

012368



中國工商銀行 合肥市支行志

中國工商銀行合肥市支行志
編纂委員會編

中國工商銀行 合肥市支行志

中國工商銀行合肥市支行志編纂委員會編

中国工商银行合肥市支行志编纂委员会

主任委员 李和生

副主任委员 卢玲 张德俊 戴荷娣 徐尚美 张宇 赵克志
张洁梅

委员 王家炽 孔德才 李世华 高芦 常雁衡 沈建国
高闻远 吴淑兰 彭元忠 范家谦 胡桂影 温宗岳
殷彻 王德富 毛伦体

曾任编委成员 袁皓（主任委员） 刘树藩 徐昊

行志办公室负责人 彭元忠

中国工商银行合肥市支行志编纂人员

主 编 卢玲

副主编 彭元忠 范家谦 胡桂影 温宗岳

初稿撰写 彭元忠 范家谦 温宗岳 胡桂影 毛伦体 王家炽 俞伟曾
都跃光 边疆 龚本懋 高闻远 王尔麓 焦峰 姚农
王 嫵 王道学 陈 峰 杨伟星 刘树藩 殷彻 黄金琳
黎如芹 李晓杭 陆再银 张 奎 周家甫 莫明珠 缪庭武
朱洪军 马克让 陈皖平 胡荣华 朱 革 沈国维 邢四一
于丽萍 钱毅

图片撰文 彭元忠 胡桂影

摄 影 穆太和 叶天毅 曹助齐 乐卫星

2

中国工商银行合肥市支行志编纂委员会

主任委员 李和生

副主任委员 卢玲 张德俊 戴荷娣 徐尚美 张宇 赵克志
张洁梅

委员 王家炽 孔德才 李世华 高芦 常雁衡 沈建国
高闻远 吴淑兰 彭元忠 范家谦 胡桂影 温宗岳
殷彻 王德富 毛伦体

曾任编委成员 袁皓（主任委员） 刘树藩 徐昊

行志办公室负责人 彭元忠

中国工商银行合肥市支行志编纂人员

主 编 卢玲

副主编 彭元忠 范家谦 胡桂影 温宗岳

初稿撰写 彭元忠 范家谦 温宗岳 胡桂影 毛伦体 王家炽 俞伟曾
都跃光 边疆 龚本懋 高闻远 王尔麓 焦峰 姚农
王 嫵 王道学 陈 峰 杨伟星 刘树藩 殷彻 黄金琳
黎如芹 李晓杭 陆再银 张 奎 周家甫 莫明珠 缪庭武
朱洪军 马克让 陈皖平 胡荣华 朱 革 沈国维 邢四一
于丽萍 钱毅

图片撰文 彭元忠 胡桂影

摄 影 穆太和 叶天毅 曹助齐 乐卫星

2

序

前言

凡例

概述

中国工商银行合肥市支（分）行负责人

中国工商银行总行行长、省分行行长在合肥考察工作

中国工商银行合肥市支（分）行在改革中发展壮大

目 录

第一篇 机 构

第二篇 计 划

第一章 信贷资金计划管理	37
第一节 统存统贷	37
第二节 差额包干	39
第三节 指标管理	40
第四节 差额控制	41
第五节 实贷实存	42
第二章 现金管理	45
第三章 工资基金监督	49
第四章 对公存款	53
第一节 企业存款	53
第二节 财政性存款	55
第五章 资金市场	56
第一节 资金市场的组建与发展	56
第二节 主要业务活动	57

第三节 内部管理	57
----------------	----

第三篇 城镇储蓄

第一章 各个时期储蓄业务发展情况	60
第一节 国民经济恢复和“一五”计划时期	60
第二节 第二个五年计划和国民经济调整时期	61
第三节 “十年动乱”时期	62
第四节 1976年—1990年新的发展时期	62
第二章 储蓄种类及其演变	63
第一节 折实储蓄与保本保值储蓄	64
第二节 活期储蓄	64
第三节 定期储蓄	65
第四节 定活两便储蓄	67
第三章 储蓄宣传服务	67
第一节 储蓄宣传	67
第二节 储蓄服务	69
第四章 储蓄机构、人员的发展	70
第一节 储蓄管理机构和人员	70
第二节 储蓄营业服务网点	71
第五章 鼓励和保障储蓄的政策原则	72
第一节 国家对储蓄的政策	72
第二节 银行制定的储蓄政策原则	73
第三节 储蓄利率	73

第四篇 工业贷款

第一章 国营工业贷款	80
第一节 国民经济恢复时期和“一五”计划时期	80
第二节 “大跃进”和调整时期	82
第三节 “文化大革命”时期	87

第四节	中共十一届三中全会前后	89
第二章	国营工业专项贷款	102
第一节	国营工业小额设备贷款	102
第二节	科技开发贷款	103
第三章	集体工业贷款	104
第一节	国民经济恢复时期和“一五”计划时期	104
第二节	“大跃进”和调整时期	106
第三节	“文化大革命”时期和“五五”计划时期	107
第四节	“六五”计划时期	108
第五节	“七五”计划时期	109
第四章	私营工商业贷款	111
第一节	国民经济恢复时期	111
第二节	社会主义改造时期	112
第三节	中共十一届三中全会后的新时期	114

第五篇 商业贷款

第一章	国营商业贷款	117
第二章	集体商业贷款	124
第三章	商业网点及设施设备贷款	125

第六篇 技术改造贷款

第一章	技术改造贷款的开办和发展	129
第一节	技术改造贷款的发展	129
第二节	技术改造贷款的效益和作用	133
第二章	技术改造贷款计划管理	136
第一节	贷款计划管理	136
第二节	贷款项目管理	137
第三章	技术改造贷款的基本制度和规定	137
第一节	基本制度	137

4

第二节 几项基本规定	138
------------------	-----

第七篇 信 托

第一章 银行信托业务	142
第一节 信托机构沿革	142
第二节 信托业务的发展	142
第二章 主要信托业务	144
第一节 信托存、贷款	144
第二节 委托存、贷款	147
第三节 租赁业务	149
第四节 代理业务	150
第五节 经营效果	151

第八篇 会 计

第一章 会计核算	153
第一节 会计制度沿革和贯彻执行	153
第二节 会计科目	157
第三节 记帐方法、帐户组织和劳动组织	159
第四节 凭证、帐簿和会计报表	160
第五节 柜面监督	162
第二章 联行往来	163
第一节 全国联行往来	163
第二节 省内联行往来	164
第三节 同城行处往来	165
第四节 联行汇差资金清算	165
第三章 财务管理和经济核算	166
第一节 财务管理	166
第二节 经济核算	168
第四章 转帐结算	171

第一节	帐户管理	171
第二节	结算方式	173
第三节	同城及毗邻地区票据交换	177

第九篇 出纳与发行

第一章	现金出纳	178
第一节	机构、人员情况	178
第二节	业务量发展变化	179
第三节	出纳制度的沿革	180
第四节	出纳操作规程和柜面服务	181
第五节	出纳工作的考核和差错处理	183
第六节	点钞技术的改进与出纳机具化	184
第七节	开展反假票和反破坏人民币斗争	185
第二章	货币发行	186
第一节	发行人民币，收回地方币	186
第二节	新版人民币的发行	186
第三节	收回苏联代印的三种人民币	187
第四节	金属币的发行	187
第五节	损伤票币的销毁	188
第六节	发行库与业务库管理	189
第三章	金银管理	190
第一节	取缔金银黑市	190
第二节	金银收兑	191
第三节	金银配售	192

第十篇 金融科技

第一章	科技管理机构的建立和人员配备	198
第二章	计算机应用	199
第一节	运用计算机处理对公业务	199

5

第二节	运用计算机处理储蓄业务	199
第三节	运用计算机处理出纳业务	200
第四节	计算机管理信息系统的建立与发展	200
附:	总行颁发的计算机管理制度	201

第十一篇 调研信息与咨询

第一章	调研工作	202
第一节	开展资金供求矛盾调研	202
第二节	开展深化改革、开拓业务宣传月活动	203
第三节	开展社会热点问题调查	204
第四节	开展系列调研	204
第五节	开展金融理论与业务调研	205
第二章	信息工作	205
第一节	信息工作基本状况	205
第二节	信息资料库建设	205
第三节	信息网络与信息系系统	206
第四节	信息刊物	207
第三章	咨询业务	207
第一节	咨询业务的开办	207
第二节	咨询业务的发展	208

第十二篇 人事、教育、劳动工资

第一章	人事管理	210
第一节	人事管理机构沿革	210
第二节	干部管理体制及职工队伍状况	210
第三节	领导班子建设与干部考核	212
第四节	老干部工作	213
第二章	业务职称的评定与专业技术职务评聘	213
第一节	概况	213

第二节	评审工作的主要做法	215
第三节	评审标准的掌握	216
第四节	聘任及岗位职责	217
第五节	指标限额和工资待遇	218
第三章	干部教育	218
第一节	干部教育机构的设置	218
第二节	师资来源	218
第三节	在职干部培训	219
第四章	劳动工资	220
第一节	劳动工资计划管理	220
第二节	工资福利管理	221
第三节	劳动管理	223

第十三篇 监察、纪检、稽核、保卫

第一章	监察与纪检	225
第一节	监察、纪检机构沿革	225
第二节	监察工作的基础建设	225
第三节	纪检、监察工作的开展	227
第四节	人民来信来访	229
第五节	1985—1990年发生的经济案件	230
第二章	稽核业务	230
第一节	稽核组织机构和人员配备	231
第二节	稽核制度建设与业务培训	231
第三节	稽核业务的开展与效果	232
第三章	保卫工作	234
第一节	管理体制及机构、人员情况	234
第二节	安全防范工作的开展	235
第三节	保卫制度建设	235

第十四篇 党团、工会、行政

第一章	党团组织建设	239
------------	---------------	-----

6

第一节	党团组织机构	239
第二节	党团的主要活动	240
第二章	工会	243
第一节	概况	243
第二节	劳动竞赛	244
第三节	业务技术练兵	245
第四节	文体活动	247
第三章	办公室	250
第一节	文档工作	250
第二节	信息通讯	250
第三节	机要和档案	251
第四节	文印	252
第五节	财务、物资管理	252
第六节	车辆管理	253
第七节	基建	254

附 录：

劳动服务公司	257
城市金融服务社	258
印刷厂	264
汽车修理厂	264

大 事 记

序

《合肥工商银行志》的编纂工作始于1992年2月。几年来，在各级领导的关怀和各部门的配合下，编志人员抱着对历史负责的态度，锲而不舍地进行了各类资料的征集和广泛的调查，精心研究，分类编写，做了大量的工作。现在，这本分14篇共30余万字的《合肥工商银行志》终于付印了，这是合肥金融史上的一件大喜事，值得庆贺。

《合肥工商银行志》坚持以马列主义、毛泽东思想为指导，运用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点、方法，坚持怎么干就怎么写的实事求是原则，体现了党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策、反映了经济金融体制从过去高度集中的传统模式向具有中国特色的社会主义市场经济体制变革的历程。

《合肥工商银行志》按照志书体例，做到观点正确、资料翔实、结构严谨，涵盖了1949年到1984年原合肥市人民银行和1984年底人、工两行分设后的市工商银行各项业务活动，通过大量的金融实务往来，基本上反映了合肥市经济金融发展的脉络。在时间跨度较大的情况下，行志做到了纵不断线，横不缺项，具有专业特点和地方特点。

盛世修志是中华民族的优良传统，既有益于当代，更惠及于后世。1972年起，我在合肥市人民银行工作，1983年9月担任合肥市人民银行副行长，1984年12月至1992年6月任合肥市工商银行行长、党组书记。读《合肥工商银行志》，使我备感亲切并深受教育。它不仅展示了过去，而且激发我们面对未来，使我们在向国有商业银行转轨时期及今后的金融运作中，将更加努力工作，以不负时代赋予我们的历史责任。

袁皓

序

编纂《合肥工商银行志》是合肥市工商银行的一件大事，也是建行以来的创举。古人云：“前事不忘，后事之师”，它能够较完整、系统地记载反映我行的历史事实，对于承袭过去，指导未来，有着十分重要的意义。《合肥工商银行志》在各方热情支持和帮助下，经过一番艰苦努力，终于编写完成，我感到十分高兴，衷心表示祝贺。

合肥市工商银行于1984年11月成立，它承接原人民银行合肥市支行所属机构及所经营的工商信贷、城镇储蓄和结算等业务，编写行志就必然要追溯到1949年建国初期合肥市人民银行及其前身皖北分行营业部各项业务和工作开展的史实，直至1990年前后时限长达四十二年。因此，编写难度较大，任务相当繁重。行志编纂人员本着对历史负责的态度，不畏困难，勇挑重担，战酷暑，斗严寒，广泛开展调查，多方征集资料，按照横排门类，纵观史实的编志要求和略古详今的原则，将本行在各个历史时期贯彻执行党和国家的方针、政策以及各项业务的发展变化，顺序进行记述，为编写《合肥金融志》提供了比较翔实的史料，也为以后续编行志奠定了基础。

近十余年来，随着经济体制和金融体制改革的不断深化，合肥市工商银行和其他专业银行一样，各项业务均有长足的发展，对于振兴合肥经济，建设社会主义新合肥，发挥了应有的作用。值兹《合肥工商银行志》付印之际，行志编委会嘱我作序，由于自身阅历不广，水平有限，难以作较多评述，但读后总的感受是深刻的，受益匪浅，同时我期望本志对我行今后工作能起到借鉴作用。

李和生

前 言

编史修志是中华民族的优良传统。党的十一届三中全会后，根据中央的指示，各地开始了社会主义新方志编纂工作。1983年人民银行合肥支行就有编写《合肥金融志》的安排，并着手抽调人员收集有关历史资料，后因人、工两行分设而被搁置。1988年10月，工商银行合肥市支行在市人民银行的具体组织下，曾参与《合肥金融志》的编写，后由于种种原因于1991年11月底又告停顿。次年，人民银行合肥市分行对《合肥金融志》的撰写在各专业银行中重新作出安排。1992年2月，合肥市工商银行成立了行志编纂委员会，下设办公室，抽调4人，在参与编写《合肥金融志》的同时，专门从事市工商银行志的编纂工作。1993年，工商银行合肥市支行改为市分行，行志编纂委员会人员变动，为使工作不受影响，在原基础上相应作了调整。几年来，在行志编纂委员会的直接领导和各有关部门的大力支持下，编写人员抱着对历史负责的态度，兢兢业业，锲而不舍，广泛调查，征集资料，精心研究编写，终于1995年8月胜利完成了繁重的行志编纂任务。

行志资料的搜集筛选、整理加工、撰写编纂是一项艰苦而又细致的工作，本行前无首例，况且市工商银行是衔接承办原市人民银行的主要业务，行志时限要从1949年起写至1990年底，时间跨度较长，加之以往资料保管不善，散失不少，给行志撰写编纂工作增加了难度。为了能够及时向《合肥金融志》提供史料和顺利完成本行修志任务，经过反复研究，对编写方法作了改进，改原由行志办“单枪匹马”完成为“众志成城”的做法，发动市行各专业部门指定专人按照修志要求，首先撰写初稿，再由行志办编写人员分工负责，根据从各方面搜集的资料，对初稿进行整理加工、删补和合理编排，形成复印稿，提交编委阅看、讨论。根据编委反馈的意见，再进一步充实完善，形成评审稿。在评议的基础上，《合肥工商银行志》定稿为30余万字。肥东、肥西、长丰三县支行因参与县志编修，在行志中除少量数据和个别相关的业务活动需要一起统计和记述外，未再纳入本志。

《合肥工商银行志》，其资料主要来源于合肥市档案局、市统计局、市人民银行和本行各科、室所保存的现有档案资料以及部分老同志的回忆记录。查阅、记录各种档案资料的数量达 600 万字，从中筛选摘录约 150 万字。在查阅、采访、编纂过程中，曾得到各联系单位（部门）和知情者的大力支持和配合，同时，承蒙市地方志办公室、省工商银行金融研究所和市人民银行修志同仁的热情指导和帮助，在此一并表示衷心的感谢。

《合肥工商银行志》的编纂是按照社会主义编志原则，力求做到观点明确，资料翔实，方法对路。但是，由于历史资料残缺不全，加之编写水平所限，遗漏之处在所难免，敬盼读者批评指正。

卢 玲

1995 年 8 月 8 日

凡 例

一、本书定名为《中国工商银行合肥市支行志》(简称《合肥工商银行志》)。编纂目的,以保存史实为主旨,提供有关各方借鉴、资治,兼作《合肥市金融志》采择取材之用。

二、合肥市工商银行于1984年11月正式成立,继承原中国人民银行合肥市支行的下属机构和城市金融业务。为体现建国后经营城市金融各项主体业务发展的连续性,上限自1949年起,下限至1990年止,分别记述各个历史时期的发展趋向及其相互联系。新创办的技改、信托、调研信息与咨询、科技等业务,从业务发端之日写起;党团、大事记等,从工商银行合肥市支行成立之日记述;图片延伸至1995年7月底。

三、《合肥工商银行志》借鉴新方志体例,采用语体文记述体,以内部现设职能部门划分归属,横排门类,综述史实。结构层次分篇、章、节,按述、记、志、图、表、录等不同体裁编写,以文记述为主,图表附有关章节后,综合反映工商银行合肥市支行各项业务的发展状况。

四、《合肥工商银行志》货币计量以1955年3月1日发行的新人民币币值记载。凡此以前原以旧人民币计值的,为统一口径,便于前后经济对比,均按新旧币比值1:10000折算为新人民币,个别保持旧人民币计值的,另加注明。

五、《合肥工商银行志》记述的银行各项业务数字和工商业主要经济指标,为合肥市市区数字,个别包括所辖各县数字的,另行加注。

六、《合肥工商银行志》资料来源于合肥市档案馆,统计局和人、工两行文书、会计档案,均以正式文本为依据,除文内记述来源者外,其余未予加注。