

湖北省 机电设备公司志

(1963-1989)



湖北省机电设备公司
一九九二年五月

湖北省机电志

编志说明

一、本志略记述范围为湖北省机电设备公司本身的建立、发展和演变情况。不包括本系统地、市、州、县各级公司的情况。

二、本志略上限起自1963年1月本公司成立之日，个别章节简略的记述了1963年以前的情况，如机构沿革第一节简略介绍了旧中国机电产品流通概况，第二节是从建国开始记述的，有助于说明机电产品流通管理机构形成的来龙去脉，下限原定断至1985年末，后来，由于编写的时间跨度太长，一部分篇章1989年底个别到1990年上半年才交稿、定稿，其中，不少突破了原定下限，延到了1989年。

三、本志略系按志体一般要求，采取按门分类，兼顾本公司各项业务的实际分工划分章节，横分竖写，图表均随文插附。部分章节后附有附录，几个有一定保存价值的总结性资料则辑入专记。本志略正文分大事记、机构沿革等17章，专记3篇，全书共约10万余字。

四、本志略以志事为主，除公司一级历任正副经理和中共党委组成人员外，~~凡有专章和按~~以事系人原则，在记述某项史实时叙及对该项工作有较好表现的个别

人员外，其他均未列举姓名，因史料不全，类似情况会有不少疏漏。

五、本志略的各项数字，凡年度财务决算报表中列有的，均采用财务报表数字，并据以更正其他数字。财务决算报表中无数字可资核对的，一般保持原撰稿人所供数字。

一九九〇年七月

《湖北省机电设备公司志》

工 作 人 员 名 单

总 编：杨昌炽

责任编辑：杨昌炽 陈金祥 康健

撰稿人员：（以姓氏笔划为序）

戈先椿	叶富旗	龙雁元
朱光清	许光凯	刘继才
汪元明	汪济生	吴纯耀
李 岚	陈文斌	陈金祥
杨家祥	杨昌炽	张倩兰
周竹光	赵 华	胡世芬
唐时逊	康 健	程思宁

封面设计：傅志耕

校 对：	杨 斌	戈先椿	王金萍
	刘继才	陈金祥	余宝玉
	柏 枫	杨书杰	黄慕珍

目 录

第一章 大事记	(1)
---------------	-----

第二章 机构沿革	(13)
----------------	------

(一) 旧中国机电产品流通概况

(二) 建国后机电产品流通管理机构的建立和发展

(三) 公司内部机构的设置和调整

(四) 1963-1989 年历任正副经理姓名任职时间一览表

附录：地、市、州、县机电设备公司机构及供应网点简介

第三章 物资计划管理	(34)
------------------	------

(一) 概述

(二) 计划分配体制

1、物资分配目录

附：1979年统配部管机电产品管理目录

1983年三类机电产品经营目录

2、物资平衡分配办法

3、物资分配渠道

(三) 物资计划的编制

- 1、物资计划的种类
- 2、编制物资计划的依据和原则
- 3、物资计划编制程序
- (四) 订货与物资合同
- (五) 统计工作

第四章 物资资源管理····· (69)

(一) 物资资源的来源

附表 1、1963-1985年机电产品分大类进货金额表

2、1973-1978 年一机部和本省分配订货总结
表

(二) 物资资源的管理

附表：1979年机电产品分类核定库存周转定额表

(三) 战备物资储备

第五章 产品加工····· (85)

附表：1966-1979年加工产品数量， 金额及主要材料供应量统计表

附录：1976年66个加工企业一鉴表

第六章 物资供应（销售）····· (93)

(一) 供应方式

(二) 供应管理

(三) 建立企业生产、供应、设备档案

(四) 1979年以后的供应工作

(五) 销售结构和市场占有率

附表: 1、二十年销售结构表

2、湖北地区机电设备公司系统1980-1985
年销售比例表

3、1985武汉地区四家机电产品供销企业几
项经济指标实绩表

4、1963-1985年机电产品分类供应金额表

第七章 租赁业务 (109)

(一) 租赁业务简介

(二) 中国租赁有限公司湖北代理部

(三) 湖北租赁有限公司

第八章 储运工作 (116)

(一) 储运机构

(二) 仓储运输设施建设

(三) 仓储运输管理

1、提、发运管理

2、仓储管理

3、清仓盘点

4、运输车辆管理

5、库存物资的维修保养

附录: 行车事故纪要

第九章 财务·物价 (128)

(一) 财务体制和物资作价原则

(二) 财务概况

1、历年各项经济指标完成情况

附表：1963-1985年主要经济指标实绩表之一

1963-1985年主要经济指标实绩表之二

2、固定资产与固定资金

3、流动资金

(三) 财务管理

1、流动资金管理

2、改进核算形式

3、在途物资管理

4、商品明细帐管理

5、财务管理

(四) 物价管理

1、几种进货价格

2、收费标准

3、汽车销售供应价

4、物价管理

第十章 物资流通体制改革 (149)

(一) 改革内部经营机制

(二) 开展外部经济横向联合

(三) 信息互作

(四) 微机应用

第十一章 房地产·基本建设 (163)

(一) 现有房地产概况

附图：1、本公司彭刘杨路办公大楼及宿舍区平面图

2、徐家棚仓库平面图

3、汉口分公司民生路综合楼及仓库平面图

(二) 原有房地产情况

(三) 基本建设情况

附录：1、1975-1979年新建房屋一览表

2、1984-1987年新建房屋一览表

第十二章 职工文化技术教育 (168)

(一) 60-70年代的职互教育情况

(二) 80年代的职互教育

1、文化补课

2、业务培训

3、高、中等专业教育

4、职互教育经费

附表：1、1982-1984年初中文化补习效果统计表

2、1981-1985年职互文化程度变化情况表

第十三章	职工政治理论学习	(176)
	1、文化大革命前	
	2、文化大革命期间	
	3、粉碎江青反党集团到十一届三中全会	
	4、中共十一届三中全会以后	
第十四章	离、退休职工管理	(180)
第十五章	党的组织和领导	(183)
	(一) 历届党组织领导成员和党员人数	
	(二) 党的领导制度和领导作用	
第十六章	工会工作	(187)
	(一) 筹备和成立工会	
	(二) 推行职工代表大会制	
	(三) 工会的互作活动	
第十七章	共青团的组织和活动	(191)
专记		(194)
	一、企业整顿 (1984年)	
	二、库存积压物资的报废处理 (1982-1983年)	
	三、知识青年安置情况	
编后		(218)

第一章 大事记

一、1963年1月，中国机电设备公司湖北省公司正式成立。受中国机电设备公司和湖北省物资局的双重领导。其背景是：在1962年中共中央批示同意国家经委“关于在物资工作中贯彻实行集中统一全面管理的方案”后，在全国从中央到地方迅速建立了业务垂直领导关系的物资经营管理机构。公司党的支部亦同时成立。

1968年更名为湖北省机电设备公司，由省物资局领导。同年底，省物资局撤销，改由省革委会生产指挥组综合小组领导。1969年4月，遵照省的统一部署，抽调三分之二的职工到孝感县花园镇参加“斗、批、改”运动，留下三分之一的人坚持工作。6月成立公司“抓革命，促生产临时领导小组”，主持工作。

1970年3月改由省革委会计委领导。

1971年6月划归省机械工业局领导。

1972年10月恢复省物资局建制后，复划归省物资局领导。

1972年12月，公司党的组织，由支部升格为党委会。

我公司的基本任务是从生产出发，为生产服务。其性质，在1979年以前，是单纯按计划指标和行政任务组织供应的物资分配调拨机构，不办理工商登记、无上缴利润任务，不纳税，兼负政企双重职责。1980年国家明

确了物资供应机构的企业性质，要求实行企业化经营。随着经济体制改革的发展，实行政企分开，扩大企业自主权，我公司正式成为独立核算、自主经营、自负盈亏的经济实体。并在1988年实行经营承包责任制。

我公司的经营范围，主要是国家机电部归口生产的民用机电产品，其种类为：重型通用、机床锻压、交通动力（包括汽车）等设备和电工、小型机械、工具、轴承、仪器仪表及三类产品。

二、1963年6月，省物资局所属积压物资收购处理办公室合并到我公司，后更名为综合业务科。同时接受库存收购物资金额为1280万元。

三、1964年8月，开始抓库存物资的维护工作，先设维护小组，后改为办公室，维护保养小件产品。当年底，接收收购成套设备后，维修任务增大，1965年1月，成立维修科，建立维修车间。配技术干部、工人三十余人，结合供应需要，负责库存积压设备的自修和返厂修理工作。从1964年至1968年，先后保养、修理、改制的大小设备、轴承工具总值约六百万元。

四、1964年11月，中国机电设备公司中南一级站将所属成套设备科移交我公司。同时接收库存收购成套设备金额4278万元。

五、1966年12月，根据国家大、小三线建设需要，设立三线科，负责供应我省三线建设单位所需二类机电产品。计划单列、资源单独建帐、保管、调拨。绝大部

分物资分签直达，少数由我公司中转供应。1970年撤消。

六、1967年，根据进口设备维修、配套的需要和轴承资源短缺情况，从1967年至1978年，经批准进口轴承110万套，用地方外汇220万美元。此外，1973年还进口了一机行业所需要的钻头、配套轴承、机床、轮式吊车等，用外汇约60万美元。

七、1970年11月，按省革委会统一部署，下放干部46人到南漳县肖堰区曲阳公社插队落户，劳动锻炼。后于1972年分两批调回公司。

八、1971年，接收原金属回收局中南办事处的徐家棚仓库，计有库房三幢、办公室一幢及部分生活设施。是我公司有大型仓库之始。

九、1972年，二类机电产品销售额合计4570万元，占当年全公司销售总额的52.98%。其中：二类机械产品销售946万元，二类电工产品销售1999万元，仪器仪表销售570万元，分别占全公司当年销售总额的10.97%、23.17%、6.61%，均属我公司1963年到1985年间达到的历史最好水平。

十、1973年成立加工科，统一管理产品加工，修复改制和“五线一伐”的回收工作。1975年5月更名为资源科。后于1980年撤消，从1970至1979年，共加工产品五百余万件，金额约一亿五千万，弥补了国家分配资源的不足。80年代，在实行“两个调节”以后，根据机电产品的供需情况，为开创物资工作新局面，努力扩大

购销，又大量组织了产品加工。除纳入省计划安排材料向“二汽”和武汉汽车厂加工大量的汽车外，还采取协作、求援办法组织材料，择优选厂加工了大批机床等设备和二、三类产品。如1985年加工的产品金额即达2030万元(不包括汽车)。

十一、1975年开始扩建徐家棚仓库，至1977年基本建成。计征地9000平方米，建成库房四幢。其中三层楼的仪表库一幢，库外公路700米，同时建成四层宿舍楼一幢。共投资179万元。后于1986年建成8层宿舍楼一幢，投资33万元，1987年建成0.5公里铁路专用线，投资79万元。同年，在公司所在地彭刘杨路动工建宿舍楼四幢(64套)，1990年建成，投资55.2万元。到80年代，1984年、1985年先后动工兴建公司办公楼和民生路营业综合楼。前者于1986年11月建成，12月搬迁就绪，举行了新楼建成和营业大厅开业典礼，仪式很隆重。大楼九层，6642平方米，投资301万元，同期，先后又在彭刘杨路建成宿舍三幢，60套，投资为80万元。后者于1987年建成。投资172万元。

十二、1975年，统配重型通用机械产品销售1338万元，占当年全公司销售总额的12.72%。是1963年至1985年间最好历史水平。

十三、1973年，轴承销售841.5万元，工具销售584.1万元，机床销售775.5万元，统配电工产品销售1281.7万元，是这四大类产品在1985年以前达到的最好历史水

平，分别占当年全公司总销售额的5.76%、4%、5.31%、8.78%。

十四、1979年11月，为安置从下放农村收回的知识青年，在徐家棚仓库因陋就简地筹建集体所有制性质的维修加工厂，1981年正式成立，1983年更名为机电厂，这批知青是根据全省统一部署于1975年7月下放武昌县大桥公社的。到1980年底，曾先后分五批下放知青51人到农村从事生产劳动。

十五、1979年末，公司库存额达6412万元。是1985年以前压库物资金额最多的一年。

十六、1980年国家物资企业实行利润留成制度。省有关部门核定我公司留利比例为50%，用于发展生产，改善职工福利和发放奖金，使国家、企业和职工三者利益挂起钩来，这是物资企业经营管理制度的重大改革。

十七、1980年3月，在大部分机电产品供过于求，出现“买方市场”，许多生产企业提出委托销售的情况下，我公司正式开展代销业务。从1982到1985年，代销金额为2470万元；服务性业务成交金额4523万元。1983-1985年三年共获利54.58万元，其中代销部分获利34.9万元。

十八、1980年9月，在中国机电设备公司第一次全国商情工作会议的推动下，开始开展商情信息工作。先由综合科负责编发内部商情资料《鄂机市场》。1985年

设立商情室，信息员由一人增至三人。10月召开第一次全省信息员会议，建立起全省信息网，《鄂机市场》后更名为《机电信息》，从1980年至1985年共编发40期，另增编了《内部情况交流》6期。

十九、1980年10月，为搞活流通，建立中南五省（区）机电设备公司联营体，以定期轮流举办联营会为主要活动形式，宗旨是“三交流（库存、信息、经验）、一促进（友谊）”。

二十、1981年2月，由我公司发起，建立了本省地、市、州机电设备公司联营体，其宗旨与五省联营体同。

二十一、1981年6月，国务院批转了国家物资总局“关于全国物资局长会议汇报提纲”，其中确定将物资企业“以收抵支，收支平衡”的作价原则，改变为“合理计费、合理盈利”的作价原则。这对促进我公司加强经营管理和经济核算工作起了积极作用。

二十二、1981年9月，为扩大购销，方便用户，我公司试行撤并科室，建立了汉口、武昌、徐家棚三个综合供应站。各站实行前站后库，实行内部独立核算，实施年余，取得了明显效果。但由于准备工作不足，实施过于仓促，后于1983年初又撤销徐家棚站和武昌站，恢复四个业务科。汉口站仍保留，但缩小了其自主权。这次机构调整虽发生反复，但方向是对头的，并为以后的改革立下了一个雏形。

二十三、1982年3月，根据国务院“关于库存机电