

# 齐齐哈尔让湖路房产建筑段志

二〇〇二年十月

# 目 录

|           |   |
|-----------|---|
| 概述 .....  | 1 |
| 大事纪 ..... | 9 |

## 第一篇 建 制

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| 第一章:齐齐哈尔铁路分局让湖路房产建筑段 .....         | 53 |
| 第一节:段 .....                        | 54 |
| 第二节:科室 .....                       | 54 |
| 第三节:分段(车间) .....                   | 56 |
| 第二章:中国共产党齐齐哈尔铁路分局让湖路房产建筑段委员会 ..... | 57 |
| 第一节:党总支 .....                      | 57 |
| 第二节:党委 .....                       | 58 |
| 第三章:中国共产党齐铁分局让湖路房产建筑段纪律检查委员会 ..... | 59 |
| 第四章:中国铁路工会让湖路房产建筑段委员会 .....        | 59 |
| 第五章:中国共产主义青年团齐铁分局让湖路房产建筑段委员会 ..... | 61 |
| 第六章:领导人名表 .....                    | 62 |
| 第一节:让房领导人名表 .....                  | 62 |
| 第二节:科室主任(组宣助理)名表 .....             | 65 |
| 第三节:车间(分段)(分段长、队长、支部书记)名表 .....    | 70 |

## 第二篇 生产经营

|                        |     |
|------------------------|-----|
| <b>第七章:房屋设备</b> .....  | 77  |
| <b>第一节:房屋起源</b> .....  | 77  |
| 一、客运设备 .....           | 80  |
| 二、电照设备 .....           | 83  |
| <b>第二节:房屋</b> .....    | 84  |
| 一、货运设备 .....           | 84  |
| 二、生产房屋 .....           | 85  |
| 三、办公房屋 .....           | 86  |
| 四、住宅房屋 .....           | 87  |
| 五、生活福利房屋 .....         | 91  |
| <b>第三节:建筑物</b> .....   | 104 |
| 一、站台 .....             | 104 |
| 二、旅客天桥 .....           | 104 |
| 三、上水设备 .....           | 104 |
| 四、下水设备 .....           | 105 |
| 五、站名牌 .....            | 106 |
| 六、锅炉设备 .....           | 106 |
| 七、栅栏 .....             | 106 |
| <b>第八章:大修更改</b> .....  | 111 |
| <b>第一节:大修</b> .....    | 111 |
| <b>第二节:更新改造</b> .....  | 129 |
| <b>第三节:住宅楼建设</b> ..... | 131 |
| <b>第四节:抗震防震</b> .....  | 132 |
| <b>第九章:维修</b> .....    | 133 |
| <b>第一节:整修</b> .....    | 133 |
| <b>第二节:检修</b> .....    | 137 |

|                       |            |
|-----------------------|------------|
| 一、房屋设施 .....          | 138        |
| 二、上下水道检修 .....        | 139        |
| 三、电照检修 .....          | 141        |
| 四、锅炉暖气检修 .....        | 141        |
| 第三节:防漏治漏 .....        | 142        |
| 第四节:防寒 .....          | 143        |
| 第五节:锅炉暖气整備 .....      | 145        |
| <b>第十章:焚火供热 .....</b> | <b>147</b> |
| 第一节:采暖设备 .....        | 148        |
| 第二节:集中供热 .....        | 148        |
| 第三节:温度检测 .....        | 152        |
| 第四节:燃料消耗 .....        | 153        |
| 第五节:优秀暖房 .....        | 153        |

## 第三篇 企业管理

|                        |            |
|------------------------|------------|
| <b>第十一章:综合管理 .....</b> | <b>157</b> |
| 第一节:质量管理 .....         | 157        |
| 第二节:合同管理 .....         | 160        |
| 第三节:票证管理 .....         | 161        |
| 第四节:档案管理 .....         | 162        |
| 第五节:计划生育 .....         | 164        |
| 第六节:信访 .....           | 165        |
| 第七节:浴池管理 .....         | 166        |
| 第八节:班组管理 .....         | 167        |
| 一、班组概况 .....           | 167        |
| 二、班组建设 .....           | 167        |
| 第九节:段志年鉴 .....         | 169        |
| 第十节:武装保卫 .....         | 170        |

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| <b>第十二章:技术管理</b> .....   | 172 |
| 第一节:沿革 .....             | 172 |
| 第二节:标准 .....             | 173 |
| 第三节:设备管理 .....           | 174 |
| 一、整修 .....               | 176 |
| 二、检修 .....               | 176 |
| 三、秋检 .....               | 177 |
| 四、设备 .....               | 177 |
| 第四节:计量管理 .....           | 179 |
| 一、专业设置 .....             | 179 |
| 二、计量器具技术管理 .....         | 179 |
| 第五节:环保 .....             | 180 |
| 第六节:节能 .....             | 181 |
| 第七节:动力 .....             | 186 |
| 第八节:水处理 .....            | 190 |
| 第九节:科技 .....             | 190 |
| 第十节:设备档案 .....           | 192 |
| <br>                     |     |
| <b>第十三章:劳动人事管理</b> ..... | 193 |
| 第一节:劳动用工 .....           | 193 |
| 一、用工制度 .....             | 193 |
| 二、工人录用 .....             | 193 |
| 第二节:工人管理 .....           | 194 |
| 一、职工队伍 .....             | 194 |
| 二、工人培训 .....             | 196 |
| 三、工人技师评聘 .....           | 197 |
| 四、离退休工作 .....            | 198 |
| 五、老战士 .....              | 198 |
| 第三节:干部管理 .....           | 199 |
| 一、干部状况 .....             | 199 |

|                        |            |
|------------------------|------------|
| 二、干部管理 .....           | 200        |
| 三、干部考核 .....           | 204        |
| 第四节:劳动管理 .....         | 205        |
| 第五节:劳动工资 .....         | 206        |
| 第六节:职工奖惩 .....         | 207        |
| <b>第十四章:财务管理</b> ..... | <b>209</b> |
| 第一节:财务室设立 .....        | 209        |
| 第二节:成本 .....           | 209        |
| 一、管理制度 .....           | 209        |
| 二、计划编制 .....           | 210        |
| 三、成本目标 .....           | 210        |
| 四、运输成本费用完成 .....       | 210        |
| 第三节:清算与利润 .....        | 212        |
| 一、清算 .....             | 212        |
| 二、利润完成 .....           | 213        |
| 第四节:资金 .....           | 214        |
| 一、流动资金 .....           | 214        |
| 二、固定资产 .....           | 215        |
| 第五节:人员培训 .....         | 216        |
| <b>第十五章:物资管理</b> ..... | <b>216</b> |
| 第一节:计划 .....           | 216        |
| 第二节:仓库 .....           | 219        |
| 第三节:修旧利废 .....         | 222        |
| 第四节:物资消耗定额 .....       | 223        |
| <b>第十六章:职工教育</b> ..... | <b>225</b> |
| 第一节:教育室建设 .....        | 225        |
| 第二节:教育机构 .....         | 226        |
| 一、组织机构 .....           | 226        |

|                        |            |
|------------------------|------------|
| 二、教育职责 .....           | 227        |
| 三、教育工作 .....           | 227        |
| 第三节:教育管理 .....         | 229        |
| 第四节:职工培训 .....         | 232        |
| <b>第十七章:安全管理 .....</b> | <b>236</b> |
| 第一节:劳动安全 .....         | 236        |
| 第二节:安全教育 .....         | 238        |
| 第三节:劳动保护 .....         | 239        |
| 第四节:伤亡事故 .....         | 239        |
| 一、人身重伤 .....           | 239        |
| 二、伤亡事故 .....           | 239        |
| <b>第十八章:设计工作 .....</b> | <b>242</b> |
| 第一节:设计室建立 .....        | 242        |
| 第二节:设计 .....           | 242        |
| <b>第十九章:房地管理 .....</b> | <b>247</b> |
| 第一节:房产管理 .....         | 247        |
| 一、房管沿革 .....           | 247        |
| 二、房费收缴 .....           | 248        |
| 三、租赁出售 .....           | 248        |
| 四、小区建设 .....           | 249        |
| 第二节:土地管理 .....         | 250        |
| 一、用地界定 .....           | 250        |
| 二、用地调出 .....           | 251        |
| 三、用地对换保留 .....         | 252        |
| 四、用地征用划拨 .....         | 252        |
| 第三节:用地管理 .....         | 252        |
| 一、用地规划 .....           | 252        |
| 二、土地利用 .....           | 253        |

|              |     |
|--------------|-----|
| 三、地籍管理 ..... | 254 |
| 四、土地收费 ..... | 254 |

## 第四篇 多元经济

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| <b>第二十章:多种经营</b> .....  | 259 |
| <b>第一节:发展时期</b> .....   | 259 |
| 一、历任领导 .....            | 260 |
| 二、职工队伍 .....            | 260 |
| 三、完成指标 .....            | 261 |
| 四、经营情况 .....            | 262 |
| <b>第二节:财务管理</b> .....   | 263 |
| <b>第三节:合同管理</b> .....   | 263 |
| <b>第四节:承包</b> .....     | 264 |
| <b>第二十一章:集体经济</b> ..... | 265 |
| <b>第一节:初建与发展</b> .....  | 265 |
| <b>第二节:财务管理</b> .....   | 266 |
| <b>第三节:人事管理</b> .....   | 267 |
| 一、公司(车间)领导名表 .....      | 268 |
| 二、职工队伍状况 .....          | 269 |

## 第五篇 党群组织

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| <b>第二十二章:党务工作</b> ..... | 275 |
| <b>第一节:党员代表大会</b> ..... | 275 |
| 一、第一次党员大会 .....         | 275 |
| 二、第二次党员代表大会 .....       | 276 |
| 三、第三次党员代表大会 .....       | 276 |
| 四、第四次党员代表大会 .....       | 276 |

|                   |            |
|-------------------|------------|
| 五、第五次党员代表大会       | 276        |
| 六、第六次党员代表大会       | 277        |
| 七、第七次党员代表大会       | 277        |
| 八、第八次党员代表大会       | 278        |
| 九、第九次党员代表大会       | 279        |
| 第二节:组织建设          | 280        |
| 一、班子建设            | 280        |
| 二、支部建设            | 281        |
| 三、党员建设            | 285        |
| 第三节:宣传教育          | 287        |
| 一、不同时期宣传教育        | 287        |
| 二、生产宣传            | 289        |
| 三、通讯报道            | 291        |
| 四、业余党校            | 292        |
| 五、职工政校            | 292        |
| 第四节:关心下一代工作       | 293        |
| 第五节:老干部工作         | 294        |
| 第六节:精神文明建设        | 295        |
| 一、文明建设单位创建        | 295        |
| 二、综合治理            | 296        |
| <b>第二十三章:纪检工作</b> | <b>297</b> |
| 第一节:党风党纪教育        | 297        |
| 第二节:纠正党内不正之风      | 298        |
| 第三节:制度建设          | 299        |
| 第四节:执法监察处理        | 300        |
| <b>第二十四章:工会工作</b> | <b>301</b> |
| 第一节:职工代表大会        | 301        |
| 第二节:劳动竞赛          | 305        |
| 第三节:生产宣传          | 306        |

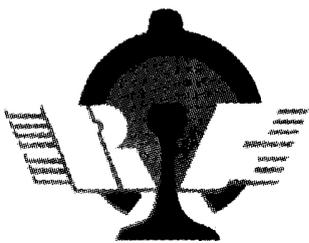
|   |            |
|---|------------|
| 第四节:民主管理 .....                          | 306        |
| 第五节:女工工作 .....                          | 307        |
| 第六节:职工生活 .....                          | 307        |
| 第七节:退休职工管理 .....                        | 308        |
| <br>                                    |            |
| <b>第二十五章:共青团工作</b> .....                | <b>309</b> |
| 第一节:团员代表大会 .....                        | 309        |
| 一、第一次团代会 .....                          | 309        |
| 二、第二次团代会 .....                          | 309        |
| 三、第三次团代会 .....                          | 310        |
| 四、第四次团代会 .....                          | 310        |
| 五、第五次团代会 .....                          | 310        |
| 六、第六次团代会 .....                          | 310        |
| 第二节:团青教育 .....                          | 310        |
| 第三节:团青活动 .....                          | 311        |
| <br>                                    |            |
| <b>第六篇 人 物</b>                          |            |
| <br>                                    |            |
| <b>第二十六章:先进集体</b> .....                 | <b>315</b> |
| 第一节:哈局(齐局、大庆市)先进集体 .....                | 315        |
| 第二节:齐分局先进集体 .....                       | 316        |
| 第三节:段先进集体 .....                         | 318        |
| <br>                                    |            |
| <b>第二十七章:先进生产(工作)者</b> .....            | <b>320</b> |
| 第一节:哈局(齐局)先进生产(工作)者 .....               | 320        |
| 第二节:齐分局先进生产(工作)者 .....                  | 322        |
| 第三节:段先进生产(工作)者 .....                    | 318        |
| <br>                                    |            |
| <b>第二十八章:先进党委(党支部、小组)优秀共产党员表彰</b> ..... | <b>365</b> |
| 第一节:哈局(齐局)表彰 .....                      | 365        |

|           |     |
|-----------|-----|
| 一、先进党支部   | 365 |
| 二、先进党小组   | 365 |
| 三、优秀共产党员  | 366 |
| 第二节：齐分局表彰 | 366 |
| 一、先进党委    | 366 |
| 二、先进党支部   | 366 |
| 三、先进党小组   | 367 |
| 四、优秀共产党员  | 367 |
| 第三节：段表彰   | 370 |
| 一、先进党支部   | 370 |
| 二、先进党小组   | 370 |
| 三、优秀共产党员  | 371 |

## 附 录

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 让湖路房产分段             | 377 |
| 昂昂溪房产分段             | 377 |
| 三间房房产分段             | 377 |
| 富拉尔基房产分段            | 378 |
| 安达房产分段              | 378 |
| 让湖路液化气罐站            | 378 |
| 物业公司                | 379 |
| 环卫站                 | 380 |
| 大庆市让湖路区建筑安装公司       | 380 |
| 综合工厂(汽车队)           | 380 |
| 情系段志 视苦为乐 学赶先进 精雕细琢 | 381 |
| 跋                   | 390 |
| 编后记                 | 391 |

# 概 述



# 敬 词

记述了让房历史沧桑和发展的新变化，表现出有条件要上，没有条件创造条件要上的敢打硬拼让房的风采，展示出房建工人一部波澜壮阔的美丽画卷。经过几代让房人艰苦奋斗，用血与汗铸就出“团结务实、科学图治”的让房精神。

○ Cai shu

让湖路房产建筑段是哈尔滨铁路局齐齐哈尔铁路分局管辖的六十一个基层单位之一,位于黑龙江省西部,段址设在大庆市让湖路区西虹路 55 号,让湖路站东 150 米,西邻让湖路电务段。承担齐铁分局管内的滨洲线(安达至高台子站间)、平齐线(大民屯至泰来站间)、通让线(立志至让湖路站间)的 55 个站区的生产办公房屋、公共建筑物、住宅房屋、锅炉暖气、给排水、电照的大维修和焚火供热工作任务。

“北国风光,千里冰封,万里雪飘”,在古老的松嫩平原上,百年前开始修建铁路,房屋建设随之拉开序幕。历经百年沧桑巨变,让湖路房产建筑段虽建段 25 年,却写下了辉煌的篇章。让湖路房产建筑段管辖的房建设备,主要分布在齐铁分局管辖的 3 条铁路干线上,其中滨洲线(安达—高台子)279.1 公里,平齐线(大民屯—泰来)106.8 公里,通让线(立志—让湖路)82.4 公里。这些房屋设备分布在黑龙江省安达市、大庆市区及其所属的杜尔伯特自治县,齐齐哈尔市的昂昂溪区、碾子山区和泰来县,内蒙古自治区扎兰屯市界内,主要集中分布在安达、卧里屯、龙凤、大庆、让湖路、林源、泰康、泰来、三间房、昂昂溪、富拉尔基、龙江、碾子山等站区。

让湖路房产建筑段管内总体地势东低西高,中部、南部、东部为松嫩平原,大体以嫩江流域为轴,大部分房屋设备修建于平原上。地处寒温带,属大陆性季风气候,四季的特点是春季干旱多风,夏季炎热少雨,秋季暂短早霜,冬季寒冷干燥。冬季长达 200 多天(10 月初至翌年 4 月末),严寒期 140 天左右(10 月初至翌年 3 月末),平均气温 2.3 摄氏度,最冷 1 月份 -19.4 摄氏度,最低气温 -42.2 摄氏度,7 月份平均气温 22.8 摄氏度,最高气温 41.6 摄氏度,年平均降水量 553 毫米。全年盛行西北风,长达 9 个多月(9 月至翌年 5 月),年平均速度每秒 35 米,春秋风速最大每秒 40 米,扬沙和沙尘暴天气近几年时有出现,一年两季风,一刮就半年。由于气候季节性变化大,对房屋设备质量造成一定影响,给大维修生产带来一定困难,由于冬季气温低,供热时间长,也给焚火供热工作增加了难度。

让湖路房产建筑段管内的房屋设备主要分布在具有世界闻名的大庆油田内,大庆油田 60 年代开发后,盛产原油,年产五千余万吨,还有盛名全国的大庆石油化工总厂,林源炼油厂等多家石油化工企业,盛产合成氨、尿素、乙烯、石蜡、汽油、柴油等石油化工产品,为房屋开发和房产职工子女就业以及职工生活提供条件。让房管内一部分房屋设备地处齐齐哈尔市管辖的区县,这些区县大部分是黑龙江省农业商品粮生产基地之一。粮食作物有玉米、小麦、高粱、水稻等;经济作物有大白菜、向日葵花籽、西瓜、马

铃薯等；工业主要产品有钢材、重型机械、机床、铁路车辆、电力、化工、纺织、造纸、乳制品、酿酒、制糖等。安达市以粮食作物为主，是黑龙江省牛的生产基地，这些都为管内的职工生活，子女就业等多方面提供外部环境，也为管内房产设备的开发与发展提供必要条件。

让湖路房产建筑段自1976年建段至今仅有25年历史，房屋起源从中东铁路修建临时房屋“马架子”开始，房产沿革追溯已有百余年历史，岁月遗迹，沧桑血泪。百年来让房随铁路沦陷而沦陷，随铁路发展而发展，大致经历中东、民国、伪满和人民铁路时期。

中东铁路时期。1896年(光绪二十二年)6月3日，清政府与沙皇俄国签订《中俄密约》，掀开齐铁分局管内铁路修建的篇章，1898年(光绪二十四年)6月9日，中东铁路工程局机关设在松花江一船上，这是中东铁路界内第一个临时办公场所，1900年(光绪二十六年)中东铁路由哈尔滨向西至齐齐哈尔(昂昂溪)开始铺设钢轨，是年6月在安达搭“马架子”窝棚供施工人员临时居住，当时杳无人烟，冬季大雪飞扬，夏季野草滋长，又处盐碱地区，冻霜严重，1901年在安达修建铁路站舍、俱乐部、在让湖路修建3栋石头房子，从此拉开管内有正式房屋的序幕。之后随着修路的车站开发，相继修建一批办公生产房屋，多数房屋采取俄式建筑，现存的俄式房屋就是沙皇俄国侵略中国的见证。

中华民国时期，1911年武昌起义，辛亥革命爆发，以孙中山为首的中国资产阶级领导的旧民主主义革命推翻了清政府的封建专制统治，1912年1月1日成立中华民国，此时期铁路建设没有大的发展，房屋建筑数量很少。随着1925年后洮昂路开工建成和通车，房屋数量增加，初步形成一定建设格局。

伪满铁路时期，1931年“九一八”事变后，日本于1932年1月侵占东北全境，他们为加强殖民统治，控制各条铁路，变分散管理为集中管理，使铁路成为他们侵略运输通道的主要途径。为加强对中国经济掌控，在平齐线及其他各线大兴土木，修建一批住宅和生产房屋及一些配套设施。在平齐线多数采取日式修建房屋，多为起脊铁皮屋面，门窗小于俄式建筑，与中式房屋大体相同，从中可以看出日本帝国主义企图长期霸

占中国的野心。在日本帝国主义魔爪统治时期,房产工人在三座大山压迫下,深受残酷的经济剥削与政治压迫。血痕斑斑的历史便是帝国主义强霸犯下的滔天罪行,广大房产工人不甘做“亡国奴”进行强烈的反抗。在中国共产党的领导下,中国人民对日本帝国主义进行了长期不屈不挠的斗争,终于在1945年赶走了日本侵略者,房产工人谱写出一部可歌可泣的英雄史,将明鉴后代,永垂史册。

中长铁路时期,1945年8月9日,苏联政府对日宣战。红军从东、西、北三个方向进入东北,8月14日日本宣布无条件投降。1945年8月中国国民党政府签署《中苏友好同盟条约》及《关于中国长春铁路之协定》,中长铁路局在哈尔滨成立,昂昂溪为第二分局。1946年12月,哈尔滨铁路管理局成立,与中长铁路分局合署办公,这个时期修少量的俄建筑房屋。现存于滨洲线、平齐线的房建设备经历了沙俄、日伪、中长铁路三个阶段,隶属于哈局昂昂溪第四工务段下设的房产维修队。

## 二

纵看历史沧桑,感叹世纪画卷,旧貌换新颜,谈笑凯歌还。1949年中华人民共和国成立,人民翻身得解放,房屋设备真正回到了人民手中。建国后50多年的让房管内房屋设备发展史,是日益发展壮大的历史,是日新月异变化的历史,是可歌可泣的发展历史。

50年代工人发扬艰苦奋斗、勤俭建国精神,对旧中国和日伪时期遗留的房建设备进行养护维修并不断加以改造。建筑以土房为特点住宅房屋供职工居住,为保证铁路运输安全生产及广大铁路职工家属的生活需要,根据当时平房住户使用的都是三火设备(火炕、火墙、火炉)的特点,职工工种以木工、瓦工、油工、白铁工、电工为主,使用工具为铁锹、铁稿、木制泥板和瓦刀、刨、铧、斧、锯等,用简易的劳动工具维护和检修三火设备,摸索出治理三火设备经验和作法,涌现出一批“三火大夫”,保证了“三火”的安全使用,得到了用户的认可和拥戴。

60年代随着大庆油田开发与建设及通让线的铁路开通,广大干部职工在困难的条件下,学习大庆“有条件要上,没有条件创造条件也要上”的精神,在大庆铁路范围内建筑“干打垒”、“乡土派”简易房屋,用于职工住宅或少数站场房屋设备差,给维修带来的困难,让房人自力更生,加强设备养护,坚持土房改造,保证了运输生产和职工家属

的居住安全,用实际行动支援大庆油田的开发与建设。

70年代随着大庆油田的发展与建设,铁路也有着长足进步,为适应发展,房屋设备大幅度增加。段成立时,正值“文革”时期,因此延续了房屋设备建设进程。70年代后期,为了适应大庆油田的发展建设,尤其是段成立后,排除“文革”干扰,在加快土房改造、消灭危房、修建以砖瓦结构为特点的平房。改善铁路职工家属生活居住条件,干部工人一不等二不靠,倡导“求实较真,敢打硬拼”的精神,在材料尤其是红砖紧缺的情况下,利用灰渣、白灰和水泥预制炉渣大块,替代红砖,后来又白手起家,自筹资金建砖厂,手工扣坯,土窑烧砖,解决了土房改造急需的红砖,基本上实现红砖自给自足,为土房改造创造了条件。

### 三

80年代是房产事业迅速发展的年代,90年代是房产事业翻天覆地变化的年代。铁路运输主业不断发展,房屋设备也随之增加,生产方式由维修生产向大修建设工程转变;房屋建设由平房改建向楼房建设转变:职工住宅由过去的松散型管理向物业小区规范化管理转变;焚火供热由单户“三火”供热向系统集中供热转变;工种由木工、瓦工、油工、白铁工向电工和管道工转变;机械工具由手工工具作业向电刨子、搅拌机、吊车等机械化作业转变。一切从新的起点开始,一切都发生时代的改变。

80年代让房在房屋管理上,从完善制度,建立机制入手,建立逐级负责制,建立焚火供热“1381”管理模式,形成具有让房特点的管理体系,为基建大维修、焚火供热、小区建设、企业管理等各项工作创造条件,全面突出工作重点。加强房屋养护和大维修工作,实施逐片、逐栋、逐件维修养护,使三级房屋由70年代的26.6%下降到80年代的12.6%,使一二级房屋呈上升态势,开创让房工作新局面。

进入90年代,在房屋开发与建设上,以开发建设楼房为重点,至2000年底共建职工住宅楼126栋,建筑面积386540平方米,全面改善职工居住条件。在宅区供热方式上,采取大规模网络集中供热,便于焚火供热安全系统管理,为职工创造清洁、卫生的居室环境。在管理上,完善干部制度、用工制度和分配制度,促进大维修生产、焚火供热等各项工作的开展。落实齐铁分局管理机制,结合让房实际情况,制定《让房管理机制》:干部安全逐级负责制机制;班组安全自控机制;职工培训质量保证机制;设备质量