文明建设标兵单位，被局命名社会治安综合治理先进单位，三间房列检所连续7年获局标准化列检所称号。1989年间辆“七创安全年”。是年12月22日，铁道部车辆局全路运用工作会议在间辆召开，车辆局副局长谈大同高度评价三间房车辆段干部职工艰苦创业、无私奉献、务本求实、勇于开拓的可贵精神，号召车辆部门向间辆学习。大会命名三间房列检所等十个列检所为全路优秀标准化列检所。1990年，段以企业升级为载体，以安全3000天为目标，以育人为宗旨，开展树间辆形象，发扬间辆精神，做合格间辆人活动，总结提炼“艰苦创业、无私奉献、从严务实、开拓进取”间辆精神，间辆形象，制定间辆职工守则，合格间辆人标准等，使间辆企业文化得到升华，增强了向心力和凝聚力。是年10月6日，间辆实现安全生产3000天。是月29日，段召开《安全生产三千天庆功大会》，局、分局领导光临大会。大会表彰四大先进集体标兵、十大先进个人标兵和百名合格间辆人。1991年段深化以作业标准化为重点的安全基础建设，夯实安全管理基础工作。是年

11月7日实现安全生产3400天，位居全路106个货车段之首，再次被分局树为安全标杆单位，被局命名为安全优质车辆段标兵。1992年2月15日，段实现安全生产3500天。是年7月17日段实现安全生产十周年。8月3日，间辆召开安全十周年庆功大会。副局长郭福臣、副分局长于年友光临大会，赞扬间辆干部职工“务实奉献、争创一流”的进取精神。是年，三间房列检所检车员刘佳健执行标准化作业一丝不苟，荣获铁道部“火车头”奖章、获部级劳模称号。1993年2月，三间房站修所获部级优秀标准化站修所。4月，三间房列检所QC小组发布《降低辆均故障率，确保行车安全》获局优秀成果奖。1994年段为夯实安全基础工作，出台创建《自管型班组》管理办法。是年4月，段首次召开班组建设工作会议。7月段举行“自管型班组”命名仪式，分局领导为5个“自管型”班组颁发奖牌，掀起创建热潮。1995年“自管型”班组增加2个，1996年全段“自管型班组”达10个。1995年8月，段长田实在分局安全十周年总结大会上介绍《抓班组自管自控，促进作业标准化》的经验，间辆被命名“安全标杆单位”，间辆党委被局命名“先进党委”，段领导班子被分局评为“好班子”。是年10月，三间房站修所修车库主体工程竣工，段集中人力、物力进行附属配套工程施工及环境整治会战，使站修所、列检所生产作业、休息环境发生了巨大变化。同时为三间房列检所配备对讲机、液晶滴温计和AST微机。1996年3月，间辆被齐市授予“文明单位标兵”称号。是年7月15日，间辆举行站修库落成剪彩典礼，局、分局、昂区领导为站修库落成投产剪彩，从此结束间辆无检修库的历史。是年9月3日，全路站修系统技术表演赛在乌鲁木齐局奎屯车辆段举行。间辆站修所蒋义来、高富波、张立明、王玉贵代表哈局参赛，获团体总分第二名（14个铁路局），蒋义来获单项个人第一名，高富波获单项个人第三名，为局、分局和段增了光，10月15日，分局在间辆召开庆功表彰大会。是年段获部级安全优质车辆段称号，三间房站修所获部级安全优质示范站修所，三间房列检所实现“部优六连冠”。1997年3月，原段长、党委书记因合伙贪污被免职，分局先后调整段长和党委书记，段文明单位被摘牌，综治先进单位被撤销，在党内外造成极坏影响。但间辆广大干部职工坚信共产党、坚信社会主义，在新班子带领下，齐心协力，再创间辆辉煌。1998年8月，嫩江发生百年不遇特大洪水，滨洲西部线277公里处铁路复线被冲开270多米宽的口子，间辆干部职工遵照抗洪抢险指挥部命令，组成两路抢险大军东从昂昂溪，西从富拉尔基投入抢险战斗。8月15日，间辆组成“水上尖刀班”，专门负责溜放堵决口报废货车露出水面部分车体、车辆部件的切割任务，10名尖刀班成员冒着生命危险，克服重重困难，用乙炔切割器在水上进行切割作业，随时都可能被卷入洪流中，经过15个昼夜的奋力拼搏，终于完成了堵决口任务。之后又赶赴平齐线511公里处参加投石、卸车等抢险护路战斗。在此次抢险救灾战斗中，间辆职工参加抢险达5000多人次，出动汽车215台次，切割报废货车89辆，抢卸砂石50余车，还为灾区捐款5万多元，捐衣物3000多件。周顺达、郭恒、

王军荣获黑龙江省抗洪抢险先进个人称号；陈铁梁荣获齐齐哈尔市抗洪抢险先进个人称号；李福才、李迎春、齐树祥、王波、姜兴亚、王君被分局命名抗洪抢险先进个人。并有 77 名抗洪英雄受到段的表彰奖励，使“务实奉献、争创一流”的间辆精神得到了发扬。1998 年 12 月 23 日，铁道部《货车站修适应新图及提速安全现场会》在三间房车辆段召开，铁道部基础装备部副部长宋凤书、哈局副局长杨书田到会并讲话，间辆段长王君向大会介绍《加快改革，加速发展，努力建设能力强、质量好、效率高的新型站修所》的经验，命名三间房站修所等 5 个站修所为铁道部安全优质示范站修所。是月，间辆再次被铁道部授予安全优质车辆段称号。1999 年 2 月 12 日，间辆实现安全生产 2000 天。3 月 18 日哈局车辆工作会议在间辆召开，局党委书记何洪达、副局长杨书田、副分局长关宝岩等领导出席会议，对间辆工作给予充分肯定。是年，段制定《工长竞聘上岗，班组优化组合实施办法》，实行工人全员竞聘上岗，并实行职工待岗制度。2000 年 9 月，间辆实行工资制度改革，全面推行内部分配办法，向苦、累、脏、险岗位倾斜，实行同岗同酬。是年 12 月 6 日，段实现安全生产 2600 天，9 日间辆 ISO9002 质量保证体系经天津长城公司认证合格。

纵观三间房车辆段 33 年历史，是一部靠双手、靠智慧、靠团结、靠奉献，不断战胜艰难险阻，不断开拓进取的历史。33 年在历史长河中是短暂的一瞬，但间辆面貌却发生翻天覆地的变化。昔日“两栋房”已被“两库六楼”所替代，蒿草地、芦苇塘已变成厂房林立、雕塑精美、绿树成荫、鸟语花香“花园式”车辆检修基地。段内俱乐部，地下活动室，退休职工之家，篮排球场丰富多彩文体活动给职工业余生活带来无穷乐趣。

33 年来，间辆生产能力不断增强。建段初期，车辆检修设备仅有 29 台，且陈旧落后，检修生产多靠手工操作。经过多次改造和采用新工艺、新机具，到 2000 年全段机加、动力、检测等工装设备增加至 206 台，是建段时的 7.1 倍。研制红外线轴温探测装置、电动脱轨器、电控遥控制动机试验装置等保安设备；引进数控不落轮车床、705 试验台、研阀机、红外线二代机等先进设备；应用组合网络计划修车技术。还新建修车大库，扩建生产房屋 20,869 平方米。使检修能力、检修质量明显提高。1970 年全段共检修货车辅修、轴检、临修 7033 辆。1980 年检修货车 10,744 辆，是 1970 年的 1.53 倍。1985 年检修货车 15,043 辆，是 1980 年的 1.4 倍。1988 年检修货车 17,873 辆，是 1970 年的 2.54 倍。货车辅修 1970 年检修 1628 辆，1980 年检修 3652 辆，是 1970 年的 2.24 倍；1990 年检修 4874 辆，是 1970 年的 3 倍；2000 年增至 8000 辆，是 1970 年的 4.91 倍。货车交验合格率 1970 年为 93.6%，1980 年上升到 97.2%，2000 年提高到 98.3%。

33 年来，间辆经营管理不断加强。建段初期，由于受“文化大革命”的影响，修车不计成本，原材料浪费十分严重。经过拨乱反正，引进现代管理模式，全面开展成本意识教育，发挥各级组织作用，不断增强干部职工增收节支意识。重点抓成本控制措施的落实，坚持实行科目负责人审批制度，强化基础管理和控制手段，开

展群众性“双增双节”活动。实行修程分类核算。加强车间分库管理，定期盘点清查。坚持综合性经济活动分析制度，将成本与管理者利益挂钩，实行单项节奖超罚，经济效益逐年增加，企业管理不断深化，管理制度不断健全。制定实施《间辆企业标准》，其中技术标准 13 项，作业标准 103 项，管理标准 100 项，工作标准 136 项，使各项管理进一步规范，并在车间班组全面推行双达标一体化考核办法，形成了科学的管理考核机制。

33 年来，间辆思想政治工作不断加强，精神文明建设硕果累累。建段初期，生产生活条件艰苦，职工思想和职工队伍不稳定。段党总支、各党支部进行艰苦创业学大庆，扎根三间房思想教育，稳定职工思想。在设备更新改造、整顿段容段貌、美化环境大会战中，党支部和广大党员身体力行，发挥了战斗堡垒和先锋模范作用。党组织紧紧围绕安全生产、提高质量、完成任务开展活动，组织党员做好事、办实事，坚持“三会一课”，加强党风党纪教育，制定党风廉政建设“约法三章”，开展党员、干部树形象活动。在职工中开展形势任务教育，每年冬运前都召开冬运誓师动员大会，组织党员、团员在冬运关键时期替班补勤，献工献时，组织职工家属上一线为职工搞好后勤服务，调动职工战冬运积极性。并组织段、车间班子成员和科室干部深入一线班组跟班劳动，帮助职工解决思想、工作、生活方面的实际问题，使职工保持旺盛精力，全面超额完成各项生产、工作任务。精神文明建设是间辆工作的重点之一，一直抓住不放，段先后开展“当主人、做贡献”、“争做合格间辆人”活动，加强职业道德、社会公德和家庭美德教育及路风攻关活动。1973 年，三间房列检所被评为齐局、齐分局学大庆先进集体。1978 年，间辆被评为分局学大庆先进集体，三间房列检所被铁道部命名“工业学大庆”先进单位，1985 年，间辆被评为分局、局、市级文明单位。1986 年，段开展“双文明一体化”，创建文明班组、文明车间活动。段文明车间 5 个，文明班组 49 个，占 73.12%；文明科室 12 个，占 92.3%；文明职工 901 人，占 92.72%。1989 年、1998 年，全路运用工作会议和全路站修工作会议分别在间辆召开。三间房列检所连续夺得铁道部优秀标准化列检所“十连冠”，连续 5 年获得铁道部“五星级”列检所荣誉称号。三间房站修所连续 4 年被铁道部授予优秀标准化示范站修所称号，段连续 3 年被铁道部评为安全优质车辆段。

33 年来，职工生活不断改善，各项事业大发展。建段初期，全段职工只有 506 人。随着铁路运输事业发展，1985 年职工总数为 939 人。1968 年，职工年人均工资为 479.78 元。到 2000 年，职工年人均工资达 10,586.80 元，增长 21 倍。职工生活福利不断增加，自 1988 年起，段每年为职工购买大米、豆油等主副食品补助职工生活。多种经营、集体经济不断发展壮大，先后办起车辆配件制造厂、自备车检修厂、罐车检修厂、制砖厂、商饮服务等经济实体。1988 年以来，多种经营总收入 3656 万元，总创利 508 万元。集体企业安置待业青年就业高峰时达 800 多人，年最高收入 300 多万元，年利润达 10 万元，为间辆发展和改善职工生活起到重要作用。

33年过去,弹指一挥间。回顾间辆振兴发展历史过程,无不展现和饱含着几代间辆人不畏艰难险阻,自力更生,艰苦创业的顽强精神;无不展现和饱含着几代间辆人以间辆兴衰为己任,不计得失,无私奉献的高尚情怀;无不展现和饱含着几代间辆人实事求是,工作格上格,从严务实的科学态度;无不展现和饱含着几代间辆人思想解放,永不满足,开拓进取的创新意识。它是间辆“务实奉献、争创一流”企业精神的真实写照,它是间辆宝贵的精神财富。

忆往昔,成就辉煌,展未来,任重道远。间辆始建于“文化大革命”期间,经受了风风雨雨的考验,经历了改革开放后的迅速发展,现已建成粗具规模的现代化运用车辆段。跨入新世纪,机遇和挑战并存,三间房车辆段全体干部职工必将继承发扬“务实奉献、争创一流”企业精神,深化改革,强化安全基础建设,以优质客货车检修质量,再铸企业辉煌,为齐铁分局的发展腾飞作出新的贡献。