

富拉尔基橡胶厂法



1955—1982

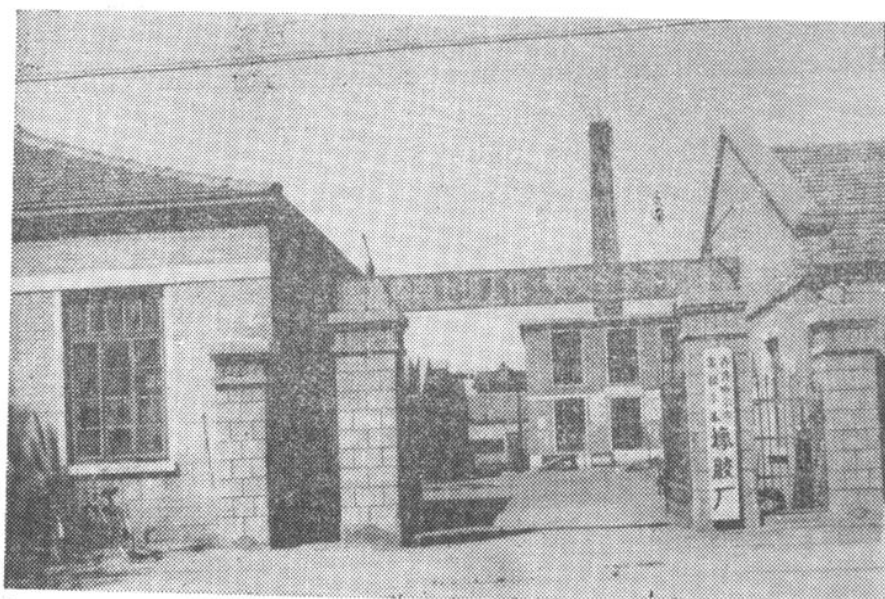
# 齐齐哈尔市富拉尔基橡胶厂

1955—1982

主编：马金玲

齐齐哈尔市富拉尔基橡胶厂

一九八四年三月八日



# 前 言

齐齐哈尔市富拉尔基橡胶厂根据党中央“盛世修志”的指示精神，在市委、市经委、市化工局修志办公室的直接领导下，于一九八三年元月开始了“厂志”编纂工作。

志书中主要辑录：“大事记、生产管理、设备管理、技术管理、经营管理、劳动管理、物资管理、安全管理、党群组织等项内容，另备附录，志、表、图，照各类形式。”

重点记述建厂廿八年来，在党的领导下，我厂从无到有，从小到大，从弱到强的发展过程；记述广大干部、职工坚持独立自主，自力更生，奋发图强，白手起家的艰苦创业精神；记述我厂“自己武装自己”，不断改造设备，发展生产，不断扩大产品项目与产品销路，历年取得好的经济效益。突出“集体所有制小厂也能为国家做出贡献”的史实。以党在各个时期的政治工作为主线，贯穿于全文。

力求真实反映原貌，突出我厂特点，反映客观规律，探本溯源，总结经验，继往开来，更好地为企业发展服务，为教育后代提供教材，向有关方面提供史实数据，为编纂齐齐哈尔市化工志服务。挖掘搜集企业管理史料，促进我厂各部门的工作。这是建厂廿八年来企业主要历史资料的总汇。

但是，由于编志人员知识肤浅，水平有限，辑录资料中难免有这样或那样的错误和漏失，恳请各方面知情者多提宝贵意见。通过实践的检验进一步修改与完善。

# 目 录

## 第一章 概 述

第一节：概况	(1)
一、地理位置、面积、规模、职工人数、企业性质	(1)
二、建组前五家个体手工业户简介	(1)
三、合作小组的建立	(2)
四、变革过程	(2)
五、从不断扩大中看企业发展	(3)
附：发展后的厂房新貌照片	(3)
建厂初期厂房照片	(4)
第二节：体制与机构	
一、体制沿革	(4)
二、机构的演变	(5)

## 第二章

大事记	(7)
-----	-----

## 第三章：生产与生产计划管理企业整顿工作

第一节：生产管理简介	
一、生产管理机构和形式	(11)
二、生产指挥系统	(11)
三、生产调度	(13)
第二节：基本情况	
一、历年来工业总产值、主要产品产量一览表	
二、历年来各类产品的演变	(13)
第三节：产品分述	
一、橡胶杂品	(14)
二、运输带	(14)
三、胶辊	(14)
四、胶板	(14)
附：运输带产品照片	(15)
密封圈产品照片	(16)
胶辊产品照片	(16)
胶板产品照片	(17)

第四节：计划管理	
一、计划编制	(17)
二、综合统计	(17)
第五节：企业整顿工作	
一、基本情况	(18)
二、企业整顿措施	(18)
三、整顿效果	(20)
第四章：基本建设、设备、设备改造	
第一节：基本建设	
一、简况	(20)
二、基建厂房	(20)
第二节：设备、设备改造	
一、机购设置，人员配备	(21)
二、设备类型	(22)
三、自制设备台数、名称	(22)
四、主要生产设备的设计能力	(22)
五、设备管理制度	(23)
附：历年来主要设备一览表	(23)
设备布局图	(24)
第五章：技术管理与研究	
第一节：技术管理	
一、技术部门的设置	(29)
二、优质产品的来源与依据	(30)
附：密封圈优质产品证书照片	(30)
夹织物密封圈产品照片	
泥浆泵橡胶活塞优质产品	
证书照片	(33)
泥浆泵橡胶活塞照片	
泥浆泵橡胶活塞质量鉴定	
夹织物密封质量鉴定照片	
三、筹备经过及主要负责人	(33)
第二节：技术条件	
一、工艺路线	(34)
二、生产工艺路线总图	(34)
三、各车间工艺流程图	(35)
第三节：新产品的研究	
一、军工件	(37)
二、主要产品的领先地位	(37)

第四节：质量管理	
一、机构设置、人员配备	(38)
附：质量控制体系示意图	(38)
二、质量管理点	(38)
三、全面质量管理	(38)
第六章：财务、供应、销售	
第一节：财务管理	
一、机构设置、人员配备	(39)
二、财务管理与工作	(40)
附：历年来固定资产、流动资金 贷款表 历年来销售、成本、利润统计表	
第二节：物资管理	
一、机构设置、人员配备	(41)
二、主要原材料供应种类	(41)
三、采购供应情况	(41)
附：主要原材料供应渠道	(41)
第三节：物资运输	
一、从一辆板车到三部汽车看运输的发展	(42)
二、各部汽车的照片	
第四节：仓库管理	
一、仓库概况	(43)
二、管理制度	(43)
第五节：产品销售	
一、机构、人员配备	(43)
二、产品销售情况	(43)
三、产品销售地区统计表	(44)
四、历年来合同执行情况	(44)
第七章：劳动工资与职工教育	
第一节：劳动管理	
一、机构、人员配备	(45)
二、职工队伍、劳动生产率、出勤率统计表	(46)
第二节：工资	
一、工资形式	(46)
二、工种与工资等级	(47)
三、工资调整	(48)
四、奖金发放与年终分红	(49)
五、职工退休与子女接班	(49)

第三节：职工教育	
一、职工文化程度分布	(49)
二、厂办补习班	(50)
三、职工理论、技术学习	(50)
四、干部业务知识和理论学习	(50)
五、岗位练兵	(50)
六、历年来职工被录取大学一览表	(51)
第八章：安全与劳动保护、生活福利	
第一节：不安全因素	
一、简介	(51)
二、排放物名称	(51)
三、悬浮物危害与处理	(51)
四、综合治理	(51)
第二节：安全管理	
一、治安保卫机构设置、人员配备	(52)
二、安全制度	(52)
附：安全制度照片	
三、历年来安全状况	(53)
第三节：经验教训	
一、三次火灾的发生	(53)
二、涂布车间的改造	(53)
三、历年来伤、亡事故一览表	(53)
第四节：劳动保护	
一、劳保简介	(54)
附：劳动保护用品发放标准	(54)
二、保健费与岗位补贴	(56)
三、职业病的预防	(57)
第五节：行政生活管理	
一、机构设置与人员配备	(57)
二、其它福利	(57)
附：困难补助户数、资金一览表	(58)
三、卫生所的建制	(58)
附：一九七一至一九八二年药费开支统计表	(59)
第九章：党群组织	
第一节：党的领导与组织建设	
一、党组织构成与党员现状	(59)
二、历年来党员发展情况	(60)
三、历年来党政负责人名录	(61)



四、党委集体领导下的厂长行政指挥系统.....	(61)
五、现有职能部门的设置与配备.....	(62)
第二节：团的组织	
一、团组织建立与发展.....	(62)
二、团的工作.....	(62)
三、历年来团干部配备名录.....	(63)
第三节：工会组织	
一、工会组织的建立.....	(63)
二、历届厂级工会主席配备和会员的发展.....	(64)
三、第一届职工代表大会.....	(64)
四、首届二次职工代表大会.....	(66)
第四节：宣传、文体活动	
一、基本情况.....	(67)
二、广播.....	(67)
三、黑板报的作用.....	(67)
四、通讯报导.....	(67)
五、文艺小分队.....	(67)
附：文艺小分队活动剧照	
第五节：社会主义劳动竞赛	
一、劳动竞赛内容.....	(68)
二、先进个人、先进集体统计表.....	(68)
第六节：计划生育与其它	
一、计划生育机构、宣传教育.....	(69)
二、奖惩措施.....	(69)
三、民兵机构、建制.....	(70)
第十章 厂办工厂和知青安置简况.....	(70)
第十一章 昂昂溪橡胶分厂简况.....	(71)
附    录	
一、劳动模范记事.....	(73)
二、一九八二年底中层干部名录.....	(73)
三、工程技术人员名录.....	(74)
四、历年厂获先进集体简表.....	(75)
后    记.....	(76)

# 第一章 概 述

## 第一节：概况

一、地理位置、面积、规模、职工人数、企业性质。

富拉尔基区位于嫩江平原上，恰当嫩江中游地区右岸，占黑龙江省西部，于齐齐哈尔西南。

富拉尔基橡胶厂就在这个区的中心点，兴隆大街五十一号。左邻是齐齐哈尔第三印刷厂，右邻民宅，后邻富拉尔基百货批发站，工厂门前便是富拉尔基区轻工市场。

工厂总占地面积一万四千三百三十三平方米，厂房建筑面积五千零十七平方米。其中生产用建筑面积四千零六十五平方米，生活用建筑面积九百五十二平方米。

全厂共有六个车间，十二个职能科室，一个卫生所。一个直属班（涂布班）。

到一九八二年底，全厂共有职工四百五十名，其中女职工二百七十八名，男职工一百七十二名。

管理干部七十五名，工程技术人员十三名。一线人员占百分之四十九点八，二线人员占百分之二十六点五，三线人员占百分之二十三点七。

我厂开业于一九五五年六月一日。

经济性质：集体所有制。

核算形式：独立。

主业：运输带、橡胶杂品、胶辊、胶板。

隶属：齐齐哈尔市化学工业局

## 二、建组前五家个体手工业户简介

一九五二年八月，王希文与王凤有合伙开办字号为“友仁修理所”。他们的主业是修理缝纫机。主要的生产工具是锤子、扳子、钳子。

一九五三年二月，王慎茂，王慎胜同胞兄弟两人合伙，开办字号为“胜利补带厂”。他们以修补打汽，翻新轮胎为主业，拥有的生产工具：一台气泵、一个小翻新槽子、一台小锅炉。

一九五三年八月，以李军峰为主，开办字号为“建中补带厂”。同业还有刘恒章，李乃甫。他们以修补打汽，翻新轮胎为主业，拥有生产工具：一台气泵、一个小翻新槽子、一台小锅炉。

一九五三年九月，以韩胜源为主，开办字号为“同心补带厂”。同业还有卢秀民、陈克堤。他们以修补打汽，翻新轮胎为主业，拥有生产工具：一台气泵、一个补带槽，一台坐钳、小锅炉一台。

一九五三年底，以张万和为主开办字号为“新建补带厂”。同业还有赵振海、刘云

阁、赵文雨。他们以修补打汽，翻新轮胎为主，主要生产工具：一台气泵，一个补带槽，一个光板套槽，花板、平板，小锅炉各一台。

当一九五三年，我国进入国民经济建设第一个五年计划时期，党公布了我国过渡时期的总路线。

### 三、合作小组建立。

我们富拉尔基橡胶厂就是在我国过渡时期的总路线精神指引下，由修、理、补五家个体手工业户组织起来的。这五家个体手工业户经过总路线学习，在党与上级联社的帮助下，于一九五五年六月一日在自愿的基础上组织起“橡胶修补合作小组”。

为了开始生产本着自愿互利的精神，将生产工具民主作价，一起入组。为解决流动资金不足，每人缴纳八十元钱的股金，共筹集九百六十元钱来发展生产（实行年终分红）。

又根据小组积累情况和个人生活需要，订立分期偿还办法。新成立起来的家业，底子空，资金少，他们坚持“勤俭办社”，橡胶修补合作小组逐渐巩固起来。生产项目主要还是修补打汽，翻新轮胎。生产原材料一橡胶，就依靠哈尔滨、沈阳两个橡胶厂支援。

### 四、变革过程

一九五六年一月十七日，我厂由合作小组变为合作社。这时吕振荣带一台小锅炉和一台小胶辊入社。由于他对晴橡胶的使用明白一些，所以开始向增加产品，发挥生产潜力，提高服务质量的方向迈进。

一九五七年春季，我厂安装一台六吋炼胶机，以吕振荣为主，在修补打汽的基础上，开始了手套挂胶项目。由于当时技术力量薄弱，对这项生产技术不懂，又没有模具，就用木头削成木头手，再把手套套在木头手上，刷上胶浆子，加热后，橡胶变熟，抓在木头手上，脱不下来。

后来把富拉尔基大、小“买卖”的小木擀面杖买来，（甚至买光），据成两截，手套的五个指头各插一根，刷胶加热。蒸熟后撤下擀面杖，虽然能套进手指，但是，五个指头粘在一块，“分不开裆”。又一次失败。王凤友提出了把木头手割为两半的主意。再实验手套挂胶，成功。此后就批量生产，供给第五百货商店。

一九五八年八月一日，我厂成立密封圈小组，搭了七个火炉子（也叫火压力），开始，给北满钢厂四车间试制夹织物密封圈。人们从来没看见过这样的产品，更谈不上经验。用手工把胶浆子刷在帆布上，晾干后裁成直条，成型后压出的产品全都是褶子。王希友从老伴做布鞋的严鞋口条上得到启示，提出了也把胶布裁成斜条的建议，然后，以吕振荣、赵洪志、张万和、韩胜元等人为主，采纳建议，反复试验，不断摸索，终于成功。此后各种型号的密封圈在我厂诞生并小批量生产。

一九六〇年，“韩胜元密封圈小组”提出了“勤翻模，勤透炉，一天多出几十模”的口号。

一九六四年末，以万少华、赵洪志主抓试验橡胶配方，我厂第一次成功地生产出橡胶辊两根。

一九六五年，经上级部门的批准，允许计划外供给原材料，可以大批量生产橡胶杂品。

大庆对产品质量要求是很严格的，想要签定合同，必须首先看图纸，工艺合标乎准，方能签定。当时万少华负责图纸、工艺设计工作。当年大庆百分之八十的产品拿我厂生产，仅这一年就受益四十万元。

一九六八年，以解淑平、徐长仁主抓实验成功三角带。

一九七〇年橡胶辊大批量生产。它的产生填补了黑龙江省橡胶辊的空白。

同年，由于三角带质量不稳定，加之管理不善，被省化工局砍掉，转产运输带。

一九八一年，我厂技术科试制成功橡胶板，并大批量生产。

#### 五、从不断扩大中看企业发展

建厂初期厂房面积一百二十平方米，到一九八二年底发展到五千零七十七平方米。

产品：由初期的翻新轮胎，修补打汽到工业橡胶杂品，造纸辊、运输带、橡胶板。

生产能力：由原来的笨重的体力劳动到机械化生产。

人员：由初期五家十二人到四百五十人。

工业总产值：由初期一万四千元到三百二十五万二千元。

利润：由一九五六年的一万一千五百二十七元（由于当时产品不定型，有时类似经商，所以利润不单纯是生产所得）到一九八二年底的二十八万六千五百四十九元。

劳动生产率：由一九五六年的九百三十三元到一九八二年的六千二百八十八元。

附：发展厂房新貌照片





附：建厂初期厂房照片

## 第二节：体制与机构

### 一、体制沿革

一九五五年六月一日，橡胶修补合作小组诞生。

一九五六年，合作化高潮已经形成，一月十七号，经齐齐哈尔市手工业联社批准，我厂由“橡胶修补合作小组”进化到“第二橡胶修补合作社。由于充分发挥生产潜力，不断提高服务质量，被“地工部”划为一类合作社。

一九五八年十月十五日，经齐齐哈尔手工业管理局批准，由合作社转制为“合作工厂”。厂名为“富拉尔基第二橡胶厂”。并由手工业管理局下放给富拉尔基区红岸公社主管。

一九六〇年九月，根据党中央“调整、巩固、充实提高”的方针和“关、停、并、转”的精神，经上级批准“电线社、电木粉厂”合并到我厂（当时被称为三厂合一）。厂名改为“橡胶塑料杂品厂”，由富拉尔基区红岸公社主管。

一九六一年十月，经富拉尔基区红岸人民公社批准，电线社单独成立厂，由橡胶塑料杂品厂分出，原电木粉厂转粉沫冶金，我厂又改回“富拉尔基第二橡胶厂”。

同年，第三手工业管理局党组根据省委提出的“发愤图强、自力更生、巩固提高、重点发展、全面安排，补缺补短”的方针，将我厂从红岸人民公社收回仍由手工业管理局主管。

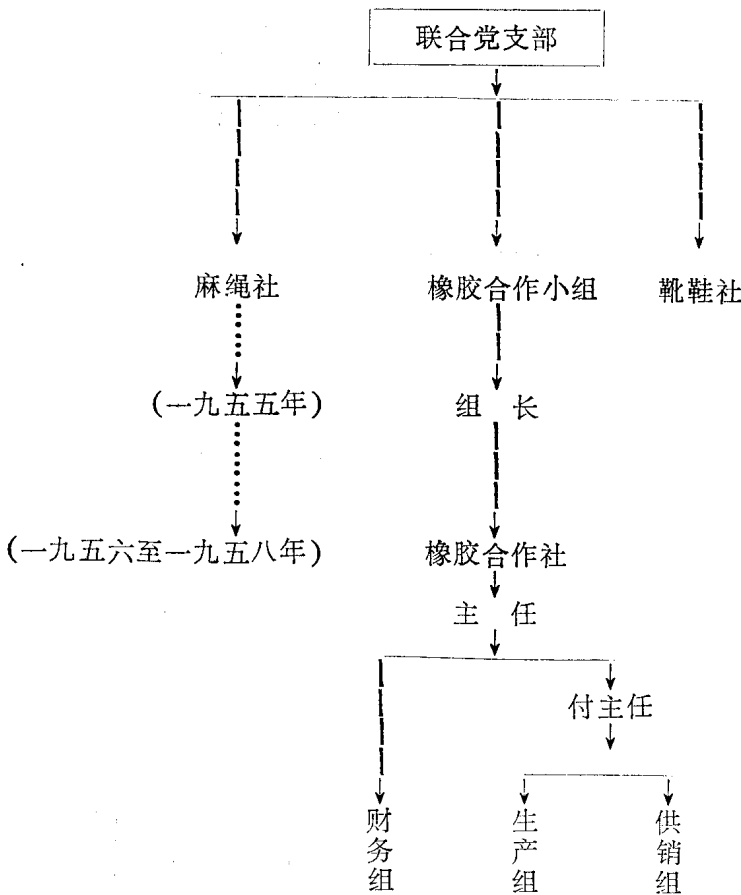
一九六二年二月，由于三年自然灾害，工厂生产形势不佳，主要表现产品零星，供、产、销不正常，经营管理制度不够健全，经济基础比较薄弱，继续保留“合作工厂”的组织形式，对调动企业积极性和发展生产不利。所以手工业管理局根据手工业三十五条的精神，将我厂又恢复为“合作社”，厂名为“富拉尔基橡胶生产合作社。”由手工业管理局驻富拉尔基办事处主管。后又改为富拉尔基区工业科主管。

一九七三年，由于贯彻“条条专政，条块结合”的精神，齐齐哈尔市第二轻工业局将我厂党权、人权、财权一并上收。

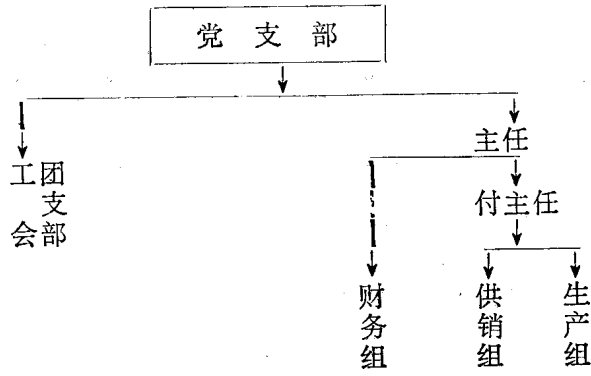
一九七六年五月十七日，市革命委员会第六次主任集体办公会议决定，将我厂由“橡胶生产合作社”转制为“合作工厂”。

一九七八年，由于贯彻同行业归口管理，我厂由二轻工业局转交给齐齐哈尔市化学工业局主管。

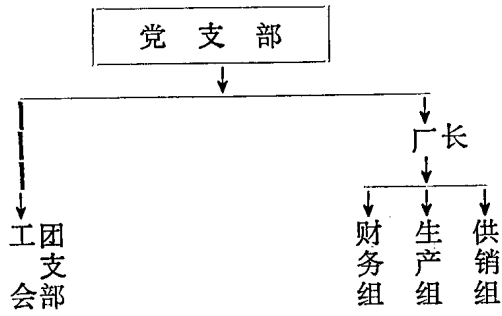
## 二、机构的演变



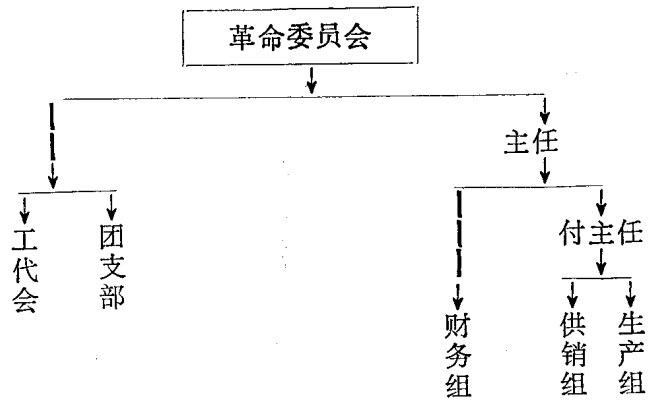
一九五九年、单独成立党支部



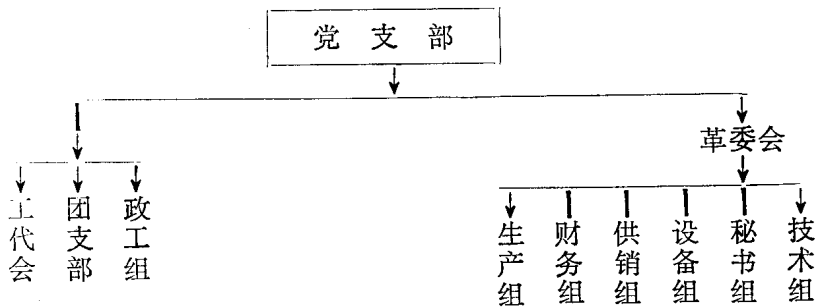
一九六〇年



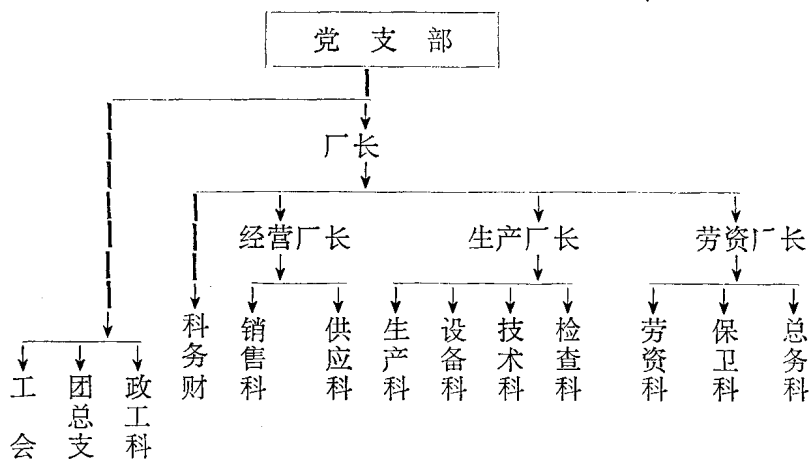
一九六八年:



一九七二年



一九八二年



## 第二章 大事记

一、△、据齐齐哈尔市档案馆资料记载，手工业管理局“关于统一各社组（牌扁）由”批准齐齐哈尔市“第二橡胶修补合作小组”于一九五五年六月一日悬挂牌扁，正式开业。赵文雨为合作小组组长。

二、△、一九五六年一月十七日，我厂由“合作小组”进到“合作社”。第一主任杨春才，副主任赵文雨。

△、本年底职工增加到三十四名，实现利润一万一千五百二十七元。

三、△、一九五七年以前，我厂主要以修补打气为主，生产方向面向农村。

△、同年五月份，进行“整风反右”运动，由手工业管理局派工作队进驻我厂。

△、年底职工增加到五十四名，实现利润一万八千元。

四、△、一九五八年八月一日，我厂成立“密封圈小组”，搭了七个火炉（火压力），为当时的生产设备，在一无图纸，二无技术人员的情况下，试制成功橡胶密封圈。从此各种规格的密封圈相继产生，生产方向也逐步转向为工业服务。

△、由于扩大了生产范围，十月十五日，经手工业管理局批准，我厂由“合作社”转制为“合作工厂”。同时将我厂下放到富拉尔基区红岸公社。

△、年底职工增加到八十名，实现利润二万三千零七十元。

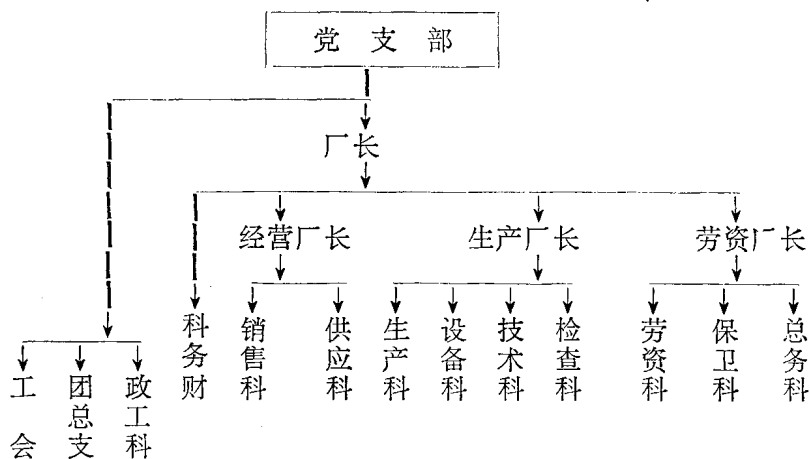
△、建厂初期至一九五八年的七月，我厂没有单独设立党支部，而是与麻绳社，靴鞋社三家一个联合支部。

五、△、一九五九年六月，我厂搞了一台翻砂炉，炼钢铁。半年后转向下马，将全套设备转给东风铸造厂。

△、八月廿六日，经富拉尔基区红岸人民公社委员会组织部批准，我厂与麻绳社，靴鞋社分开，单独成立党支部，并派张文彬为我厂党支部书记。



一九八二年



## 第二章 大事记

一、△、据齐齐哈尔市档案馆资料记载，手工业管理局“关于统一各社组（牌扁）由”批准齐齐哈尔市“第二橡胶修补合作小组”于一九五五年六月一日悬挂牌扁，正式开业。赵文雨为合作小组组长。

二、△、一九五六年一月十七日，我厂由“合作小组”进到“合作社”。第一主任杨春才，副主任赵文雨。

△、本年底职工增加到三十四名，实现利润一万一千五百二十七元。

三、△、一九五七年以前，我厂主要以修补打气为主，生产方向面向农村。

△、同年五月份，进行“整风反右”运动，由手工业管理局派工作队进驻我厂。

△、年底职工增加到五十四名，实现利润一万八千元。

四、△、一九五八年八月一日，我厂成立“密封圈小组”，搭了七个火炉（火压力），为当时的生产设备，在一无图纸，二无技术人员的情况下，试制成功橡胶密封圈。从此各种规格的密封圈相继产生，生产方向也逐步转向为工业服务。

△、由于扩大了生产范围，十月十五日，经手工业管理局批准，我厂由“合作社”转制为“合作工厂”。同时将我厂下放到富拉尔基区红岸公社。

△、年底职工增加到八十名，实现利润二万三千零七十元。

△、建厂初期至一九五八年的七月，我厂没有单独设立党支部，而是与麻绳社，靴鞋社三家一个联合支部。

五、△、一九五九年六月，我厂搞了一台翻砂炉，炼钢铁。半年后转向下马，将全套设备转给东风铸造厂。

△、八月廿六日，经富拉尔基区红岸人民公社委员会组织部批准，我厂与麻绳社，靴鞋社分开，单独成立党支部，并派张文彬为我厂党支部书记。