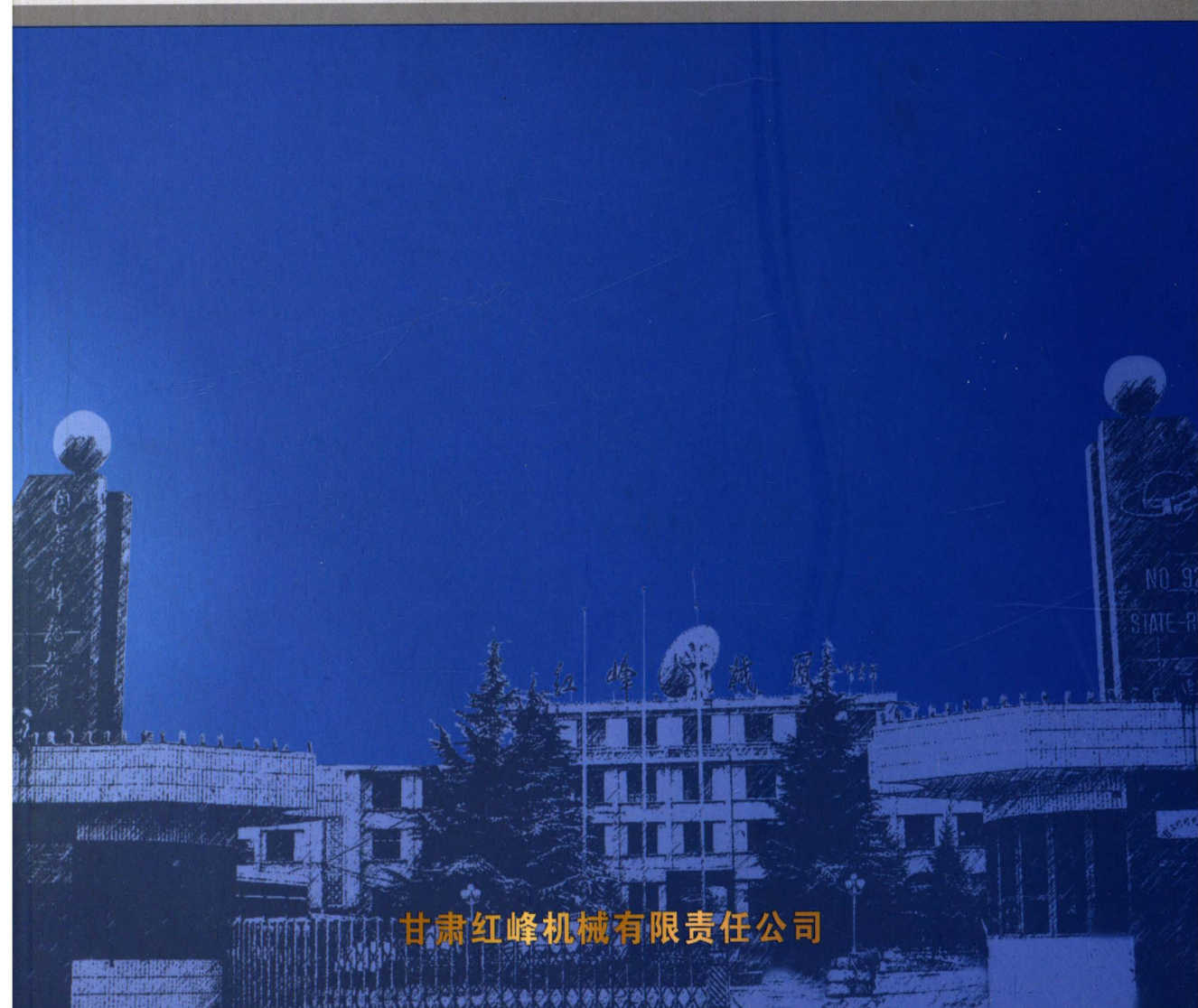


红峰志

1986-2006



甘肃红峰机械有限责任公司

红峰志

1986-2006



甘肃红峰机械有限责任公司

《红峰志（1986~2006）》编纂人员名录

荣誉总编辑：刘金海

总编辑：哈卫

编纂办公室主任：罗永强

编纂办公室成员：张天锋 李武弟 边小东 左红艳 郑华 李军华

耿博文

资料收集人员：李娜 史瑞科 李效宗 王志明 晏卫奇 王亚梅

前 言

国营红峰机械厂始建于1965年，第二厂名为国营九二〇厂，位于甘肃省平凉市崆峒西路229号，系国家定点建设的大型二类军工企业，隶属甘肃省国防科技工业办公室。20世纪80年代中后期开始，由军品生产转向民品生产。2003年12月，按照甘肃省委、省政府的统一部署，整体下划平凉市人民政府管理。2006年1月，在实施政策性破产的基础上，经过改制重组，成立甘肃红峰机械有限责任公司。

1965~1985年：军品生产时期

1964年，中央发出“加快国防三线建设”的指示。依据三线建设“靠山、分散、隐蔽”的选址要求和“边设计、边施工、边投产”的建设方针，红峰厂被列为甘肃省重点建设项目，于1965年4月在平凉县西郊原平凉通用机械厂的旧址上扩建成立。第一代拓荒者满怀对三线建设的热情，从松辽平原和巴蜀大地汇集到陇东高原。他们在建设时间紧、生活条件十分艰苦的情况下，在陕甘宁边区四大能工巧匠之一、首任厂长范明谦的带领下，忘我工作，无怨无悔，用勤劳的双手，为红峰厂的早期创业做出可歌可泣的贡献，掀开甘肃省枪弹制造业的历史篇章。

1965年4月1日，甘肃省计委下达基建规划，要求红峰厂在当年底完成全部基建工程。在紧迫的任务面前，建设者们充分发扬不怕苦、不怕累的革命精神，克服困难，奋力拼搏，提前实现第一阶段基建目标，并于11月生产出第一批14.55万发1956式7.62毫米枪弹。至1966年底，红峰厂职工人数744人，完成工业总产值265.5万元，拥有主要生产设备137台，生产性建筑4419平方米，非生产性建筑7409平方米。

1966年，正当枪弹生产工艺日趋成型、生产管理日臻完善、生产规模逐年扩大之际，“文化大革命”开始，红峰厂正常的生产秩序遭到破坏和干扰，生产工作步履维艰，处在亏损边缘。1971年后，广大干部职工努力消除“文革”所造成的影响，以高度的主人翁责任感，坚持自力更生、艰苦奋斗的方针，掀起工业学大庆的热潮，使得生产形势有所好转。至1974年底，职工人数达1393人，是1966年的1.4倍；完成工业总产值740万元，是1966年的2.8倍；主要生产设备达408台，是1966年的2.9倍；生产性建筑面积为20,865平方米，是1966年的4.7倍；非生产性建筑面积为23,301平方米，是1966年的3.1倍。

1978年12月，党的十一届三中全会在北京召开，实现新中国成立以来党和国家历史上具

有深远意义的伟大转折。在全会精神鼓舞和指引下，红峰厂的生产建设得到长足发展。至1980年，产品在原来1956式7.62毫米枪弹的基础上，又增加1951式7.62毫米枪弹；当年生产两种枪弹8527万发，完成产值811万元，实现利润95万元，全员劳动生产率4985元，都达到军品生产史上的最好水平。

20世纪70年代末至80年代初，党中央、国务院根据国际国内的形势，作出“军转民”战略决策。受国家政策调整的影响，红峰厂军品生产任务急剧下降。在这种情形下，企业认真贯彻落实党和国家的政策，不等不靠，搞活经营，于1983年制定“军品生产保质量，民品开创新局面”的生产经营方针，开始进入“军民结合，平战结合，军品优先，以民养军”的“保军转民”阶段。至1985年，军品以1956式、1951式7.62毫米枪弹为主，同时生产12.7毫米高射机枪弹底火、14.5毫米曳光弹、7.62毫米枪弹通用底火、手榴弹拉火帽等协作产品；民品为5个类别23种产品，主要有钢制家具系列、交流接触器、拖拉机悬挂等。红峰厂由原来的单一指令型计划生产模式，转变为指令型和指导型相结合的模式；由建厂初的单一军品生产企业，转变为军民结合型企业。

1977年，红峰厂被全国工业学大庆会议授予“大庆式企业”称号。1978年至1982年，先后被国家兵器工业部、甘肃省委、省政府授予“大庆式先进企业”、“先进企业”等称号。1980年5月，在第五机械工业部组织召开的西南、西北组同行业质量评比会上，被评为第二名；同年11月，1956式枪弹获得甘肃省优质产品证书。在此期间，多位厂级领导和劳模、先进受到华国锋、叶剑英、邓小平、李先念、汪东兴等党和国家领导人的亲切接见。

1986~2005年：二次创业时期

从1986年开始，红峰厂转入民品生产，进入长达20年的“一要吃饭，二要发展”的“第二次创业”时期。根据当时的形势，厂部制定“八五”时期发展规划，确定“围绕搞活经济，大力开发民品，改革管理体制，建立质量体系，实现从生产计划型向生产经营型转变、从封闭式生产向开放式经营转变”的经营战略。

红峰厂民品开发始于20世纪80年代初期，即“军民结合”时期。受军工生产专用设备及资金的限制，最初只能以协作配套为主，研制生产自行车链条、电机冲片、拖拉机悬挂、钢制家具等技术含量与附加值较低的产品。在积累有益的经验之后，1984年至1993年，先后对低压电器、电镀表面处理、一次性注射用针管、锌锰坦克电池、金属清洗剂、疏水阀、铝型材、聚氨酯橡胶、双氧水等产品和项目进行考察与调研，最终确定疏水阀、低压电器、聚氨酯橡胶、双氧水、铝型材等为重点发展的产品。

红峰厂疏水阀产品的调研始于1984年6月。在走访调研北京阀门总厂、北京阀门研究所、天津第三阀门厂、大连高压阀门厂等十余家企业之后，决定引进国外疏水阀制造先进技术。1985年7月，甘肃省经委正式批准红峰厂引进双金属片疏水阀技术。1985年11月，本着高起点、高技术含量的原则，经过反复对比分析，引进日本宫胁公司TB类疏水阀系列产品。1987年7月，甘肃省经委以甘经能〔1987〕第347号文件批复，同意疏水阀生产线扩初设计，并将

其列入国家专项计划的节能技术改造项目。此后20年的时间里，经过不断的优化与调整，疏水阀产品逐渐成长为企业的主导产品。

与“军转民”同步，红峰厂在管理和改革方面同时做出不懈的努力。1985年，开始实行厂长负责制。1987年，在企业内部实行经济责任承包制。1996年，实行全员劳动合同制，对文件柜、防盗门、聚氨酯橡胶等劳动密集型生产线试行租赁经营。1998年，着手改革“大而全、小而全”、“企业办社会”等弊端，剥离或部分剥离生活公司、职工医院、农场等单位。1999年，在财务管理中全面实行成本倒推和效益否决。1994~1999年，完成住房制度改革。1998~2000年，作为全省“四十三户重点监控企业”之一，省上要求三年扭亏。在面临诸多困难的情况下，厂党政领导班子紧跟国家经济建设的形势，努力克服重重困难，抢抓增值税先征后返、下岗分流等政策机遇，从管理体制、经营机制等多方面着手，以主导产品为依托，深入进行局部改制等多项改革尝试。与此同时，借助国家实施西部大开发的机遇，于2000年3月通过招商引资，对投资一千七百余万元、停产达5年之久的双氧水生产线进行技术改造，使其资产得以盘活，生产得以恢复。通过奋力拼搏与政策支持，2000年底，实现扭亏为盈的三年攻坚目标。2002~2004年，继参加养老、失业保险之后，又参加医疗、工伤保险。

进入21世纪后，经过艰苦卓绝的努力，红峰厂形成以疏水阀为主导，以双氧水、UPVC塑胶制品、聚氨酯橡胶、金属制品、低压电器等产品为辅助的生产格局，经济效益逐步有所好转，企业形象和职工风貌也大为改观。“九五”时期至2002年，多方筹措资金3,021.4万元，大力开展基础建设，新增固定资产3,021.4万元。其中新建、扩建生产用工房4700平方米，修建住宅楼8栋，房屋总建筑面积38,000平方米；修建、拓宽、硬化道路8600平方米，种植花卉、树木、草坪12,300平方米。企业的生产、生活环境得到很大的改善。

20年的二次创业史，浓缩的是曾经困难重重的红峰厂得以继续生存和发展的点点滴滴，贯穿的是省、市各级党委、政府的关怀与支持，体现的是全体红峰人不屈不挠、团结一心、攻坚克难、奋发图强的精神和意志。艰辛的努力换回显著的业绩：至2005年底，主导产品疏水阀研发出十大系列、一百八十余种型号、一千二百余种规格，年生产能力达三十余万台(套)，生产规模、实力和拥有的市场份额位居全国同类企业前茅，每年均有相当数量的产品出口国外。产品被中国质量管理协会用户委员会评为“全国用户满意产品”，被甘肃省政府授予“陇货精品”和“甘肃名牌产品”称号，多次被国家科技部、原经贸委、商务部、环保总局、税务总局等部、委、局评为“国家级重点新产品”。企业通过ISO9001质量管理体系认证，获得国家质量监督检验检疫总局颁发的“特种设备制造许可证书”，被中石化、中石油等大型企业确定为资源市场成员，多次被省、市各级党委、政府授予“先进企业”、“先进基层党组织”、“纳税先进单位”等荣誉称号。

2006~2010年：发展的新时期

2006年，对已经艰难跋涉41年、经历军品生产辉煌和民品开发艰辛的红峰厂而言，是破

旧立新、轻装上阵的一年，是意义重大、影响深远的一年。由于受到经营体制等多种原因的影响，企业在改革发展过程中积累起来的债务负担重、人员多、企业办社会等深层次矛盾不断凸显，致使企业严重资不抵债，大量职工下岗。虽然企业探索实行多项改革和局部改制，经营状况短期内出现好转，但整体经营效益差，难以从根本上走出困境。在这种情形下，依据国家扶持军工企业改革改制的优惠政策，实施军工企业政策性破产，从根本上破解发展的瓶颈，成为新时期红峰人势在必为的重任。

从前期准备到正式实施，红峰厂政策性破产工作历时3年。2004年初，向国家上报军工企业政策性破产预案，同年3月被列入政策性破产建议项目。2005年7月6日，经全国企业兼并破产和职工再就业工作领导小组批准，被正式列入国家政策性破产计划。2005年7月至12月，破产实施方案通过省国资委和省财政厅的审核。2005年12月中旬，完成破产方案和职工安置办法的审定、审批工作。2005年12月，向市中级人民法院递交破产申请，法院于2005年12月24日裁定红峰厂破产。2006年4月18日，召开债权人大会；5月份，省上破产补助资金到位；7月至9月，进行职工安置和拖欠职工费用的清偿工作。2006年12月，政策性破产顺利终结。

为保持职工队伍稳定和开展生产自救，使企业原有市场、品牌不受破产影响，在开展政策性破产的同时，破产重组领导小组严格按照《公司法》和现代企业制度的要求，由自然人和平凉市国资委发起，于2006年1月23日组建甘肃红峰机械有限责任公司，建立由股东会、董事会、监事会和经理层组成的法人治理结构，成立内部各职能部门。2006年6月份起，红峰机械公司第一次党代会、一届一次工代会及职代会、第一次团青代表大会先后召开，公司党委、工会、团委相继成立；6月18日，举行公司揭牌仪式，并将此日确定为公司成立纪念日。

红峰机械公司的成立，是一次承前启后、继往开来的体制变革，是企业坚持不懈深化改革、与时俱进谋求发展的丰硕成果，是企业自军品生产、二次创业之后实现科学发展的新起点。公司成立后，借鉴成功的经验，吸取失败的教训，确定“做专做精主导产品，做强做大企业规模”的发展思路，确定以疏水阀、凝结水回收装置和节能工程为主的产品发展方向。全体干部职工以饱满的工作热情和奋发向上的精神状态，卓有成效地开展各项工作，使得管理制度不断完善，产品质量稳步提升，研发能力持续增强，经营生产节节攀升。2007年，与改制重组前5个年度的平均值相比，公司完成工业增加值1920万元，增长65.7%；实现销售收入8012万元，增长80.7%；实现利税764万元，增长52.4%；职工人均年收入14,232元，增长44.6%。2008至2010年，公司连续3年实现销售收入过亿元，比改制重组前5000万元左右的规模翻了一番。在此同时，积极为职工办理养老、失业、医疗、工伤、生育、大额医疗保险、住院医疗互助保障和住房公积金，切实解决了职工的后顾之忧。2007年5月，公司被甘肃省总工会授予“甘肃省五一劳动奖状”；2008年1月，被甘肃省科技厅认定为“高新技术企业”。

当前，红峰机械公司正处在国家深入践行科学发展观，创建资源节约型、环境友好型社会，以及实施西部大开发、振兴装备制造业的战略机遇期。公司制定的“十二五”发展目标是：全力拓展产品市场，持续加强技术创新，推动信息化与工业化深度融合，推动疏水阀产业升级，做专做精主导产品，做强做大企业规模，使“红峰九二〇”成为中国驰名商标和国

际疏水阀行业知名品牌，把公司建设成为国内一流、国际知名的科技创新型企业，为转型上市打下坚实的基础。

回首创业路，曲折多艰辛；展望新明天，豪情满胸怀。在未来的发展过程中，勤劳勇敢、奋发向上的红峰人，将积极践行“建国内一流企业、创世界知名品牌”的共同理想，同心同德、携手奋进，群策群力、锐意创新，努力实现企业又好又快发展的目标，为国家和省、市经济社会发展做出新的更大的贡献。

谨以《红峰志（1986~2006）》奉献给所有为红峰建设、发展付出心血与汗水的人们！

凡 例

一、《红峰志(1986~2006)》是对1988年编纂的《国营九二〇厂志(1965~1985)》的续修。

二、志书遵循社会主义新方志的要求,以马列主义、毛泽东思想和中国特色社会主义理论为指导思想,以记载历史、反映现实、服务当代、垂鉴后世为宗旨,运用历史唯物主义和辩证唯物主义的观点,按照实事求是的原则,记述1986~2006年国营红峰机械厂、甘肃红峰机械有限责任公司发展改革的历史脉络。

三、志书在全志之首设总述,各篇之前设概述,各章之前根据需要设无题概述,作为全志和各篇章之纲,提纲挈领,综述全貌。

四、大事记设于各篇之前,为全志之经,记述红峰厂的重大事件,尽可能将大事、要事、特事记述其中。

五、志书上限为1986年1月1日,下限为2006年12月31日,时间跨度21年。重要事件、图片、数据等追述至1965年,以反映重点和有用为限。

六、志书采用新地方志体例,横分门类,纵述历史,以类系事,以事系人。全书设篇章、节、目四个层次,采用述、志、记、图、表、录等形式,按工作分类独立成篇,力求全面准确地反映红峰厂建设与发展的历史过程。

七、志书按序言、凡例、图片、大事记、发展总述、基本建设、产品发展、行政机构、市场营销、生产管理、资产财务、劳动人事、技术质量、教育医疗、企业改制、党的建设、群众组织、人物、附录的顺序排列。

八、志书采用语体文撰写,以文字叙述为主。文字、文体、用字、版式、数字、时间、计量等,一律按国家规定的统一规范书写。

九、为便于统一规范,志书采用第三人称叙述,国营红峰机械厂简称为“红峰厂”。厂名、内设机构及改制时设立的公司,在每篇第一次出现时用全称,此后用简称。

十、志书中涉及党组织的机构、职务和称谓,除特别注明者外,均为中共党组织的机构、职务和称谓。

十一、志书资料主要来自红峰厂档案资料和少量当事人、知情人口碑,还引用了其他外部档案和文献。经济指标统计数字,以红峰厂财务部门的统计数字为准。



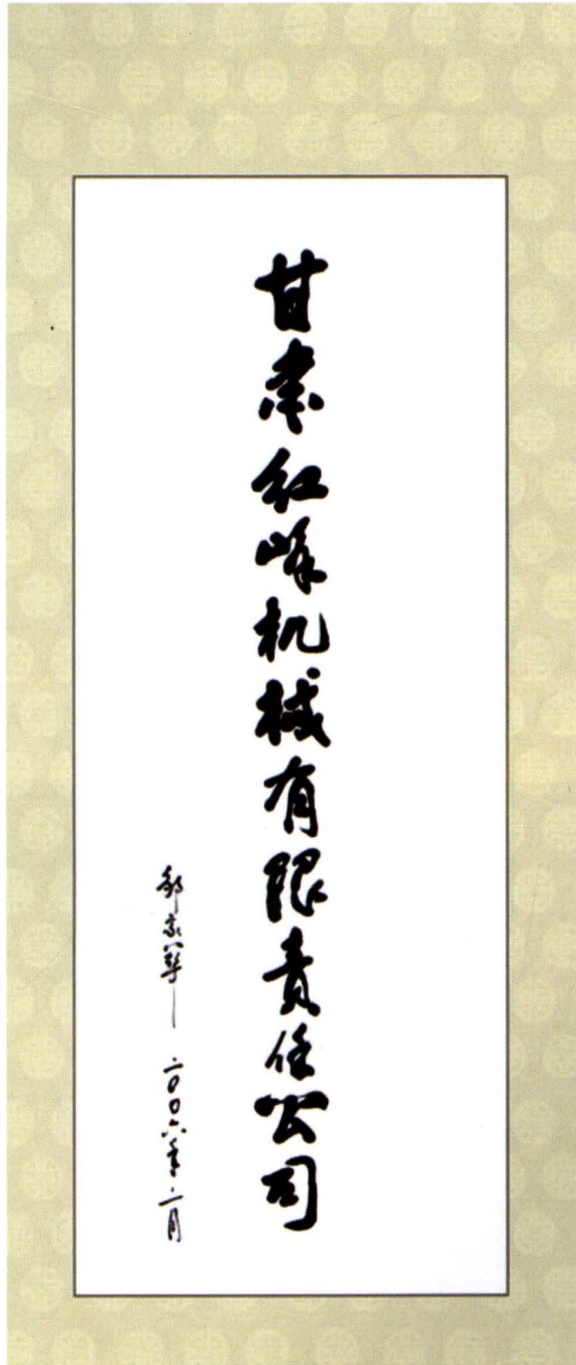
红峰厂地理位置图 (比例尺50,000: 1)



红峰机械公司三维立体布局图

A calligraphic inscription in black ink on a white rectangular background, which is itself set within a larger, textured gold-colored frame. The characters are written in a bold, expressive cursive style. The main text reads '国营红峰机械厂' (State-owned Hongfeng Machine Factory), followed by a smaller signature '张爱萍' (Zhang Aiping) on the right.

1996年4月，开国上将张爱萍为红峰厂题写名称



2006年2月，全国人大常委会原副委员长、
国务院原副总理邹家华为红峰机械公司题写名称

1986年6月19日
朱镕基

中华人民共和国第一机械工业部
(3页)

张健民副市长 请仙益珍协助处理。

朱镕基副主任

关于红峰机械厂要求北京阀门总厂转让其
引进疏水阀制造技术问题，我们进行了调查研
究。鉴于北网厂引进合同中明确规定不得转
让。因此，可以采取下面两种办法处理：

6.19
已有
结论为红峰
去函工程研

朱镕基

成光

1986年6月，时任国家计委副主任、后任国务院总理的朱镕基在机械工业部关于红峰厂引进北京阀门总厂疏水阀制造技术的函件上作出批示



2006年，全国人大常委会原副委员长邹家华（右一）接见红峰厂原厂长黄永刚（左一）



2000年9月，中共中央委员、甘肃省委书记孙英（右一）视察红峰厂，同厂长刘金海（左一）亲切交谈



1990年6月，甘肃省副省长李萍（左二）视察红峰厂，听取厂长林兴阁（左一）汇报工作



1993年，甘肃省军区副司令员兰仲杰（左三）将军视察红峰厂，同厂长吕新华（左二）亲切交谈



1993年5月，甘肃省副省长张吾乐（左二）在红峰厂原厂长、平凉行署专员徐拴龙（左一）陪同下视察红峰厂，同生产一线职工亲切交谈



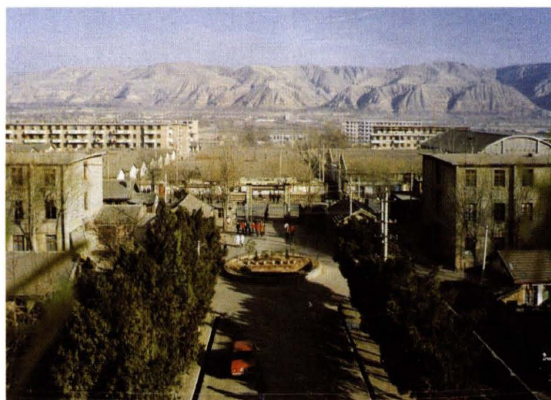
1995年12月，甘肃省副省长韩修国（左四）在省国防科工办主任魏万进（右一）陪同下视察红峰厂，向厂党委书记薛俊儒（左三）了解生产经营情况



2000年10月，甘肃省副省长韩修国（左三）在平凉地委书记丁国民（左二）、副书记武毅（左一）陪同下第三次视察红峰厂，同厂党委书记杨焕祥（右二）等亲切交谈



1986年红峰厂生产区大门和生活区远眺



1991年红峰厂生产区大门和生活区远眺



1986年的生产区大门



1996年重建的生产区大门



2004年红峰厂生产区大门和生活区远眺



红峰机械公司生产区远眺