

安徽轻工业史志丛书

# 芜湖华侨皮鞋厂志



芜湖华侨皮鞋厂编

安徽省轻工业史志丛书

# 芜湖华侨皮鞋厂志

(内部资料)

芜湖华侨皮鞋厂编

一九八七年三月

## 编志领导小组

组长：施云瑞

付组长：刘根旺、谢永成

编志办公室

主任：赵筱眉

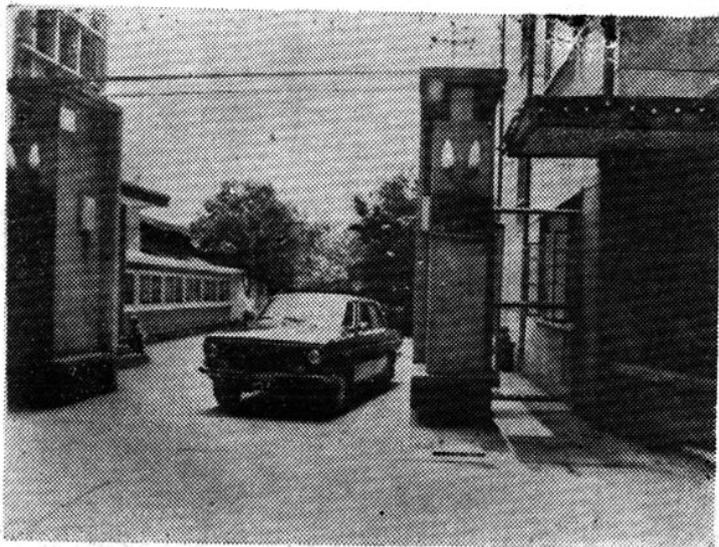
成员：赵筱眉、卫国书、计有龙、李萍、管华、顾信凤

主审：李忠国

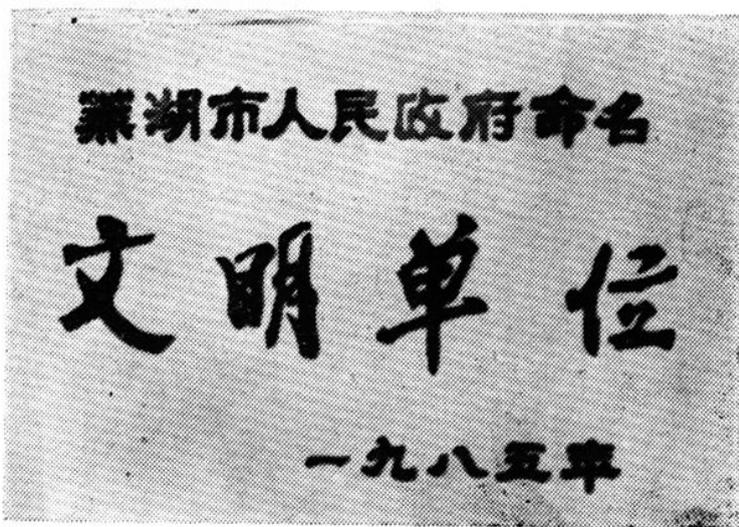
主修：赵保光

执笔：卫国书、计有龙、李萍

摄影：薛文俊



安徽省芜湖华侨皮鞋厂大门



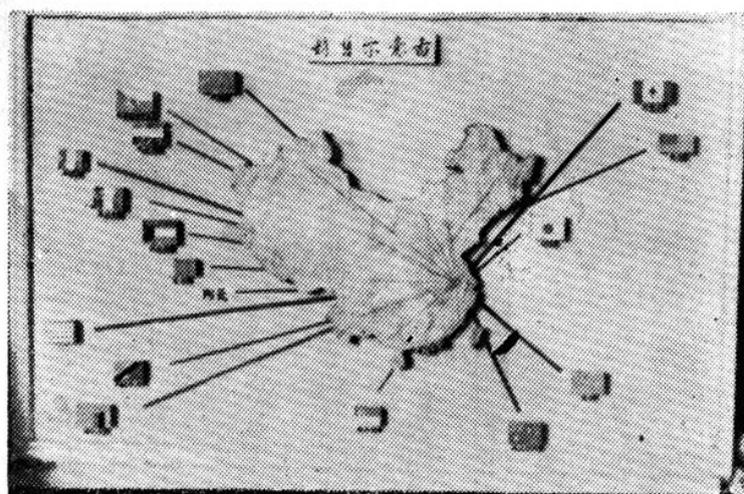
1985年市政府授予本厂文明单位锦旗



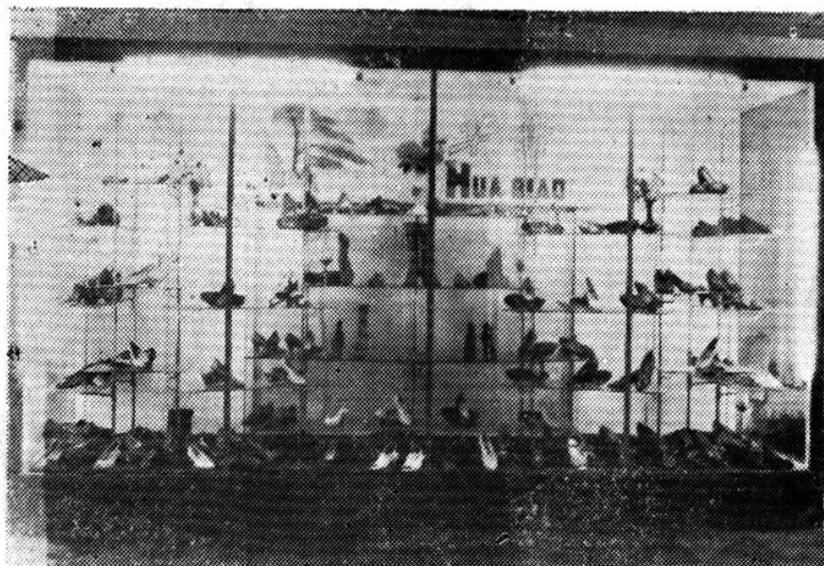
1985年企业整顿合格证



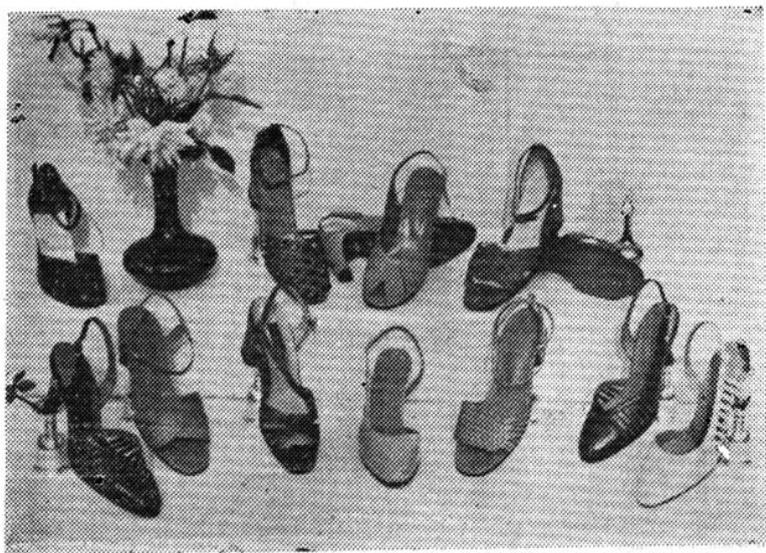
自左至右：现任本厂付厂长李鸿良、傅宏宝，厂长施云瑞，党委书记黄明焕，付厂长张秉钦，党委付书记刘根旺，厂工会主席谢永成



本厂历年产品销售示意图



本厂产品橱窗



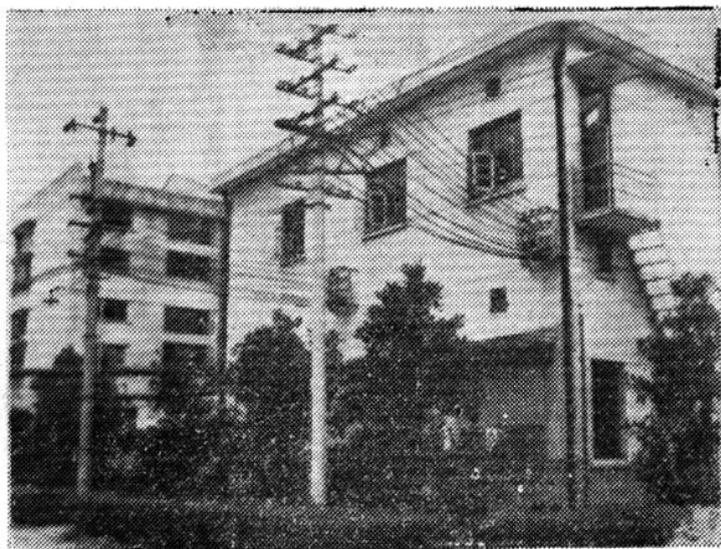
本厂出口羊面女凉鞋



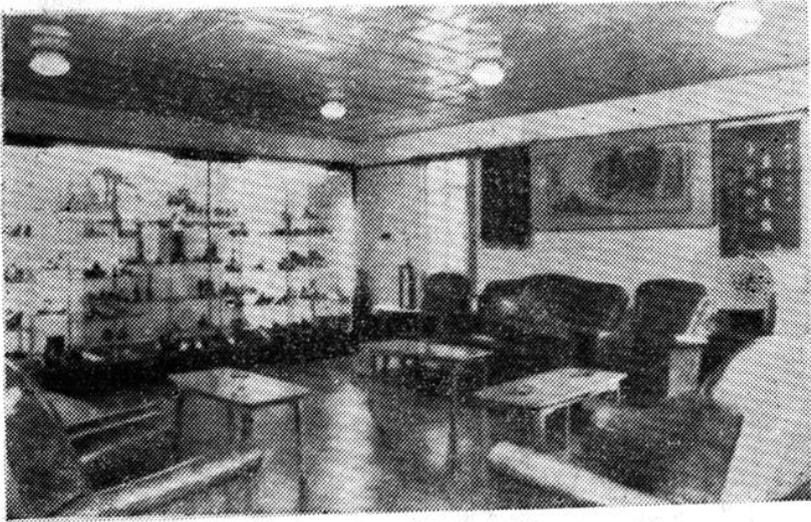
本厂男式皮鞋



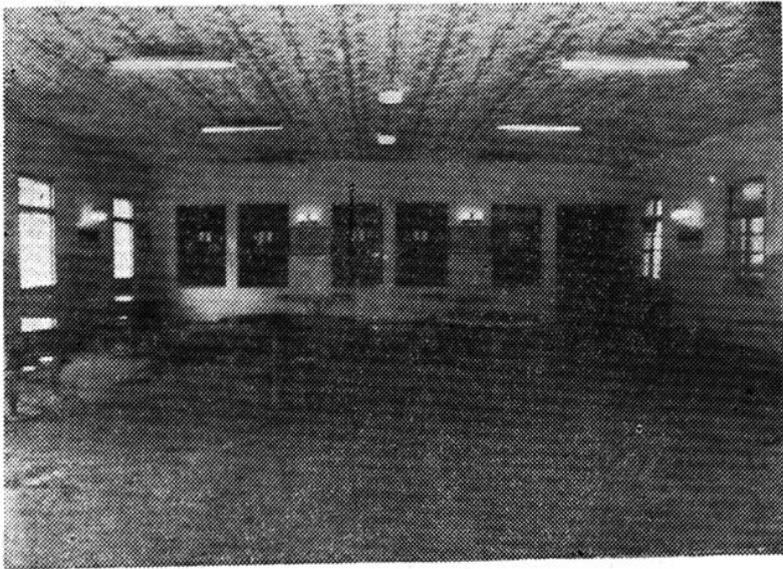
生产车间大楼



本厂配电房



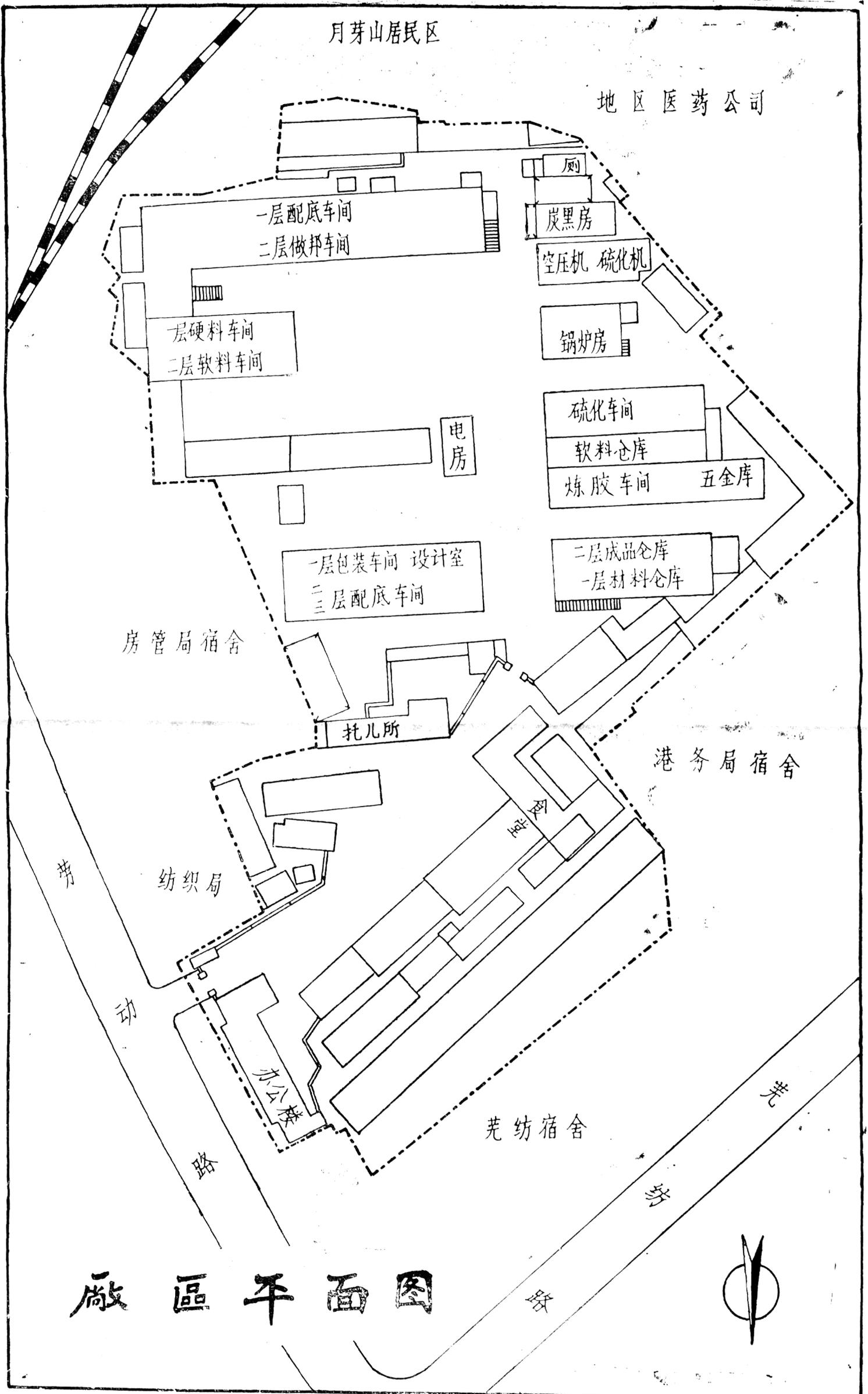
接待室



职工餐厅

月牙山居民区

地区医药公司



房管局宿舍

一层包装车间 设计室  
三层配底车间

电房

托儿所

硫化车间  
软料仓库  
炼胶车间 五金库

二层成品仓库  
一层材料仓库

港务局宿舍

纺织局

办公室

芜纺宿舍

路

动

路

港

务

# 厂區平面图



# 前 言

地方志在我国有悠久历史，源远流长。“国之有史，地方有志”，企业管理也可以厂志为鉴。盛世修志，志书为“四化”建设所提供的各种资料，在“两个文明”建设的今天，将日益明显。厂志作为方志百花园中的一朵奇葩，正独放出特有的馨香。我厂编纂的《芜湖华侨皮鞋厂志》，是“一厂之总览”，志在“辅治”、“致用”，为当今和后世得以正镜旁鉴，以励图治革新。

本厂始建于1955年10月15日。从几部缝纫机、百把双鞋楦、仅有二十多人的手工小鞋厂，逐步发展成为拥有184台主要生产设备、八百多人的省内定型出口产品最大的厂家，其间几经坎坷，历尽曲折。本厂志遵循“求实”、“详今”的原则，真实地记下了本厂三十年来的沿革变化、管理经验、固定资产、生产产品和职工队伍建设等诸项工作，较系统地反映建厂以来兴衰起落的发展过程，是了解本厂历史和现状的一本较完整的资料。

编纂厂志，这在我厂还是首次。志书体例严，史实性强，涉及面广，任务艰巨而繁重，但又是一项光荣而有意义的工作。这项工作从1986年3月起，在厂党委直接领导下，厂编志办主任自始至终抓了这项工作，二轻编志办作了具体辅导。厂编志的三位同志在采访、摘抄、整理、修定等方面做了大量工作，付出了辛勤劳动，三易其稿，初见端貌，于去年8月拿出了最初的版本。1986年12月省轻工业厅志稿研讨会在芜湖召开。省编志专家对本厂志初稿给予了充分肯定，提出了宝贵意见，同意修改审定后成册。这对我们无疑是极大的鼓舞。现在，全面修订工作业已结束。至此，厂志编纂告成。这里，我们谨向所有支持这项工作的同志，表示衷心的感谢。

由于资料有限，加之此项工作经验甚缺，研讨不深，难免有遗漏、不足和错误之处，在此一并跼望斧正。

施 云 瑞

1987.3

# 凡 例

一、本志编纂始终坚持以“四项基本原则”为指导思想，遵循“新编地方志的若干规定”，采用“实事求是”的态度，分门别类地记述了本厂兴衰起伏的发展过程，“一书在手，全局在胸”，为当今或后人治厂提供了一部翔实史料，经验和教训，值得借鉴。

二、本志书是在省轻工业厅编志办的直接领导下，市二轻总公司编志办的亲自辅导下，厂党委抽调人力成立编志领导小组，实行专人承包执笔编写的。

三、本志按志书体例规范，采用条目式编写，全书共分12个部份62个条目，以编年记述体。并辅有图、表、照片。追溯历史简单明瞭，做到略古详今，有根有据，重点记载了本厂在党的十一届三中全会以后的面貌变化。上限至1932年的华侨鞋店创业，下限至1985年的年末（除概述中记叙了1986年情况外）。

四、本志编写时，在征集资料过程中，首先从档案资料入手，其次科室提供，再次口碑资料，对资料应用做到“去粗取精，去伪存真”，认真进行选材，力求“三者统一”。

五、本志书中的“现在”、“现有”、“目前”等字句系指本厂1985年的实际情况，所用的计量单位有“万元”、“万双”、“平方米”（皮革采用平方尺），所有数字，十以下的用中国数字，十以上的用阿拉伯数字，专用俗语皆采用本厂习惯用法。

# 目 录

前 言	( 1 )
凡 例	( 2 )
概 述	( 6 )
大 事 记	( 15 )
管理机构	( 24 )
[ 管理体制 ]	( 24 )
[ 机构沿革 ]	( 25 )
( 1 ) 历届厂长一览表	( 25 )
( 2 ) 历年机构设置图	( 27 )
[ 职工代表大会 ]	( 34 )
固定资产	( 35 )
[ 厂房变迁 ]	( 35 )
( 3 ) 历次土木建筑情况表	( 36 )
[ 厂房管理 ]	( 38 )
[ 设备添置 ]	( 39 )
[ 设备管理 ]	( 45 )
[ 设备引进 ]	( 45 )
[ 车 辆 ]	( 47 )
( 4 ) 1965—1985年固定资产情况表	( 49 )
生 产	( 50 )
[ 生产管理 ]	( 50 )
( 5 ) 1985年生产管理示意图	( 51 )
[ 生产能力 ]	( 51 )
( 6 ) 历年生产能力情况表	( 54 )
[ 劳动管理 ]	( 58 )
[ 定员定额 ]	( 58 )
[ 劳动保护 ]	( 59 )
[ 职工工资 ]	( 60 )
( 7 ) 历年工资情况表	( 61 )
[ 车间管理 ]	( 62 )

<b>经 营</b> .....	( 63 )
[ 供销管理 ] .....	( 63 )
[ 供销渠道 ] .....	( 64 )
[ 对外贸易 ] .....	( 65 )
[ 仓库管理 ] .....	( 66 )
[ 门市部管理 ] .....	( 66 )
[ 能源管理 ] .....	( 67 )
( 8 ) 主要能源耗用情况表 .....	( 69 )
( 9 ) 全厂电力分布图 .....	
[ 财务管理 ] .....	( 69 )
[ 成本管理 ] .....	( 70 )
[ 资金管理 ] .....	( 71 )
( 10 ) 流动资金情况表 .....	( 72 )
[ 经济横向联系 ] .....	( 72 )
[ 经济责任制 ] .....	( 73 )
<b>产 品</b> .....	( 74 )
[ 产品沿革 ] .....	( 74 )
( 11 ) 历年主要产品产量情况表 .....	( 75 )
[ 手工皮鞋 ] .....	( 77 )
[ 胶粘皮鞋 ] .....	( 80 )
[ 硫化鞋 ] .....	( 81 )
[ 模压鞋 ] .....	( 82 )
[ 胶 底 ] .....	( 82 )
[ 皮 件 ] .....	( 84 )
<b>科 技</b> .....	( 86 )
[ 技术管理 ] .....	( 86 )
[ 技术改造 ] .....	( 86 )
[ 工艺革新 ] .....	( 87 )
[ 质量管理 ] .....	( 88 )
( 12 ) 历年质量指标完成情况 .....	( 93 )
<b>党 群</b> .....	( 94 )
[ 党 组 织 ] .....	( 94 )
( 13 ) 历届党组织领导成员表 .....	( 94 )
[ 党的工作 ] .....	( 96 )

[ 团组织 ] .....	( 97 )
[ 团的工作 ] .....	( 97 )
[ 工会组织 ] .....	( 98 )
[ 工会工作 ] .....	( 99 )
[ 民兵组织 ] .....	( 101 )
[ 民兵工作 ] .....	( 101 )
<b>职 工</b> .....	( 103 )
[ 职工队伍 ] .....	( 103 )
( 14 ) 职工构成情况表 .....	( 104 )
[ 职工福利 ] .....	( 104 )
[ 离退职工 ] .....	( 106 )
[ 政治教育 ] .....	( 107 )
[ 技术教育 ] .....	( 109 )
[ 文化教育 ] .....	( 109 )
[ 劳动竞赛 ] .....	( 109 )
[ 文体活动 ] .....	( 111 )
[ 计划生育 ] .....	( 111 )
<b>荣 誉 录</b> .....	( 112 )
[ 企业荣誉 ] .....	( 112 )
[ 集体荣誉 ] .....	( 112 )
[ 个人荣誉 ] .....	( 112 )
<b>附 录</b> .....	( 113 )
[ 人物简介 ] .....	( 113 )
[ 文献辑录 ] .....	( 114 )
[ 管理制度 ] .....	( 116 )
[ 厂管集体 ] .....	( 128 )
<b>后 记</b> .....	( 131 )

## 概 述

安徽省芜湖华侨皮鞋厂座落在江南古城——芜湖市的中心地区，地处繁华的劳动路大道中段，东去芜湖火车站，西去轮船码头，交通运输颇为方便，是安徽省生产出口皮鞋的主要基地，正式建厂于1955年10月15日。

本厂具有悠久的历史，早在1932年，就由信仰“天主教”的章松亭在国货路五号独资创设了本厂的前身——华侨鞋店，当年仅经营布鞋。店员、徒工只有四人。1938年抗日战争爆发，章松亭弃店离家出走，鞋店关门停业。次年回芜，偶遇老客户——上海的永和祥鞋帽店有一批货没有发出，他借该货，以代销勉强复业。1943年鞋店资产增多，雇工已达七人，正式经营皮鞋业务。1947年6月增添帽子业务。1948年因受经济时局影响，资金周转滞缓，帽子业务停歇，皮鞋业务也不景气，鞋店濒临倒闭。1949年，华侨鞋店在人民政府的大力扶助下，得到资金贷款以及生产资料的供应，促使鞋店从单纯经营型转为生产经营型，店坊协作体自然形成。鞋店购买原辅材料，进行下料、出帮样，私人作坊为鞋店进行加工，成品鞋返回鞋店经销。1953年华侨鞋店在吉善里一号建起了作坊——私营华侨制鞋厂，从业人员达28人，日产皮鞋24双，布鞋48双。同年在“一天门”全市轻工业产品展销会上，华侨鞋店以她独特的产品和展销方式赢得了参观者的一致好评，当天皮鞋就被抢购一空，由此“华侨”的皮鞋在全市畅销，其美名不胫而走。

1955年10月15日芜湖市工业局同华侨鞋店实行公私合营，正式成立了公私合营芜湖市华侨制鞋厂，厂址设在中二街160号。同年12月经市商业局批准，蒋发源五金号以房屋投入合营企业；次年元月，市政府又将流散于市内八家私营鞋店和一家轮胎底店归并到本厂，从此一个专业制鞋、附带皮件产品的小型合营企业应运而生。（附：公私合营私人股份情况一览表）

姓名 项目	华侨	裕森昶	广洲	龙海	香港	嘉福	东亚	汉华	新都	源记	奚基春
股额 (元)	16316.79	1106.07	838.67	734.10	425.95	238.96	196.13	169.54	139.66	1609.30	371.38
季度息率	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%

1957年芜湖市工业局将原市第一铁工厂吉和街147号的800多平方米厂房转让给本厂，同年6月厂址搬迁，并在新址正式组建了三个生产车间，生产按计划，产品由市中百公司统一包销。当年本厂机械化程度极低，全厂仅有十台缝纫机，总动力负荷也只是一千多瓦，产值103万元。1958年市工业局对本厂的发展引为重视，一方面给以经济上

支持，帮助本厂在八角亭处扩建厂房；另一方面提供经济信息，同意本厂调整产品结构，发展出口产品生产，使本厂的生产能力发生较大变化，年产值增长到222万元。

1960年由于市政府拓宽吉和街，本厂失去了扩建余地，厂址再次迁至劳动路（现厂址），占地面积有12906平方米。同年因企业盲目追求产值、产量高指标，产品粗制滥造，以低档两带凉鞋，来充当高档皮鞋，向上虚报产值1000多万元、利润150多万元，最后造成产品大量积压，致使本厂险些倒闭。1962年，本厂贯彻了党中央提出的“八字”方针和《工业七十条》，对企业进行了第一次整顿，使本厂逐步走上正轨。在此期间，市中百公司取消产品包销合同，产品转入自产自销。1964年，本厂改名为公私合营安徽芜湖华侨皮鞋厂，业务关系由省皮革公司领导，行政隶属关系仍属市工业局。

1966年文化大革命开始，本厂“华侨”厂名被视为“四旧”被迫取缔，改名为安徽芜湖皮鞋厂，业务隶属关系由省皮革公司转为省轻工二厅。1967年根据中央《66》55号文件精神，企业性质正式转为全民所有制。同年，由于武斗的严重干扰，不能正常生产，经济效益明显下降，导致1968年企业亏损6万元。1969年新产品硫化鞋试制成功，并成批投入生产，为弥补企业亏损起到了关键性的作用。直至1975年本厂的年产值一直徘徊在500万元以下。

1977年文化大革命结束后，全厂职工集中精力搞生产，使生产面貌发生了前十五年所未有的变化，年产总值一跃突破700万元，利润60万元。1978年本厂隶属关系正式转为市第二轻工业局。具有国际影响的香港大公报于九月四日为本厂向广大读者作了《芜湖皮鞋远销香港》专题报道。1979年本厂革命委员会撤消，企业恢复了党总支领导下的厂长负责制，皮鞋产品还于此年荣获省优质产品称号，被省外贸易列为拳头产品，代表安徽省打进国际市场。当时的省委第一书记万里同志还亲临本厂视察指导工作。1980年，本厂为方便业务交往，恢复“华侨”声誉，厂名复定为安徽省芜湖华侨皮鞋厂。“金叶牌”胶粘皮鞋再次被评为省优名牌产品，授予《著名商标》称号。1981年，全厂职工经过一年的努力奋斗，使本厂的生产达到历史最高水平，实现了“三个一”，全年完成工业总产值1182万元、产量105万双，占全省总产量的60%以上，并完成利润102万元。当时的省委第一书记张劲夫同志也于此年来厂视察指导工作，国外客商和友人慕“华侨”美名不断而来，仅一年内，就有美国、香港、新加坡客商及代表团来厂洽谈业务和参观达12次。

1983年由于国内外市场发生巨大变化，原辅材料供应紧张，出口任务突然减少，加之对激烈的市场竞争预测不够，产品调头不快，管理薄弱等因素，生产处于逆境，年底帐目反映产值611万元、利润19万元，实际是虚盈实亏。1984年7月新的领导一班人接任后，对企业进行了全面整顿，重点抓了基础管理，在产品式样和质量上下功夫，为此还设立了工艺科和产品质量检验科。国务院总理赵紫阳同志于9月份来芜视察时，看到本厂样品后，曾称赞地说：“做得精巧，样子好看……”。但是尽管如此，一时还解决不了历史遗留的问题，扭转不了多达121万元的亏损局面。

1985年市政府给予本厂121万元亏损补贴和库存产品的免税，卸下了积压36.2万双的沉重包袱。企业内部继续进行全面整顿，对产品结构进行了调整，加强了车间班组的建设，从而实现了扭亏增盈，全年完成工业总产值839万元，比建厂初期的45万元增