

# 齐齐哈尔电务段志

二零零二年六月

# 目 录

概述 .....	1
大事记 .....	9

## 第一篇 建 制

第一章 齐齐哈尔铁路分局昂昂溪电务段 .....	53
第一节 昂昂溪电务段 .....	53
第二章 中共齐齐哈尔铁路分局昂昂溪电务段委员会 .....	56
第一节 党总支 .....	56
第二节 党委 .....	56
第三章 中共齐齐哈尔铁路分局昂昂溪电务段纪律检查委员会 .....	57
第四章 中国铁路工会昂昂溪电务段委员会 .....	58
第五章 中国共产主义青年团昂昂溪电务段委员会 .....	59
第六章 领导人名表 .....	60
第一节 昂昂溪电务段领导人表 .....	60

第二节	昂昂溪电务段科室主任名表 .....	63
第三节	昂昂溪电务段领工员支部书记名表 .....	68

## 第二篇 运输生产

第七章	通信 .....	79
第一节	长途通信线路 .....	79
第二节	长途通信设备 .....	84
第三节	专用通信 .....	91
第四节	通信电源 .....	97
第五节	电报电话 .....	101
第八章	信号 .....	103
第一节	信号设备 .....	104
第二节	电气集中联锁 .....	105
第三节	闭塞设备 .....	106
第四节	调度集中 .....	107
第五节	机车信号 .....	107
第六节	驼峰设备 .....	107
第九章	电务设备养护维修 .....	108
第一节	维修方式 .....	108
第二节	检修基地 .....	109

第三节	信号设备维修 .....	109
第四节	通信设备维修 .....	110

## 第三篇 企业管理

<b>第十章</b>	<b>综合管理 .....</b>	<b>115</b>
第一节	文秘 .....	115
第二节	档案 .....	116
第三节	总务 .....	120
第四节	计划生育 .....	121
第五节	武装保卫 .....	123
第六节	史志 .....	130
<b>第十一章</b>	<b>技术管理 .....</b>	<b>131</b>
第一节	科研双革 .....	131
第二节	标准计量 .....	134
第三节	质量管理 .....	135
第四节	工程管理 .....	137
第五节	计算机应用开发 .....	141
第六节	能源管理 .....	143
<b>第十二章</b>	<b>安全管理 .....</b>	<b>144</b>
第一节	安全逐级负责制 .....	145

第二节	安全管理模式 .....	146
第三节	事故 .....	149
<b>第十三章</b>	<b>劳动人事管理 .....</b>	<b>169</b>
第一节	职工队伍 .....	169
第二节	工人管理 .....	171
第三节	干部管理 .....	174
第四节	职工奖惩 .....	177
第五节	职工工资 .....	182
第六节	劳动定额 .....	187
第七节	劳动保险 .....	188
第八节	劳动保护 .....	191
<b>第十四章</b>	<b>财务管理 .....</b>	<b>193</b>
第一节	运输成本计划 .....	193
第二节	运输成本利润 .....	194
第三节	资金与财务管理 .....	194
第四节	财务监督 .....	197
<b>第十五章</b>	<b>物资管理 .....</b>	<b>198</b>
第一节	物资管理 .....	198
第二节	物资消耗定额管理 .....	200
第三节	物资节约、修旧利废、废钢铁管理 .....	205

第十六章	职工教育 .....	213
第一节	职工教育 .....	213
第二节	基地建设 .....	220

## 第四篇 多元经济

第十七章	多种经营 .....	225
第一节	工程建筑 .....	226
第二节	商业 .....	227
第三节	农副业基地 .....	228
第四节	经营管理 .....	228

第十八章	集体经济 .....	230
第一节	集体经济的发展 .....	230
第二节	工业生产 .....	232
第三节	商业 .....	234
第四节	修配服务 .....	236
第五节	集经管理 .....	236

## 第五篇 党群工作

第十九章	党务工作 .....	241
第一节	党员代表大会 .....	241

第二节	党的组织建设 .....	244
第三节	党的宣传工作 .....	248
第四节	党风、路风建设及重要制度 .....	254
第五节	党的政治核心作用 .....	260
第六节	老干部工作及重要制度 .....	277
第七节	关心下一代工作 .....	279
<b>第二十章</b>	<b>纪律检查工作 .....</b>	<b>281</b>
第一节	党的纪律检查工作 .....	281
第二节	案件的甄别与平反 .....	283
第三节	打击严重经济犯罪活动 .....	283
<b>第二十一章</b>	<b>工会工作 .....</b>	<b>284</b>
第一节	工会早期活动 .....	284
第二节	会员代表大会和职工代表大会 .....	285
第三节	劳动竞赛 .....	290
第四节	民主管理 .....	291
第五节	职工生活及经费管理 .....	292
第六节	女工家属工作 .....	294
<b>第二十二章</b>	<b>共青团 .....</b>	<b>295</b>
第一节	团员代表大会 .....	295
第二节	青年思想教育 .....	296
第三节	青年文体活动 .....	299
第四节	生产突击活动 .....	300

## 第六篇 人 物

第二十三章 先进集体个人 .....	305
第一节 铁道部先进集体个人 .....	305
第二节 铁路局先进集体个人 .....	305
第三节 分局先进集体个人 .....	307
第四节 段先进集体个人 .....	319
第五节 段先进党支部(小组)优秀共产党员名单 .....	326

## 附 录

昂昂溪分段 .....	337
龙江分段 .....	338
泰来分段 .....	340
三间房分段 .....	342
通信检修所 .....	344
无线检修所 .....	346
跋 .....	347



37

QiQiHaErTieLuFenJuJiCengDanWeiZhi

# 概 述

**Ad**

𦵏 𦵏

○ Gai shu

Ang Ang Xi dian wu duan zhi yao mu • Ang Ang Xi dian wu duan zhi yao mu • Ang Ang Xi dian wu duan zhi yao mu

昂昂溪电务段是齐齐哈尔铁路分局所属 61 个基层单位之一。位于黑龙江省滨洲西部地区齐齐哈尔市昂昂溪区铁北街 4 号,占地面积 8972 平方米,是齐齐哈尔铁路分局电务系统下属的四个电务段之一,主要担负滨洲线昂昂溪高台子,平齐线三间房至泰来 29 个车站,5 个站场的通信、信号设备维修任务及电话、电报的服务工作。主要设备有联锁道岔 718 公里,营业公里为 287.9 公里,哈尔滨铁路局最大的三间房驼峰编组场一处。

昂昂溪电务段 1903 年成立,2001 年 4 月初撤消,经历了 98 年漫长的岁月。1896 年 4 月沙俄向清政府提出修建“中国东省铁路”(简称中东铁路)的要求。1897 年 8 月 1 日,在绥芬河右岸三岔口(东宁县境内)举行了中东铁路开工典礼。1903 年 7 月 14 日完工通车。同时在昂昂溪成立了中东铁路电务二段,担负扎兰屯至哈尔滨松花江大桥西侧的通信、信号设备的维修、保养。

昂昂溪电务段成立于 1903 年,当时主要设备有线式磁石电话机和一台莫尔斯电报机。各站通车后,均未设信号机,在主要道岔上装有扳道器,直到 1970 年在主要车站上安装了无联锁的臂板信号机。

那时的电务段,一切权力都把持在俄国人手里,他们不仅公开打骂中国人,可以随时解雇中国人,工人生活得不到保障,沙俄修建中东铁路不仅霸占了扎兰诺尔、鸡西、鹤岗等煤矿,还把大量地农产品、毛皮、牲畜等不断运往俄国。

1931 年 9 月 18 日,短短几个月,日本关东军占领了我国东北三省,并把绥芬河至满洲里铁路改称为“北满铁道株式会社”,1937 年 12 月把昂昂溪电务段改为昂昂溪电气区,区段内设一个综合办公室,管辖区段与免渡河至昂昂溪东立交桥,下设博克图分区,扎兰屯昂昂溪助役驻在所,8 个工区,3 个电话所,工人 80 人。主要设备有通信:改修一座通信楼,一台 50 赫磁石交换机,有 7 台日式音响电扳机信号;昂昂溪东侧修建一座信号楼,集中机械联锁,主要干线的“跟头”道岔换上带把标志道岔。

尽管当时人员增多,设备增加,可是中国工人都处在空前灾难和痛苦之中,他们吃的是橡子面,穿的是更生布,干的是牛马活,吃的是猪狗饭。干活没有任何劳动保护,碰伤病残、衰老都得开除。

当时昂昂溪处于滨洲线中段交通要道,在战略上有显著的重要地位,日本人把昂昂溪控制的非常严,驻有日本宪兵队,铁路有警护团,特务横行,布满整个铁路地区,他们看谁不顺眼就抓走,吃点大米白面就是经济犯,工人们说:刚走了沙俄又来了豺狼。

此后 14 年,昂昂溪电务段的通信、信号设备也有了发展,信号有联锁箱、臂板信号机、路牌闭塞机、电动臂板信号机,坐式继电器等较为先进的信号设备。通信设备有:

磁石电话机、供电电话机、磁石交换台、音响电报机、各站步进式选别器等。

中国人民在中国共产党的领导下,经过八年的艰苦抗战,终于打败了日本侵略者,取得了人民解放战争的伟大胜利。

1945年9月9日,中国长春铁路管理局在哈尔滨(原中东铁路管理局的旧址)成立。苏联人任管理局长,昂昂溪为二分局。昂昂溪电气区改为昂昂溪电务段,设段长室、人事室、技术室、财会室。管辖区段为安达至扎兰屯,下设安达、昂昂溪、朱家坎(今龙江)扎兰屯4个领工区。18个班组,93名职工。

昂昂溪电务段职工们,第一次通过民主选举出自己的段长姜希连。

日本投降后,他们对铁路运输主要设备进行了严重的破坏。当家做主人的昂昂溪电务段的工人们,面对这一堆破烂摊子,发出了钢铁般的誓言:“自力更生、抢修设备”,确保早日通车、支援解放战争,在会战中,他们以主人翁姿态迎着困难上,到处搜集遗弃材料,缺少工具到自己家里找,向别人借,不分白天黑夜干起活来忘了吃饭,在滨洲线全线开通之前完成了电务段设备的抢修任务,为恢复运输,支援解放战争做出了贡献。

1946年10月10日,卢思新、杨森、张述仁3人代表昂昂溪电务段出席了西满铁路局第一次群英大会。西满军区第一政委李富春为大会题词:“向劳动英雄看齐”大会历时15天。

1949年1月1日,根据东北行政委员会规定实行“工薪制”。信号工一般每月挣二百分,每分值混合粮1.63斤,白市布0.20市尺,豆油0.35斤,海盐0.045斤、煤5.5斤,按行情增减以分合钱。1950年5月1日,昂昂溪铁路分局撤消,划归中长铁路二分局管辖。

此时,昂昂溪管内的设备陈旧落后,经过战乱日伪的破坏,已破乱不堪,昂昂溪车站两侧设备、制式不统一,那时没有地下电缆,用木线槽装皮线,还有架空电线路五花八门,老鼠钻进小棺式的木线槽内咬断的故障经常发生,这样质量低下的大杂烩设备,担负着繁重的运输生产,解放初期昂昂溪西部地区是较大的编组站,昂昂溪西侧有一个小土驼峰,日解送达40—50辆,就在这样困难的条件下,老一代电务段职工,日夜战斗不息,没有忙班休班之分,有活就干,以工区为家,以事业为重。我们后代电务工人,要永远怀念他们,发扬他们无私无畏的革命精神,勒紧裤腰带干革命的精神。

1952年12月31日,根据《中苏关于中长铁路的协定》的规定,苏联政府将中长铁路的一切权利及全部财产移交我国。成立了绥滨铁路管理局,昂昂溪归哈局管辖。1958年1月1日,昂昂溪电务段又重新划归齐齐哈尔铁路管理局管辖。

在这一段时期,段的工作,主要是恢复性的工作,为支援解放战斗,朝鲜战争做出了贡献。工人文化素质都非常低,高小文化就是段的秀才,还没有几个,他们担任调度等文字工作。段领导也大部分是工农出身的干部,技术性工作不多,大部分是繁重的体力劳动。沿袭中长铁路的管理办法。他们记录和发扬了革命战争时期的光荣传统,以日伪遗留下来的代把标志导线拉大锤进行了改造。1952年昂昂溪站场扩建,在昂昂溪东侧安装了四台日式的京三型电动转辙机,在施工中,他们破除迷信,解放思想不等不靠,自己动手,不懂技术,他们就在书本上学、在干中学。在这一段时间里人们的文化素质技术素质有了明显的提高,管理工作也逐步走上正规。

1958年1月1日,昂昂溪电务段划归齐齐哈尔铁路局管辖即开始了大跃进。开始安装五八型半自动闭塞,出站信号机安装0208、0286、0265几种选别器,站场股道延长,还在线上安装转换锁闭器,段在昂昂溪“十八”家成立农副业基地。

1961年1月14日,中共中央召开了八届九中全会,通过了“调正、巩固、充实、提高”八字方针,大兴调查之风,总结正反两方面的经验,着手解决工作中存在的问题,体会到事故是电务工作中的大敌。要想不出事故,在工作中必须高标准、严要求、把安全生产摆在第一位,强调检修要联系登记,检修后坚持试验,领导在不在都要干标准活,在日常工作中注意观察设备受外界影响发生变化,掌握规律,取得了安全生产的主动权。工长闰兆福同志每天提前一小时上班,先到站内检查一遍发现设备问题及时派人处理,把故障消灭在发生之前。

1962年1月中共中央在北京举行了扩大工作会议(即七千人大会)动员广大干部职工战胜天灾人祸造成各种困难、增强团结,渡过难关,争取国民经济尽快好转。在党的领导下,向天灾人祸进行顽强的斗争,那时物资缺少,计划着用,粮食不够吃,就组织起来搞一些代食品,成立了农副业基地。到1965年全国经济形式大为好转,春节期间号召人们吃“爱国肉”每家几十斤的买。

1966年秋季,昂昂溪电务段文化大革命开始。工人们成立“造反”组织。电务段的正常工作开始走向混乱的局面。一大部分参加“造反派”一部分成了“逍遥派”领导被罢官,成立了“革命委员会”,只抓革命,不促生产,设备质量下降,违章违纪不断发生,致使三江车站造成翻车大事故。

当时电务段有两大派“造反组织”一个是“红联”一个是“无联”,互相对立、攻击、谩骂、乌烟瘴气,最高潮时在机务段大会场开了7天7夜斗争大会,给领导戴高帽。“革命无罪,造反有理”打倒走资派,横扫一切牛鬼蛇神,口号喊遍整个会场。

最后解放军“支左”进驻昂昂溪电务段,表态支持“红联”为革命派,以后较长一段

时间两派隔阂也未根本除掉,一直到1976秋,毛泽东去世后,打倒“四人帮”召开了十一届三中全会,邓小平发言:解放思想、实事求是,团结起来向前看的报告。文化大革命的余波,才渐渐消失。1968年在昂昂溪电务段院内树立起毛主席塑像并按上了闪光灯,用信号楼苏式提式发码器制造闪光电源。为职工建造三敬三祝的场地。

在文化大革命期间,为了消除条条管治,把电务段分解归各站区领导,取消了电务段,成立了“电务连”连长是杨海涛,科室干部分到工区参加劳动,到1970年初,又恢复了电务段,在这一段时间里,生产技术上出现了很多笑话,进行信号由绿灯改为红灯,停车信号由红灯改为绿灯。各段做好准备,统一时间,同时改,当时昂昂溪电务段也做好了准备。就等下令,改显示。后来听说中央领导干涉此事,未成。

1970年初电务段恢复,由于大庆油田的开放,运输日益增长,昂昂溪电务段分成两部分,1970年6月让湖路电务段成立,管辖安达至红旗营和让通线一部分,昂最溪电务段管辖三江至昂昂溪至高台子,三间房到泰来。

这一时期电务段的设备通信、信号都发生了较大的变化,自己上了电气集中,通信上了纵横自动电话,准电子电话总机,并开展了小改小革活动,技术革新,技术革命活动。文化大革命期间通信维修工作处于瘫痪状态,再加上车站成立了“站区”组织形式,信号工作人员听从站内安排,做非务电工作,整个电务维修工作失去了控制,从1966年起到1972年秋季,统计资料说明联锁道岔不合格占30.3%,信号显示达不到标准占总数20.1%,轨道电路分路不良占14.1%,我段在江桥车站就发生轨道被占用,分路不良,轨道继电器不落下的故障。

1972—1973年间推行了设备“整治”按1971年公布的《铁路信号维修规划》技术标准,使信号工作失修初步得到了纠正。1974年—1975年对电务设备进行了技术“改造”更换了铝芯电缆。进行了设备大整修,中央颁布《加强铁路工作的决定》。针对铁道部领导指出的信号看不清,道岔拉不紧、电话听不清,几个薄弱环节,1975—1976年间开展了设备大整修。开展标准站活动,在单项设备大整修的基础上,1977年又开展了以车站为单位,综合提高设备质量,段黑岗站当时被评为齐局标准站样板,局组织召开了现场观摩会。从此时开始日常检修工作走向正轨。

1978年底局召开科学技术大会,王绪华代表昂昂溪电务段参加大会,出发时披红戴花敲锣打鼓欢送,王殿启任书记,当时干部职工都不太了解,从这次大会开始,科学技术人员、工程技术人员、才逐步被重视,逐渐改变了“臭老九”的看法。

八十年代是昂昂溪电务段发生较大变化的十年,滨洲复线工程(昂昂溪—高台子)全部完工,全部上了6502型电气集中,各站都盖有新房舍,通信、信号工区面貌一新,

一个站一个工区,改变了车皮当工区,工区设在无人区的现象。

平齐线把 6501 电路全部大修改为 6502 电气集中,三间房编组站建成投产。自动化驼峰开通使用,机车三大件投入使用,无线列调投产。这十年是昂昂溪电务段设备、人员变化最大的十年,设备质量大提高的十年,安全生产,消灭一般行车以上事故达 2000 天,创电务段历史最好水平。

这一段职工达到 800 多人,也是历史上最多的。工人主要由老工人、转业军人,接班新职工,职工大学,中专技校毕业生组成。职工生活也有了较大的改善,工资进行了改革,利用工程利润为职工解决将近 100 户住房,老职工两代,三代挤在一个屋室的现象基本解决。从 1980 年初开始,连续开始了老工人退休、新工人接班。从 1981 年开始到八十年代末有 200 多人退休,新上来接班工人较多,一个换一个,职工技术素质有了明显的下降。

1982 年在企业整顿中,根据中央文件精神对原《段管细则》进行了修改,补充了全面质量管理等内容,把全面质量管理的思想,内容、方法贯穿到各项管理之中。1986 年国务院《关于加强工业企业管理若干问题的决定》下发后,对企业在“七五”期间如何抓管理,上等级全面提高素质提出了新的要求,1987 年铁道部对基层站段全面质量管理验收条件的要求,以标准化管理为依据,制定了段《企业标准》其指导思想是将《企业法》《三个条例》作为管理企业的根本原则,把企业管理作为中心环节,坚持科学态度,实事求是精神,力求使各项工作达到标准化,制度化、规范化、程序化使工作有章可循,考核有据可查。责、权、利有机结合。全书共管理标准 191 项,工作标准 115 项,作业标准 20 项,1988 年 11 月 30 日经黑龙江省全面质量管理验收,定为黑龙江省铁路运输企业全面质量管理二级合格企业。

1989 年分局在工电部门开展了“二三五”管理模式,结合电务系统实际情况制定了《齐齐哈尔铁路分局“二三五”安全管理模式电务部门实施办法》,作为电务段安全管理考核的根本依据,使昂昂溪电务段连续 8 年获部级安全优质段。

九十年代昂昂溪电务段,通信技术设备大发展,是历史上空前的,首先在段内大院修建了一所通信大楼。既而撤掉了管内所有架空通信电线路,近百年的通信电线路寿终正寝。又在管内泰来至昂昂溪,昂昂溪至高台子铺设地下光缆。昂昂溪、富拉尔基、龙江、三间房等地安装了程控电话总机,撤消确报所、电话所,下来 40 多人,有的内退,有的退休,有的转入通信工区,并将部分无线列调人员转入三间房、富拉尔基车站、脱离了电务段。段各项工作都进入了良性循环轨道,1990 年创建了省级文明单位,昂昂溪电务段先后 7 项 QC 成果分别获省市局分局级质量管理成果奖。受到局、分局、市

各级主管部门认同。

1993年由昂昂溪电务段通信技术室研制的光缆工程通话柱,设计合理,安装方便,防砸、防盗,使用寿命长特点,于1996年安装完毕,在昂昂溪电务段至扎兰屯光缆经路共安装新型通话柱109个,经使用,效果良好,保证了设备安全可靠运行,获分局优秀设计奖。

1998年开始提速工程,管内滨洲线,平齐线使用AT型双机牵引提速道岔,应用ZD--6型电动转辙机,列车提速给电务段设备提出了新要求,增加了维修工作难度,三间房驼峰实现了自动化微机管理,实现了电务信号设备微机化控制,实现了信号联锁型式的又一次飞跃,通信设备80年代的同轴电缆由今天的高科技光缆取代。自动交换机被程控数字机代替。自动电话机装机日益具增,实现了科学化、规范化。

随着社会的发展,企业由底向高的方向发展,管理形势必然多元化,经济责任制考核纳入了年度方针目标,考核方式由段对分段,分段对班组,班组对个人逐级考核,形成日打分月累计的计分方式,按分计奖,把生产奖与工人的各项技能工资相捆绑,作为考核分配的基数,加大了考核力度,促进了职工的积极性。

2000年完成了分局下达的机构改革任务,干部全部竞聘上岗,科室由11个合并到6个,促进了各项工作全面发展。昂电人发挥严细求实、勇于拼搏、团结向上,争创一流的企业精神,为振兴昂电,为铁路运输事业的发展,为社会主义现代化建设做出应有的贡献。



37

QiqiHaErTieluFenJuJiCengDanWeiZhi

# 大事记

9 ~ 50