

008446

民生藥廠志

上卷

《民生药厂志》编辑部

民生药厂志

郭作志



序

胡昭衡

杭州民生药厂志，经编委两年辛勤工作，编纂成书，主编竺福江同志函嘱作序。我曾几次到民生药厂参观，对该厂有所了解，并因自己爱好历史，所以欣然接受这一任务。

二十六年前，我为内蒙古自治区通辽县三合屯“编村史”唱过赞歌。其中有的章句，今日似仍适用，借机移植过来。

中国有悠久的历史，中国也是史书最多、史学最盛的国家。几千年来，史籍浩繁。有官史，私史，正史，野史；有纪传，编年，纪事，典礼，方志；有皇帝起居注，官署档案，州书县志，也有文士碑铭，世家家谱。但是，由农民（工人）编写的，以一个村子（一个厂家）面貌变化为范围的，反映群众阶级斗争（生产斗争）的，作自我教育的村史（厂志），这却是破天荒的创造。中国人民是重视历史的，因为我们有光荣的革命传统和优秀的历史遗产。“以古为镜，可以见兴替”；学习我们的历史遗产，这是很有好处的。毛泽东同志曾指出，“要使全体青年们懂得，我们的国家现在还是一个很穷的国家，并且不可能在短时间内根本改变这种状态，全靠青年和全体人民在几十年时间内，团结奋斗，用自己的双手创造出一个富强的国家。社会主义制度的建立给我们开辟了一条到达

4

理想境界的道路，而理想境界的实现还要靠我们的辛勤劳动。有些青年人以为到了社会主义社会就应当什么都好了，就可以不费气力享受现成的幸福生活了，这是一种不实际的想法。”现在青年人都是解放后长大的，不知道旧社会的黑暗，不懂得革命与建设的艰难因此许多人容易受资产阶级思想的影响和腐蚀，遇到困难和风浪容易动摇。通过三合屯以农民集体编村史（杭州民生药厂的职工集体编厂志）进行教育的方法，即以新旧社会对比对青年、对农民（对工人）进行阶级斗争（生产斗争）历史教育的方法，是社会主义教育的一种有效方法。

以上文句，除括号内是为了适应本序需要所补充的文字外，全是照原之摘编下来的。这也算是对我的旧作的一次历史检验。

杭州民生药厂在我国医药工业中，是有六十多年历史的老厂，全国医药工业的重点企业，具有艰苦奋斗精神为国计民生多作贡献的好厂。现任厂长郑筱萸同志又是全国优秀企业家。两个月前，我在该厂听俞朱麟副厂长介绍，去年这厂已迈入国家二级企业行列；今年企业面临诸多困难，全厂职工振奋精神，双增双节，将全面完成国家计划；这还可以说明该厂职工继往开来的现实脚步。该厂创建以来，经历过旧中国和新中国几代人社会生活的重大变迁。民生药厂志的可贵之处，就在于用大量的、令人信服的珍贵史料，翔实地记述了该厂在各个不同历史时期的兴衰成败，全面地回顾了几起

几落的坎坷经历，以及在党的十一届三中全会以后，改革开放总政策指引下，十年来走上振兴之路的历程。它的确凿事实和实践经验，向职工和所有读者证明，民生药厂之所以有今天这样的发展规模，全靠中国共产党领导下才能实现，是坚持走社会主义道路的结果，是全厂几代职工坚韧不拔地艰苦奋斗的劳动结晶。

编纂工厂志，是继承发扬民族文化优良传统，开拓发展企业文化的的工作。对企业本身，提供了一部向职工群众进行坚持四项基本原则和革命传统教育的好教材；对整个行业，可以从“点”的历史经验中引伸出规律性的认识，集思广益，指导工作；对社会，既可以使读者开卷有益，又可以为地方志和专业经济史的写作提供重要素材。这是大好事。

我衷心祝贺《民生药厂志》的编纂成功！

我衷心祝愿民生药厂全体职工继往开来，在振兴中华的伟大事业中，做出更多更大的贡献，以实际行动写出更辉煌的历史。

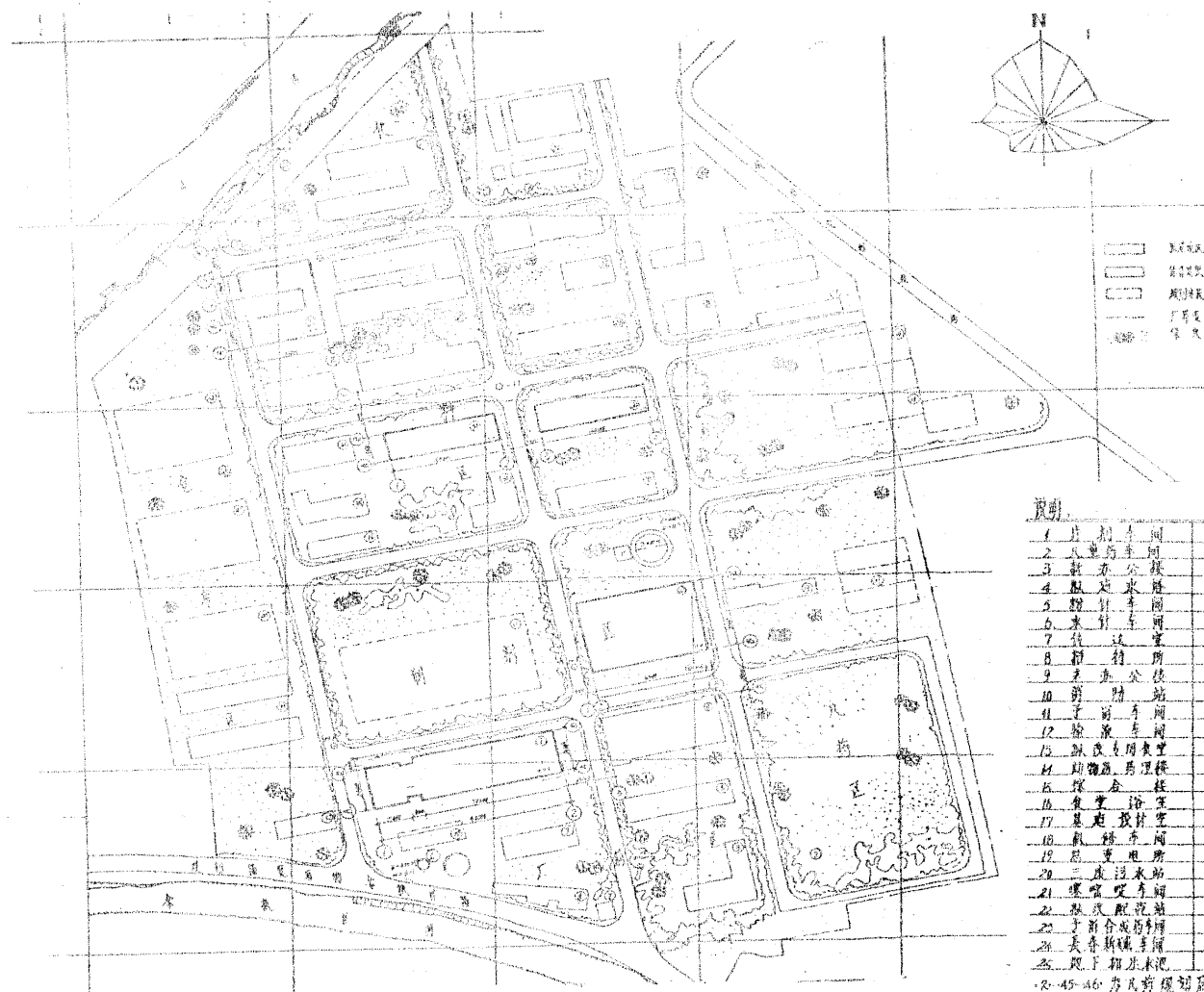
一九八九年十一月廿六日于北京

新 創 優 創
民 人 福 造

王震



七五" 厂 区 规 划 图



说明

1. 计划车间	26. 铁合金车间
2. 机修车间	27. 铸钢车间
3. 新办办公楼	28. 铸钢车间
4. 锻造车间	29. 锻造车间
5. 锻造车间	30. 锻造车间
6. 锻造车间	31. 锻造车间
7. 锻造车间	32. 锻造车间
8. 锻造车间	33. 锻造车间
9. 锻造车间	34. 锻造车间
10. 锻造车间	35. 锻造车间
11. 锻造车间	36. 锻造车间
12. 锻造车间	37. 锻造车间
13. 锻造车间	38. 锻造车间
14. 锻造车间	39. 锻造车间
15. 锻造车间	40. 锻造车间
16. 锻造车间	41. 锻造车间
17. 锻造车间	42. 锻造车间
18. 锻造车间	43. 锻造车间
19. 锻造车间	44. 锻造车间
20. 锻造车间	45. 锻造车间
21. 锻造车间	46. 锻造车间
22. 锻造车间	
23. 锻造车间	
24. 锻造车间	
25. 锻造车间	
26. 锻造车间	
27. 锻造车间	
28. 锻造车间	
29. 锻造车间	
30. 锻造车间	
31. 锻造车间	
32. 锻造车间	
33. 锻造车间	
34. 锻造车间	
35. 锻造车间	
36. 锻造车间	
37. 锻造车间	
38. 锻造车间	
39. 锻造车间	
40. 锻造车间	
41. 锻造车间	
42. 锻造车间	
43. 锻造车间	
44. 锻造车间	
45. 锻造车间	
46. 锻造车间	

目 录

创优创新 造福人民(王震题词)

以史为鉴 继往开来(代序)

民生药厂方位图

“七五”厂区规划图

概 述

第一章 沿革.....	1
第二章 发展.....	5
第一节 解放前的二十三年.....	5
第二节 解放后的前八年.....	23
第三节 “大跃进”的三年.....	37
第四节 调整时期的六年.....	49
第五节 “文化大革命”的十年.....	61
第六节 社会主义建设新时期的开展.....	71
第三章 现状.....	107
第一节 地理位置.....	107
第二节 职工队伍.....	108
第三节 机构设置.....	109

大事记

(1926年~1987年).....111

第一篇 建设

第一章 生产设施工程.....144

第一节 选择新厂址.....144

表1-1 1956年选择新厂址情况(之一).....147

表1-2 1956年选择新厂址情况(之二).....148

表1-3 1957年度基本建设投资计划.....150

第二节 新建工程.....151

第二章 公用设施建设.....163

第一节 供电设施.....163

第二节 供汽设施.....166

第三节 供水设施.....168

表1-4 各类冷却塔、水泵、使用部门、型号、

台数表.....173

表1-5 1987年全厂自来水二级水表网络图...174

第四节 仓库.....175

表1-6 仓库建设情况表.....176

第五节 厂区道路 防空设施.....179

第二篇 生产

第一章 生产车间.....182

第一节	1 0 1 车间.....	1 8 2
第二节	1 0 2 车间.....	1 9 1
第三节	1 0 3 车间.....	2 0 4
第四节	1 0 4 车间.....	2 1 4
第五节	1 0 5 车间.....	2 2 0
第六节	2 0 1 车间.....	2 2 5
第七节	2 0 2 车间.....	2 3 4
第八节	2 0 3 车间.....	2 4 6
第九节	3 0 1 车间.....	2 5 3
第十节	劳动服务公司.....	2 6 0
第十一节	儿童药品车间(筹).....	2 6 6
第十二节	联营企业及分厂.....	2 7 1
第二章	主要产品.....	2 7 7
第一节	医药原料产品.....	2 7 7
第二节	制剂产品.....	2 8 8

第三篇 质量管理

第一章	产品质量检验.....	2 9 6
第一节	质量检验技术.....	2 9 6
表 3 - 1	1 9 8 7 年检验科设备仪器一览表.....	2 9 9
表 3 - 2	历年主要产品质量执行标准表.....	3 0 1

第二节 售后服务.....	3 0 2
---------------	-------

表 3 - 3 历年处理人民来信情况表.....	3 0 7
--------------------------	-------

第二章 产品质量管理.....	3 0 8
-----------------	-------

第一节 全面质量管理.....	3 0 8
-----------------	-------

表 3 - 4 历年 Q C 小组注册个数、人数及发	
----------------------------	--

表成果数.....	3 1 3
-----------	-------

表 3 - 5 历年优秀 Q C 小组统计表.....	3 1 4
-----------------------------	-------

第二节 基础管理.....	3 1 7
---------------	-------

表 3 - 6 全厂质量信息系统形成方框图.....	3 2 2
----------------------------	-------

第三节 产品创优.....	3 2 7
---------------	-------

表 3 - 7 历年质量优级品率完成情况表.....	3 2 9
----------------------------	-------

表 3 - 8 质量全优出厂产品表.....	3 3 1
------------------------	-------

表 3 - 9 质量创优情况表.....	3 3 3
----------------------	-------

表 3 - 10 优质产品产值表.....	3 3 6
-----------------------	-------

表 3 - 11 获质量管理奖情况表.....	3 3 7
-------------------------	-------

第四篇 生产技术管理

第一章 技术管理.....	3 3 8
---------------	-------

第一节 工艺纪律.....	3 3 8
---------------	-------

第二节 技术经济指标.....	3 4 3
-----------------	-------

表 4 - 1 部分产品历年技术经济指标表.....	3 4 8
----------------------------	-------

表4-2 部分产品1987年同行业生产水平比较表

比较表..... 3 5 2

第三节 技术措施..... 3 5 6

表4-3 重要技术措施项目..... 3 5 9

第四节 技术保密 参观培训..... 3 6 0

第二章 设备管理..... 3 6 2

第一节 机构和制度..... 3 6 2

表4-4 设备管理网络图..... 3 6 6

表4-5 设备管理经济指标情况表..... 3 6 7

第二节 设备维修和更新改造..... 3 6 8

表4-6 历年大修理基金使用情况表..... 3 7 0

表4-7 增添重要设备及检测仪器表..... 3 7 3

第三节 设备竞赛..... 3 7 4

表4-8 历年各主要车间设备拥有量、主要
设备完好率、静密封点泄漏率、装
机容量统计表..... 3 7 7

第四节 备品配件管理..... 3 8 1

表4-9 历年备品配件年末盘存及年耗用资
金情况表..... 3 8 2

第五节 压力容器管理..... 3 8 3

表4-10 1985年至1987年自制压力容器
情况表..... 3 8 4

第六节 设备事故管理.....	3 8 6
第三章 能源管理.....	3 8 8
第一节 管理机构.....	3 8 9
第二节 能量平衡.....	3 9 1
表 4 - 1 1 1980 年至 1987 年能源消耗情况	
表.....	3 9 2
表 4 - 1 2 1983 年企业能源利用率.....	3 9 3
第三节 节能管理.....	3 9 7
表 4 - 1 3 1987 年全厂工业用水重复利用率	
统计表.....	4 0 2
第四节 能源计量管理.....	4 0 4
表 4 - 1 4 各级能源计量情况表.....	4 0 5
第四章 计量管理.....	4 0 7
表 4 - 1 5 三级计量管理网络图.....	4 0 8
第一节 计量器具管理.....	4 0 9
表 4 - 16 - 1 1987 年全厂在用计量器具汇总表...	4 0 9
表 4 - 16 - 2 1987 年厂内最高标准器汇总表.....	4 1 3
第二节 计量升级.....	4 1 5
第五章 安全管理.....	4 1 8
第一节 机构和制度.....	4 1 8
第二节 安全管理基础工作.....	4 2 1

表 4 - 1 7	安全生产竞赛活动情况表.....	4 2 3
表 4 - 1 8	历年安全检查情况表.....	4 2 5
表 4 - 1 9	历年人伤事故统计表.....	4 3 0
第三节	劳动保护.....	4 3 1
表 4 - 2 0	历年保健食品发放金额表.....	4 3 3
表 4 - 2 1	历年劳动保护用品资金使用情况表...	4 3 5
表 4 - 2 2	历年劳动用品发放情况表.....	4 3 6
表 4 - 2 3	1 9 8 7 年全厂有毒有害岗位、人 数及待遇表.....	4 3 8
第四节	消防工作.....	4 3 9
第六章	环境保护.....	4 4 2
第一节	机构及制度.....	4 4 2
第二节	废水废气排放及监测.....	4 4 3
表 4 - 2 4	历年 COD _{Cr} 测试情况统计表.....	4 4 5
表 4 - 2 5	历年 BOD 测试情况统计表.....	4 4 6
表 4 - 2 6	历年含氰废水测试情况统计表.....	4 4 7
表 4 - 2 7	历年废水 PH 值测试情况统计表.....	4 4 8
表 4 - 2 8	全厂废水排放去向表.....	4 4 9
表 4 - 2 9	全厂废水中主要有害物质排放统计表...	4 4 9
表 4 - 3 0	废水中主要有害物质流向和污染物排 放量分布表.....	4 5 0

表 4 - 3 1	全厂各车间(部门)废水及主要污染物 排放情况表.....	4 5 1
表 4 - 3 2	等标污染负荷在各流向的分配表.....	4 5 2
表 4 - 3 3	各车间等标污染负荷及污染负荷比表.....	4 5 3
表 4 - 3 4	全厂排放口等标污染负荷及污染负荷 比表.....	4 5 3
表 4 - 3 5	各流向等标污染负荷及污染负荷比表.....	4 5 4
表 4 - 3 6	101、103 车间废水污染情况表.....	4 5 4
表 4 - 3 7	全厂废气排放量表.....	4 5 5
表 4 - 3 8	废气中主要有害物年排放量表.....	4 5 6
表 4 - 3 9	历年厂内平均降尘量表.....	4 5 7
表 4 - 4 0	历年三氧化硫监测情况表.....	4 5 8
表 4 - 4 1	1987 年氮氧化物监测情况统计表.....	4 5 9
表 4 - 4 2	历年氯气监测情况统计表.....	4 5 9
表 4 - 4 3	1987 年氯化氢监测情况统计表.....	4 6 0
表 4 - 4 4	生产工艺废气等标污染负荷及污染负荷 比.....	4 6 1
表 4 - 4 5	历年排污赔偿损失费统计情况表.....	4 6 3
表 4 - 4 7	全厂废水治理情况表.....	4 6 6
表 4 - 4 6	历年“三废”治理项目表.....	4 6 7
表 4 - 4 8	全厂废气治理状况表.....	4 6 9

表4-49 主要车间固体及有害废弃物排放情

况表..... 471

表4-50 全厂固体及有害废弃物排放情况表... 472

表4-52 “七五”期间污染治理规划..... 473

表4-51 全厂噪声分布、监测和治理情况表... 474

第五篇 经营管理

第一章 计划管理..... 475

第一节 生产经营计划..... 476

第二节 生产调度..... 480

第三节 方针目标管理..... 482

第二章 财务管理..... 487

第一节 资金管理..... 488

表5-1 1977~1987年流动资金效益表..... 493

表5-2 专用基金来源表..... 494

表5-3 专用基金使用情况表..... 496

表5-4 历年利润、税金完成及分配情况表..... 499

第二节 经济核算..... 500

第三节 成本管理..... 504

表5-5 产品成本升降情况表..... 506

第三章 物资管理..... 507

第一节 物资供应.....	5 0 7
表 5 - 6 年度供应计划实施管理流程图表.....	5 0 8
表 5 - 7 月度供应计划实施管理流程图表.....	5 0 8
表 5 - 8 1980年~1987年全厂化工原料供应 情况表.....	5 1 1
表 5 - 9 医药(辅料)原料购置表.....	5 1 2
第二节 产品销售.....	5 1 3
表 5 - 1 0 历年销售收入、销售利润率.....	5 1 5
表 5 - 1 1 建国以来主要出口产品统计表.....	5 1 7
表 5 - 1 2 1980年以来出口产品产值、产量统 计表.....	5 1 8
第三节 仓储 运输.....	5 2 1
表 5 - 1 3 全厂仓库分布表.....	5 2 2
第四章 劳动工资管理.....	5 2 5
第一节 劳动管理.....	5 2 6
表 5 - 1 4 历年新增职工来源情况表.....	5 2 7
表 5 - 1 5 职工分类情况表.....	5 2 8
表 5 - 1 6 历年离退休职工统计表.....	5 2 9
表 5 - 1 7 1983年各车间定员定额情况.....	5 3 4
表 5 - 1 8 历年全员劳动生产率和职工出勤率统计 表.....	5 3 7