

015542

中华人民共和国地方专业志丛书

东平县工业志

(1862-2004)

东平县经济贸易局编

二〇〇六年·东平

中华人民共和国地方专业志丛书

东平县工业志

(1862-2004)

东平县经济贸易局编

二〇〇六年·东平

《东平县工业志》编纂委员会

名誉主任 朱永强
主任 郭德文
副主任 姜兴春 于文龙 任令基 刘思宏 徐恩虎
委员 官庆会 姜广智 陈兆元 王成生 魏长志 瞿庆福 蔡俊山
徐跃东 李明双 魏宏程 徐玉国 李文法 宋超勇 徐庆山
李明东 牛树山 郭峰 王长龙 郑国庆 程汉忠 岳建静
孟广银 李勇 陈可军 陈士民 孙传亮 杜强 陈雷
刘涛 丁庆忠 徐勇 陈树明 李小龙 朱兴立
特邀顾问 张庆黎
顾问 赵恒禄 孟宪章 王志德 徐绚栗 李兴诚 陈国栋
孟广玲 陈建亭 李传柱 黄贵银 邓颖忠 解滨
主审 于文龙
副主审 徐恩虎
主编 官庆会
副主编 朱兴立
编辑 王胜斌 孙开成
特邀编辑 窦桂欣 李新来
摄影 董德民 张作彬 许洪胜
文稿制作 东平隆腾印务
文稿校对 孟宪民 韩冰 赵传福

《东平县工业志》编委会办公室

主任 徐庆山
副主任 朱兴立
成员 程汉忠 孙开成 郭泉浩 王胜斌

《东平县工业志》编纂委员会

名誉主任 朱永强
主任 郭德文
副主任 姜兴春 于文龙 任令基 刘思宏 徐恩虎
委员 官庆会 姜广智 陈兆元 王成生 魏长志 瞿庆福 蔡俊山
徐跃东 李明双 魏宏程 徐玉国 李文法 宋超勇 徐庆山
李明东 牛树山 郭峰 王长龙 郑国庆 程汉忠 岳建静
孟广银 李勇 陈可军 陈士民 孙传亮 杜强 陈雷
刘涛 丁庆忠 徐勇 陈树明 李小龙 朱兴立
特邀顾问 张庆黎
顾问 赵恒禄 孟宪章 王志德 徐绚栗 李兴诚 陈国栋
孟广玲 陈建亭 李传柱 黄贵银 邓颖忠 解滨
主审 于文龙
副主审 徐恩虎
主编 官庆会
副主编 朱兴立
编辑 王胜斌 孙开成
特邀编辑 窦桂欣 李新来
摄影 董德民 张作彬 许洪胜
文稿制作 东平隆腾印务
文稿校对 孟宪民 韩冰 赵传福

《东平县工业志》编委会办公室

主任 徐庆山
副主任 朱兴立
成员 程汉忠 孙开成 郭泉浩 王胜斌

序

中共东平县委书记

朱永强

东平县人民政府县长

郭德文

在全县人民昂首进入二十一世纪圆满完成国民经济和社会发展第十个五年计划，开始实施“十一五”规划之际，一部全面记述东平工业发展轨迹的专业志书——《东平县工业志》编纂完成了。这是全县工业战线值得庆贺的一件大事。她对于再现和研究东平工业的发展过程，总结历史经验，服务经济建设，具有十分重要的现实意义和深远的历史意义。

工业是国民经济的主导。工业企业的发展水平直接决定着县域经济的发展速度。“无工不富”这是向以农业为主的东平人民多少年经济拮据的深切体验。从上世纪中叶至新世纪初的五十余年，在党中央、国务院发展工业的一系列方针政策指导下，东平各类工业企业从无到有，从小到大，从弱到强，发生了天翻地覆的变化，全县形成了化工、纺织、机械、食品、建材、轻工、工艺美术等十多个行业，门类齐全的工业体系。九十年代以来，全县先后组建了6家企业集团，1家升为国家大型（一）企业，10家升为国家中型企业，到2004年底，规模以上工业企业达到110家，销售收入达到47.6亿元，工业增加值占GDP的比重由建国初的1.7%提高到45.8%。工业产品品种由建国初期的简单农用工具和日用食品，发展到在国内外市场占有一定份额和竞争力的1000余个品种。先后有大麻化学脱胶工艺、健美保健酒获国际金奖，60余种产品获国家和部、省级科技进步奖，18家企业获ISO9001、ISO9002国际质量体系认证，高新技术企业达到35家，高新技术产品产值率占规模工业增加值的14.2%。100余种工业产品出口到二十多个国家和地区。伴随着工业经济的快速发展，一大批工业管理和专业人才脱颖而出，先后有1200多名同志担任厂级干部，有的成为全国和省市劳动模范，有的成为优秀企业

家，还有的走上了省、市、县的各级领导岗位，这都是东平工业的光荣、骄傲和自豪。“十五”期间，全县工业坚持科学的发展观，各级以空前的创业激情和开拓精神，抓园区、建载体；抓招商，引外资；抓改制，增效益；抓环境，重服务。园区建设日新月异，招商成果捷报频传，引进的工业企业形成了快速膨胀的产业集群，带动全县经济驶入了跨越发展的快车道。

盛世修志，志载盛世。修志是中华民族的光荣传统，编纂新方志是两个文明建设的重要组成部分，是社会主义文化建设的系统工程，是承上启下，继往开来，服务当代，有益后代的千秋大业。古往今来，凡志在兴邦立业的有识之士，无不重视编史修志，故有“治天下者以史为鉴，治郡国者以志为鉴”的古训。2005年9月，山东省人大常委会讨论通过了《山东省地方史志工作条例》，以立法的形式把修志纳入了法制建设的轨道。从这些意义上讲，把东平工业发展的历程，尤其是改革开放以来全县工业的重大变化载入史册，是历史赋予我们的光荣使命，符合工业战线广大干部职工的迫切愿望和要求。《东平县工业志》的成书和出版，是对东平经济的一大历史贡献，不仅填补了县域文化产品的一项空白，更是全县人民“前有所瞻，后有所鉴”的宝贵精神财富。

《东平县工业志》以完整性、真实性和系统性为宗旨，谨遵“求实存真，述而不作，褒不溢美，贬不过实”的原则，不为尊者讳，不为亲者辩，务求体例完备，结构严谨，内容翔实，脉络清晰，诚为信史，资料丰富，信息密集。真实全面地记载了东平县属工业、乡镇工业、民营工业、外资工业的发展状况，列示了每家企业发展变化的全过程。同时，还从科技创新的角度对部分重点工艺、关键设备、名优产品作了简介，对工业主管部门主要负责人、任职届满的厂长经理以及民营企业家和高级专业人员作了人物简介，文字简明，语言朴实，涵盖面宽，堪称东平工业的小百科全书。它的出版发行，必将对东平的改革开放和工业经济的发展产生积极的影响。望有志于东平工业发展的各级领导和企业界人士，加强对工业志书的研究，从中找出有借鉴意义和规律性的东西，用科学的发展观作指导，为东平工业的发展做出新的更大的贡献。

二〇〇六年八月十四日

凡例

一、指导思想

本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表重要思想”和执政党理论为指导思想，运用辩证唯物主义和历史唯物主义基本原理，真实地反映东平工业的历史和现状。力求做到思想性、知识性、科学性和资料性的统一，使它真正起到为现实服务和历史借鉴的作用。

二、体裁

本志采用述、记、志、图、表、录、简介、照片等八种体裁。

“述”，叙述东平县工业发展概况。

“记”，按编年的方法，记述全县工业的大事，涉及人物限定在县属企业正职和主管部门副职以上。

“志”，为全书主体。

“表”，汇总了全县工业企业历任负责人任职时间、各种有关统计数字。

“图”，标示全县工业企业分布位置以及主要经济指标增长座标图；

“录”，记录了东平工业劳模人物和专业技术人员姓名、职务、受表彰的时间、荣誉称号；专业技术职务的晋升时间；名优产品的基本情况。

“简介”介绍自1970年以来，任职的工业副县长；工业主管部门主要负责人；任职一届以上县属工业企业主要负责人；乡镇优秀企业家；外资工业企业、部分民营规模工业企业主要负责人和高级专业技术人员的工作简历。

“照片”，直观而形象地反映全县工业的概貌和发展。

三、资料来源

一是查阅大量档案、统计报表、历史文书、工作日记及会议记录；二是采访、函告、登门座谈，进行广泛深入的社会调查；三是查阅有关志书；四是各企业提报的有关资料。凡用于本志的资料，均经多方考证，反复推

22

敲，认真鉴别，文中不再注明出处。部分表格内空白处因资料欠缺未填。

四、结构

本志结构形成，皆以编、章、节、目出现，依时记述。封面之后，扉页正面为志书名称，背面为编委会等机构人员名单，照片、序、凡例、目录、概述、大事记，以下按编目排列，为志的主要内容，共六编二十九章，一百二十二节，后为重要文件辑存，后记。

五、断限

本志内容，上限为1862年，下限为2004年，大事记下限为2005年，个别记事因事而异上溯或下延至搁笔。

六、文体与文风

本志采用语体文、记述体。各类目以时间为径，以事为纬，经纬结合，贯通先后。志书中所反映的观点，均寓于记述之中。

文风上力求严谨、朴实、简明、流畅，通俗易懂，力戒夸张和滥用形容词及大话、空话、套话、假话。

七、称谓

各个时期的政治机构，职官姓名，以当时的历史习惯称谓，不另加政治性定语。对人物直书其姓名，除必要时用职务外，不加“同志”、“先生”之类称呼。“入党”指加入中国共产党。“建国”指中华人民共和国建立。

八、名称

凡历史沿革中所涉及的地名、厂名，一律按当时的地名、厂名。

九、纪年

一律采用公元纪年，用阿拉伯数字书写。

十、数字

本志中所采用各种统计数字，大都采用各级统计部门或业务部门存档的数字。个别为调查核实后确定的数字。因统计范围和口径不同，个别数据存有差异。

十一、标点符号

依据《新华字典》附录的《标点符号简表》使用，力求准确。

目 录

序

凡例

概述 1

大事记 12

第一编 县属工业

第一章 管理机构 85

第一节 经济贸易局 85

第二节 第二轻工业公司 94

第三节 轻纺工业公司 94

第四节 机械化学工业公司 95

第五节 职工教育办公室 95

第六节 标准计量所 95

第七节 散装水泥管理办公室 96

第八节 工业开发区办公室 96

第九节 山东东平安泰控股（集团）
有限公司 97

第十节 国有资产经营有限公司 98

第十一节 对外贸易局 98

第十二节 系统外工业的管理 99

第二章 企业建设 101

第一节 建设序列 101

第二节 所有制形式 107

第三节 行业分类 108

第四节 地域分布 109

第五节 规模划型 109

第三章 企业发展 111

第一节 历年完成指标 111

第二节 冶金工业 117

第三节 化工工业 117

第四节 机械工业 135

第五节 一轻工业 143

第六节 二轻工业 161

第七节 纺织工业 190

第八节 煤炭工业 207

第九节 建材工业 211

第十节 商办工业 220

第十一节 粮食工业 225

第十二节 供销办工业 232

第十三节 外贸办工业 237

第十四节 水利办工业 240

第十五节 交通办工业 240

第十六节 福利工业 241

第十七节 校办工业 245

第十八节 畜牧办工业 245

第十九节 水产办工业 240

23

第二十章 地矿办工业.....246

第四章 体制改革249

第一节 经营体制改革.....249

第二节 产权制度改革.....269

第三节 劳动人事和工资制度改革.....285

第五章 企业管理... ..295

第一节 企业管理历程.....295

第二节 企业管理经验.....298

第六章 党群工作..... 299

第一节 党组织.....299

第二节 纪检监察.....310

第三节 工会.....311

第四节 共青团.....316

第七章 职工教育.....316

第一节 电视大专班.....316

第二节 电视中专班.....317

第八章 工业科技.....317

第一节 科技开发.....318

第二节 技术改造.....322

第三节 科技成果.....333

第九章 产品、工艺、设备.....335

第一节 名优产品录 335

第二节 典型工艺 338

第三节 关键设备 339

第十章 企业社会保险340

第一节 管理机构.....340

第二节 社(劳)保工作.....342

第二编

电力工业

第一章 供电公司.....347

第一节 由来与发展.....347

第二节 基层供电所(站)349

第三节 党群工作.....352

第四节 武装工作.....368

第五节 劳动和工资制度.....369

第六节 达标认证.....371

第七节 荣誉称号.....372

第二章 电业发展.....374

第一节 发展概况.....374

第二节 电力设备.....377

第三章 电力生产.....379

第一节 建国前的早期发电.....379

第二节 建国后的小型发电.....379

第三节 建国后的电厂建设.....382

第四章 电网建设..... 383

第一节 220KV 电网建设..... 384

第二节 110KV 电网建设..... 384

第三节 35KV 电网建设.....385

第五章 用电管理.....390

第一节 管理体制.....390

第二节 供电.....390

第六章 电力营销.....392

第一节 营业管理.....392

第二节 电费与电价管理.....392

第七章 供电公司所属企业.....396

第一节 电器设备厂.....396

第二节 光源热电有限责任公司.....401

第三节 明达实业有限责任公司.....401

第八章 泰安电力现代农业开发区.....402

第三编

乡镇办工业

第一章 管理机构.....403

 第一节 乡镇企业局.....403

 第二节 乡镇经贸(企业)办公室.....405

第二章 工业发展.....405

 第一节 发展历程.....405

 第二节 工业发展.....408

 第三节 企业改制.....422

第三章 工业企业.....425

 第一节 食品加工与制造行业.....426

 第二节 建筑材料与非金属制品行业.....429

 第三节 农业机械制造行业.....432

 第四节 工艺美术制品行业.....435

 第五节 化学工业行业.....437

 第六节 家具制造和木材加工行业.....438

 第七节 造纸及纸制品行业.....439

 第八节 纺织行业.....441

 第九节 医药行业.....442

 第十节 金属制品行业.....443

 第十一节 塑料制品行业.....445

 第十二节 印刷行业.....447

 第十三节 电器设备及器材制造行业.....448

 第十四节 其它行业.....448

第四编

外资工业

第一章 管理机构.....449

 第一节 对外经贸委.....449

 第二节 外经贸局.....450

第二章 外资工业企业.....451

 第一节 轻工行业.....451

 第二节 纺织行业.....455

 第三节 其它外资企业.....456

第三章 对外经济贸易.....459

 第一节 工业产品出口.....459

 第二节 对外经济贸易活动.....461

第五编

民营工业

第一章 管理机构.....465

 第一节 民营经济发展局.....465

 第二节 经济开发区管理委员会.....466

第二章 经济开发区建设.....468

 第一节 经济开发区的设立.....468

 第二节 经济开发区的发展规划.....468

 第三节 经济开发区的优惠政策.....468

 第四节 乡镇企业(个体经营户)园区.....469

第三章 民营工业企业.....469

 第一节 县属改制企业.....469

 第二节 开发区企业.....476

 第三节 民营规模工业企业.....481

第六编

人 物

第一章 先模人物录.....487

 第一节 劳动模范.....487

 第二节 先进人物录.....490

第二章 人物简介.....495

24

第一节 工业副县长.....495	第五节 县属民营工业企业主要负责人...554
第二节 工业主管部门主要负责人.....498	第三章 专业技术人员 559
第三节 县属工业企业主要负责人.....511	第一节 高级专业技术人员简介.....559
第四节 优秀乡镇企业家.....549	第二节 专业技术人员名录.....565

附 录

重要文件辑存:

国营工业企业工作条例(草案)即工业七十条要点(1961年).....	581
关于城乡手工业若干政策的规定(试行草案)即手工业三十五条(1961).....	582
关于加快工业发展若干问题的决定(草案)要点(1978年7月).....	589
中华人民共和国全民所有制工业企业法.....	590
中华人民共和国劳动法.....	596
中华人民共和国企业破产法(试行).....	605
全民所有制工业企业厂长工作条例.....	609
中国共产党全民所有制工业企业基层组织工作条例.....	613
全民所有制工业企业职工代表大会条例.....	617

索引.....	621
---------	-----

后记.....	631
---------	-----

概 述

东平，向以农业为主，工业相对薄弱。清初，采取与民休养生息的政策，缓和了阶级矛盾，晋、陕和省内济南、周村、章丘、高唐等地商贾竞相来县开办实业，纺织、造纸、酿酒、榨油、烟草、铸造等手工业日兴。民国初，民族工业一度崛起，兴办了织布厂、面粉厂、电灯公司等。抗日战争时期，日军疯狂实施“三光”政策，县内人口大减，经济濒临崩溃。抗战胜利之后，民主政府重视发展工商业，支援解放战争。1948年，东平解放后，经济开始恢复。1949年，全县工农业总产值2977.6万元，其中工业总产值仅占1.7%。

1958年，在“大跃进”的形势下，全县相继成立了10处人民公社。遵照中共八届六中全会通过的决议关于“人民公社必须大办工业”的指示，当年发展公社工业365处。县属工业先后建设投产了发电厂、铁矿、冶炼厂、水泥厂、被服厂等10家企业。这些企业的兴建，使工业系统有了一定的经济和技术基础。从生产方式和设备工具上有了进一步的提高和改进，增加了柴油机、手摇车床、皮带车床、台钻、猪咀炉、鼓风机等；从产品上增加了电、焦炭、生铁、铁矿石、轴承、水泥等。

1959年10月，东平县建制撤销。县域分别划归平阴、梁山、汶上三县。县属和公社工业企业随之变迁。

建国后，在合作化运动中，县内兴建起一批小型的手工业企业。这些企业的组织形式，是在县供销社生产科领导下，由个体生产者组成；生产分配方式是，设备自带，租赁厂房，自购原料，自销产品。资金一般为每个职工入股36元，分配按劳动分红。1953年，组织起生产合作社4个，1954年发展到12个社组，1955年发展到26个社组，同年建立起东平县手工业联合社。1957年底，全县手工业合作组织发展到39个，个体手工业户228户，工业总产值1868万元，职工3979人。

1961年，贯彻执行国民经济“调整、巩固、充实、提高”八字方针，中共中央制定颁发了《关于城乡手工业若干政策的规定（试行草案）》，即手工业“三十五条”和《国营工业企业工作条例（草案）》，即“工业七十条”。按照上级的部署和要求，对全县工业进行了调整，国营工业14处，职工759人，撤并7处，精简467人；公社工业24处，职工836人，经过调整，有12个企业转为县手工业合作组织，撤并12个，下放职工666人；大队手工业386处，1598人，调整为32处，职工96人，下放生产队335处，下放职工1502人。

1962年1月，恢复东平县建制，东平县工业局、手工业联社、手工业管理局随之恢复。根据中央和省、地委指示，压缩非农业人口，继续精简职工，又精简1447人。到年底，全县职工4842人。在精简职工的同时，根据工业发展的需要，新建了东平县酒厂、五金厂、面粉厂等。县属工业企业增加到20个，其中三个国营工厂，十七个集体企业，生产规模和能力有了较大发展。当时，由于三年自然灾害等原因带来的物资短缺，部分工业产品和原材料供应，纳入严格的国家调控计划。1963年至1964年，粮棉油等生活必需品的生产和加工企业，先后由中央粮食部、省粮食厅主管；酒厂、印刷厂由省轻工厅主管；副食品加工厂由省商业厅主管；棉花加工厂由省供销社主管；农具厂由省农业厅、省机械管理局主管；发电厂由省水利厅、省电力局主管。1965年随着经济的发展，陆续下放到市、县管理。

1963年至1965年，为国民经济三年恢复时期。这期间，党和政府坚持“以农业为基础，以工业为主导，发展国民经济”的总方针，手工业生产围绕农时季节的要求，本着“质量第一、品种齐全、修制并举、物美价廉、因地制宜、不误农时”的原则，突出抓好支援农业的中小农具和城乡人民生活关系重大的日用消费品的生产。本着先修后造、以修为主，主要抓：春播工具“四大件”（犁、耩、耙、耨），四柄（镢、镰、铤、锄）；运输工具三轮车（胶轮、大车、地排车）；积肥工具三筐（车筐、抬筐、粪筐）；场间五大件（杈、笆、扫帚、簸箕、扬场锨）；车马鞮具三大件（坐

鞮、驮鞮、套）。采取前店后厂，赶集摆摊、串街串乡等流动服务方式，开展工业支援农业活动，工业农业都有了一定发展。

1966年至1970年为国民经济第三个五年计划时期，也正是全国文化大革命高潮阶段。虽然动乱和造反给工业生产带来一定影响，但由于工业战线干部职工坚持发展工业生产不动摇，全县工业仍保持了比较可观的发展局面。手工业方面：县里制定下发了《关于支援农业生产、开展副业生产的意见》，建立健全了县、公社、大队三级农具修配网，农副产品加工网。组织“九匠、四坊、五编、一加工”，增加公共积累和职工、农民收入。“九匠”即：铁匠、木匠、石匠、泥瓦匠、皮匠、窖匠、银匠、小炉匠、各种修理匠；“四坊”即油坊、弹花坊、缝衣坊和磨坊；“五编”即：草编、苇编、条编、竹编、蒲编；“一加工”即为大工业加工包装皮，有稻草绳、稻草包，羽毛制品等。到1970年，全县工业总产值达到759万元，比1962年增长287%。

二

1971年，组建东平县工业局以来，全县工业在手工业生产的基础上，逐步转变为工厂化生产。

电力是大力发展工业的先决条件。自1968年东平至石横35KV输电线路接通之后，东平电力发展迅速。1984年供电量达到8153万千瓦时。其中，工业用电达到4658万千瓦时。为全县工业企业的兴建和发展创造了条件。

1971年前后，党中央、国务院号召大

力发展“五小”工业（即小氮肥、小造纸、小水泥、小五金、小煤矿）。有了电力作保证，县委、县政府决定，先后兴建了东平县化肥厂、造纸厂等 14 家企业。在建厂过程中，各企业干部职工以大办工业，强县富民的高昂热情，发扬自力更生、艰苦创业的精神，战严寒、斗酷暑、睡工棚，顽强拼搏，使兴建的工业项目一个个相继投产。

为了壮大县属工业实力，针对东平县工业基础薄弱的实际，1971 年 1 月，县委决定，将下放公社管理的七处铁木业社改为农机修造厂，并转为县属工业企业。

1972 年，县属工业有 72 种产品列入国家计划。其中，列入中央计划的 13 种，列入省计划的 38 种，列入地区计划的 12 种，列入县计划的 9 种。列入中央计划的产品有：县农机修造厂生产的 1105 汽缸盖、2105 汽缸盖、1140 汽缸盖；农机二厂生产的水泵配件；造纸厂生产的有光纸、凸板纸、火柴盒纸；棉织厂生产的棉布；针织品厂生产的合股线；服装厂的布鞋等。这些产品数量和质量全部符合国家标准。

1978 年 9 月，国务院号召开展第一个“质量月”活动。县里召开了动员大会，工业主管部门和各企业认真制定实施方案，严格考核，切实抓好检查评比，把“质量月”活动搞的扎扎实实，富有成效。通过“质量月”活动，创造总结出一些质量管理的好经验。在生产销售过程中，各企业都实行了“四不”、“三包”。“四不”即：原料不合格不进厂，材料不合格不投产，毛坯不合格不加工，产品不合格不出厂。“三包”即：包修、包换、包退。之后，

县属工业年年开展“质量月”活动。产品质量优级品、一级品、二级品率达到了“四四二”的要求，即优级品 40%，一级品 40%，二级品 20%，消灭了三级品。到 1984 年，有七种产品被评为全省和地区名牌产品。

七十年代，全县工业深入扎实地开展工业学大庆活动。大庆，是党中央、毛主席树立的全国工业战线上的一面红旗，大庆人创造的“三老四严”、“四个一样”^{注①}的工作态度和艰苦创业的精神。自上世纪六十年代以来，对推动全县工业发展产生了重大影响。1971 年至 1980 年，县委、县政府多次召开工业学大庆会议，树立和表彰学大庆先进集体和先进个人，有力地推动了企业生产建设。1975 年，县化肥厂、农机厂等企业组织高产拉练。化肥厂提出反骄破满立新功，决心攻克“330”；农机厂奋力拼搏夺高产，动员全厂职工打响“150”战役，全县工业到处呈现出学大庆热气腾腾，搞建设大干快上的新局面。东平县化肥厂被树为全国化肥战线百面红旗之一，合成车间出席全国工业学大庆表彰会，造纸厂、针织品厂等企业被省市评为学大庆先进单位。

知识是兴业之基，人才是立业之本。

“文革”期间，党中央、国务院对全国大中专毕业生分配发出了“面向工厂、面向农村、面向矿山、面向边疆”的号召。1966 年至 1970 年五届 127 名大中专毕业生相继分配来东平，大部分分配到企业工作，成为东平工业发展的宝贵财富。1971 年以来，特别是 1978 年全国科学大会之后，尊重知识、尊重人才在全社会蔚然成风。各企业注重发挥专业技术人员的作用，有

的成立了技术组，有的让专业人员承担产品技术攻关课题。1981年前后，这部分专业人员有的晋升为工程师。到1984年，有27名大中专毕业生担任了企业副厂级以上领导职务，占全县企业时任副厂级以上干部总数的25%。企业干部队伍向知识化、年轻化、专业化迈出了一大步。

在注重发挥专业技术人员作用的同时，工业主管部门和各企业把提升职工的文化技术素质放在突出位置，采取不同形式，组织职工学文化、学技术，各企业相继办起职工文化夜校，“七·二一”工人大学，80%以上的职工参加了文化夜校学习。1979年12月，县工业局组织全系统“通用工种”工人应知应会考试，考试工种35个，2200余名职工参加考试，及格率在95%以上。工业企业职工学文化、学技术形成风气。

1979年之后，县属工业认真贯彻落实党的十一届三中全会精神和“调整、改革、整顿、提高”的方针，把农村联产承包的经验移植到工业企业管理中，推行了多种形式的经济责任制。1981年，县财政对国营企业实行利润留成和超利润分成，二轻集体企业由统负盈亏改为独立核算、自负盈亏。为提高经济效益，各企业从加强基础工作入手，在制定比较先进合理劳动定额的基础上，有的实行计时工资加奖励；有的实行计件、超定额计件工资；有的实行小段承包、百分计奖；有的实行联购联销。这些行之有效的管理办法，使国家、企业、职工个人利益相联系，责、权、利相统一，经济杠杆的作用调动了干部职工生产经营积极性，促进了各项生产和上缴任务的完成。

1982年，国务院下发《关于国营企业进行全面整顿的通知》，县委、县政府在县化肥厂进行整顿试点，然后在县属企业全面推开。整顿领导班子、整顿劳动纪律、整顿生产现场，加强思想政治工作，收到明显成效。继1983年地区对化肥厂整顿验收合格后，1984年底，全县17家县属工业企业整顿验收均达到合格标准。

推行职工代表大会制度，是企业民主管理的重要内容，是职工当家作主，发挥主人翁作用的重要组织形式。1981年，中共中央颁发《国营企业职工代表大会暂行条例》之后，县委批准县总工会和县工业局在化肥厂进行了职工代表大会试点，并组织各企业参加了化肥厂首届职工代表大会现场会。县总工会举办了80名专兼职工会主席训练班，系统学习有关企业民主管理、职工权利和义务等方面的知识，为推行职代会制度打下基础。当年县属18个企业相继召开了首届职代会和职工大会。县委高度重视并亲自抓职代会工作的做法，受到省委、省总工会的充分肯定，号召在全省予以推广，有力地促进了企业各项工作的开展。

到1984年，全县县属工业基本形成化工、机械、纺织、食品、建材、一轻、二轻、煤炭等八大行业的骨干企业。县属工业职工人数达到6350人，比1971年增长179%；工业总产值达到5695万元，比1971年增长479%；销售收入6127万元，比1971年增长523%；实现利税627万元，比1971年增长33.39倍；固定资产达到4137万元，比1971年增长486%。

三

1984年，全县县属工业开始由经委统一管理，围绕“七五”和“八五”经济发展规划，从指导思想和实施措施上，实现了从围绕农业办工业到围绕市场需求办工业的转变。县委、县政府做出“重工、强农、兴商、科教兴县”的重大决策，把发展工业放在发展经济的突出位置，围绕搞活企业，提高效益，采取了一系列措施，促进了全县工业稳步发展。

1984年5月，国务院颁布了《关于进一步扩大国营工业企业自主权的暂行规定》，在生产经营计划、产品销售、产品价格、资产处置、机构设置、人事劳动管理、工资奖金等十个方面给企业自主权。1985年国务院批转国家经委、国家体改委关于增强大中型国营企业活力若干问题的暂行规定的通知，要求企业用好自主权，树立市场观念，投入产出观念、利息观念、资金周转观念、竞争观念和智力开发观念，尽快由单纯生产型转向生产经营开拓型。根据上级文件规定，县委、县政府结合东平实际，先后制定了《关于进一步搞活企业若干问题的试行规定》、关于“深化改革、搞活经济、振兴东平”的十三个方面的政策规定，全县工业企业普遍实行了以厂长负责制、厂长任期目标责任制为中心的企业领导体制改革。1987年以来，依照国务院颁布的《全民所有制工业企业承包经营责任制暂行条例》，县属工业企业全部实行两轮厂长（经理）承包经营责任制。与此同时，推行了劳动、人事和分配三项制度

改革，在工业企业实现了干部能上能下、职工能进能出、工资能高能低，搬掉了“铁交椅”，端掉了“铁饭碗”，岗位凭作为，报酬凭贡献的竞争意识在干部职工中普遍确立。

推进工业企业技术进步，加速企业技术改造是扩大企业规模，增强企业后劲和市场竞争力的重要举措。1985年以来，全县工业企业认真贯彻国务院批转国家经委、财政部、人民银行《关于推进国营企业技术进步若干政策的暂行规定》的通知和省委、省政府《关于工业企业技术进步工作的决定》，以及《山东省企业技术改造管理暂行办法》，县经委认真拟定了“七五”和“八五”技术改造规划。按照这两个规划，到1993年，全县共实施技术改造项目108项，总投资52150万元，完成67项，完成投资额21470万元，新增产值48900万元。围绕新产品开发，推进企业技术进步。县麻纺织厂试制开发的大麻化学脱胶新工艺、大麻系列产品，以及东平县酒厂研制开发的唐龙健美酒、保健酒，提升了企业主导产品的科技含量，并多次荣获多项奖励，为企业产品走向国际市场奠定了基础。

1986年以来，全县工业企业依照县委、县政府《关于工业企业管理升级奖励政策的规定》，注重抓好管理的各项基础工作。县属工业普遍建立健全了质检机构和质量保证体系。通过举办学习班、研讨会、邀请专家授课等形式，强化干部职工的质量意识。广泛开展质量管理QC活动，围绕产品质量开展技术攻关，到1990年发表QC成果40多项。