

007791

1986-1999



捷為縣鄉鎮人止業誌



四川省捷為縣鄉鎮企業管理局 編

犍为县乡镇企业志

1986——1999

四川省犍为县乡镇企业局 编

二〇〇一年三月



中共犍为县乡镇企业管理局
党组成员合影

犍为县乡镇企业管理局局长、
副局长合影



犍为县乡镇企业管理局 1999
年度机关工作人员合影

犍为县乡镇企业局局志领导小
组合影



乐山市犍为仪表阀门厂董事长
兼总经理熊晓强认真学习文件



乐山市犍为仪表阀门厂大门
及厂区办公楼一角



四川省犍为峨山阀门厂大门
及厂区绿化一角

四川省犍为峨山阀门厂产品



四川省犍为县清溪茶叶公司



犍为县第二建筑有限公司

四川省犍为县安乐建筑有限公司



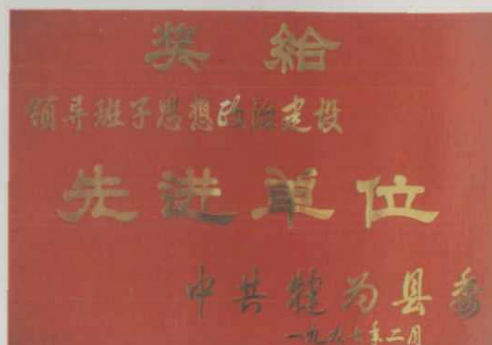
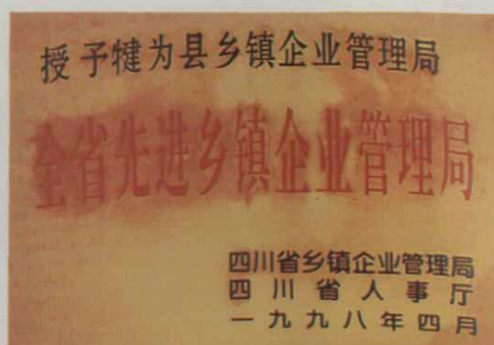
四川省犍为县罗城水泥有限公司
微机调控室

四川省犍为县罗城水泥有限公司



3

犍为县乡镇企业管理局获省、市、县奖状缩影



序

盛世修志，古今如此。续篇《键为县乡镇企业志》，正是在改革开放以来，农村经济发生了可喜变化，乡镇企业取得了巨大成绩的新形势下编写而成的社会主义地方性专业志新书。也是在世纪更迭。千年继承之交编纂的社会主义精神文化志书。

历届县委、政府都很重视乡镇企业工作，把乡镇企业的发展放在振兴键为经济的重要位置来抓，加快了乡镇企业发展的步伐。14年间，建起了一批骨干企业，初步形成了以乡镇工业企业为主体的支柱产业。乡镇企业总产值1999年与1986年同期比增长9.8倍。乡镇企业的发展，为推进农村产业结构调整，转移农村大批剩余劳动力，创造了社会物质财富，增加了农民收入，增大了农业投入，推动农村精神文明建设等方面发挥了积极作用。因此，应坚定不移地贯彻大力发展乡镇企业的方针，努力办好乡镇企业。

续修本志，较系统地回顾了14年的艰辛历程，记录了从上层建筑到经济领域的成就和经验，客观反映了社会主义初级阶段我县乡镇企业生产力发展水平和现状。共7章21节，约18万字。内容丰富，史料翔实，具有较强的资料价值和借鉴价值。

为提高志书质量，在编志过程中，得到县志办的具体指导和帮助，系统企业和乡镇管理部门的支持，集思广益，数易其稿。愿此志能有益于继存过去，开拓未来，发挥志书功能作用。以此为序。

张林深

4

凡 例

一、本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论为指导，以经济建设为中心，以党中央路线、方针、政策为准绳。

二、本专业志上限起自 1986 年，下限止于 1999 年末。为保持历史连续性，个别史料有伸前延后。

三、本志以记述为主，并设有传、录、表、照等。全志分列为除概述、大事记、后记等外共分 7 章 21 节。

四、本志采用记述体、文字、标点符号。均以国家颁发为准，数字有阿拉伯数字和汉字两用。

五、大事记以编年体为主，记述大事、要事、新事。跨年代的事件采用分别记述，有联系的事件一次性记述。

六、各类人物分别以文、表记述，健在的先进人物，有少数是采用小传体简述，有突出贡献的人员，以事系人在有关章节中记述。

七、本志采用的史料主要来源于局档案及保存的其他史料，录用时突出个性和特点，其次是局党组、本志领导小组主要领导和志办负责人深入企业采访的史料和影照，各种数据以统计部门和上级主管部门公布的为依据。

八、机关名称采用全称和简称。中国共产党简称“中共”；中共犍为县委员会简称“县委”；犍为县乡镇企业管理局简称“县乡镇企业局”。余者按此类推。

目 录

概述	(1)
大事记	(5)
第一章 机构	(16)
第一节 行政机构	(16)
第二节 区乡镇企业管理办公室、工业公司	(25)
第三节 局直属公司	(37)
第四节 局属事业机构	(40)
第二章 党群组织	(42)
第一节 中共组织	(42)
第二节 群团组织	(44)
第三章 乡镇企业生产	(48)
第一节 生产发展	(48)
第二节 行业生产	(54)
第三节 技术革新	(64)
第四节 安全生产	(66)
第四章 企业管理	(70)
第一节 劳资管理	(70)
第二节 企业转制	(72)
第三节 财务管理	(74)
第四节 统计工作	(77)
第五节 质量监督	(79)
第六节 目标管理	(87)
第五章 重点企业简介	(92)
第六章 精神文明建设	(105)
第一节 廉政建设	(105)
第二节 创文创卫	(107)
第三节 机关制度	(109)

5

第四节	民主与法制	(112)
第五节	抢险救灾	(113)
第七章	人物	(115)
第一节	健在人物简介	(115)
第二节	人物表	(129)
第三节	党政代表、委员名录	(133)
附录		(134)
编后记		(149)

概 述

乡镇企业是改革、历史的产物，是涉及全国经济工作大局的战略性工作。改革开放以来，在党的基本路线和社会主义初级阶段思想理论指引下，键为县乡镇企业蓬勃发展，在农村经济乃至整个国民经济中起着越来越大的作用。从“七·五”开始，乡镇企业又进入了一个新的发展时期。在此期间，县委、县政府认真贯彻中共中央、国务院（1984）4号等文件，坚持“大力发展乡镇企业”的方针，结合键为实际情况，在政策、资金、物力等方面大力扶持与支持，创造了发展的宽松环境，加快了乡镇企业发展步伐，建起了一大批企业，并形成了以机械、煤炭、食品、化工、建材建筑等支柱产业。至1990年全县乡镇企业总产值达32116万元，在1986年基础上增长297.5%，五年内年递增率为59.5%。“八五”期间，乡镇企业持续发展。90年代初期，县委、政府组织全县乡镇干部和县级机关负责人赴德阳等地考察乡镇企业。学习发展经验后，制定了加快乡镇企业发展步伐的决定，要求县级各部门、各级党政和县属地方国营企业解放思想，转变观念，关心和支持乡镇企业，像抓农业那样抓好乡镇企业，出台一系列扶持政策和切实有效的措施。为了加强对乡镇企业的领导，县、区、乡都确定了领导分管，县级有关部门成立了乡镇企业协调机构，县属国营企业开展对口支持乡镇企业，走好“老大带老乡”的路子。在县委、政府的领导下，有关部门积极支持下，广大干部群众积极性高涨，出现了乡镇企业发展的最佳时期，高潮叠起。1995年总产值及各项经济指标均创历史最高记录。1995年总产值达182843万元，在1990年基础上增长569%，五年内年均增长113.8%。1996年以后，随着市场经济的确定，产品由卖方市场转向买方市场，竞争加剧，乡镇企业在发展中产生的问题和遇到的困难如政企不分、产权不清、机制弱化、环境治理以及产品结构不尽合理，布局过于分散、经营管理不善、事故隐患严重、产品质量粗放、经济效益低下，企业负债率高等方面的问题，严重削弱了乡镇企业市场竞争能力，客观上带来发展速度缓慢，经济回落。

1997年，通过贯彻执行《中华人民共和国乡镇企业法》、中共中央、国务院（1997）8号文件，以“三个有利于”为标准，深化改革、广泛推行股份合作制，优化企业内部经营机制和激励机制，调动了所有者、经营者的积极性，企业呈现

新的生机。同时，民营企业有较快的发展，涌现了一批适应市场的新企业。县乡企局本着“积极扶持、正确引导、总结经验、逐步规范”的原则，对小型、微型、亏损企业，采取因企施策、依法按序，通过租赁、拍卖、兼并、破产等办法，进行所有制变革和资产重组，活力增强、效益提高。1999年全县乡镇企业总产值实现（现行价）达105368万元，与1986年同期同比增长9.8倍，与1998年同期同比增长12.1%。占全县国民经济总产值（现行价）67.12%；占全县工农业总产值44.89%。全县乡镇企业的发展，增加了社会有效供给。其经营活动涉及国民经济很多领域，工业产品中如原煤、机械（阀门）、水泥、机砖、茶叶、白酒等产品，在全县工业产品中占很大比重。增加了财政收入，繁荣了市场。乡镇企业集体资产成为农村集体资产的主体，有力地巩固和壮大了社会主义集体经济；解决了农村一批剩余劳动力，增加了农民收入，有的企业还承担了乡镇的集体费用，减轻了农民负担；工业小区规划和发展，推进了小城镇建设以及科学、文化、教育等项事业的发展，缩小了城乡差别、工农差别，提高了农民素质，起到了缓减就业压力、稳定社会作用，在农村两个文明建设中发挥了重大作用。此外，乡镇企业坚持以市场为导向组织生产经营活动，生产要素从市场中来，产品到市场中去，形成了自主快速的决策机制、能进能出的用工机制，能上能下的干部机制，酬效挂钩的分配机制，奖惩分明的激励机制，自负盈亏的约束机制，自我积累的发展机制；坚持企业不吃“大锅饭”，职工不捧“铁饭碗”，干部不坐“铁交椅”等等，这些都符合市场经济法则的，为企业改革积累了经验。

乡镇企业14年发展历程，已成为全县国民经济的重要组成部分，它的兴起和壮大，不仅使农村经济发生了深刻变化，而且将为我县由农业大县转变为经济强县，促进改革开放和经济持续发展开辟拓宽了途径。全县乡镇企业发展的成绩是多方面努力的结果，经验的积累内容是丰富的，集中体现在四个方面：

一、党和政府切实加强领导。各级党政把发展乡镇企业作为繁荣农村经济和整个国民经济的一个战略重点，摆上重要议事日程。各级党政主要领导亲自抓，把乡镇企业纳入国民经济社会发展总体规划，统筹安排，并根据键为坝丘山地理条件不同，经济发展不平衡，制定发展规划，提出发展目标，实行分类指导。经常研究新形势、新情况，及时到现场办公，切实解决改革和发展中的困难和问题。重视和加强乡镇企业管理机构和队伍建设。根据工作需要充实和加强了力量、解决实际问题，确保稳定。各级乡镇企业管理部门充分发挥规划、指导、管理、监督、协调和服务职能作用。严格依法行政，加强对集体资产的监督，同时积极开展了供销、检测、咨询、审计、人才培训和资产评估等服务工作。县级有关部门通力合作，协调配合，在资金、人才、技术上大力支持，为乡镇企业创造了改革

与发展的良好环境。在加强队伍建设过程中，发挥党建作用，在党员和职工中加强思想道德和文化建设，开展党的基本路线、基本政策和基本国情教育，用社会主义、爱国主义、集体主义思想武装党员和职工，为发展乡镇企业提供了精神动力和思想保证。

二、创造了有利于乡镇企业发展的政策环境。县委、政府根据中共中央、国务院以及省、市关于积极扶持乡镇企业的一系列方针政策，结合键为实际作出了具体规定，在采取多种形势发展集体经济的同时积极鼓励股份合作制企业和引导农村个体、私营企业发展。在资金问题上拓宽融资渠道，广辟资金来源，鼓励农民和职工集资入股、合资、合作、合伙兴办企业；金融部门按照“区别对待、择优扶持、效益优先”的原则，积极支持乡镇企业发展；县政府每年安排一定数额的财政周转金，重点扶持企业技术改造和新产品开发；税务部门按照国家规定兑现了各项税收减免政策，引导企业按国家产业政策发展。广泛开展在职培训，举办各种形式的培训班，鼓励干部、职工学文化、学技术、学管理、学法律、法规等，全面提高职工队伍素质，增强企业自我开拓创新意识、自我约束和保护意识，乡镇企业发展进入了法制建设良性循环轨道。

三、大力推进科技进步。针对乡镇企业技术落后，设备陈旧的特点，在发展过程中，既注意了新建企业的起点，又注意了老企业的改造，积极采用新技术、新工艺、新设备和新材料，提高产品科技含量。乐山市键为仪表阀门厂、四川省键为峨山阀门厂、四川省键为罗城水泥有限公司（原罗城水泥厂），同国有企业、大专院校开展经济技术合作，更新设备，不断开发新产品，同时重视人才的引进和多渠道培养人才，经济效益明显提高、企业不断升级，成为全县乡镇企业“排头兵”。14年来，多方努力，目前，全县乡镇企业系统拥有各类专业技术、管理人才1221人，其中高级专业技术职称4人，中级技术职称76人，初级技术职称1141人。过去作坊式手工产品，而今迈上了机械生产、电脑调控生产新台阶。

四、切实改善经营管理。吸取了过去的经验教训，14年来，特别是近几年，乡镇企业在发展过程中，一直把科学管理作为企业生存、发展和转变经济增长方式的关键环节来抓，苦练内功，扎扎实实抓好资源和环境保护，落实目标管理责任制，推行全面质量管理，运用较先进检测手段，开展企业产品达标活动，建立TQC科研组织，完善了质量保证体系，企业达标众多。根据市场需求、国家产业政策和资源优势，调整产业结构，合理地、重点地发展了具有优势的机械、建材、采煤、食品和农副产品加工业。特别注意了利用我县被列为国家“西南茉莉花生生产基地”在清溪镇大力发展茶叶加工业，初步形成了以市场牵“龙头”，“龙头”连基地，基地连农户的经营管理新格局，带动了农业的集体化和产业化，减少了

农业的市场风险，促进农业增产、农民增收。财务成本核算、安全生产、资金使用、效益等目标管理和监督机制，改善了生产、工作环境。

隄为乡镇企业 14 年的发展，既拓宽了过去的路子，也为今后发展奠定了基础。西部大开发已吹响号角，相信隄为乡镇企业定能抓住这一大好机遇，不断发展壮大，发挥更大作用。

大事记

1986年

1月26日，犍乡镇企（1986）12号文件批复：同意犍为县仪表配件厂与乐山市煤气公司实行联营，新厂《乐山市煤气公司阀门厂》、与原厂名并用，机构设置一套，两个牌子同挂。执行乡镇企业财务制度、隶属关系、财政解缴关系不变。5月，犍乡镇企（1986）13号文件批复，同意筹资20万元改造厂房。1989年更名《犍为县仪表阀门厂》。

3月18日，本局转发农牧渔业部《乡镇煤矿管理办法（试行）》及省乡镇企业管理局《关于乡镇煤矿划分井田边界明确开采范围的通知》两个文件。并深入重点煤矿检查。

26日，县政府领导及有关部门负责人在县乡镇企业局现场办公，决定了8项议事。县府办印发了《会议纪要》。

5月19日，孝姑区遭受飓风、暴雨和特大冰雹袭击，受灾面大，财物等9项经济损失2182万余元，其中乡镇企业损失达84.50万元。

8月，经局办公会议决定，在石溪等地设立“犍为县乡镇企业矿山安全监察站”，隶属县矿业公司领导和管理。

年末，犍为县县志编委批准《犍为县乡镇企业志》审定稿付印。于1987年春，局付印成书问世。

1987年

2月，局机关编制和执行1987年度岗位责任制及其实施细则等规定。

3月，局长左良银被选任犍为县人民政府副县长。薛家华调任本局局长。

8月，根据县委、政府扭亏增盈会议和文件精神，犍乡镇企（1987）54号文件任命：张翼忠、王道友、邹毅、杨忠华、曾庆虹等5人为犍为县清溪纸厂、犍为县清溪竹压板厂和犍为县玻璃三厂扭亏增盈工作组组长、副组长。

10月，组建《犍为县乡镇企业初级技术职称评审委员会》。由7人组成，曾秉元、李树清分别任组长、副组长。

1988年

3月，犍为县机构编制委员会通知，同意调进的驾驶员1人为行政定员名额；驻区干事7人，列入局事业编制，经费在企业管理费中列支。

4月，犍为县罗城溶解乙炔厂进行基建。10月19日竣工试产。设计能力年产3万瓶，已投资74.6万元。有流动资金54.3万元。乐山市计经委将溶解乙炔生产列为市新产品开发项目。当年试产1234瓶，市场销量好。

6月，县九井乡人民政府充分利用本地竹资源优势，创办竹制品厂，生产的双身竹筷，香脚等创汇产品设备，由深圳千竹实业公司有偿提供，无偿安装调试生产，并包销产品，成为首家乡镇企业与特区经贸定点生产的创汇企业。

是月，贯彻执行农牧渔业部、省、市乡镇企业管理局关于乡镇企业升级文件。在局长领导下，深入重点企业开展企业升级和会计达标试点工作。

是月，县政府批准成立“犍为县乡镇煤矿矿山救护队”，隶属县矿业公司领导，编制暂定8人，经费在煤炭开发基金中列支。

9月，中共犍为县委、县政府批准，张太祥、熊晓强为县乡镇企业“十佳”厂长；胡艳、向伯钧等16人为优秀厂长（经理），给予通报表彰奖励。

是年，县仪表配件厂研制生产的川天牌“D71×10密封蝶阀”、“Q11F-16全镀铬钢阀”产品，分别荣获省乡镇企业科技进步二、三等奖。

1989年

3月27日，犍为县人大常委会（1989）2号文件任命：张树才为犍为县乡镇企业管理局局长；原局长薛家华因调任免职。

4月12日，县监察局、县人事局以犍人干（1989）7号文件通知，县乡镇企业管理局梁群章为兼职监察员。

8至12月，全县区、乡（镇）一律恢复区、乡（镇）企业办公室，与工业公司分开。企办负责行政管理职能；工业公司为企业进行工商登记。企办人员由局下达了定员指标，同时由局任免了各乡镇企办主任、副主任及会计人员。

10月18日，犍乡镇企（1989）78号文件转发《关于适当放宽农村的老工人照顾范围的通知》。局按文件精神，对下属企业的退休老工人，安排了一名符合条件的子女顶替。

是月，经县政府批准，局机关增设“建筑建材股”。县第二建筑公司，县建材公司名称不变，其行政管理职能从11月1日起，全部移交局行使。

是年，犍为县罗城乙炔厂生产的“K39—60压溶解乙炔液”产品，荣获省乡镇企业1989年度科学技术进步四等奖。犍为县仪表阀门厂生产的“川天牌Q11E

—16全镀铬钢阀门”荣获省乡镇企业优质产品奖。

是年，县乡镇企业局荣获省政府授予“发展乡镇企业先进单位”的称号和奖励。

1990年

3月，全县撤区，撤乡建镇，乡镇企业办公室随之更名，启用新印鉴。区乡工业公司自行消失。县编委定编制人员、县乡镇企业管理局发文任免工作人员。

4月6日，县东风煤矿发生特大透水事故。入井作业的矿工共188人，其中131人获生还，57名采煤工遇难。事故发生后，县委、政府主要领导和分管领导、县人大常委和县政协领导闻讯后，立即带领有关部门负责人，技术人员奔赴现场实施抢救；一方面向上级汇报。在国务院、省、市委、政府关心下，有关领导和专家陆续来到事故现场紧急抢救，日夜不停加大抽水力度，并动员机关团体和社会支援。经过多方努力，遇难者尸体全部运出井外并有序地火化，家属享受了全部抚恤等费。有关直接责任人分别受到严肃处理，企业较快地恢复了生产。

5月，经县爱国卫生委员会复查，发文表彰县乡镇企业管理局和县矿业公司保持了卫生单位的荣誉称号。

是月，县政府领导率领县乡镇企业局及有关部门负责人到敖家镇现场办公，会议解决了县敖家化工厂兼并川南玻璃厂及领导班子，经营管理等方面的实际问题。

10月，经局办公会研究决定：同意键为县大同盐厂、县大同二盐厂承包集团分别由5人组成，向伯钧任县大同盐厂厂长；范继德任县大同二盐厂厂长。

11月9日，县财政局、县税务局、县农行、县乡镇企业局以键乡镇企（1990）52号文件印发《关于收好、管好、用好乡镇企业管理费的通知》。12月，县乡镇企业局会同有关部门深入乡镇企办，对上述工作进行了检查，未发现违规违纪事件。

是月31日，键乡镇企（1990）67号文件批复：关于罗城镇企办辖罗城水泥厂、大同盐厂等七个年产值百万元的企业领导班子任职的通知。

1991年

1月2日，键乡镇企（1991）03号文件，制发局属公司人事、财务报批制度。

是月，经县政府常务会议研究决定，建立“键为县矿山管理处”。属事业性质，隶属县乡镇企业管理局领导。县矿山管理处建立后，原县矿业公司行政管理职能自行消失。