

014841

德意志
工业地
轻工业
材料公
司志



化工轻工材料公司编写组

德州地区化工轻工材料公司志

德州地区化轻公司编写组



公司领导班子

前排左起：赵立禹(调研员) 刘清波(调研员) 胡崇山(书记)
 后排左起：王树哲(副经理) 杨观峰(工会主席)
 王东营(经理) 邵卫国(副经理)



公司领导与编志人员

前排左起：胡崇山 刘清波 赵立禹
 中排左起：何素真 张才武 王东营 杨观峰
 后排左起：王树哲 邵卫国 张惠远

审志人员合影



左起：姚兴海 邵力勤 张宝贵 赵传银
刘 岩



化轻公司办公地址
(德州市东方红路西首)

目 录

序言.....	1
第一篇 概述.....	5
第二篇 机构改革与干部更迭.....	9
第三篇 经营管理.....	15
第一章 业务管理与统计工作.....	15
第一节 第一次国民经济调整时期 (1963—1965)	15
一、化建组时期.....	15
二、建轻化材料科时期.....	15
三、化工轻工科时期.....	19
第二节 “文化大革命” 期间 (1966—1976)	20
一、供应站时期.....	20
二、化轻公司初期.....	23
第三节 党的十一届三中全会前后 (1977—1983)	26
一、十一届三中全会以前.....	26
二、十一届三中全会以后.....	27
第四节 包装物的管理工作.....	33
第五节 统计工作.....	33
第二章 财务管理与物价工作.....	37
第一节 财务管理体制.....	37
第二节 “文化大革命” 期间.....	37
一、供应站时期.....	37
二、建公司初期.....	38

第三节 党的十一届三中全会前后·····	39
一、十一届三中全会以前·····	39
二、十一届三中全会以后·····	40
第四节 物价工作·····	41
第三章 仓储管理·····	45
第一节 仓库概况·····	45
第二节 仓储管理工作·····	61
第三节 仓库安全保卫工作·····	62
第四篇 行政管理·····	69
第一章 管理结构·····	69
第二章 行政管理制度·····	71
第一节 考勤、安全、会议等制度·····	71
第二节 百分计奖奖惩办法·····	72
第三节 职工教育·····	72
第四节 固定资产的管理·····	73
第三章 职工工资与福利情况·····	77
第一节 劳动工资·····	77
第二节 对离休干部的安排·····	78
第三节 对已故人员遗属的抚恤工作·····	78
第五篇 党、团、工会组织·····	79
第一章 党组织·····	79
第二章 团组织·····	81
第三章 工会组织·····	83
后记·····	85

序 言

《化轻志》是记述德州地区化工轻工材料公司自1963年至1983年21年来的机构与人事沿革及业务、财务、仓储、行政管理等方面发展情况的专业志书。

《化轻志》的编写工作始于1984年4月，同年9月写成初稿，1985年12月写成第二稿，1986年4月完成修订稿。其间查阅文件档案150余卷，抄录资料21万字，对主要数据进行反复验证，按照历史唯物主义的观点，尊重事实，以横不缺项、纵不断线的原则编纂成志。目的在于了解本公司的历史情况，为经营工作提供借鉴。

本志共分5篇9章19节，节内有目，内容包括：机构沿革及干部更迭；各个时期化轻物资的经营管理、财务管理、仓储管理，及行政管理和党、团、工会组织等。

在编纂过程中，承蒙上级各部门和有关单位、人员的热情支持以及物资局史志办公室的不吝指导，使我们克服了不少困难，对此，我们深表谢意。

由于编者水平所限，加之占有资料不够齐全，难免有遗漏或不当之处，恳请得到批评指正。

德州地区化轻公司编志领导小组成员（按姓氏笔划为序）

王东营 王秀梅 王懿其

王树哲 刘清波 胡崇山

编写：何素真 张才武 张惠远

审志人员名单:

- 秦加才 (德州地区物资局副局长)
邵力勤 (德州地区物资局史志办公室总编)
张宝贵 (德州地区物资局史志办公室)
刘 岩 (德州地区物资局史志办公室)
赵传银 (德州地区物资局史志办公室)
姚兴海 (德州地区物资局史志办公室)

第一篇 概 述

德州地区化工轻工材料公司现设德州市东方红路西首地区物资局办公楼内，为全民所有制企业。其任务是：在组织化轻物资流通过程中，贯彻执行党和国家有关经济工作的方针、政策，搞好物资的综合平衡，合理分配和利用化工轻工材料，更好地为实现社会主义再生产服务。

德州地区化轻物资经营机构，是在1963年专署物资局综合计划科内的化建组逐步发展起来的。1954年以前，德州的化工原料统一由商业部门经销，以民用硫化青染料为主，另外有少量的烧碱、纯碱、盐酸、硫化碱等。1958年德州市物资局成立后移交物资部门管理。这个时期德州地区工业基础十分薄弱，基本化学工业还是空白，以消耗化工原料生产的产品只有日用玻璃（年产大弹瓶7000—8000个）、机制纸（年产6吨左右）两种，需用化工原料甚少。

德州地区化轻物资经营机构，从最初只有3人的化建组发展到拥有64人的化轻公司；经营品种由化建组时期的3个品种100余吨，增加到1983年的78个品种10000余吨、轮胎20000多套、“三带一管”上千个规格型号；经营方式由原来的单纯按隶属关系申请分配、计划供应，发展到多渠道、少环节、开放式供应；销售额从1966年的113万元增加到1983年的802万元；仓储条件也由1975年前的租赁储运公司仓库发展到拥有仓库两处（库房面积5169平方米、场地面积19454平方米）；并购置了机动三轮车、130货车、北京吉普车各一辆。廿一年来，化轻物资经营机构源源不断地组

织、供应了无以数计的各类化轻物资，发挥了物资流通渠道的作用。

德州地区化轻公司廿一年来，出现了几次较大的变动。第一次国民经济调整时期，在“调整、巩固、充实、提高”八字方针指导下，实行了物资体制改革，物资管理刚刚走向正规；“文化大革命”十年动乱，物资流通工作受到干扰；粉碎“四人帮”以后，公司全体职工提高了认识，振奋了精神，恢复、建立健全了以岗位责任制为主要内容的各项规章制度；党的十一届三中全会召开后，国民经济进行了新的调整，在“调整、改革、整顿、提高”的八字方针指导下，公司根据党的对外开放、对内搞活的新政策，加强机构建设，改善经营作风，大抓了市场调节，各项经济指标均达到历史最好水平，开创了化轻物资供应工作的新局面。

德州地区化轻公司在多年的物资经营与管理中，虽然做出了一定的成绩，但由于种种原因仍存在着不适应新形势发展的弊病，这些问题有的正在纠正，有的已引为借鉴，有待于今后在工作中逐步改进。

1965—1983年五项经济指标完成情况

单位：万元

金 额 年 度	项 目	购 进	销 售	费 用 水平%	周 转 (天)	盈 亏 (十一)	备 注
1965		53.63	49.82	6.6	58		
1966		119.53	112.58	6.2	96	0.99	
1967		91.4	79.7	5.5	164	2.2	
1968		140.2	150.36	3.5	90	0.58	
1969		183.87	167.23	3.9	144	0.58	
1970		290.64	233.97	5.02	212	1.9	
1971		236.78	282.17	4.2	140	2.5	
1972		271	292	3.1	80	4.1	
1973		323	355	3.48	120	0.2	
1974		251	259	4.2	146	0.4	
1975		215	289	3.3	99	3	
1976		259	280	3.1	79	10	
1977		402	372	1.1	88	7	
1978		587	597	1.2	73	20	
1979		743	776	1.6	58	21	
1980		850	845	1.1	80	24	
1981		434	550	0.8	52	13	
1982		717	706	0.9	52	22	
1983		759	802	0.8	60	22	

历年资金情况统计表

单位：万元

项 目 年 度	流动资金 年末总额	其 中		定额流动 资金占用	其 中		备 注
		国拨资金	银行贷款		库 存	材料包装	
1965	22	8	14	21	20	0.8	
1966	29	7	22	29	25	2	
1967	41	7	34	39	37	0.3	
1968	34	7	27	38	35	—	
1969	62	7	55	66	62	0.5	
1970	133	7	126	137	133	0.4	
1971	103	7	96	110	105	0.4	
1972	118	7	111	121	115	0.5	
1973	112	7	105	109	103	1.3	
1974	110	32	78	116	112	1	
1975	46	32	14	65	52	2	
1976	38	32	6	50	46	1	
1977	102	32	70	104	94	0.8	
1978	124	52	72	130	124	4	
1979	162	52	110	154	124	3	
1980	210	52	158	199	189	6	
1981	169	52	117	138	117	4	
1982	206	52	154	219	196	9	
1983	246	60	186	251	198	8	

第二篇 机构改革与干部更迭

德州地区化轻物资经营机构始建于1963年，最初是德州专署物资局(物资综合公司)综合计划科内的化建组，经营化轻、建材两大类。成员有柳忠玺、吴建华、李书亭、崔振帮、李春富、李长祥共6人，柳忠玺、吴建华、李春富分管化轻业务。办公地点在东地(现文化路20号农机学校院内)。

1964年3月，根据德州专署调整科室的指示，在化建组的基础上成立了建轻化材料科。先后配备了两名科长，张金玺、王登科，人员增至8名，办公地点仍在原综合计划科。

1965年7月，建立专署物资局化工轻工科，成员8名，科长王登科。开始独立核算，业务由省化轻公司垂直领导，其行政和政治工作由专署物资局统一领导，使用的仓库产权归物资局，建筑面积900平方米。

1966年5月19日，省物资厅下达关于同意撤销物资综合公司与建立专业机构的批复，化轻科改为“中国化工轻工材料公司山东德州供应站”，隶属关系不变。成员9名，负责人由原来的科长和崔东海担任，1968年，办公地点迁至火车站北(东方红路西首)。

1970年省物资厅撤销，将原来垂直管理的各地、市专业公司(站)下放到地方管理，同年物资局以(70)物革字9号文件通知，将专业公司(站)合并为地区物资局，隶属地革委生产指挥部领导。

1971年3月，地革委生产指挥部决定撤销地区物资局，化轻供应站归工业局领导，改为山东省德州地区化工轻工供应站“革

命领导小组”，组长崔东海，办公地点迁至原物资局储运公司院内（现健康路9号）。

1972年1月，德州地区物资综合公司成立后，化轻供应站又划归物资综合公司领导，1973年，改为山东省德州地区化工轻工供应站。同年5月，崔东海调储运公司，7月，地革委生产指挥部核心小组任命刘敬斋为化轻供应站经理，办公地点迁回东方红路西首院内。

1973年12月12日，化轻供应站改为山东省德州地区化工轻工材料公司，成员增至12人，经理仍由刘敬斋担任。1974年，刘敬斋病故，公司领导工作由史起风负责。1975年，储运公司撤销，化工库的人、财、物全部归化轻公司管理，这时公司人员增至16名。

1976年3月，地革委生产指挥部核心小组任命张宝弟、李延林、史起风为化轻公司副经理，公司成员18名。

1977年8月，化轻公司建立人秘、计划业务、财务、储运等4个股；范忠升、马顺庆、张才武分别担任计划业务、财务、储运股副股长；同年11月任吴天云为人秘股副股长。

1978年3月，冯士奎任化轻公司党支部书记，同年12月，张宝弟调地区金属公司，1979年7月，范忠升调地区建材公司，康希年任计划业务股副股长。

1982年5月，公司领导班子进行调整，冯士奎调地区物资局；李延林、史起风分别调物资学校、服务公司；吴天云、马顺庆分别调木材公司、物资局财务科。刘清波、王懿其分别任化轻公司党支部书记、经理，赵立禹任副经理；王东营、王秀梅、胡鸿、鲁宪章分别为计划业务、人秘、财务、储运股股长；赵洪林、何素真、康希年分别为人秘、计划业务、储运股副股长。同年8月，王懿其、赵立禹任党支部副书记，9月王东营、王秀梅任副经理。