

011416

贵州省遵义地区

# 烟草志

遵义地区烟草专卖局(分公司)烟草志编纂委员会 编



贵州人民出版社

# 遵义地区

## 烟草志

《遵义地区烟草志》编委会 编

贵州人民出版社

责任编辑 袁华忠 周声浩 伍启林

ISBN 7-221-05489-4



图书在版编目(CIP)数据

遵义地区烟草志 / 《遵义地区烟草志》编委会编. — 贵阳: 贵州人民出版社,  
2001.7

ISBN 7 - 221 - 05489 - 4

I . 遵 … II . 遵 … III . 烟草工业 - 经济史 - 遵义市  
IV . F426.89

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 045542 号

遵义地区烟草志

《遵义地区烟草志》编委会 编

---

贵州人民出版社

贵州省地方志编纂委员会办公室机关服务中心照排

贵阳经纬印刷厂印刷

787×1092 毫米 16 开本 19.75 印张 350 千字 24 插页

2001 年 7 月第 1 版 2001 年 7 月第 1 次印刷

印数:1—2000 册

---

ISBN7 - 221 - 05489 - 4/K · 579 定价:88.00 元

## 遵义地区烟草志编纂委员会

顾 主 副 委	问 任 主 任 员	张明义 张仁敏 李智勇 杨洪绪 张筑玲 张安丽 吴 钊 李发奎	李文祥 游德昌 刘思英 肖 静 李永煌 朱玉玲	陈 迅 龚至厚 霍建瑞 李明海 陈遵莲 夏云棋	高国文 徐培霖 岳乾勇 周忠庆 许长福 黄天林	任永贵 陈 军 余伟民 俞放明 严万福 程启兴
主 副 特 撰	编 主 约 稿	杨洪绪 游德昌 许 海 杨洪绪 周忠庆 程启兴 钱 莉 徐行知	徐培霖 肖 静 叶建军 詹荣晖 廖俊莲	岳乾勇 陈遵莲 刘忠祥 吴玉英 杨 静	李发奎 许长福 王建文 康 虹 许 海	李明海 黄天林 陶秋霞 赵 禹
审 省 摄 编	稿 志 办 影 务	张仁敏 范同寿 马德仁 罗 欣	李智勇 罗再麟 胡国权等 李春生	杨洪绪 周声浩 任 山	伍启林 冯 燕	

## 序

摆在读者面前这部《遵义地区烟草志》，是遵义地区（现遵义市）有史以来第一部记载烟草业发展的专业志书。《烟草志》的大功告成，应当感谢各方的关心和支持，当然包括全体撰稿编纂人员的辛勤劳动以及为《烟草志》成书出版尽心出力过的仁人志士。

《遵义地区烟草志》是在贵州省烟草专卖局（公司）的领导下完成的。1990年起始的修志工作一度中断，其中收集积累了不少资料。1997年在省局的催促下，继续了志书的编纂工作。其间多蒙各方赐稿和核实资料，由编纂人员充实修饰成初稿，虽几经审核、征询和修改，但仍难称满意。

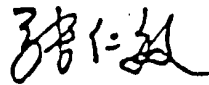
遵义地区种植烟草的历史悠久，仅就烤烟而言，有史料记载的已有60年历史。这60年，烤烟从个人零星栽种加工到大规模生产，这倾注了数代烟草人的心血，经历了数十万户烟农的辛勤劳动。由频繁变动的管理体制到国家实行统一领导、垂直管理、专卖专营的专卖管理体制，使烟叶产量逐渐形成如今全国主产区的生产规模，尤其是烟叶质量和经济效益成数十倍上百倍的增长，从最初只是一个不起眼的小宗产品成为地方经济支柱的重要地位，主要靠国家正确的方针政策，靠各级党委政府和上级烟草部门的领导，靠有关部门的协同支持，其中也浸透了数千烟草人的智慧和汗水。编纂烟草志，就是要详尽如实地记录下这些生动感人的事迹，为后人留

下这段历史。

在改革步步深入,新旧体制转轨的90年代,我有幸主持了遵义地区烟草专卖局(分公司)工作,同广大烟草职工同舟共济地走过了不平凡的8个年头。尽管能力有限,实不敢辜负党和人民的重托,谨防松懈轻率,在前辈开创的业绩基础上继续推进烟草事业的发展,但与上级的要求和群众的厚望仍有差距。

历来有盛世修志之说,在建设社会主义市场经济的伟大事业中,在党中央率领我们辞旧迎新的世纪之交,我们烟草业也面临许多新的发展机遇和挑战,相信遵义烟草人必将如长江后浪推前浪一样,高举邓小平理论旗帜,继续创造更加辉煌的业绩,为下次烟草志续编时留下闪光的轨迹。

遵义地区烟草专卖局局长



一九九九年冬

# 凡 例

一、《遵义地区烟草志》记述范围，以撤地设市前所辖 13 个县(市)为限。

二、本书横分门类，纵写史实，全书分概述、大事记、专章及附录，以文字记述为主，辅以表和图片。

三、本书记述时限，上限追溯到有烟草史料时起，略古详今，下限至 1997 年底止，其中机构及人员任职时间补记至 1999 年 12 月底止。力求横不漏项，竖不断线，全面系统地记述遵义地区烟草业发展的事实。

四、本书专业名词、术语及计量单位，遵守国家或行业语言规范及法定度量衡单位。种植面积和收购量按习惯仍用亩和担。

五、文中所指“烟叶”指烤烟。

六、本志书的纪年，凡中华人民共和国成立前的，沿用习称，后括注公元纪年；建国后一律用公元纪年，往昔人文地理仍沿用当年称谓，不作褒贬。

七、本书附录摘录了本级党委的重要决定决议、“八五”和“九五”烤烟发展规划、上级表彰名录，以备考。

八、本书对行业内单位称谓，多用简称，全称在页末加注。如贵州省遵义地区烟草专卖局、贵州省烟草公司遵义分公司，简称为“地

区局(分公司)”。

九、所用资料,少量的于文后或表后加注;多的于书后列出文献名称。

十、本书资料,主要源于文书档案,参照有关文献资料及调查考证,力求翔实可靠。

十一、本志书初稿经贵州省烟草专卖局(公司)评审并经省志办终审定稿。



## 目 录

概述 .....	(1)
大事记 .....	(9)
第一章 机构与管理 .....	(26)
第一节 机构 .....	(26)
第二节 管理 .....	(47)
第三节 政治思想工作 .....	(57)
第二章 烟叶生产 .....	(64)
第一节 生产条件及烟叶品种 .....	(64)
第二节 烟叶栽培 .....	(66)
第三节 烟叶烘烤 .....	(69)
第四节 生产扶持 .....	(74)
第五节 申湄优质烤烟基地及后续基地的建设 .....	(76)
附:晾晒烟 .....	(81)
第三章 烟叶收购 .....	(86)
第一节 等级标准 .....	(86)
第二节 收购设施 .....	(91)
第三节 质量监督 .....	(94)
第四节 审定样品 .....	(102)
第五节 收购措施 .....	(103)
第四章 烟叶复烤 .....	(118)
第一节 概况 .....	(118)
第二节 复烤企业 .....	(119)
第三节 技术革新 .....	(126)

第四节	人员培训 .....	(127)
第五章	烟叶调销 .....	(129)
第一节	调销体制 .....	(129)
第二节	调销流向 .....	(130)
第三节	调销数量 .....	(131)
第四节	调销价格 .....	(132)
第五节	营销策略 .....	(145)
第六章	卷烟工业 .....	(151)
第一节	沿革 .....	(151)
第二节	遵义卷烟厂 .....	(154)
第七章	卷烟购销 .....	(171)
第一节	卷烟市场 .....	(171)
第二节	卷烟购进 .....	(174)
第三节	卷烟销售 .....	(175)
第四节	网络建设 .....	(178)
第五节	销售效益 .....	(181)
第八章	专卖管理 .....	(184)
第一节	专卖体制沿革 .....	(184)
第二节	专卖管理机构及人员培训 .....	(185)
第三节	专卖法规的宣传教育 .....	(187)
第四节	建章立制 依法管理 .....	(188)
第九章	烟草物资及储运 .....	(191)
第一节	烟草物资的种类及供应 .....	(191)
第二节	烟草物资的仓储及转运 .....	(193)
第十章	烟草科技 .....	(197)
第一节	技术培训 .....	(197)
第二节	技术引进与推广 .....	(199)
第三节	科学试验与科技成果 .....	(202)
第四节	技术指导与学术交流 .....	(205)

## 目 录

第五节	科技投入 .....	(207)
第十一章	多元化经营 .....	(209)
第一节	工作机构和职能 .....	(209)
第二节	经营项目及收益 .....	(211)
第十二章	计统管理 .....	(213)
第一节	计划管理 .....	(213)
第二节	计划执行情况 .....	(213)
第三节	统计工作 .....	(219)
第十三章	财务管理与基本建设 .....	(222)
第一节	财务管理体制 .....	(222)
第二节	资产管理 .....	(223)
第三节	会计核算 .....	(226)
第四节	盈亏与分配 .....	(227)
第五节	财务监督与审计 .....	(229)
第六节	基本建设体制 .....	(237)
第七节	基本建设管理 .....	(238)
第八节	基本建设规模 .....	(239)
第十四章	安全保卫 .....	(244)
第一节	机构及人员 .....	(244)
第二节	设施与装备 .....	(245)
第三节	宣传教育与管理措施 .....	(246)
第四节	事故及处理情况 .....	(249)
附录	文件文告 .....	(250)
	遵义地区烤烟“八五规划”及“九五规划”(摘录) .....	(261)
	获奖单位及个人 .....	(282)
	专业技术职务人员名录 .....	(298)
后记	.....	(304)

## 概 述

遵义古称播州,明万历二十八年(1600)设军民府,隶四川。清雍正五年(1727)改隶贵州。民国初遵义属黔中道,民国24年(1935)属贵州省第五行政督察区。1949年11月21日解放,改称遵义专区,1979年改称遵义地区。现辖13个县、市,即遵义、桐梓、绥阳、湄潭、余庆、凤冈、习水、正安、道真、务川10个县及遵义、赤水、仁怀3个县级市。到本志下限时间1997年底止,全地区有建制镇、乡228个(镇166个、乡62个),13个街道办事处,381个居民委员会,4793个村民委员会,46290个村小组。全区总人口669.39万人,其中少数民族人口约占10%;地区人口占贵州省总人口的18.6%。在总人口中,农业人口576.06万人,占86.05%,人口密度为每平方公里218人。改革开放以来,全区种植烤烟的农民在40万户左右,约占烤烟产区总农户的三分之一。

遵义地区位于东经 $105^{\circ}36'$ ~ $108^{\circ}13'$ 、北纬 $27^{\circ}08'$ ~ $29^{\circ}12'$ ,东西长247.5公里,南北宽232.5公里,全区总面积30762平方公里,占贵州省总面积的17%。遵义地区属于低纬度高海拔地区,绝对高程最低为221米,最高为2227米,一般为800~1000米。全区山地面积占64.4%,丘陵面积占29.3%,其余为河谷坝地、盆地以及不可利用的陡峭裸露基岩。全区耕地区面积599.04万亩,其中土(旱地)面积318.4万亩,田面积280.4万亩,复种指数在2~2.5倍于耕地面积。烟草是遵义地区农村传统的经济作物,其中土烟(俗称叶子烟)种植历史较早,是农家自种自吸和待客的礼品。烤烟有60年的种植历史。近20年来,每年种植烤烟80~100万亩,收购烟叶200万担左右,最高年产量441.2万担。常年产量占贵州烟叶总产量的三分之一左右。

《中国烟草种植区划》把遵义地区列为全国烟草种植的最适宜的地区之一。据该书所列烟草适生类型区划指标系统,即地形地貌、海拔高程、土壤性状、温度及活动积温、烟叶内在质量等指标衡量,遵义地区的遵义、桐梓、绥阳、湄潭、余庆、凤冈、正安、道真8县属于最适宜区,务川、习水2县属于适宜区。

除了极少数低河谷和高海拔山区外,国家烟草专卖局把遵义地区与云南省的玉溪、福建省的永定列为全国烟草种植三大最适宜地区。为发展遵义的优质烟叶生产,国家局(总公司)、省局(公司)倾注了很大精力,扶持遵义优质烟区建设,以致获得了目前的发展规模和质量水平。

## 二

据史料记载,早在清朝康熙二十二~三十二年(1683~1693),遵义地区已种植烟草。至民国年间,各地引进试种“美烟”(美国烤烟)<sup>①</sup>不断增加。民国29年(1940),遵义县团溪区在外经商的刘文明,从贵定县引进“美烟”试种,夏末秋初采叶,炭火烘烤,烟叶色黄味香,在邻里间引起兴趣。遵义县商人杨汉勋继而在该县团溪区盐行坡租地雇工种烟,请瓮安烘师指导,烘出烟叶质量好,获得收益,逐渐扩大到尚嵇、龙坪、西坪、南白、鸭溪等先后种植烤烟。此后的1940~1946年,余庆、绥阳、道真等县也从不同渠道取得烟种试种。但由于管理体制不统一,产销脱节,烤烟发展缓慢。直至民国38年(1949),全区种植烤烟面积才9267亩,烟叶产量7728担,亩产在50公斤以下,产量占贵州省总产量的6.44%。

早在民国2年(1913年),山东南洋兄弟烟草公司派人至赤水县(今赤水市)推销卷烟。桐梓县则早在光绪十三年(1887年)前后从四川传入丝烟及烟具。在川黔沿线较大的场镇,较早有卷烟面市。民国20年(1931),桐梓县第一家卷烟零售商“森财祥”号在县城出现,随后又有3家卷烟店和一批兼营卷烟的店铺出现。民国27年(1938),桐梓县松坎镇有温锡清、伍国宾两人开办了两家丝烟作坊,年产丝烟2万多公斤。

随着吸烟人数的增加,烟店也日渐增多。据不完全统计,解放前夕,遵义地区至少有百余家烟店;兼营卷烟的店铺和小商贩则不计其数。

<sup>①</sup> 贵州省烤烟是1938年由贵州省农业改进所开始在贵定县试种,当时正值抗日战争,豫、鲁、皖等主产区相继沦陷,转而向大后方生产烟叶。是时遵义引种的是美国烟种 Quinoco、HoShanline,通称“美烟”。50年代初抗美援朝反对美国,不称美烟,因烟叶需经过烘烤调制,故改称烤烟至今。

### 三

中华人民共和国成立后,在中国共产党和人民政府的领导和扶持下,烤烟生产得到恢复和发展。至1958年,遵义地区烤烟种植面积已达18.9万亩,收购烟叶26.25万担。60年代初生产下降,1961年种植面积仅0.94万亩,收购烟叶0.73万担,成为建国后的最低年产量。1962年起,烤烟生产逐步回升,可是在稍后的“十年动乱”时期,生产下滑,1969年仅种植0.79万亩,收购烟叶5.95万担。到1972年,全区烤烟种植也仅8.94万亩,收购烟叶9.91万担。

党的十一届三中全会后,烟草行业得到迅速发展。“六五”计划(1981~1985)前的1980年,烤烟生产已恢复到14.9万亩,收购烟叶26.74万担,成为建国后生产最好的年份之一。这个时期,主要是烟草经营管理关系反复变动,烤烟生产经营也几易其手,先后有供销合作社、农产品采购局、烟草“托拉斯”(即中国烟草工业公司)、贸易公司、农产品公司接手管理;产销渠道衔接不畅,影响到烤烟生产的稳步发展。

1983年1月,地区建立了烟草公司;9月23日,国务院发布《烟草专卖条例》,决定建立国家烟草专卖制度,继而建立了烟草专卖局,对烟草专卖进行全面的行政管理。经国务院授权,烟草专卖局(公司)实行统一领导、全面经营管理烟草行业的产供销、人财物、内外贸业务。至此,被简称为“统一领导、垂直管理、垄断经营”的专卖体制的框架,已构建完成。随着地、县(市)烟草专卖局(公司)陆续建立和向下延伸单位——烟草站点的相继建立,一个全覆盖的烤烟生产服务体系和烟叶收购站点逐步建立和完善。随后,经过“一站变三站”,<sup>①</sup>烟草专卖职能也延伸至乡、镇,从而加强了烟草市场管理和销售服务。

### 四

改革开放以来,是遵义地区烟草业上规模、上质量、上效益的健康发展时期,也是遵义地区烟草业在产业化、市场化程度越来越高,并逐步在地方经济

<sup>①</sup> “一站变三站”即国家烟草专卖推广的山东潍坊经验,在原有单纯承担烟叶收购的烟草站的基础上,延伸卷烟销售和烟草专卖管理两种职能,使原来的烟草站(一站)变为烟叶收购、卷烟销售和专卖管理的职能(三站)。

中显示作用的时期。

1981年,贵州省人民政府贯彻中共十一届三中全会精神,对经济结构作重大调整,确定烟、酒为经济发展重点,遵义地委、地区行署把烟草业作为战略重点,加大了工作力度和政策扶持,烟草行业得到稳定持续健康发展。卷烟工业自1974年建厂,经过1981年与遵义柴油机厂及外贸茶场合并、迁移和后来的扩建,实现了生产规模和产品档次的大跨越。烟草业从烤烟原料生产到卷烟这一最终产品的生产所体现的经济效益,越来越为人们所关注,成为地方经济的重要支柱。

随着全区烟草系统的建制工作的完成,烤烟生产经营从此纳入了统一管理轨道。至1985年,全区烟叶生产第一次突破百万担大关。1986~1988年,在国家局、省局的领导和支持下,在遵义地区实施的“中美合作改进中国烟叶质量”试验、示范工作,成为提高烟叶质量工作的一个转折点。该试验项目是在1986年全面贯彻“计划种植、主攻质量、优质适产、坚持改革、提高效益”的生产指导方针时,先在遵义、绥阳两县进行,主要是针对烟叶“营养不良、发育不全、成熟不够、烘烤不当”的问题,进行了3年的试验,初步探索出一套优质烟叶栽培模式,从而解决了一些关键性技术问题,并逐步在全区推广应用,对提高遵义地区烟叶质量,建立遵义烟叶优良质量的信誉,扩大烟叶的国内调拨和对外出口,起到了极为重要的作用。据1987年中美合作优质烟叶生产示范辐射效应统计,当年全省示范辐射面积25884亩,其中遵义、绥阳二县17640.5亩,占全省辐射面积的68.2%。据省试验领导小组的总结记载,美国烟草专家认为,在外质量(烟片大小、单叶重、颜色等)内在质量(烟碱、还原糖)上都达到了巴西、津巴布韦的水平,总体来看,超过了亚洲烤烟质量水平。

“七五”期间(1986~1990),遵义地区烟叶产量连年上升,上中等烟比例也从1985年的63.65%提高到70%以上(其中有3年超过76%)。5年共为地方提供烤烟产品税(税率38%)31070万元,年均6214万元,成为名副其实的经济支柱。烟叶产销率也从1985年的62.2%上升到70%以上,最高年达84.3%,烟叶出口(供货性质)从无到有,5年共计提供出口货源4.46万担。在国家局、省局的领导和支持下,于1985年与上海卷烟厂签订了厂县挂钩基地的协议,约定湄潭县所产烟叶调供上海卷烟厂,在生产扶持和烟叶调交等方面建立了契约关系,为遵义地区烟叶寻找稳定的销售渠道开了先河,又促进了当地技术水平和烟叶质量的提高。

“七五”期间,遵义卷烟厂引进德、英、美等国家的制丝线和卷接包设备,实施了重大技术改造,总投资达 7798 万元,使遵义卷烟厂的总体生产能力达到 35 万箱,为建成大二型工业企业打下基础。

遵义地区烤烟生产规模的形成,烟叶销售的扩大,以及烤烟生产赖以发展的生产服务和收购制度的完善,标志着遵义地区产业化程度的提高,为全区农民和地方财政收入的稳定增长,提供了财源。

烤烟生产越来越为当地党政领导所重视,作为地方经济发展的战略任务来抓。1990 年,遵义地区行署主持制定了《遵义地区烤烟“八五”发展规划》,在深入调查研究的基础上,提出了一整套促进烤烟发展的政策性措施,有针对性地指导“八五”期间(1991~1995 年)烤烟生产的持续健康发展。

“八五”中期(1993 年),国家从宏观发展态势出发,出台了调控政策,一是取消了烤烟生产扶持费,二是降低了烤烟税率,由原来征收 38% 的产品税改为征收 31% 的特产税(省内加收 8% 的税内地方附加)。由于政策出台偏晚,宣传贯彻不透彻,加之部分地方出台了按上限收购的“土政策”,收购秩序不理想,一定程度上挫伤了烟农的积极性,从而形成后来生产的下滑。经过多方努力,包括生产性扶持和技术、物资服务上的改进,生产又开始回升。

“八五”时期,遵义地区烟叶产量、质量、购销和企业效益,都达到建国以来的最高水平。五年间,全区累计收购烟叶 1071 万担,比上个 5 年(“七五”)增产烟叶 421 万担,增长 64%,年均收购烟叶 213 万担,比“七五”年均收购量增加 84 万担;上中等烟比例达到 79.63%,比前 5 年提高 24.12 个百分点。全区烟农累计收入 203371.7 万元,年均收入 40674.3 万元,比前 5 年年均收入增长 1.31 倍;地方财政收入,在烤烟税率从 38% 降至 31% 的情况下,仍累计收入 59182.5 万元,年均收入 11838.5 万元,比前 5 年年均收入增长 93.66%。整个收购秩序良好,烟叶调销和货款回笼都是多年未有过的态势,企业盈利逐年增加。调查显示,1995 年全区 40 多万户烟农户均种烟收入上千元,烟叶产区的贫困户绝大部分脱了贫,部分农民种烟致富。这一年地、县(市)财政收入中,有 25.4% 是来自烤烟生产,比前 5 年提高 14.2 个百分点。在全区 12 个产烟县(市)中,烤烟特产税占县(市)级财政收入 44% 以上的正安、道真、务川、余庆、桐梓、凤冈 6 县,其中前面 4 个县达 50% 以上,最高的达 70% 以上。部分烟叶产主区的乡镇,烤烟税占本级财政收入的 80~90%。

烤烟生产的发展,还从提高土壤肥力和耕作水平上,有助于遵义农村种植



业的精耕细作,推动农业的发展。

遵义地区烤烟生产规模的形成,烟叶质量和企业管理水平的提高,获得了上级和广大客户的好评。全区所产烟叶,除供应省内的贵阳、遵义两家烟厂外,还支援国内22个省(自治区、直辖市)的80多家烟厂,其中包括按协议向上海烟厂的固定供货关系,还为省烟草进出口公司提供了优质出口货源。

“八五”期间,遵义卷烟厂改建了6000Kg/h打叶线,补充了卷接包设备,修建了烟叶自然醇化库等技改工程,总投资达17603万元,改善了产品结构,卷烟生产能力进一步提高。

## 五

“九五”(1996~2000年)是一个新的发展时期。遵义行署于前一年部署并主持制定了《遵义地区烤烟生产“九五”规划》。《规划》在系统总结了“八五”烤烟生产经验的基础上,根据贵州省委、省政府《关于把我省建成优质烤烟基地省的决定》精神和市场形势,结合遵义地区实际,提出了遵义地区“九五”烤烟生产的指导思想:在市场导向和专卖体制,依靠科技进步,完善政策措施,合理布局,集约经营,主攻质量,提高单产,加工增值,增加效益,建成优质烤烟基地,使全区烤烟生产跃上优质高产新水平,保持遵义地区烟叶质量在全国的领先地位。客观上看,这个指导思想是合乎当时形势的。只是在《规划》的发展目标上,由于对未来市场走势过于乐观以及体制上的诸多原因,没有把控制总量置于突出地位,以致出现了“九五”头两年烤烟超计划生产的局面。

1996年是“九五”第一年,全区烟草系统认真贯彻国家局关于坚持以“两个根本转变”<sup>①</sup>为纲和“抓四上三”<sup>②</sup>的工作思路,广泛宣传贯彻省委、省政府《关于把我省建成优质烤烟基地省的决定》精神,联系实际,深化认识,抓住“两烟”发展和提高经济效益,开展各项工作。

1996年全区收购烟叶330万担(含末级),超地区计委下达计划的32%,

<sup>①</sup> “两个根本转变”,即党的十四届五中全会提出的“实现‘九五’和2010年奋斗目标,关键是实行两个具有全面意义的根本转变,一是经济体制从传统的计划经济体制向社会主义市场经济体制转变,二是经济增长方式从粗放型向集约型转变,促进国民经济持续健康发展和全面进步”。

<sup>②</sup> “抓四上三”即国家烟草专卖局于1997年初在全国烟草工作会议上提出的:“今后15年必须以推进‘两个根本性转变为纲’,通过抓深化改革、抓技术进步、抓专卖管理、抓成龙配套,实现烟草专卖上水平、上效益、上台阶(即‘抓四上三’)的基本工作思路。”