



乌江公司志

1992-2012

贵州乌江水电开发有限责任公司

乌江公司志

(1992—2012)

《乌江公司志》编纂委员会

二〇一二年十月

《乌江公司志》编纂委员会

主任：王文琦 熊 宇
副主任：王汉生
委员：杨宝银 罗 涛 何光宏 向长钧 李同策
白启树 段 伟 刘 渝 田建刚 韩 伟
邹建国 刘仕明 陈焱君 吴元东 贾 兰
纪进旭 彭 鹏 李 智 刘 华 龚兰高
皮显超 曹 阳 黄诚光

主 编：刘仕明
副主编：彭 鹏 龚兰高 蔡 伟 杨雪涛

编辑办公室：

主 任：蔡 伟
总 纂：王 舒
编 辑：冯德权 严 格 袁志卿 陈 璇 阮莉娟
徐 芳 赵 健 顾 龙

序 言

乌江公司于 1992 年 10 月成立。历经 20 年的发展，已从成立之初仅有 630 兆瓦装机容量的企业发展成为装机容量突破千万千瓦、销售收入突破百亿元大关，拥有水电、火电、煤炭等产业板块，下属分子公司达 20 余家的大型综合能源企业。

20 年来，乌江公司全体干部员工艰苦奋斗，不负众望，以强烈的改革创新意识和奉献精神，为乌江公司的发展作出了卓越贡献。特别是国家作出“西部大开发”战略决策后，公司积极抢抓实施“西电东送”、建设能源大省的极好机遇，加快乌江干流水电开发，仅用 13 年的时间，就基本完成了原规划 25 年才能完成的梯级开发重任，取得了令人瞩目的成绩。进入“十二五”后，乌江公司根据国家电力体制改革精神，抓住贵州“工业强省”历史机遇，着力“转方式、调结构”，按照“水火互济、电煤并举、产业协同”的发展思路，积极发展火电、煤炭等产业，不断延伸产业链，有效推进了公司的科学发展。

乌江公司成立之初，由于体制未理顺、产权不清晰等原因，公司的发展推进缓慢，2000 年以前，仅有东风发电厂于 1994 年建成投产。2000 年以后，乌江公司迈入了快速发展时期。这期间，乌江公司装机容量从 2000 年的 1140 兆瓦增加到 2012 年 6 月的 10245 兆瓦，增长了近 9 倍；年发电量从 2000 年的 46.35 亿千瓦时增加到 2011 年的 285.43 亿千瓦时，增长了 6.16 倍；资产规模从 2000 年的 42 亿元增加到 2012 年 6 月的 581 亿元，增长了 13.83 倍。

2000 年，乌江公司发展迎来了重大转折。为实施国家“西电东送”战略决策，贵州省经过认真规划，决定首批建设“四水四火”工程，其中的“四水”工程项目，乌江公司就占了 3 个，即洪家渡电站、乌江渡电站扩机、索风营电站，并将洪家渡电站和乌江渡电站扩机工程作为“西电东送”的启动工程，于 2000 年 11 月 8 日宣布开工建设。2005 年 2 月 10 日，是乌江水电建设者难以忘怀的日子，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席胡锦涛在乌江索风营电站建设工地视察时，充分肯定了乌江“流域、梯级、滚动、综合”开发模式，并对乌江公司提出了“做好下篇文章”的殷切期望，给乌江公司下一步的发展指明了方向。2009 年，乌江公司发展再次实现飞跃。这一年，乌江流域梯级最大、装机规模

3000兆瓦的构皮滩水电站建成投产发电，并实现“一年五投”；这一年，按照胡总书记“围绕贵州能源优势，做好乌江事业下篇文章”的指示精神，乌江公司与贵州六枝工矿集团公司签订合作协议，大比例持股（40%股权）参与煤炭产业开发，掀开了乌江公司发展史上的新纪元，向“电煤并举，产业协同”发展迈出了新步伐。2011年，乌江公司紧紧抓住中国华电集团公司支持发展煤炭产业和贵州省实施煤炭资源整合的机遇，控股收购贵州安顺华荣集团公司，成立贵州华电安顺华荣投资有限公司，走上了综合发展之路，使乌江公司的发展迈入了新的历史阶段，自觉担负起“开发能源、奉献社会”的光荣使命。所有的这些，无不凝聚着一届又一届乌江公司领导班子的心血与智慧、一代又一代乌江公司建设者的辛劳与汗水。这些发展与变化，都需要在志书中分门别类，予以充分反映和记载。

有事方成史，有史才有志。这便是“史志”之由来。志书记载的万千史事，对往者是纪念，对来者是启迪。我们修志，重在发挥其“存史、资治、教化”的功能，益于当代，惠及后人。在编纂过程中，正是基于这一目的，通过查阅大量史料，遵循辩证唯物主义和历史唯物主义观点，以科学严谨的态度，力求资料真实、重点突出、简繁得当，各产业板块均有备述；力求既符合史志规范，又有所探索创新；力求既记录企业发展的历程变迁，又附录原始本来的事物面貌，使阅读者既能感受到20年来乌江公司的蓬勃发展，也能体会出公司全体干部员工在创新实践中付出的辛勤劳动和智慧。

《乌江公司志》的编纂，仅用4个月的时间。尽管全体编纂人员刻苦认真、专心致志、力求完美，但由于时间短，人手少，加上编者水平有限，错误、不足之处在所难免，敬请各位读者、专家不吝赐教，予以斧正。

《乌江公司志》编纂委员会

2012年10月

凡 例

1. 本志记述时间，上限为 1992 年，下限为 2012 年；有关数据截止到 2011 年 12 月，部分数据延伸至 2012 年 6 月；个别地方为了表述的完整性，时间适当延长，略写录入。本志时间统一采用公历。

2. 本志以述、志、记、图、表、录等为体裁，诸体并用；以志为主，分类清楚，归属合理，力求全面、准确体现乌江公司企业特点和时代风貌；以乌江水电规划、开发建设和运营管理为主线，以公司经营发展业务为主体，按照篇、章、节、目 4 个层次安排，以“横排纵写、纵横结合、以横为主”的原则编写。

3. 本志采用语体文（白话文）、记叙体形式，即第三人称、陈述句式、顺叙方法与白描手法。取材力求严谨、客观、详实；记事叙而不议、不论，文字朴实简洁，叙述语言流畅；时序得当，史实清晰，注重真实、准确反映公司发展历史的本来脉络。

4. 本志所有记述，按照“详今略古”、“详近略远”、“详独略同”原则选取材料；资料来源，除特殊情况，不注明出处。

5. 本志术语及单位名称首次出现用全称，后用规范化简称，如全称“贵州乌江水电开发有限责任公司”、简称“乌江公司”。涉及人物，直用其名；为反映该人所处的历史，首次加当时的职务、职称，如厂长××，高级工程师××等。

6. 本志使用的简化字、标点符号、记数、记时、计量等，按照国家有关规定执行，单位名称采用《中华人民共和国法定单位》或电力行业通用标准；叙述统一用汉字表示，图、表等用字母表示。

7. 本志使用定型的词、词组、成语、惯用语、缩略语，不使用“计生委”（计划生育委员会）、“先进办”（先进性教育活动办公室）等不规范的缩略形式；只使用规范、定型、通行的形式，如“中国共产党贵州省委员会”缩略为“中共贵州省委”等。贵州乌江水电开发公司、贵州乌江水电开发（集团）有限责任公司、贵州乌江水电开发有限责任公司、贵州乌江水电开发有限责任公司（中国华电集团公司贵州公司）在本志中均统一简称为“乌江公司”。

8. 本志取材于乌江公司各部门、各单位按照编志要求提供的材料；从档案室查找的有关文件、总结、资料；以及部分采集、走访所得，经公司各部门、各单位查实、核对。

Lingdao Guanhuai

领导关怀



2005年2月10日，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席胡锦涛视察乌江索风营电站建设工地。图为时任公司董事长的戴绍良向总书记汇报乌江流域开发情况



1988年3月5日，时任贵州省委书记胡锦涛同志视察在建的东风发电厂工地



2002年1月17日，中央政治局常委、第十一届全国人大常委会委员长、党组书记、时任国务院副总理吴邦国（前左二）、时任贵州省委书记钱运录（前左一）、时任省长石秀诗（前左三）等领导视察洪家渡水电站



2003年10月26日，中共中央政治局常委、第十一届全国政协主席贾庆林（右三）、时任中央贵州省委书记钱运录（左三）、时任省长石秀诗（右一）等领导视察洪家渡水电站



2005年6月8日，时任中共中央政治局委员、广东省委书记张德江（前排左二）到乌江渡发电厂视察



1980年12月10日，时任电力部副部长的李鹏（右二）到乌江渡发电厂视察



1985年3月17日，时任国家主席李先念（右三）到乌江渡发电厂视察



1990年6月24日，时任中共中央政治局常委、书记处书记乔石（前排右一）到乌江渡发电厂视察



1996年4月20日，时任全国政协副主席钱正英（右）到东风水电站调研



2000年9月5日，时任国务院副总理曾培炎（左三）到洪家渡水电站视察



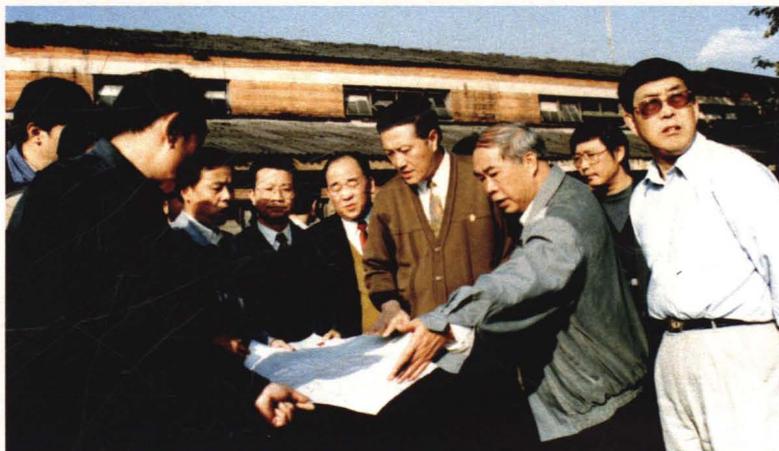
2003年4月11日，时任中共中央政治局常委、中央书记处书记、国家副主席曾庆红（前排左二）视察乌江渡发电厂



2004年5月3日，时任中央政治局常委、中央纪律检查委员会书记吴官正（中）到乌江渡发电厂视察

Lingdao Guanhuai

领导关怀



1993年，时任贵州省省长陈士能（右四）到公司调研



2004年9月11日，时任贵州省委书记钱运禄（中）到洪家渡水电站视察



2007年12月25日，时任贵州省委书记石宗源（中）视察大龙发电公司



2008年4月15日，时任贵州省委副书记、省长林树森（中）到思林水电站调研



2010年11月17日，时任贵州省委书记栗战书（中）在乌江渡发电厂调研



2011年4月5日，时任贵州省省长赵克志（前排左二）在工地听取公司总经理熊宇介构皮滩水电站建设情况

Lingdao Guanhuai

领导关怀



2008年8月12日，华电集团公司总经理、党组书记云公民（右二）在公司调研



2009年5月7日，华电集团公司党组书记、副总经理李庆奎（中）在构皮滩水电站工地调研



2003年11月10日，时任华电集团公司总经理贺恭（中）到清镇发电公司调研



2007年8月21日，时任华电集团总经理曹培玺（中）到大方发电公司调研



2008年3月4日，华电集团公司副总经理陈飞虎（左二）到公司集控中心调研



2011年6月7日，华电集团公司副总经理程念高（中）到塘寨（清镇）发电公司调研