

003485

无锡太湖充满温情和水·无锡服装造就时尚和美

无锡服装志

WUXI CITY GARMENT CHRONICLE



无锡光明集团

诚信为本 商德为魂

无锡商业大厦



序 言

吴忠

无锡服装行业最早由成衣业(中服业)发展而来,历史悠久,面广量大,同人民生活息息相关。19世纪末20世纪初,随着无锡近代轻纺工业的产生和发展,无锡服装业(西服业)应运而生。解放前,由于一家一户家庭手工方式,本短利薄,工具简陋,工效低微,大多数店铺仅能勉强维持生存。中华人民共和国建立后,国家对服装行业采取了积极扶持的政策,1956年实现全行业合作化和部分企业公私合营,企业由个私经济变为集体和全民所有制经济。又经过22年的艰苦创业,至1978年,初步奠定了无锡服装工业的基础,实现了历史上第一次飞跃。

党的十一届三中全会制定了“对内搞活,对外开放”的基本国策,无锡服装工业进入了快速发展时期,至2000年,经过了两个发展阶段。

前12年(1979~1990),生产经营方式完成了由“以内销为主向内外并举以外为主”的战略转移,通过发展地方名牌产品,加快内销“成衣化”步伐,积极开拓国际市场,使无锡加工的国际名牌服装走向世界。1982年服装出口创汇进入无锡市1000万美元行列,成为无锡外贸的拳头产品。到1990年,初建为无锡和江苏的出口服装加工基地,实现了历史上第二次飞跃。

后10年(1991~2000),通过深化改革,引进外资,加大科技投入,加快结构调整步伐,实现了由“生产加工型”向“生产经营型”的转变。经过“八五”的高速发展和“九五”的持续稳定发展,无锡纺织服装已跨出国门直接参与了国际市场竞争,成为无锡市“五大支柱产业之一”,实现了历史上第三次飞跃。

2000年,工业总产值51746.90万元,比1954年增长783.25倍;人均增加值36289元,比1954年增长55.40倍,分别居全国17个重点城市同行业的第5、7位,其综合规模及主要经济指标仅次于同行业的浙江省、山东省、江苏省的常州市和南通市,为国家积累资金、创造外汇、丰富人民物质文化生活作出了重要的贡献。

全卷用大量的事实和充分的数据,全面地反映了无锡市服装行业50年来经济发展的成就,全面、系统、翔实地介绍了无锡服装行业发展概貌,具有较高的参考价值。《无锡市服装行业志》还不十分完善,但就其主要方面来看,仍然是一部重要的资料书,它将有损于业内外一切关心无锡服装的志士同仁进一步了解和研究无锡服装的过去、现在和展望未来,有利于无锡服装进一步振兴和发展。

在编纂中得到了原纺织工业局、轻工业局、服装行业协会、市史志办公室以及有关企事业单位等各级领导和同仁们的大力支持,在此一并表示衷心感谢。

凡 例

一、本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，实事求是地记述本行业的历史和现状。

二、本志上限不定，追溯事物的发端，下限断至 2000 年。

三、本志记述范围：解放前为原无锡县服装（成衣）鞋帽业，解放后为市、县分设后的无锡市服装（成衣）鞋帽业，1983 年实行市管县体制后，兼管江阴、无锡、宜兴三市（县）服装鞋帽行业及市区相关院校、商业外贸。

四、本志共设置 8 章、18 节，冠以概述、大事记，按类分设章、节。无锡鞋帽行业以附录形式记述于后。

五、本志以述、记、志、传、表为表述形式，以语体文记述。大事记以编年为主，辅以纪事本末体。

六、本志记事详今略古，着重记述中华人民共和国建立以来，特别是改革开放以来的史实。

七、本志人物章，循志书通例，生不立传。人物简介包括：省、市以上劳动模范、先进生产工作者；高级设计师、经济师、政工师。

八、本志历史纪年，解放前用朝代和民国年号，各章、节首次出现时夹注公元纪年。解放后用公元纪年。文中所用解放前后，系指 1949 年 4 月 23 日无锡解放前后，建国前后专指中华人民共和国成立前后。

九、本志计量单位和数字的使用按国家统一规定。解放后至 1955 年 3 月 1 日前使用的旧版人民币，以 10000:1 的比例折合成新版人民币。

十、本志选用历代史志、文献、档案、报刊和口碑资料等，一般不注明出处。

十一、本志统计数据，解放后采用主管部门和行业经核实的数字。

无锡市服装行业志

目 录

大事记	1~14
第一章:概述	15~24
第二章:产品	25~39
第一节:传统产品	25~27
第二节:优质产品	27~29
第三节:品种产量	29~36
附表	36~39
第三章:经营	40~48
第一节:经营	40~43
第二节:外贸出口	43~47
第三节:商业销售	47~48
第四章:科研	49~54
第一节:机构	49~51
第二节:主要活动	51~54
第五章:装备	55~61
第一节:装备	55~59
第二节:投入	59~61
第六章:管理机构与职工队伍	62~78
第一节:行业行政管理体制	62~64
第二节:行业经济管理体制	64~69
第三节:企业领导体制与内部管理	69~74
第四节:职工队伍	74~76
第五节:职称评定	76
附表	77~78
第七章:主要企业、单位介绍	79~102
第一节:主要企业	79~98
第二节:专业院校、所、站	98~102
第八章:人物	103~116

第一节:先进人物简介-----	103~113
第二节:高级(设计师、经济师、政工师)简介-----	114~116
附录:无锡鞋帽行业-----	117~121
一、概述-----	117~118
二、产品品种-----	118~119
三、行业组织-----	120~121
附表:-----	122~148
一、关于 10 大指标各个历史时期发展情况的说明-----	竖表 122~123
二、无锡市服装行业各个时期主要经济指标完成情况分析对比表-----	竖表 124~125
三、无锡市服装行业在无锡轻工、纺织中历年(1952~1958)经济地位变化 汇总表-----	横表 126~127
四、无锡市服装行业在无锡轻工、纺织中历年(1965~1985)经济地位(递增 率)变化汇总表-----	横表 128~129
五、无锡市服装行业在全国重点城市同行业中历年(1985~2000)经济地位 变化汇总表-----	横表 130
六、无锡市服装行业在江苏省各市同行业中历年(1985~2000)经济地位变 化汇总表-----	横表 131
七、全国重点城市服装工业主要经济指标前十位完成情况表(1985~2000) -----	横表 132~136
八、中国服装协会历年排序本市企业入列情况-----	竖表 137
九、江苏服装协会历年排序本市企业入列情况-----	竖表 138~139
十、无锡市服装企业历年国优、部优、省优产品汇总表-----	竖表 140
十一、无锡市服装行业中外合资企业概况汇总表-----	横表 141
十二、无锡市服装鞋帽规模以上工业企业(1995 年、2000 年)基本情况对比 表-----	横表 142
十三、无锡市 2000 年度销售 500 万元以上服装鞋帽企业按规模分类基本 情况表-----	横表 143
十四、无锡市 2000 年度销售 500 万元以上服装鞋帽企业按行业分类基本 情况表-----	横表 144
十五、无锡市 2000 年度销售超亿元、利税超千万元服装鞋帽企业按行业分 类基本情况表-----	横表 145
十六、无锡市服装行业协会会员名录-----	竖表 146~147
十七、《无锡市服装行业志》编纂委员会花名册-----	竖表 148
编纂始末-----	149~150

大事记

清

乾隆四十三年(公元 1778 年)

由前辈倡捐,集资于三皇庙(现前西溪中心小学)建立成衣公所,成为“既便同业集议,又且纪念祖师”的办公场所。

咸丰十年(1860 年)

太平军攻克无锡,成衣公所毁于兵灾。数年后经业主朱冬生等倡捐集资于沈果巷内重建,恢复了成衣公所。

光绪二十三年(1897 年)

经多方筹款并联合同业议决集资于沈果巷内扩建,至此,成衣公所形成两朝房屋,其事迹被当时“锡金两邑首长给示保护勒名”嵌于壁间。

宣统三年(1911 年)

“老人和”业主匡梅卿创办无锡第一家“老人和洋服号”

中华民国

民国元年(1912 年) 业主许三宝、范仁卿承办公所事务。

9 年(1920 年) 易业主郭其祥等继续办理。

14 年(1925 年) 易业主王金元主办。同年(1925 年)无锡市服装手工业同业公会(即西服业)成立,“薛新和”业主薛东根任理事长。

16 年(1927 年) 成衣公所改为成衣公会组织之名称,经公推业主诸明初等主事。其后迭经改选,继任者……。

18 年(1929 年)薛东根辞职后由“竞新”业主谢定安代理至民国 23 年(1934 年)正式选举任西服业公会理事长,半年后由“美伦”业主朱瑞昌接任理事长。

35 年(1946 年) 改选“竞新”业主匡伯威为西服业公会理事长。

36 年(1947 年) 复选“源昌祥”业主邹宪忠为西服业公会理事长,37 年(1948 年)辞职后由“南洋”业主沈定一代理至无锡解放。

37 年(1948 年) 成衣公会改选,业主朱少良为成衣业公会理事长至无锡解放。1949 年 4 月 23 日,无锡解放。

7-8 月,无锡市西服业工会开始筹备,9 月正式成立,经选举,顾杰为主席;许祖根、李建伟为副主席。

中华人民共和国

11月,无锡市成衣作同业公会筹委会成立,公推业主韩凤石为主任委员,业主张坤华、顾宝生、夏福才、陈桂初为副主任委员。

同时,有同业盛雪亭、朱国良等另组成衣业独立劳动者协会。

11月,无锡市服装业同业公会成立,“时新”业主诸云龙任主任委员,1950年辞职。由副主任委员“新生”业主张庆云代理至7月辞职。经各区分会民主公推“震昌”业主章浩震任主任委员,“大上海”业主孙振达、“美大”业主邹忠海等任副主任委员。

1950年

4月3日,无锡市手工业工会联合会召开由“营造、西服、针织、五金”等39个行业基层分工会正副主席、生产股长、福利股长参加的联席会议,会后积极开展了“互济自救”活动,帮助解决失业工人困难。

1951年

2月,由缝纫业失业工人和市合作总社部分干部家属20多人发起筹办缝纫生产自救小组,10月建立了无锡市缝纫生产合作社(筹备)。

10月22日,成衣作同业公会与成衣业独立劳动者协会合二为一,通过改选,业主包林华任主任委员,业主任继生任副主任委员。

1952年

2月,西服业在市手工业工会统一部署下全面开展“三反”、“五反”运动。

9月,根据“巩固提高为主,稳步发展”的指示精神,无锡市合作总社决定缝纫、毛巾等社、组开展整社工作,着重解决社员对合作社性质的认识与贯彻“大家办社”的问题,消除消极因素,使合作化运动向健康的方向发展。整社工作历时7个月,至1953年3月结束。通过整社,健全了民主管理机构,正式成立了缝纫、毛巾生产合作社,民主选举产生了理事、监事会,同时建立了生产、经营、财务等管理制度,制定了合作社章程(筹)。

12月30日,无锡市第一缝纫生产合作社正式成立。

1953年

中共中央提出了过渡时期总路线,对农业、手工业、资本主义工商业的社会主义改造逐步深入发展。

同年,随着无锡市总工会管理体制改革,实行条块结合,各区相应成立了无锡市总工会派出机构——工会办事处。自此,西服业(包括中服业)工会完成了各自的历史使命。

1954 年

5 月,响应无锡市手工业代表会议的号召,在市工商局、市合作总社与各区有关部门支持下,抽调干部,组织工作组,以西新区为点组建手工业合作社(组),相继组建了一区“和平”、二区“红旗”、三区“曙光”、四区“火炬”、五区“星火”5 个服装生产合作小组。截止 1954 年底,共组建社组 7 个,社员 252 人。在国营公司和市供销、消费合作社的支持下,对供应市场产品、满足城乡人民生活的需要,起了一定作用。

10 月,为适应国家在过渡时期实现对手工业的社会主义改造需要,全面了解城乡手工业的基本情况和今后发展趋势,为各级党政领导机关对手工业实现社会主义改造制定方针政策提供重要依据,市政府根据国家统计局的具体部署,组织专门力量,成立以市统计局、合作总社、工商局等为主的调查办公室,对全市 30 多个主要行业进行了历史和现状的重点调查分析,从而为相关行业留下了珍贵的史料,其中缝纫业包括:成衣(中服)、西服、中西服、童装、枕芯枕套、制袋、旗帜、制帽、制鞋、篷帆等 10 个自然行业。

1956 年

1 月,全市服装行业实现了合作化,组成了 23 个生产合作社组,其中服装行业有 14 个生产合作社组,社员 1375 人。

1 月 20 日,各区手工业科相继撤消,无锡市手工业局将全市手工业按行业成立 22 个工作委员会,负责行业规划、组建社组以及解决处理合作化过程中的具体问题。无锡市缝纫业第一工作委员会主任:高永明,副主任:蒋铮。

3 月 12 日,无锡市手工业管理局决定成立无锡市缝纫服装联社(简称专业联社),孟克、蒋铮、顾金保为专业联社副主任,同时相应建立了党组织。随着“专业联社”的建立,无锡市缝纫业第一工作委员会完成了历史使命。

9 月 12 日,无锡西服业中规模较大的金星、大华、大上海、大昌、南洋、乔记、大华(女)、绿叶、蓓蕾、三爱、乐凯等店实现了公私合营。

11 月 22 日,棉针织行业与服装鞋帽行业合并为无锡市棉针织服装鞋帽联社,党支部书记胡根全,主任孟克,副主任袁恒生、顾金保。

1957 年

7 月,无锡市棉针织服装鞋帽专业联社撤销,9 个集中生产的企业,5 个划归商业领导、1 个划归纺织领导、1 个划归轻工领导、2 个留在手工业局;其它 37 个企业均按属地划归各区领导。

9 月 1 日,国家对棉布实行定量供应,服装业的来料加工业务受到影响。

1958 年

5 月,无锡市第一缝纫生产合作社更名为“无锡市光明内衣厂”,6 月,由集体所有制转为全民所有制。

1958年的“大跃进”运动。给服装行业带来了曲折,出现了片面强调高速、单纯追求产值,盲目扩并企业造成服装服务网点减少,出现了居民做衣难的现象。

1959年

7月,各区分别成立了“服装区店”,以加强对服装行业的领导,半年后分别撤销。原崇安区服装区店所属单位按企业性质分别划归崇安服装厂和友谊服装厂,其它区也作了相应的调整归并。

1960年

此年起至1962年,国家经济困难,布票发放量减少,服装业产量下降。

1961年

下半年开始,按照中共中央《关于城乡手工业若干政策问题的规定(试行草案)》(即“手工业35条”)精神,服装行业进行了调整,各重点企业普遍建立健全了规章制度,生产秩序逐渐正常,把一部分上升过早的合作工厂恢复为生产合作社或供销生产合作社;同时对大部分企业,通过划小核算单位,动员名牌技师归队,扩大了服务网点,恢复了周荣记中服店、大华女子时装店等8家名牌店,克服了“名店不名货”的状况,从而使服装企业的生产比较顺利地得到恢复和发展。

1965年

4月8日,无锡市服装鞋帽工业公司、无锡市服装鞋帽联社成立,实行“两块牌子,一套班子”合署办公,形成了“条块结合,分级管理”的体制。董浩云任党委书记,李建伟任经理,蒋光烈任副经理。

6月25日,中共手工业局党委决定:中共无锡市服装鞋帽工业公司委员会由董浩云、李建伟、蒋光烈、袁素珍、俞志忠5人组成,董浩云任党委书记。同年成立无锡市服装鞋帽工业公司技术研究室,研究室从此走上了以设计打样、开发新品、为出口服务的轨道。

1966年

8月13日,服装行业各企业单位参加了无锡市手工业局举行的万人游行活动,从此被卷入“文化大革命”,全行业生产又一次遭到严重损害。

1967年

因“文化大革命”,当年工业总产值比1966年下降44.44%,服装总产量下降12.61%,利润下降60.46%。

1969年

在“上山下乡”运动中,一批小型集体企业被撤销,有2000多名职工和合作社社员被下放到农村插队落户。

1970年

无锡市服装鞋帽工业公司撤消。市属企业除红华服装社(原南洋)、红云(原工

农)、震球呢绒服装厂(并入无锡光明内衣厂)仍由无锡市轻工系统革命委员会管辖外,其余各服装厂(社)分别划归各区革命委员会管辖。

1971 年

全年工业总产值继续比上年下降59.09%,服装总产量下降54.93%,利润下降至0。

1978 年

2月23日,根据无锡市轻工业局报请无锡市人民政府同意,成立无锡市服装工业公司,以加强对服装行业的领导。同时,原属崇安区管辖的长征服装厂、风雷服装厂(即中华服装厂)、北塘区管辖的星火服装厂等,经无锡市人民政府决定划归无锡市服装工业公司领导。

5月17日,经报请市委同意,建立中共无锡市服装工业公司委员会,委员会由吕树惠、顾金保、蒋光烈、过季安、章阿二等5人组成,吕树惠任公司党委书记,顾金保任党委副书记、公司经理,蒋光烈任副经理。

7月,中央颁发《工业三十条》,要求深入开展学大庆、整顿企业。各服装企业普遍对企业管理进行恢复性整顿,调整管理机构,恢复党委领导下的厂长负责制,恢复与健全一些行之有效的企业管理规章制度。

7月,轻工业部在湖南省长沙市举行全国服装产品质量评比鉴定会。列入评比鉴定的有男女毛料衣裤、衬衫、童装、衣裤等14个品种。光明内衣厂的“银湖”牌男衬衫得99.20分,与北京“天坛”牌评分相等,并列全国第一;无锡长征服装厂的毛料男女上装、西裤三个品种分别荣获全国第一。

10月27日,无锡市光明内衣厂年产出口成衣150万件套的引进设备补偿贸易项目——大型成衣车间开始破土动工,加紧基建。成衣车间工程共7200平方米,为五层23米高的钢筋混凝土结构。1980年12月,六条生产流水线全部投产,发挥了生产效益。历经2年零3个月提前还清了全部设备价款及利息400多万元,形成年产400万件的生产能力,成为全国服装行业出口产品的骨干企业。

11月24日,朱耀根任中共无锡市服装工业公司委员会党委副书记。

12月18~22日,党的十一届三中全会胜利召开。在党的“对外开放,对内搞活”方针的指引下,无锡服装行业抓住了机遇,贯彻“调整、改革、整顿、提高”的方针,趁着加快发展轻纺工业的大好形势,实施“内外并举,以外为主”的外向型战略。

1979 年

1月,无锡市光明内衣厂在江苏省衬衫单项工序操作表演赛中获得团体总分第一名,4名选手夺得单项冠军,6名选手分别获得第二、第三名。这次表演赛是江苏省轻工局在无锡市举办的,南京、无锡、常州、南通、苏州这5个市服装行业的60多位选手参赛,各显神通、互相观摩、取长补短,促进了操作技术的提高。

2月16日,无锡市轻工业局召开产品质量经验交流大会。光明内衣厂、长征服装

厂等质量优胜单位受到了表彰;“银湖”牌衬衫、精制毛呢服装为局的优质产品。

4月5日,服装工业公司在城中公园首次举行服装造型设计展览会。为丰富和美化人民的物质文化生活,公司专门组织了服装研究所和各厂的设计、技术人员,根据“实用经济、美观大方、舒适合体”的原则,设计了一批款式新颖的四季时式服装新品种。展览会分为男装、女装、童装和出口服装4个部分,共展出各种新品种684件(套)。

4月14日,无锡市光明内衣厂、无锡市长征服装厂被轻工局命名为1978年度大庆式企业。

7月,为了适应外贸出口的需要,新建红华服装厂,1980年2月更名为无锡市艺华服装厂,同年7月投资66万元,新建厂房4500平方米,1982年竣工投产。职工扩大到361人,形成了年产40万件出口工艺女衬衫的生产能力。

11月,无锡市服装设计研究所成立。

11月24日,江苏省经济委员会在南京市人民大会堂召开大会,颁发优质产品证书,长征服装厂的“金星”牌细毛呢服装、光明内衣厂的“银湖”牌男衬衫荣获“江苏省优质产品”证书。

1979年

报请无锡市计划委员会同意,将光明内衣厂年产90万件出口任务和483台套专用设备分别划给了市、区5家服装厂,其中:震球40万件、224台套;风雷20万件、105台套;长征10万件、52台套;火炬10万件、51台套;刘潭10万件、51台套。有力地带动了全市服装行业的结构调整和发展。

1980年

劳动制度改革首先从改革就业制度开始,即从企业外部改革就业上的统包统配制度,第二步改革招工、用工制度,逐步深入到企业内部,由劳动局统一分配指标,企业在指标内公开招工,择优录取。1981年打破劳动就业上的“铁饭碗”,又从过去招收城镇基本工改为招收城镇合同工的体制,工厂劳动力不足还可以向劳动局申请计划外用工,由劳动局指定地区招收农村合同工。

同年,配合教育部门中等教育结构改革,先后在市十八中学、广丰中学这2所中学内试办了8个服装职业高中班,共招收学生400人。市十八中学以对口培养光明、震球、星火、中华等厂的技工为主;广丰中学以对口培养针织总厂、羊毛衫厂、童装、朝阳、火炬等厂的技工为主。技术课师资由各服装厂派出的专业技术人员担任,使学生在学文化的同时接受技术操作培训,两年后毕业达到二级工技术水平,成为服装行业的后备军。上述2所中学通过自身的努力,后来都成为服装行业初级技工的培训基地。

3月22日,王振河任无锡市服装工业公司党委副书记。

1981 年

1 月 6 日,经轻工局同意,在马圩五号桥组建的无锡湖光服装厂竣工投产

8 月 5 日,蒋光烈任无锡市服装工业公司经理,免副经理;顾金保免公司经理、党委副书记;荀耀忠(未到职)、丁妙法提任公司副经理。

9 月 1 日,无锡市长征服装厂等 12 个门市部公开挂牌敞开承接服装来料加工,切实解决群众“做衣难”的问题,引起很大反响。

1981 年起,无锡市服装设计研究所接受江苏省标准局、江苏省服装公司的委托,承担对全省内销衬衫产品进行技术监督抽查检验任务,每年一次根据省主管部门通知要求开展工作,对被检单位的产品进行技术监督抽查检验,并将结果写出书面报告直报省主管部门。

1982 年

无锡纺织品站对部分产品停止收购,统购从此变为选购,企业自销由此开始。

5 月 11 日,经市委同意,建立中共无锡市服装工业公司纪律检查委员会,委员由王振河、陈月明、过季安、蔡志明、杨刚生等 4 人组成,党委副书记王振河兼任纪委书记,陈月明任纪委副书记,同时,吕树惠免去原党委书记职务;蒋光烈免去公司经理职务。

7 月 16 日,陈德标任公司副经理。

7 月 24 日,厉发根任中共无锡市服装工业公司委员会书记。

7 月,受江苏省服装公司委托,从服装设计研究所和有关企业抽调专技术人员担任辅导老师,举办高级毛呢(中山装、西装)培训班,面向全省服装企业招收在职中级以上技术工人。每期招收学员 50 名左右,进修半年,经考核合格发给毕业证书。第二期应山西省服装公司要求,扩招了该省服研所和有关服装厂 10 名学员参加培训。由于全体教职员工的共同努力,全面达到了预期目标,按质圆满地完成了培训任务,受到了上级领导和各派遣企业的一致好评。

10 月,党委副书记、纪委书记王振河逝世。

10 月,无锡市光明内衣厂“银湖”牌男衬衫荣获国家质量银质奖。

无锡第一百货商店当年实现销售总额 2759 万元,其中服装产品销售 422 万元,占 15.3%。商店服装面料专柜从此实现了以“卖布为主”向“卖成衣为主”的历史转变。

1982 年中共中央国务院颁发了 2 号文件《关于国营企业进行全面整顿的决定》,根据《决定》精神,市、区、县重点服装企业开始了全面整顿。

1983 年

元旦,震球呢绒服装厂从光明内衣厂分出,独立经营,恢复原厂名。

2 月 28 日,李建伟任中共无锡市服装工业公司委员会副书记、公司经理;尤耀祖任公司党委副书记;马家农任公司副经理。

3月1日,无锡市实行市管县(无锡县、宜兴县、江阴县)后,为形成无锡服装工业的优势创造了条件。三县共有县社二级企业81家,其中县属企业3家,原县属划归公社管的企业14家,实行归口管理的县属以上服装企业15家,是全市服装工业的骨干企业。

为了加强一市三县的行业管理,服装工业公司增设无锡市服装行业管理办公室,主任陈德标(兼),由主管局授权行使行业管理职能。

1983年经江苏省标准计量局批准,通过《新华日报》发布公告,正式成立了江苏省服装产品质量监督检验站。业务范围:涵盖全省服装行业内销各类梭织服装的技术标准和产品质量检验检测工作。

同年,无锡市标准局决定成立相应机构——无锡市服装产品质量监督检测站。
1984年

国家计划委员会决定轻纺产品除自行车、凸版纸、普瓷、铁锅、聚合体、化纤等6项仍属指令性计划,其它产品均改为指导性计划。

年底,15个县属以上整顿企业全部验收合格,并按“革命化、年轻化、知识化、专业化”的要求调整了企业领导班子,健全了管理机构,企业的各项管理制度又在恢复性整顿的基础上提高了一步。同时,按国家经济委员会规定,强化各项管理基础工作,着重加强了计量和标准化两个薄弱环节。到1995年,15个县属以上服装企业计量工作全部验收合格,其中3家厂获2级计量单位证书;12家厂获3级计量单位证书。

1985年

高南奎任无锡市服装工业公司党委副书记、兼任纪委书记;历发根免去党委书记职务,任公司调研员;李建伟免去党委副书记、经理职务,任公司调研员;丁妙法免去公司副经理职务,调任长征服装厂党支部书记;副经理陈德标主持公司常务工作(法人代表)。

9月,无锡市童装厂“乐友”牌童装荣获江苏省、国家轻工业部“优质产品”称号。无锡市震球呢绒服装厂“震球”牌男西服荣获江苏省、国家轻工业部“优质产品”称号;同时震球厂加工的毛料服装产品经国际羊毛局检验,获准使用国际“纯羊毛标志”。

下半年,江阴长江服装厂在省内同行业中率先引进了美国格伯公司生产的MM-5CAD服装辅助设计系统,代替手工操作,提高了服装样板缩放、自动排料、算料等速度。原来企业推出一个款式完成设计打样一般需要7-10天时间,现在2天即可,工效提高5倍以上,生产周期大为缩短,适应了国内外市场的需要。

同年,无锡轻工业学院工业设计系受无锡市轻工业局委托,培养服装设计人才,加收了第一届服装设计本科生15人;无锡市纺织工业学院也招收了第一届服装设计本科专业班,开始每年招生一个班(20多人),是国内创办较早的学院之一。

1986年

刘廷钰任无锡市服装工业公司党委书记；杨汉伦任公司经理。

10月1日起，根据党中央、国务院的决定，国营企业正式实行了以用工制度为中心的四项改革：《国营企业实行劳动合同制度暂行规定》、《国营企业招用工人暂行规定》、《国营企业辞退违纪职工暂行规定》、《国营企业职工待业保险暂行规定》。（集体企业参照）

1987年

根据市政府决定，无锡市服装工业公司成建制、服装鞋帽全行业划转无锡市纺织工业局归口管理。

11月30日，无锡市计划委员会会同市体制改革委员会等部门，研究同意市纺织工业局报告，为进一步理顺关系，明确职责，尽快发挥大纺织优势，由原轻工系统无锡市服装工业公司与纺工系统无锡市纺织品服装公司合并组建为无锡市服装公司，定性为全民所有制、经营服务型的企业性公司，具有法人地位，经济独立核算、自负盈亏，公司实行经理负责制。公司党委书记：杨汉伦；经理：嵇朴生。原无锡市服装工业公司的行业管理职能收归无锡市纺织工业局。

无锡市长征服装厂“金煌”牌和“大华”牌毛料女上衣、无锡市卫东服装厂“卫东”牌和江阴县第四服装厂“金壮波”牌毛料中山装荣获江苏省“优质产品”称号。

1988年

7月9日，为更好地适应经济体制改革的深入进行，发展生产力，进一步搞活企业。经纺织工业局报请市计划委员会同意，决定本着“精干、效能”的原则，撤销无锡市服装公司，组建无锡市服装行业管理办公室，担负起对全无锡市服装行业管理的职能。办公室由4人组成，主任：陈德标，地点设在无锡市纺织工业局内。

8月，成立无锡市纺织品品种、服装设计初级评审委员会，首届主任委员：陈德标；副主任委员：唐钺、吴燕珠；委员6人。

原市服装公司所属服装设计研究所（含北大街服装门市部）单独划出，改名为无锡市服装研究所，为集体所有制的事业单位，内部实行企业化管理，行政上隶属市纺织工业局领导，经济上实行独立核算、自负盈亏，具有法人地位。保留原江苏省标准计量局服装产品监督检验站，在无锡市服装研究所实行“一套班子两块牌子”的管理体制。

无锡市印染厂对原服装公司主体及原纺织品服装公司经营部实行有偿兼并后，成立无锡市振兴服装厂。该厂为全民所有制企业，经济上独立核算、自负盈亏，隶属市印染厂领导，保留全国纺织服装无锡开发设计中心牌子及人员，业务上接受部、省、市有关部门领导，与振兴服装厂为“两块牌子一套班子”。

无锡市长征服装厂“大华”牌女大衣荣获江苏省、国家轻工业部“优质产品”称号。

无锡市长征服装厂“金煌”牌、无锡市卫东服装厂“卫东”牌、江阴县第四服装厂

“金壮波”牌毛料中山装,这三只江苏省优产品晋升为国家轻工业部“优质产品”行列。

1989 年

10 月,无锡市童装厂的企业基础管理通过省级专家组验收合格,经报请国务院企管指导委员会批准,发给证书,正式命名为国家二级企业。

11 月,红豆集团公司与香港兴利有限公司兴办了无锡市服装行业第一家中外合资无锡兴利制衣有限公司,投资 129.6 万美元,其中引进外资 36.288 万美元,占 28%。

12 月 17 日,纺织工业部下发(88)纺人字第 445 号“关于请试行服装(鞋帽)企业生产工人〈劳动规范〉的通知”。为了加强服装企业劳动管理,不断提高劳动生产力,通过光明厂试点,对一线生产工人全面推行了岗位(新五岗)工资制。

1990 年

1 月,无锡市刘潭服装厂与日本樱花株式会社共同投资 30 万美元,注册资本 21 万美元,其中:引进外资 10.50 万美元,占 50%,兴办了无锡樱花制衣公司。

7 月 5 日,无锡市市长王宏民组织市经济委员会、市计划委员会、市人民代表大会财贸经济工作委员会、市对外经济贸易委员会、市纺织工业局,以及服装、纺织、针织三个行业的 27 名企业的领导、报社电台的记者、市政府、市人大 13 个综合部门共 46 位代表,就如何拓宽思路、更新观念、研究对策、振兴服装行业,在市政府第二会议室召开了 90 服装工作会议。会议期间,市人大常委会副主任(原副市长)李祖法作了重要讲话。根据会议精神,在主管局的领导下,“行管办”在总结“七·五”的基础上编制了《无锡市服装行业八·五发展计划》,并列入无锡市“振兴纺织,加快发展服装”的大纺织规划。

同月,“震球”牌毛呢西装套产品荣获国家质量银质奖。

12 月,无锡市纺织品品种、服装设计初级评审委员会根据上级规定,组成第二届评委会。主任委员由纺织工业局副局长尤仁涵兼任;副主任委员:陈德标、唐钺;委员 7 人。

1992 年

6 月 15 日,江苏红豆针纺集团公司成立,成为江苏省第一家乡镇企业集团。

9 月,“红豆”牌、“银湖”牌分别荣获江苏省著名商标称号。

同年,创建中外合资企业形成高潮,全市(一城三县市)共兴建了中外合资企业 24 个,投资总额 1813 万美元,注册资本 1337.49 万美元,其中引进外资 636.22 万美元,占 46%。纺织工业局决定改“服装行业管理办公室”为“服装科”,将针织复制行业与服装行业合并归口管理。

1993 年

1 月 27 日,为了使专业技术职务评聘工作经常化,根据上级指示重新调整充实

了初评委人选。第三届评委会,主任委员改由纺织工业局副局长吴志清兼任;副主任委员:陈德标;委员 13 名。

同年,震球、红豆两个集团主体公司分别获准为服装生产自营出口企业,当年分别直接创汇 103.35、102.89 万美元。

“银湖”牌男衬衫荣获中国国际服饰博览会金奖。

10 月,“红豆”牌棉毛衫裤荣获国内贸易部,93 国产商品金奖。

1994 年

3 月,“红豆”牌服装被评为“中国十大名牌产品”之一。“银湖”牌男衬衫荣获中国服装协会“中华精品”、“江苏省名牌产品”称号。

1995 年

7 月,经纺织工业局同意,成立了无锡市服装行业协会筹备领导小组,报无锡市民政局同意,开展了各项筹备工作,发展了首批会员 41 个(其中:服装鞋帽工业企业、商业外贸企业等 38 个,机关、事业、院校 3 个)。会员单位覆盖无锡市乡镇以上主要骨干企业、事业、院校单位。

9 月,江阴第四服装厂与江苏华西集团公司共同投资 1400 万元,新建西服联营厂,从德国、意大利、日本等国家引进了具有 90 年代初期国际先进水平的西服套装生产流水线一条,各种专用设备 584 台套,形成了年产 80 万件套中高档毛呢西服(职业服)的生产基地。

12 月,“震球”西服被评为“江苏省名牌产品”。

同年,光明、震球、长江、红豆、元亨、刘潭、江阴绣服、锡山生达等企业销售收入分别进入江苏省服装行业“30 强”;其中:光明、震球、长江、红豆、元亨、刘潭等 6 个企业分别进入全国服装行业“100 强”先进行列。企业法人代表赵启文、薛彬森、袁永梁、周耀庭、虞协元、钱伯荣、肖惠芬、杨天伦、丁士明等被评为江苏省服装行业优秀企业家。其中:赵启文、薛彬森、袁永梁、周耀庭、虞协元、钱伯荣、肖惠芬、杨天伦 8 人被评为全国服装行业优秀企业家。

“红豆”、“银湖”、“红狐”、“震球”四只品牌的服装产品被评为无锡市星级名牌产品,其中四星级产品一只:“红豆”;三星级产品三只:“银湖”、“红狐”、“震球”。

1996 年

8 月,红豆集团公司投资 2500 万元,率先筹建了以集团总部为核心的省级服装技术开发中心,聘请了国际级服装设计师,配备 CAD/CAM(计算机辅助设计/辅助生产系统),高起点设计开发新产品,并在此基础上逐步形成了信息网络中心、服装设计制版中心、服装检测与标准化中心、市场营销中心。

11 月 12 日,为落实市委、市政府“九五计划和 2000 年远景规划”,市委常委、常务副市长吴新雄上午在市计委二楼会议室,就无锡市支柱产业之一“高档纺织品和

服装”的发展问题召开了专题座谈会,会议听取了市纺工局局长李文海关于发展扶持“高档纺织品和服装”实施意见的汇报,研究明确了支柱产业的概念、定位、目标、载体、保证措施及竞争机制等问题。会议基本同意“实施意见”,并要求根据会议精神进行修改补充后,由市计委、经委、纺工局统一部署实施。从此,“高档纺织品和服装”第一次成为无锡市“五大支柱产业之一”,被列入了无锡市“九五计划和 2000 年远景规划”。

11 月 16 日,无锡市纺织工业局召开市属服装企业厂长(经理)工作座谈会,会议由副局长程麟寅主持,就市属服装行业如何以“创名牌、拓市场、创辉煌”与大家商量对策。会议期间,局长李文海、副局长吴志清到会分别作了讲话。到会人员畅所欲言,交流思想,统一认识,研究对策,形成了初步共识。

12 月 19~20 日,在原锡山市港下镇红豆集团公司召开“无锡市服装行业协会首届会员代表大会”。会议通过了协会章程(草案),选举产生了协会领导机构——理、监事会,报请主管局批准、民政局登记,成立了无锡市服装行业协会。理事会由 20 人组成,首届协会理事长:吴志清;副理事长:赵启文、杨兆莲、潘霄燕、周海江、陈德标;监事会由 3 人组成,监事主席:丁妙法;秘书长:郑文跃;协会顾问:孙亚屏、陈正明。

1997 年

4 月 15 日,由江阴长江服装厂和该厂“职工持股会”共同出资组建,经江阴市政府批准,成立了无锡市服装行业第一家改制后的新公司——江阴长江服装有限公司。改制后的新公司属于增量扩股型的有限责任公司。

4 月,“红豆”牌率先荣获中国驰名商标称号。

7 月,无锡市光明集团公司率先跨出国门,与港商合资兴办第一个境外企业:柬埔寨金卡门制衣有限公司。2000 年转为中方独资经营,投资总额增到 160 万美元。

9 月,红豆集团公司经过 4 年的努力,狠抓以产品质量为中心的各项基础管理,率先通过了中国方圆标志委员会 ISO9002 质量管理标准体系认证,使企业管理上了一个新台阶。

10 月,无锡市震球呢绒服装厂在市级企业中率先通过 ISO9002 质量管理标准体系认证。

年底,无锡市光明集团公司采用“借壳上市”的办法,以无锡市银湖服装有限公司的名义,注册 4868 万元,通过资产重组加入无锡市太极股份有限公司(上市公司)。经太极公司配股上市,共获得社会投资 5000 万元,用以解决境外办企业、加快企业科技进步和发展规模经济等资金需求。

1998 年

2 月 18 日,红豆集团在江苏省教育委员会的帮助下,与法国著名的 ESMOD 服装设计院合作办校,成立了 ESMOD 服装设计院红豆分校,先后为企业和社会培养