

岁月



武汉市皮肤病防治研究所

志

的  
交  
响

研  
究  
所

WHDV



武汉市皮肤病防治研究所



# 《武汉市皮肤病防治研究所志》

## 编纂委员会

顾问： 卢健民    夏顺珍    徐继民    喻天立  
         卢德本    李颜三    刘瑞云    刘顺喜  
         肖世英    陈联芬    陈金鸾    杨秀兰  
         韩子和

主任委员： 柳朝栋

副主任委员： 张培利    李 刚    刘道忠

委 员（按姓氏笔划排列）：

付腊学    冯晓乔    刘金国    刘德安  
李仕梁    余宝玉    吴惠华    陈福庭  
陈 雷    周 洁    郭 涛    娄 华  
董汉生    熊韵慈    蔡维立

# 《武汉市皮肤病防治研究所志》

## 编纂工作人员

主 编： 柳朝栋

副 主 编： 张培利    李 刚    刘道忠

责任编辑： 郭 涛    刘金国

执 笔： 罗志娟    胡春华

工作人员： 郝泉滢    刘永珍    高 峡

# 《武汉市皮肤病防治研究所志》

## 编纂委员会

顾问： 卢健民    夏顺珍    徐继民    喻天立  
         卢德本    李颜三    刘瑞云    刘顺喜  
         肖世英    陈联芬    陈金鸾    杨秀兰  
         韩子和

主任委员： 柳朝栋

副主任委员： 张培利    李 刚    刘道忠

委 员（按姓氏笔划排列）：

付腊学    冯晓乔    刘金国    刘德安  
李仕梁    余宝玉    吴惠华    陈福庭  
陈 雷    周 洁    郭 涛    娄 华  
董汉生    熊韵慈    蔡维立

# 《武汉市皮肤病防治研究所志》

## 编纂工作人员

主 编： 柳朝栋

副 主 编： 张培利    李 刚    刘道忠

责任编辑： 郭 涛    刘金国

执 笔： 罗志娟    胡春华

工作人员： 郝泉滢    刘永珍    高 峡

# 前 言

武汉市皮肤病防治研究所已经成立50年了。五十年来在党和政府以及各界同仁的关怀下，全所职工与时俱进，锐意进取，使全所面貌发生了巨大变化。建所之初，本所仅设病床50张，仅有职工15人，半个世纪以来，皮防所已经从起初开展单一的麻风病防治工作发展成为现在集皮肤病、性病防治监测、性病市场诊疗秩序整顿、对性病诊疗机构进行质量控制以及医学美容于一身的专门机构。如今的皮防所，充满着蓬勃的朝气和活力。半个世纪的风雨兼程，皮防事业的每一点进步，每一次发展，每一个转折，都倾注着历届所领导和一代又一代皮防人的心血，都充盈着各级领导以及社会各界对皮防所的关注与爱护。

值此建所五十周年之际，所庆筹备委员会经过多方收集、认真查找，寻找到了—批记录着皮防人的辛勤耕耘、标志着皮防所发展进程的宝贵资料，经过系统整理之后，编纂了《武汉市皮肤病防治研究所志》，真实地再现了皮防所半个世纪的成长历程，这是一卷老一辈皮防人艰苦卓绝的奋斗史，是一部当代皮防人荣辱与共、团结奋进的进取录。由于受各种条件的限制，疏漏之处在所难免，不到之处，敬请予以指正。

我们谨以此志献给多年来给予皮防所关怀、爱护和帮助的各级领导和社会各界朋友，献给为皮防事业奉献了毕生心血的前辈们和至今仍奋战在皮防一线的同志们，并向你们致以最诚挚的谢意！

# 目 录

---

## 历史沿革

历史背景  
创办经过  
所址变迁与扩建

## 党群工作

中共党组织的建立与发展  
党务工作  
纪律检查委员会  
**【党委办事机构】**  
党委办公室  
宣传科  
统一战线与少数民族工作  
**【群众团体】**  
工会  
职工代表大会  
女职工委员会  
共青团组织

## 行政工作

**【行政组织与管理体制】**  
**【行政职能科室的建立与职责】**  
所务办公室  
医务科  
护理部  
人事科  
财务科  
审计监察科  
总务科  
保卫科  
档案室

# 目 录

---

## 医疗业务

### 【业务工作发展概况】

### 【临床科室】

皮肤科

性学科

麻风防治

医学美容

花山住院部

后湖医院

### 【医技科室】

药械科

中心实验室

### 【门诊工作】

武胜路门诊

土桥门诊

### 【社会防治】

预防科

性病防制科

## 附表

附1：武汉市皮肤病防治研究所党政领导任职年表

附2：武汉市皮肤病防治研究所获局以上荣誉的集体和个人名单

附3：本所职工在社会学术团体兼职者名录

附4：我所医务人员参加国内国际学术活动情况

附5：本所房屋固定资产、医疗设备、仪器一览表

## 大事记

# 历 史 沿 革

## 一、历史背景

解放前，在湖北和武汉地区，清朝和国民党政府未设立麻风病防治机构，仅由英国伦敦麻风救济会捐资建于 1893 年的孝感乐仁医院及汉口协和医院麻风科收治和接诊麻风病人。在那个缺医少药的年代里，麻风病仍未得到有效的治疗，更未开展社会性的预防工作和疫情监测，而且许多病人因经济或其它原因得不到及时的治疗，很多时候仅依靠神职人员通过诵经给予精神上的安慰，因此大多数患者留下了无法消除的畸残，再加上社会的不理解，他们的境遇十分凄惨，病人们有的流落异乡、沿途乞讨，还有的不堪忍受来自各方的压力，最终饮恨自杀。鉴于如此种种，麻风病在那个年代呈现传播蔓延的势头亦不足为怪。但是，尽管如此，据统计，孝感乐仁医院自成立以来，截至 1949 年共收容过 1800 余名麻风病人，所以说在它存在的近六十年间，所发挥的作用和产生的效应还是不容忽视的。

## 二、创办经过

解放初期，国内满目萧条、百废待兴，各种疾病的肆意流行危害着人们的健康和社会的安定，麻风病就是那个年代最让世人心存恐慌的一种传染病。党和人民政府非常关注人们生活质量的提高，下决心建立专门的防治机构、采取相关措施使麻风病人得到有效救助，遏止麻风病的继续蔓延。1951 年夏天，在各级政府的关注下，武汉市卫生局防疫科筹设武汉市麻风病院，院址选定在黄陂黄花涝南边之天主教堂内，系利用原两栋旧房加以修缮改建而成。建院初期环境非常恶劣，无供电、饮用水来自附近水塘、烧饭用柴草，且周围均为血吸虫疫区，整个医院用近 1000 米长的篱笆围起。就在那样难的环境下，麻风病院开始了艰难的探索。1952 年 4 月，医院开始收治麻风



病人，初设床位 50 张，职工 15 人，由卢健民医师任院长。虽然当时国家处于建设阶段，综合国力非常薄弱，但是政府仍然拨专款用于麻风防治工作，住院麻风病人一律免收医药费、住院费，并由本院免费提供伙食费及四季服装，让病人们一进麻风病院就消除了所有后顾之忧。

直到现在，居住在住院部的病人中仍有相当一部分享受免费治疗，而且生活环境和医疗条件越来越好，他们在岁月的流逝中真切地感受着共产党的温暖，逐渐淡忘了麻风病曾为自己带来的痛苦和无奈。

麻风病院成立不久，市卫生局为加强本市麻风病防治力度，解决市内麻风病人无处诊疗问题，决定建立麻风防治所，并于同年在桥口区长堤街 475 号（后改为武胜路 142 号）正式成立“武汉市麻风病防治所”，直接管辖麻风病院并承担麻风病人门诊工作，院长卢健民改任所长。8 月，麻风门诊开业，起初亦为免费门诊，至次年 2 月，为配合全市“增产节约”运动的开展，由免费改收费，但是住院部仍坚持免费政策。

1953 年初，因考虑到社会上许多人对麻风病存在恐惧心理，本所改称“武汉市韩森氏病防治所”。1958 年初又因业务发展需要而改称“武汉市麻风病防治所”，至此，除承担麻风病防治任务外，兼开展皮肤病防治工作，麻防所的工作逐渐走上正轨。

### 三、所址变迁与扩建

1954 年底原黄花涝麻风病院病人已住满，无处再收容，但当时本市已发现麻风病人 745 例，基于种种原因，原址不宜继续扩建，故于 1955 年与省后湖医院交涉并达成协议，市麻风病院的职工 9 人和住院病人 40 人及全部设备移交给后湖医院，以后武汉市的麻风病人由后湖医院收容，1955 年 12 月移交和搬迁完毕。至 1958 年后湖医院 200 张病床已满，市内病人的收容再次成为亟待解决的问题，因此市卫生局决定再建新院。

1959 年 3-4 月间，经多方查找并进行实地考察之后，最后确定洪山区花山公社联合大队小刘湾生产队附近之杨洛山山凹为院址，此处群山环抱，形成一

个小型盆地，具有天然的隔离和疗养环境。同年九月新院动工修建，占地面积 214.7 亩。1960 年 6 月完工，8 月开始收容病人，定名“武汉市麻风病防治所康乐村”，除病房收治麻风病人外，医务人员还利用空闲时间服务周边农民群众，为他们解决内外儿科常见疾患所带来的困扰，农忙时节，更要同周围农民以及病人一道下田下地干农活，种植水稻、小麦、芝麻和蔬菜等，在一定程度上实现了自给自足。1961 年“康乐村”改名“杨洛山医院”。1962 年湖北省卫生厅决定将省后湖医院移交本所管理，至此，市麻防所接受省卫生厅委托，担负全省各县麻风村院的业务技术指导任务，同时也形成了一家单位下属两个医院相距百里的特殊局面。1967 年文化大革命期间“杨洛山医院”改称“向阳医院”。

随着麻风防治工作的不断深入，本所的硬软件设施逐渐得到改善，1964 年在杨洛山医院职工区增建二层办公楼一栋，1970 年又在病区增建二层楼房及平房各一栋，而这一栋栋的房屋，全都是由我们的职工肩挑背扛、亲手一砖一瓦建成的，可以说是用心血搭建而成。1971 年 5 月，受当时社会因素影响，某军代表迫令位于武胜路的皮防门诊部及行政机构予以搬迁，经多方协商，也没能在市内找到安身之所，最终只得辗转迁往花山向阳医院。原武胜路所址交盲人按摩诊所，本所只在后楼留下预防科及厨房厕所，所党总支和行政办公室均设在向阳医院。这是发生在那个特殊年代的、让几代麻风工作者倍感失落的一段插曲。1979 年又在职工区增建了教学楼，1980 年增建实验楼，供专业人员开展科研课题之用，至此，本所已经具有一定规模，逐渐从仅从事单纯的防治工作向科研领域发展，由此不难看出，本所始终坚持的“人才兴所、知识兴所、科技兴所”的办所方针从那时起就已经初见端倪。

而在这期间，本所也经历了一些变故，1974 年，经过了二十余年的社会防治，武汉市内麻风病人日渐减少，本所住院病床大量闲置，加之下属两所麻风病院距离遥远、供应困难、管理不便，经市人民政府批准，决定撤消后湖医院，将该院病人、职工及设备 etc 全部并入向阳医院，初步实现了全市麻风病人的统一管理。

到了八十年代，十一届三中全会的春风为皮防所和皮防人带来了新的希冀。1981-82 年年底，为改善职工生活环境，本所在武昌扎珠前街建职工宿舍楼一栋，建筑面积 1704.52 平方米。虽说是几经周折，但是的确解决了不少职工住房难的问题，至 1983 年有 25 户职工家庭乔迁新居。

1985 年 12 月，为了寻求新的发展，我所在江汉区下牯牛洲 100 号购某厂厂房建三层办公楼、二层楼门诊部各一栋，1989 年完工，同年所部迁往马场角，花山仅设麻风住院部。1987 年，原武胜路房屋也由局党校归还我所，并开设门诊及预防科、性病科。至此，皮防所完成了又一次集体迁徙，实现了“走出去”的重要一步。

我所皮肤科门诊受条件限制多年来一直设在偏远的王家店，1993 年 11 月，在花山镇土桥村购面积 80 平方米民房两间开办土桥门诊部，次年 4 月 2 日门诊开业，从此将服务人民的触角延伸到了市区以外的洪山区、葛店、咸宁等周边地区。1995 年 3 月，为了深入开展文明创建活动，切实改善门诊就医环境，提高医疗服务质量，本所又斥资 22 万对原有民房进行了改造，一分耕耘一分收获，在所党委的领导下，在全所干部职工的共同努力下，皮防所迎来了收获的季节，土桥门诊和土桥精神逐渐被社会所认识，一个又一个荣誉纷至沓来，在光环的笼罩中，土桥门诊部逐渐成为皮防所特有的品牌产业。

1993 年，武胜路门诊房屋统一拆迁。本所在原址附近租房继续门诊业务，直至 1998 年，还建房屋装修完毕，门诊又以新的姿态重新投入营业。1998 年，在经过深入群众内部调查摸 100 ~ 102 底、了解职工需求之后，以“职工集资、单位适当补贴”的方式在马场角办公区建四层职工宿舍楼一栋，建筑面积 1750.8 平方米，又为 24 户职工家庭解决了住房问题。

为了扶持制剂生产，真正形成皮防所专科特色，2001 年，对花山住院部原实验大楼进行全面改造，以此作为我所今后开展制剂工作的场所。同年 12 月，改造后的制剂大楼一举通过市药品监督管理局的验收，成为首批通过省 GSP 认证的制剂大楼，我所三十余种自制药品种有了条件设施更加完备、规范的生产基地。与此同时，所部还投入大量人力、财力、物力对住院部职工区及病区进行了修缮，既改善了病人的居住环境和医务人员的工作条件，也为将花山住院部逐渐建成全省麻防工作教育基地而储备资源。

2001 年，为了进一步实施“外塑形象、内强素质”工程，所党委再次

对武胜路门诊大楼进行了全面装修，使门诊面貌焕然一新，希望通过此举逐步提高门诊知名度，推动两个效益的合理增长。

从建所至今，我所经历了数次变迁，从远离市区到走进市区，其间所经历的艰难可想而知，但是艰辛之后，换来的是医疗环境的改进，职工生活条件的改善，近年来，全所业务用房、职工宿舍、各项供给及器械装备等硬件设施一点一点地得到改善，这一切都在迅速推动皮防事业的蓬勃发展。

## 党 群 工 作

### 【中共党组织的建立与发展】

**组织沿革** 本所成立之初，没有成立党组织，仅有的几名党员在武汉市第二工人医院（现市四医院）过组织生活。参加人员有：李海川、刘顺喜、卢健民、余士森 4 人。

1956 年 4 月，中共武汉市韩森氏病防治所支部委员会成立，由琚桂芳同志任支部书记，党的工作由桥口区宣传部领导。

1958 年 4 月，李辉到我所任支部书记，1959 年 7 月调离。之后由于秀云任支部书记，1960 年 3 月调离我所。

1960 年 3 月，上级委派所长卢健民兼任支部书记，赵厚生任副书记。后考虑到要让卢健民安心管理业务，1961 年 4 月，又调王彬到本所任支部书记，免去卢健民支部书记职务。

1962 年 9 月，成立中共武汉市麻风病防治所总支委员会。

1962 年 9 月至 1972 年期间，由张德民任总支书记，王彬任副书记。1972 年，张德民调离工作岗位。

1970 年，中共武汉市皮肤病防治所整党建党小组成立，由张春城任组长。

1971 年，成立后湖医院、住院部、门诊三个党支部，分别由赵厚生、吴白颐、喻天立任支部书记。

1974 年，中共武汉市皮肤病防治所总支委员会成立，由张春城任总支书记。

对武胜路门诊大楼进行了全面装修，使门诊面貌焕然一新，希望通过此举逐步提高门诊知名度，推动两个效益的合理增长。

从建所至今，我所经历了数次变迁，从远离市区到走进市区，其间所经历的艰难可想而知，但是艰辛之后，换来的是医疗环境的改进，职工生活条件的改善，近年来，全所业务用房、职工宿舍、各项供给及器械装备等硬件设施一点一点地得到改善，这一切都在迅速推动皮防事业的蓬勃发展。

## 党 群 工 作

### 【中共党组织的建立与发展】

**组织沿革** 本所成立之初，没有成立党组织，仅有的几名党员在武汉市第二工人医院（现市四医院）过组织生活。参加人员有：李海川、刘顺喜、卢健民、余士森 4 人。

1956 年 4 月，中共武汉市韩森氏病防治所支部委员会成立，由琚桂芳同志任支部书记，党的工作由桥口区宣传部领导。

1958 年 4 月，李辉到我所任支部书记，1959 年 7 月调离。之后由于秀云任支部书记，1960 年 3 月调离我所。

1960 年 3 月，上级委派所长卢健民兼任支部书记，赵厚生任副书记。后考虑到要让卢健民安心管理业务，1961 年 4 月，又调王彬到本所任支部书记，免去卢健民支部书记职务。

1962 年 9 月，成立中共武汉市麻风病防治所总支委员会。

1962 年 9 月至 1972 年期间，由张德民任总支书记，王彬任副书记。1972 年，张德民调离工作岗位。

1970 年，中共武汉市皮肤病防治所整党建党小组成立，由张春城任组长。

1971 年，成立后湖医院、住院部、门诊三个党支部，分别由赵厚生、吴白颐、喻天立任支部书记。

1974 年，中共武汉市皮肤病防治所总支委员会成立，由张春城任总支书记。

1976 年，王彬也因病离开工作岗位。1975 年以后，由赵厚生任副书记。

1978 年 11 月，经所党员大会通过，市卫生局党委批复，选举产生新一届党总支委员会，总支书记：张春城，副书记：赵厚生，总支委员：张春城、赵厚生、卢德本、喻天立、余士森、刘顺喜、何友兰。

1982 年元月，经职工及党员大会选举，上级部门委任，喻天立同志担任皮防所总支委员会副书记。

1985 年 2 月，所党总支委员会改选，由喻天立同志任总支书记。总支委员：李延林、成顺喜、卢德本、何友兰。

1986 年 12 月，总支副书记由夏顺珍同志担任。

1991 年 3 月，武汉市皮肤病防治研究所升格为副处级，中共武汉市皮肤病防治研究所委员会成立，第一任党委书记夏顺珍。党委委员：李延林（所长）、程忠明（工会主席）、成顺喜（纪委书记）、陈联芬（女工委员）。

1994 年 6 月，武汉市卫生局党委任命柳朝栋同志任第二任党委书记。

1996 年 6 月，武汉市皮肤病防治研究所升格为县处级，柳朝栋同志为党委书记、张培利同志为党委副书记，党委委员有：李延林（所长）、刘道忠（副所长）。

## 【党务工作】

党务工作是精神文明建设的中心，五十年来，所领导班子一直将党务工作放在重要的位置。坚持以加强职工奉献意识为手段，以优质服务推进事业发展为目的，开展了大量深入人心的、具有时代特征的工作，为皮防事业的发展奠定了坚实的理论基础。

1953 年，市卫生局开展卫生系统整院运动，作为一个初初成立的局属单位，我所从统一工作人员职责及科室规章制度、大力推广三级护理、协定处方等入手，狠抓增产节约，切实提高工作效率，完善各项医疗制度。在各科室、部门推行责任制，制订规章制度 51 种，并且互下挑战书，全面开展旗竞赛活动，激励全所职工以昂扬的斗志投身于建设新中国、建设新麻防的洪流中去。

直至1963年，随着住院病人逐年增多，我们的工作范围也逐渐扩大。为了切实改变麻风病人这个特殊群体的生活质量，我们从提高医疗服务质量着手，提出了“把病人当亲人”的口号，将对麻风病人实施心理疗法、奉献人性化服务的工作当作重点切实抓起来，使之成为我所今后几十年来始终坚持开展优质服务的一贯的指导思想。

1964年，当祖国建设经过了最初一段热火朝天的开拓阶段之后，全国政治环境出现了大的变化，在当时的形式下，我们提出“以阶级斗争为纲，以提高防治质量为中心，抓革命促生产，抓思想政治、防治工作、科学研究”的工作方针，指明了当时事业发展的方向和皮防工作的重心。1966年以后，全国上下开展“文化大革命”，社会的发展也因此处于停顿状态，造反派夺权，各群众组织搞派性斗争，本所党组织及行政工作呈现瘫痪状态，正常工作秩序被打乱，业务工作仅维持一般诊疗。

直至党的十一届三中全会后，党中央决定对十余年来因各种原因造成的错误予以改正，全面开展正本清源、拨乱反正的工作，一段时间内，本所在上级党组织的领导下，对历史遗留错案进行了纠正。例如：对原后湖医院院长王培灵同志所受不公正处理予以改正，对其家属生活进行妥善安置；对1958年被错划为右派的刘瑞云、陈联芬进行了“摘帽”工作；在“文革”前受错误处理的张豪、吴昌霖同志作出撤消原处理，收回本所恢复原职的决定；对在“文革”中受处理的李冠三、李士杰、李颜三、陶济安、范飞黄、涂源充同志均予以平反。对历史遗留下来的档案材料进行了统一清理，对所有不实材料由喻天立、何友兰、龚德宜等三人予以销毁。而在此前，还曾对张德明、卢健民、刘瑞云、陈振雄、杨汉奎等人进行平反工作。

八十年代后，在改革开放的大好形势下，全国各基层单位的各项工作逐渐步入正轨，两个文明建设所取得的成果也初见端倪。1985年，所党委在全所各科室、门诊开展了“四赛四比”活动，活动内容是：

赛服务态度，比礼貌、热情、周到

赛医疗质量，比技术水平、方便群众、经济效应

赛工作秩序，比坚持制度、方便群众、管理水平

赛环境卫生，比整洁美观、新颖、舒适

此项活动的开展对广大医务工作者提出了更高更新的要求，同时也在全所范围内形成了一股“赶、学、比、拼”的新高潮。

九十年代，社会的不断进步对我们的工作方式和工作态度提出了新的要求，为了顺应改革和发展的需要，1994年，所党委在全所职工中开展“14·1”工程，提出了“为兴旺皮防每人献一计；为集体做一件好事；为提高皮防所知名度每人面向社会每月作一次宣传；为拓宽服务范围，创一项新业务；搞好双优服务，接待好每一个病人，病人接诊率达100%；建立良好的医德医风，无一例医患纠纷；加强组织观念，无一人违犯所规所纪；技术熟练，操作规范化，无一例差错；走向社会，作一次咨询；做皮防主人，不浪费一度电、一滴水；艰苦创业，不乱开支一分钱；举止端庄，无一人着装不整；团结协作，无一人吵架打骂；克服困难，千方百计使效益上一个台阶”的倡议，旨在教育职工树立“与所共荣辱，与所共甘苦”的观念，大力提倡“胸怀皮防，树皮防人精神；立足本职，创一流服务”的所风，号召全所职工真正做到“病人至上，满意在皮防”、“我为皮防献爱心，岗位服务作贡献”，此项活动连续开展了五年，涌现出了一批“14·1”活动先进个人和“爱所敬业作奉献”活动积极分子。对教育职工立足本职创业绩、胸怀皮防献爱心起到了很好的促进作用，活动的开展在全市卫生系统造成了较大的反响。

1997年起，配合市卫生局在全市卫生系统开展的“优质服务示范岗”、“十大窗口”、“十佳医务工作者”、“巾帼文明示范岗”、“女职工双文明班组”评比活动，所党委及各级职能部门在全所各门诊、科室中开展“爱所敬业作奉献”活动，本次活动所党委以土桥门诊为重点基地，提出了“五心五一”的服务方针，要求医务人员做到“接诊热心，起身迎一步；解释耐心，嘱咐多一声；诊疗细心，关怀增一分；护理精心，询问多一声；离诊尽心，



起身送一程”。并发放了 9836585 便民服务卡，即 1998 年 365 天早 8 点至晚 5 点时刻为病人服务。系列活动的开展旨在将土桥门诊作为示范群体来培育，使其发挥辐射效应，从而教育全所职工立足岗位作奉献。在大家的共同努力下，各门诊均被评为“优质服务示范岗”，土桥门诊先后被省卫生厅和武汉市城镇妇女巾帼建功协调小组授予“巾帼文明示范岗”称号。创建活动的开展充分调动了全所职工的爱所热情和主人翁责任感，同时也引来了各界同行的关注。通过开展创建活动我所的工作又迈上了一个新台阶，实现了一个新高度。

1999 年，所党委在所领导班子中开展“三讲”（讲学习、讲政治、讲正气）教育活动，发现并解决了班子中存在的一些问题。2000 年，又开展了“三讲回头看”活动，进一步巩固了“三讲”教育成果。并随时用本所发生的典型案例教育全所干部职工特别是领导班子成员保持清正廉洁、联系群众，注意从自身做起不断改进领导作风、工作作风和生活作风，时刻敲响警钟以求顺民心、得民心。

2001 年，在中国共产党成立 80 周年之际，所党委在全所党员干部、职工群众中开展“党在我心中”系列主题教育活动，通过开展参观、学习、征文活动，举行纪念大会、与病人联欢等形式调动广大干部职工特别是党员干部的政治热情和工作热情，培养广大皮防人的爱党意识和政治敏锐性、坚定永远跟党走的信心，收到了较好的效果。

2001 年和 2002 年，所党委将文化建设作为我所管理工作得以改进和完善的一个突破口，设计了所徽，制订了医疗服务指南，提出了“尊重、诚信、求精、高效”的全新服务理念，成立了宣教中心，同时还本着创品牌、促份额的宗旨，组织专人到武汉城区、郊区进行系统的宣传教育，发动全所职工深入开展“爱心”活动，在一系列的活动中，不仅进一步丰富了皮防文化的内涵，增强了职工的主人翁意识，唤醒了职工的奉献精神，还规范了各业务科室的服务流程，促进了医疗服务质量的提高，使本所在社会上占据的