

社志

BMCC

北京·松下彩色显象管有限公司
Beijing · Matsushita Color CRT Co., Ltd.

1987·9-2000·12



1979年7月3日 北京 邓小平接见松下幸之助

希望把北京松下彩
色显象管有限公司办成
国际中一流的企业，中外合资
企业的典范。

李鹏

一九八九年十月十八日

题词、致辞·····	6
序言·····	10
中日双方真诚的合作欲望、积极筹建BMCC·····	11
BMCC大事记·····	17
1987年·····	18
1988年·····	21
1989年·····	28
1990年·····	34
1991年·····	38
1992年·····	44
1993年·····	50
1994年·····	56
1995年·····	62
1996年·····	70
1997年·····	76
1998年·····	84
1999年·····	88
2000年·····	96
岁月的回忆·····	105
张彭：友好合作的结晶·····	106
蜷川亲义：BMCC回忆录·····	108
张仲文：发挥合资优势，创办一流企业·····	118
何民生：成功在于事业构思·····	124
久濑善弥：在BMCC工作二三事·····	126
永井武：在BMCC任职期间对公司经营的构思·····	130
青木俊一郎：创业当初市场理念的确立与体现·····	133
王连生：BMCC筹建二三事·····	136
孙日盼：筹建岁月·····	138
李成农：筹建期间的设备工作·····	140
来尧封：关于BMCC工作的几点回忆·····	143
土屋义三：有关BMCC工作的回忆·····	145
田沛岩：参加BMCC基本建设工作的体会·····	149
李敞：创业初期的BMCC人事劳动管理·····	151
李庆章：零部件材料国产化促进BMCC发展·····	154
李景阳：BMCC的文化模式·····	155

木村正通：BMCC的技术史·····	156
饶德祥：ISO9002准备的回顾和感想·····	158
侯玉峰：实施ISO14001与清洁生产的体会·····	161
董祥海：在探索中前进的职工教育·····	163
涩谷俊彦：无题·····	166
范凡生：难忘的经历·····	168
张开炽：质量永远是企业的生命·····	171
西田祐三：制造工作的推动与改善·····	172
森本进：我的两点回忆·····	174
裴铨才策划、李景阳撰稿：北京·松下彩管之歌·····	178
王殿章：产品质量是公司的生命·····	182
王玉林：BMCC工作回忆录·····	183
赵志诚：企业的优秀领导者 我的良师益友·····	187
房增田：松下中央研究所留影·····	190
王惠民：挖掘人的潜能 完善人事制度·····	191
附录 ·····	193
BMCC概况·····	194
BMCC目标、十精神·····	195
BMCC厂区外景·····	196
BMCC在北京市的地理位置·····	197
BMCC社徽、社旗·····	198
BMCC产品商标·····	198
BMCC社歌·····	199
BMCC领导任职时间表·····	200
BMCC党工团领导任职时间表·····	200
BMCC管理职名单·····	201
BMCC历年职工人数表·····	201
BMCC产品用户分布图·····	202
BMCC生产销售一览表·····	203
BMCC历年先进集体表彰·····	204
BMCC职工住宅·····	207



董事长 何民生

回顧征程勵壯志，
再創優勢譜新篇。

何民生
2001.1.

1987.9-2000.12



副董事长 大鶴英嗣

創業以来、北京市政府のご支援と
日中先輩諸兄の並々ならぬご努力に
深く感謝申し上げると同時に、
BMCC創業の志を継承し、21世紀に
おいても引き続き中国におけるモデル企業
として、さらに発展されることを祈り申し
あげます。

大鶴英嗣

译文：感谢创业以来北京市政府的支持，感谢中日双方老前辈及同仁付出的不寻常的努力。

衷心祝愿BMCC继承创业志，在21世纪继续作为中国的典范企业，获得更大的发展。（翻译：卢丽曼）



总经理 飞永龙生

不平静的20世纪徐徐落下了帷幕，崭新的21世纪正款款走来。北京·松下彩色显象管有限公司（BMCC）已走过了13年多的风雨岁月。在此期间，承蒙北京市和松下电器公司双方相关部门及人员的通力合作，历经重重困难的考验，使公司发展成倍受世人瞩目、生机勃勃的彩色显象管制造公司，并成为在中国的合资企业的典范。

回首过去，北京·松下彩色显象管有限公司的诞生有着极其重要的意义，她的存在不只是代表了一个单纯的显象管的合资企业，而是源于已故副总理邓小平阁下和已故创业者松下幸之助老先生对中国的坚定不移的信念。

已故副总理邓小平阁下生前积极推行改革开放的方针，为加快现代化建设进程，于1978年访问日本。在访问松下电器公司时，向松下幸之助老先生表达了希望他能支持中国现代化建设的愿望。当时的松下幸之助老先生已经确立了21世纪构思，并在充分意识到中国对于世界的重要性之后，做出要大力支持中国发展的决定。正是两位伟人的果敢抉择成就了BMCC的事业。事隔20多年后的今天，每每放飞思绪，想及此事，仍然会由衷地为当时的英明决策而喝彩。

时光荏苒，当我去年再度走上BMCC的工作岗位时，在感受到规模宏大的同时，也感受到随着中日双方人员的不断更替，创业初期的那种对事业的执着信念和热情正在渐渐淡去。作为亲历了BMCC创业初期建设的松下方人员之一，面对此情此景，不免平添了几许感伤。因此，在中国改革开放不断深化、市场经济日臻成熟、环境发生着日新月异的变化的今天，我们要重新找回创业初期的热情和信念，高举“二次创业”的旗帜，积极推进经营改革，中日双方携手并肩再铸辉煌。

在推进经营改革的过程中，我发现BMCC的历史没能以明确的形式得以传承，而且担心长此以往中日双方用心血谱写的历史乐章有可能会在不久的将来销声匿迹，于是产生了一定要以某种形式把历史记载下来的强烈愿望。恰好中方干部中也有“志同道合”者。关于编纂《社志》的想法，我也征询了中日双方老前辈们的意见，并获得了他们的支持。同时此事也获得了何民生董事长、大鹤副董事长的欣然同意。

BMCC此次编纂《社志》，翻译、编辑等绝大部分的工作都是在BMCC内部进行，部分人员还要利用业余时间参加到编纂小组的工作中来。这对于BMCC毕竟是初次的体验，因此对于能否让大家满意，内心深感不安。如能承蒙各位体察此书的创作初衷，在兴致所至之时偶尔翻阅此书，将不胜宽慰之至。

最后，想借此机会向为编纂《社志》提供了宝贵资料和意见的，原董事长张彭先生、原总经理堀川先生、原副总经理张仲文先生以及承蒙赐稿的中日双方的老前辈们表示衷心的感谢。

2000年12月

（翻译：卢斯曼）



副总经理 梁新清

在国家改革开放政策的指导下，BMCC人经过不懈的努力实现了中日双方构思者设计的公司发展蓝图，并使BMCC不断发展壮大，成为一个国内知名，国际同行瞩目的优秀企业。

今天，随着市场环境的巨大变化，公司经营和发展遇到新的课题。自立自强，在困境中求发展，实现二次创业，是我们新一代BMCC人的目标。在第二次创业第一年，我们提出了编写《BMCC社志》，得到了众多前辈、早期公司创业者们的赞同和响应，也得到了全公司员工的参与和支持。

《社志》的编纂是BMCC的创业者和建设者的共同夙愿，它将记录下BMCC创业、建设和发展的过程，表达出对不同时期公司建设者们的感谢之情。更有意义的是它将激励我们这些继承者，沿着历史的足迹，发扬创业前辈的那种激情，把BMCC的事业不断地推进到更高的阶段，使事业得到永续的发展。

我们一定要继承BMCC在过去发展过程中形成的优良传统，进一步加强中日双方精诚合作，以创业初期建设者那种敢于“向国际竞争挑战”的勇气和信念，战胜困难，坚持改革创新，励精图治，用十倍的努力去共同奋斗，以更优异的业绩续写BMCC的未来。

BMCC一定能够成为真正的国际一流的企业。

2001年1月

北京·松下彩色显象管有限公司（简称BMCC）是北京市四家国有企业和日本松下集团本着“发展技术经济合作，增进中日友好”的愿望，以“平等互利、真诚合作、相互尊重、友好协商”为基础建立的，双方各出资50%。北京·松下彩色显象管有限公司，是日本松下集团在中国大陆兴建的第一家、也是到目前为止最大的一家合资企业。

中国共产党的十一届三中全会作出将党和国家的工作重点转移到以经济建设为中心的伟大决定。进入20世纪80年代中期，中国城市改革掀开序幕。改革开放成为势不可挡的历史潮流，给中国大陆带来勃勃生机。

在中国国民经济总体规划指导下，国家早在1983年就提出了要大力发展电视机事业。编制七·五计划时，咸阳建了彩管厂（70年代水平）。当时中国引进100多条彩色电视机生产线，可咸阳厂只能年产96万只彩管，彩管严重不足。国家争取在七·五末期达到600—650万只的生产能力，决定新建三个彩管厂，在全国范围内招标。要求要投资少，见效快，发挥地区优势。

在北京市和日本松下集团的领导的关怀和支持下，在十几位立志国家彩管行业建设的筹建者的不懈努力中，北京·松下彩色显象管有限公司于1987年9月8日成立。

创业，凝聚了创业者的心血、辛劳、汗水和团结奋战、无私奉献；创业，是不断学习、深入探讨、扎实工作和做出很多“破天荒”之事业的奋进过程。“以我为主，非我不快”，使公司比原计划提前两个月投产，当年投产当年见效；《船论》，奠定了公司经营的指导思想和基本人事方针，确保着“BMCC号航船”的正确方向。“不能说此事与我无关”，加强着职工队伍的群体意识和团队精神；“下工序就是上帝”，使BMCC的产品质量无愧于 Panasonic 品牌。

北京·松下彩色显象管有限公司，在全国同行业中第一家全部通过国际主要安全认证，早在1994年就达到了ISO9002标准，两次进入“全国最大生产型十佳合资企业”，连续数年被评为“全国机电产品出口先进企业”、“北京市优秀外商投资企业”，1996年全国首批通过ISO14001认证并在环境保护方面获松下社长奖，公司党委曾被北京市委授予“先进基层党委”称号并受到中组部表彰……

北京·松下彩色显象管有限公司确实取得了骄人的经营业绩和良好的社会效益，被日本舆论界称之为“日本企业进入中国的典范企业”。

随着国家经济体制改革不断深入和彩管事业的不断扩大，严峻的市场竞争对任何企业都是一个崭新的课题。在迎接新世纪到来之际，公司总经理飞永龙生提出“继承创业志，再铸新辉煌”的经营口号，把2000年作为北京·松下彩色显象管有限公司“二次创业”的第一年，进行了和时代环境相吻合的经营体系的改革和生产品种的调整，并顺利地渡过了“二次创业”的起跑阶段。

新世纪使我们面临巨大的挑战，同时也会给我们带来发展的机遇。我们编纂这部《社志》，是想激励北京·松下彩色显象管有限公司的4800名员工“继承创业志，再铸新辉煌”，在新的世纪里精神更加振奋，斗志更加昂扬，决心为中国的电子工业做出更大的贡献，为世界文化的发展做出更大的努力。

编者 2001年1月

BMCC



大 | 事 | 记

9月8日 ■ 公司取得国家工商行政管理局颁发的营业执照，正式成立。



图中右二为公司董事长张彭

第一次董事会

日期 ■ 9月10日

地点 ■ 中国北京饭店

主要议程 ■ 任命总经理、副总经理、总会计师、副总会计师

- 审议建设计划与事业计划
- 审议赴日实习培训计划
- 审议BMCC会计制度
- 审议关于零部件材料国产化计划的说明
- 审议关于合营公司外汇平衡基本原则的说明
- 正式签署《彩色电视机用显象管成套设备买卖合同》、《技术合作合同》

1987.9-2000.12



董事长张彭（右二）与副董事长金泽三男（右一）交换合同文本

特记事项

9月11日 ■ 公司厂房基本建设开工。全部建筑、安装工程由中国建筑第一工程局承包。



招聘职工面试现场

10月 ■ 公司采用招聘和调配相结合的方法，录用和培训职工。

10月9日 ■ 公司制定职员导入教育训练计划。



公司职工赴日实习前培训

11月 ■ 公司生活区工作住宅开工。

12月 ■ 松下电子工业株式会社中国室、海外事业推进部做成《BMCC实习生实习指南》、《宿舍生活指南》，为迎接公司实习生做了充分的组织、物质、生产实习准备。



公司迎新年招待会



公司迎新年联欢会中方高级职员表演节目



首批设备赴日实习生部分人员合影

年度经营概要

- 公司的各项建设工程顺利进行。厂房建设、设备供应的速度在中日双方的共同努力下处于比计划超前状态。
- 公司职工赴日实习由松下方面做了认真安排，在顺利推进中。
- 公司确定第一条生产线产品品种为21型平面直角管。
- 公司招聘职工的消息在北京地区引起了强烈反响，应聘报名的人员络绎不绝。

大事记 · 1988 ·

第二次董事会

日期 ■ 9月27日

地点 ■ 日本宇都宫MEC清原工场

主要议程 ■ 确认第一条生产线提前二个月投产的计划

■ 确认第二条生产线品种为19型平面直角管和14型普通管

■ 审议第二期扩建工程（第三、四条生产线）的基本构思

■ 主要部品材料国产化进度、外汇综合平衡计划、进度情况报告

■ 双方董事为“第二次董事会召开纪念铜牌”揭幕，董事会审议通过《BMCC职工就业规则》、BMCC社旗、BMCC社徽，提出BMCC目标和十精神



创业纪念

■ 9月8日创业一周年。公司领导及绝大部分员工都在日本松下实习，没有举行纪念活动。

特记事项

1月12日 ■ 公司颁布《培训班管理办法》，各部门实习人员开始分批赴日本。

1月 ■ 公司工程建设正紧张进行，得到国务院和北京市领导及各有关部门的全力支持。



北京市规划委员会领导视察



国家计委副主任郝建秀（前右三）视察



国务院副总理田纪云（中）视察



北京市委书记李锡铭（左二）视察

1月31日 ■ 北京市机械设备成套局和国产化设备厂家赴日考察。



电子工业部长李铁映（左三）视察



北京市副市长张百发（左三）视察

1987.9-2000.12

4月28日 ■ 公司在综合办公楼工地举行奠基仪式，北京市副市长吴仪、松下电器产业株式会社最高顾问山下俊彦等参加。松下电器产业株式会社和松下电子工业株式会社赠送电化教学设备。



北京市副市长吴仪(右二)与松下电器产业株式会社最高顾问山下俊彦为奠基碑揭幕



总经理蛭川亲义讲话



中日双方董事在建筑工地



山下俊彦(前左一)与公司双方董事植纪念树



中日双方董事等在公司西小院办公区