

015504

莱钢志

万和·鲁碧公司志

1970 ~ 2000

五洲传播出版社

莱钢志

万和·鲁碧公司志

1970—2000

辽河传播出版社

《莱钢万和·鲁碧公司志》编纂委员会

主任 杨立胜

副主任 赵登选 郭兴华 李振华

委员 (以姓氏笔划为序)

王序璟 亓海吉 方源之 史能俊 任贤章

肖安平 张克华 赵学文 徐令和 彭波

《莱钢万和·鲁碧公司志》编纂办公室

主任 赵学文

主编 张克华

编辑 张克华 黄清山 马真存 刘训芬

工作人员 于桂玲 牛成英 滕丽莉

摄影 陈明 赵学文 王序璟

撰稿人员 李维永 李其福 王维雷 田发林 黄宪坤

张胜佩 李宾新 赵学文 于桂玲 公绪和

王梅阳 王宗文 黄清山 王化朋 彭波

方源之 宋景峰 郭翠远 毕凤岚 朱法海

王长华 史能俊 王序璟 祝勇 罗社教

张克华 陈明 高贵军 李光和 焦玉刚

亓海吉 段爱民 邢敏 朱耀宽 菅正举

刘志海 杨秉伦 李华 黄汝印 吴东芬

杨正军 于来恒 魏绍健 张化军 张道梅

黄会勇 吴珍 王俊凤 姜雪华 张东云

田一枫 徐令和 王萍 张志波 苏同田

亓立秀 段元忠 刘晓东 王庆福 毛军

《莱钢万和·鲁碧公司志》编纂委员会

主任 杨立胜

副主任 赵登选 郭兴华 李振华

委员 (以姓氏笔划为序)

王序璟 亓海吉 方源之 史能俊 任贤章

肖安平 张克华 赵学文 徐令和 彭波

《莱钢万和·鲁碧公司志》编纂办公室

主任 赵学文

主编 张克华

编辑 张克华 黄清山 马真存 刘训芬

工作人员 于桂玲 牛成英 滕丽莉

摄影 陈明 赵学文 王序璟

撰稿人员 李维永 李其福 王维雷 田发林 黄宪坤

张胜佩 李宾新 赵学文 于桂玲 公绪和

王梅阳 王宗文 黄清山 王化朋 彭波

方源之 宋景峰 郭翠远 毕凤岚 朱法海

王长华 史能俊 王序璟 祝勇 罗社教

张克华 陈明 高贵军 李光和 焦玉刚

亓海吉 段爱民 邢敏 朱耀宽 菅正举

刘志海 杨秉伦 李华 黄汝印 吴东芬

杨正军 于来恒 魏绍健 张化军 张道梅

黄会勇 吴珍 王俊凤 姜雪华 张东云

田一枫 徐令和 王萍 张志波 苏同田

亓立秀 段元忠 刘晓东 王庆福 毛军

序

《莱钢万和·序鲁碧公司志》在各级领导的关心支持下，经过史志工作者的艰苦努力，历时一载，欣告付梓，是一件值得庆贺的大事。

翻阅一个企业成长的历史，你能听到一种拔节的声音。莱钢集团万和冶金建材有限公司和山东鲁碧建材有限公司的前身是莱钢总厂石灰石矿和莱钢总厂水泥厂，分别于1999年和1993年，经公司制改造、与港商合资组建而成，均为莱钢集团公司的子公司。至2000年，历经31载风风雨雨的洗礼，企业规模由小到大、产品由单一到多元、设备由落后到先进、管理由粗放到严细、机制由僵化到灵活、文化由共性到独特、效益由亏损到盈利，伴随着党和国家工作重点的转移以及社会主义市场经济体制的建立，走过了基建会战、政策性亏损、直面市场竞争、全面发展的不同阶段，成为集冶炼辅料生产、新型建材生产、机械产品加工、科技产品开发、汽车运输维修、生活服务、文化娱乐、医疗卫生于一体的大型现代化企业。截至2000年末，拥有总资产2.98亿元，其中万和公司0.49亿元、鲁碧公司2.49亿元（本部1.96亿元、青岛鲁碧0.53亿元），具备年产石灰石60万吨、白云石15万吨、石灰粉15万吨、水泥45万吨的生产能力，主要经济技术指标居同行业先进水平。

忆往昔，万和、鲁碧人感触颇深：解放思想，与时俱进，铭记干事创业是企业发展的前提；理性思考，系统分析，形成切合自身实际的发展思路是企业发展的关键；寻找机遇，抓住机遇，不断克难

向前是企业发展的根本；深化改革，严细管理，技术创新是企业发展的的重要举措；全心全意依靠工人阶级，两手抓两手都要硬是企业发展的保证。30年一志，力求全面、准确、系统、真实、客观地反映万和、鲁碧的历史过程，具有重要的借鉴、教育、存史作用。志书的出版，是万和、鲁碧公司政治生活中的一件大事，是精神文明建设的重要成果，也是两公司发展前进中的镜鉴。今天必须铭记历史，历史能够启迪未来。志书对于研究公司的历史和现状，对于向职工进行厂情厂史教育，对于协助各级领导谋略决策，都具有无可替代的重要作用。

看今朝，万和、鲁碧人正乘新世纪的东风，抓住集团公司大力发展非钢产业的机遇，扎实推进实施“做大青岛公司、推动鲁碧本部、拉动万和主业、带动相关产业”的发展战略，把万和、鲁碧公司建设成为运作民营化、管理创新化、工作需求化、生活小康化、环境园林化、回报丰厚化的莱钢非钢盈利骨干和真正意义的市场竞争主体。

万和公司董事长、经理
鲁碧公司副董事长、总经理



万和公司党委书记、副董事长



编纂说明

《莱钢万和·鲁碧公司志》是莱钢集团万和冶金建材有限公司、山东鲁碧建材有限公司创建以来编纂出版的第一部志书，也是《莱钢志》第四卷系列分卷之一。这是一部记述万和公司（石灰石矿）、鲁碧公司创建以来各方面历史和现状的文献资料性的企业志书。

本志记载了从1970年石灰石矿筹建到2000年万和、鲁碧公司时期的31年间的基本建设、生产经营、企业管理、科技进步、深化改革、职工队伍、党的建设、精神文明建设、思想工作、群众工作和生活后勤等方面所取得的主要成绩与经验。由于时间跨度大，在编纂过程中坚持了既要清晰、准确地勾划出建矿31年历史发展的主线和各时期重大事件，又根据详近略远，详略得当的原则，着重反映两公司“八五”、“九五”时期的基本情况。

本卷志书采用语体文、记述体和分类编辑法。框架结构设置篇章节目4个层次。全书共分总述、大事记、基本建设篇、生产工艺篇、企业管理篇、技术进步篇、企业改革篇、党群工作篇、职工队伍篇、生活福利和文教卫生篇、人物篇和附录共11篇56章204节，约68万字。在编写过程中力求做到资料翔实，记述客观，语言朴实，文字规范；符合思想性、科学性、资料性、可读性的统一。

本志称谓用当时称谓，1999年8月前，万和公司用莱钢石灰石矿，1993年4月前鲁碧公司用莱钢石灰石矿水泥厂（或莱钢水泥厂），之后用莱钢集团万和冶金建材有限公司和山东鲁碧建材有限公司，第一次出现用全称，以后用简称。对莱芜钢铁集团有限公司和莱芜钢铁总厂也多用简称，如莱钢集团公司、莱钢等。

本志标点符号、数字的使用，执行国家规定的《标点符号用法》和《中华人民共和国国家标准出版物上的数字用法的规定》，计量单位执行国务院颁布的《中华人民共和国法定计量单位表》的规定。

本志的编纂工作得到公司领导的重视和公司职工的关注与支持。2002年7月成立了由党政领导和部室负责人参加的《万和·鲁碧公司志》编纂委员会，设立了公司志办公室，下发了《关于编纂〈万和·鲁碧公司志〉第一卷的通知》。各车间、部室、单位选派了人员，负责撰写、提供有关资料，并经有关领导和单位负责人审定认可，部分车间、部室、单位领导亲自撰稿，为确保志书编纂工作的进度和质量提供了保证。

在编纂过程中，得到莱钢档案馆和集团公司办公室史志编辑科领导的大力协助和及时指导；得到部分离退休老同志及调出本公司老领导的积极支持和热情帮助；得到兄弟单位及有关方面的大力支持，在此一并致谢。

本志记述的历史时间跨度大，涉及内容广，加之早期档案资料保存不全，难免有漏误之处，敬请读者批评指正。

《莱钢万和·鲁碧公司志》编纂办公室

2003年8月

目 录

总述	3
大事记	29

基本建设篇

第一章 矿山工程建设准备	105
第一节 建矿背景	105
第二节 矿址选择	105
第三节 地质勘探	106
第二章 基建工程建设	107
第一节 建设规划	107
第二节 勘察设计	109
第三节 建设历程	111
第四节 矿山剥离开槽工程	112
第五节 矿区交通工程	114
第六节 破碎筛分工程	115
第七节 辅助生产设施工程	116
第八节 竣工决算	117
第三章 扩建工程建设	118
第一节 工程准备	118
第二节 工程设计	119
第三节 扩建施工	121
第四节 竣工决算	124
第四章 水泥工程建设	125
第一节 筹建准备	125
第二节 厂址选择	128
第三节 工程设计	128
第四节 基建施工	130
第五节 竣工验收	133
第六节 合资改制与扩建	136

第五章 扩建改造工程	138
第一节 概况	138
第二节 扩建设计	138
第三节 扩建安装	142
第四节 竣工决算	144
第五节 粉磨站系统建设	144
第六章 新产品项目的开发建设	146
第一节 白云石的开发建设	146
第二节 石灰粉的开发建设	151
第三节 编织袋的开发建设	157

生产工艺篇

第一章 概述	161
第二章 矿山生产系统	162
第一节 石灰石生产	163
第二节 白云石生产	175
第三节 石灰粉生产	177
第三章 水泥生产系统	181
第一节 湿法窑熟料生产	181
第二节 干法窑熟料生产	185
第三节 水泥成品生产	188
第四节 青岛鲁碧公司水泥生产	194
第四章 辅助生产系统	198
第一节 运输车队	199
第二节 机修车间	203
第三节 汽修车间	209
第四节 鲁碧电修车间	213
第五节 编织厂	214

企业管理篇

第一章 概述	221
第二章 财务管理	227
第一节 机构与职责	227
第二节 制度建设	228
第三节 资金管理	229
第四节 成本及利润管理	234

第五节 会计核算	236
第六节 固定资产管理及资产评估	237
第三章 计划管理	238
第一节 机构与职责	238
第二节 生产经营计划的编制与实施	238
第三节 综合统计管理	240
第四节 固定资产投资计划管理	241
第五节 经济责任制	242
第六节 现代化管理	245
第四章 生产管理	246
第一节 机构与职责	246
第二节 生产作业计划的编制与实施	246
第三节 生产调度指挥	247
第四节 运输管理	248
第五节 生产组织	249
第五章 质量管理	250
第一节 机构与职责	250
第二节 监督检验	250
第三节 质量管理活动	252
第四节 产品质量状况和质量异议	254
第五节 贯标工作	256
第六章 机动、计量管理	257
第一节 机构与职责	257
第二节 设备管理	257
第三节 设备大中修	261
第四节 备件管理	263
第五节 计量管理	265
第七章 安全环保管理	267
第一节 机构与职责	267
第二节 安全管理及制度建设	267
第三节 现场管理	269
第四节 环保与劳动保护管理	271
第五节 安全环保宣传教育	272
第八章 物资供应管理	273
第一节 机构与职责	273
第二节 物资计划采购管理	274

第三节	物资仓库和料场管理	275
第四节	基础管理工作	277
第九章	营销管理	278
第一节	机构与职责	278
第二节	营销策略和制度建设	279
第三节	产品销售与售后服务	280
第四节	产品销售运输管理	282
第五节	货款回收	283
第十章	基建管理	284
第一节	机构与职责	284
第二节	基建管理	285
第三节	工业建筑管理	287
第十一章	档案管理	288
第一节	机构与职责	288
第二节	档案管理与档案升级	288
第三节	档案提供利用和信息开发	292
第十二章	社会治安综合治理	293
第一节	机构与职责	293
第二节	户籍管理	294
第三节	治安管理	296
第四节	打击违法犯罪与反邪教斗争	297
第五节	经济民警与消防工作	298
第十三章	日常行政管理	299
第一节	机构与职责	299
第二节	重要会议制度	299
第三节	文秘工作	301
第四节	群工信访工作	302
第五节	接待服务工作	303
第六节	法律事务工作	305

技术进步篇

第一章	概述	309
第二章	技术管理	310
第一节	技术进步项目管理	310
第二节	标准化管理	313
第三节	科技信息与交流	313

第三章 能源及综合利用	314
第一节 能源管理与节能	314
第二节 主要节能项目	317
第四章 技术开发与创新	317
第一节 新产品开发	317
第二节 技术攻关	319
第三节 新技术推广应用	321

企业改革篇

第一章 领导体制改革	327
第一节 矿长负责制	328
第二节 万和公司领导体制及运作方式	332
第三节 鲁碧公司领导体制及运作方式	333
第二章 三项制度改革	334
第一节 劳动人事制度改革	335
第二节 分配制度改革	340
第三节 劳动保险制度改革	342
第三章 企业兼并与公司制改造	343
第一节 企业兼并	343
第二节 万和冶金建材有限公司的创立	346
第三节 青岛鲁碧水泥制造有限公司的创立	349
第四章 住房、医疗等制度改革	350
第一节 住房制度改革	350
第二节 医疗制度改革	352
第三节 生活后勤市场化运营	355

党群工作篇

第一章 概述	359
第二章 共产党组织及党委工作	361
第一节 组织沿革	361
第二节 党员代表大会	363
第三节 党委工作与会议制度	365
第三章 党的组织工作	367
第一节 机构沿革与管理职能	367
第二节 党的基层组织建设	368
第三节 党员队伍建设	369

22

第四节	领导班子和干部队伍建设	373
第五节	政工人员专业职务评聘工作	375
第四章	宣传思想工作与精神文明建设	375
第一节	机构与职责	375
第二节	历年职工政治教育	376
第三节	干部理论学习和党员教育	381
第四节	精神文明建设	384
第五节	普法工作	385
第六节	统一战线工作	388
第七节	通讯报道工作	388
第五章	纪律检查与监察工作	390
第一节	机构与职责	390
第二节	党风廉政教育与制度建设	392
第三节	反腐倡廉三项工作	393
第四节	信访工作	395
第六章	人民武装工作	396
第一节	机构与任务	396
第二节	民兵工作	397
第三节	征兵与拥军优属工作	400
第七章	工会组织	400
第一节	机构与任务	400
第二节	工会代表大会	402
第三节	职工代表大会与职工民主管理	403
第四节	劳动竞赛	410
第五节	班组建设	413
第六节	劳动保护	414
第七节	工会经费与职工救济	415
第八节	女工工作	416
第九节	文体活动	419
第八章	共青团工作	422
第一节	组织机构	422
第二节	历次团员代表大会	423
第三节	组织建设与团员教育	424
第四节	青年文明、人才、建业三大工程建设	426
第五节	团费管理和团的活动经费	430

职工队伍篇

第一章 概述	433
第二章 职工队伍结构	438
第一节 职工队伍组成	438
第二节 职工队伍素质	439
第三章 劳动组织	441
第一节 管理机制与机构沿革	441
第二节 劳动组织管理	443
第三节 职工养老保险管理	445
第四节 定员定额	447
第五节 工资与津贴	449
第六节 劳动力管理	457
第四章 干部管理	459
第一节 机构与职责	459
第二节 行政干部管理	460
第三节 技术干部管理	462
第五章 离退休职工管理	464
第一节 机构与职责	464
第二节 离退休干部职工的管理与服务	465
第三节 离退休职工文体活动	466
第四节 发挥离退休干部作用	466
第六章 职工教育培训	467
第一节 机构与职责	467
第二节 干部培训	467
第三节 工人培训	469
第四节 学历教育	471

生活福利与文教卫生篇

第一章 生活福利	475
第一节 职工食堂	475
第二节 鲁碧餐厅	477
第三节 托儿所	477
第四节 民用燃料与生活物资供应	478
第五节 锅炉、浴池及开水供应	479
第二章 职工住宅与绿化	481

第一节	住宅建设	481
第二节	住宅管理	482
第三节	房租水电管理	483
第四节	绿化	484
第三章	劳动服务公司	485
第一节	概况	485
第二节	钢锻厂、拖拉机运输车队	486
第三节	服务社、商店、家属委员会	486
第四章	医疗卫生	487
第一节	概况	487
第二节	医疗保健	489
第三节	爱国卫生与防疫	490
第四节	计划生育工作	492
第五章	职工子弟学校	494
第一节	概况	494
第二节	教师队伍	495
第三节	教育管理	496
第四节	教学设施	497

人 物 篇

第一章	公司(矿)历届党政领导班子成员	501
第一节	万和、鲁碧公司党政领导成员	501
第二节	石灰石矿、青岛水泥粉磨厂历届行政领导成员	507
第三节	万和公司(石灰石矿)历届党委会成员	508
第四节	万和公司(石灰石矿)纪律检查委员会历届书记	510
第五节	万和公司(石灰石矿)工会委员会历届主席	511
第二章	各类专业领导机构	512
第三章	机关科室、生产单位负责人	518
第四章	参加地方党政会议人员	534
第五章	先进模范人物	534
第一节	劳动模范、优秀共产党员标兵	534
第二节	省以上先进个人	541
第三节	莱钢先进个人	543
第四节	万和公司(石灰石矿)、鲁碧公司先进个人	544
第六章	专业技术人才	546
第一节	高级专业技术人员	546

第二节 中级专业技术(技师)人员.....	546
-----------------------	-----

附 录

重要文件选

中华人民共和国对外经济贸易部关于拟设合资企业申请水泥出口许可证的批复.....	548
中华人民共和国冶金工业部关于同意太原钢铁公司库存积压水泥设备削价处理的批复.....	548
山东省革委生产指挥部计划办公室、山东省革命委员会基本建设委员会关于对莱钢石灰石矿设计任务书的批复.....	549
山东省计划委员会关于莱芜钢铁厂新建十万吨水泥厂计划任务书的批复.....	552
山东省冶金工业总公司关于对“莱芜钢铁总厂炼钢炉衬和港里石灰石矿扩建工程初步设计”的批复.....	552
山东省冶金工业总公司关于对莱钢水泥厂与香港永碧有限公司合资兴办水泥厂(合资企业名称未定)可行性研究报告的批复.....	553
山东省对外经济贸易委员会关于颁发“山东鲁碧建材有限公司”批准证书的通知.....	554
山东省环境保护局关于莱钢水泥厂(合资)技术改造工程环境影响报告书的批复.....	554
莱钢水泥厂(合资)技术改造工程环境影响报告书专家评审意见.....	555
山东鲁碧建材有限公司1000吨/日熟料生产线初步设计审查会专家评审组审查意见.....	556
莱芜钢铁工程指挥部关于港里石灰石矿及水泥厂建设规划的批复.....	558
莱芜钢铁工程指挥部关于报请审批石灰石矿设计任务书的报告.....	566
莱芜钢铁总厂、中共莱芜钢铁总厂委员会关于原青岛崂山水泥厂归属莱钢后有关问题的意见.....	566
莱芜钢铁集团有限公司关于石灰石矿公司制改造实施意见有关问题的批复.....	567
莱芜钢铁集团有限公司董事会关于组建莱钢集团万和冶金建材有限公司等四个子公司的通知.....	568
莱芜钢铁集团有限公司关于莱钢集团万和冶金建材有限公司章程的批复.....	568
莱芜钢铁集团有限公司关于青岛崂山水泥厂资产重组方案有关问题的批复.....	569
莱钢集团万和冶金建材有限责任公司章程.....	570
山东鲁碧建材有限公司章程.....	578

工作报告

抓住机遇,深化改革,加强管理,努力促进万和、鲁碧的发展 ——杨立胜经理在万和冶金建材有限公司第一届职工代表大会第一次会议上的工作报告.....	586
--	-----