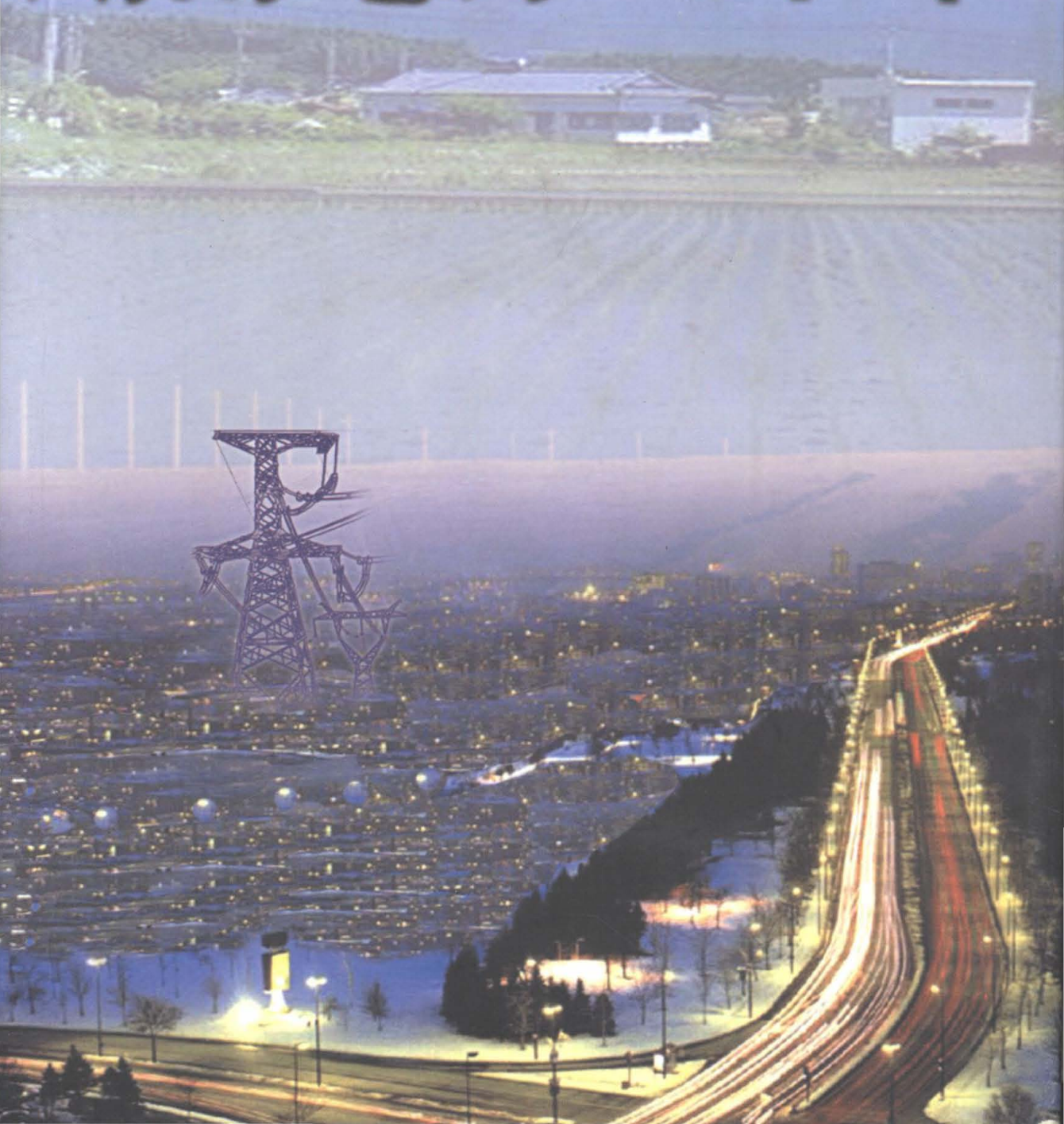


湖南电力五十年



湖南电力五十年

湖南电力新闻文化中心编

校对：李 萍
黄 安

内部资料·免费交流

湘新出准字(2000)第 127 号

《湖南电力五十年》编辑委员会

主	任:	周绍文	
副	主	任:	刘伟文
		李维建	成连生
委	员:	张辉林	何兆成
		林 干	郭忠泉
		陈珍高	刘友夫
			李瑞师

主 编: 汤日成
副 主 编: 姚斌湘、陈齐鸣
责任编辑: 张传恩

目 录

电力腾飞耀三湘.....	周绍文(1)
芙蓉国里亮堂起来了.....	熊清泉(5)
悠悠岁月电业情	杨子云(13)

一、火电篇

光辉的事业 光辉的岁月	罗传玉 黄 淦(51)
一流丰碑	谭录秀(63)
澧水明珠	陈朝辉(85)
点亮新城	陈剑峰(91)
托起太阳.....	余建华(107)
伴随共和国的脚步.....	李晓永(120)

二、水电篇

筑梦成真.....	少 鸿(133)
问鼎一流.....	朱育生 熊佑庭(163)
东江是个好地方.....	刘小平(175)
不是遥远的梦.....	李 洪(186)
生生不息酉水河.....	康 莉(198)
明珠四颗耀三湘.....	曾文虎(209)
春华秋实写华章.....	陈跃云(222)

三、供电篇

从昨天到今天.....	罗治台 丁方水(231)
-------------	--------------

湘潭电网 50 年	李旭峰(248)
搏浪洞庭写风流	熊厚辉(259)
一枝红杏出墙来	唐圣凡(275)
武陵之光	姜坤山(283)
湘中,升腾起一颗耀眼的星	曹德民(298)
光明之路	徐光辉(306)
腾飞吧!邵阳电业	彭鸣皋 邓美丽(316)
浓墨重彩颂辉煌	邹庚来(326)
秋来郴城霞满天	唐跃平 曹旭东(333)
大电网 大发展 大跨越	舒亚平 周颂华(342)
湘西电业人之歌	刘光武(353)
点亮最后一块“处女地”	李 苑(365)

四、基建修造篇

播种光明的铁先锋	陈晓平(377)
励精更始 走向市场	苏杏村(386)
艰难中崛起 开拓中奋进	陈山立(396)
大型变电站集中检修模式的实践	肖立宏(405)
改革拂旧尘,管理荡春风	刘忠诚(418)
风雨征程四十载	李跃进(425)
科技兴厂谱新篇	张 忠(437)

五、中心机构篇

向现代化迈进的湖南电力调度	周全仁(451)
一程山水一程歌	汤笛声(470)
梦,在图纸上飞翔	夏瑞红 陆 梅(478)
温暖人间	萧育轩 曾宪早(494)
傲立潮头总观情	潘道金(511)

电力腾飞耀三湘

湖南电力五十年发展回眸

(代序)

● 周绍文

1999年8月5日,是湖南和平解放50周年纪念日。这一天,湖南电网的发电量为7757万千瓦时(仅指统调部分),相当于1949年全省一年发电量的3.4倍。电网调度计算机跳跃的这一数字,从一个侧面体现出湖南电力工业50年来的巨大进步!

湖南从1897年开始办电,历经52年的惨淡经营,到1949年,全省装机容量仅1.53万千瓦,年发电量约2265万千瓦时。当时,省内尚无电网,水电开发也是一片空白,全省人均年用电量只有0.64千瓦时。微弱的灯光只能点缀少数人的生活空间。

新中国的诞生,社会主义制度的建立,使湖南电力工业产生了巨大的变化。50年来,在党和政府的领导下,遵循水火电并举、因地制宜和大家办电厂、一家管电网的办电方针,全省人民特别是广大电业职工以艰苦奋斗、勇往直前的创业精神和改革开放、超越前人的豪迈气概,将柘溪、凤滩等一颗颗硕大的明珠镶嵌在湘、资、沅、澧四水流域,让金竹山、耒阳等一座座现代化火电厂在昔日荒芜的旷野赫然耸立。与此同时,立铁塔,架银线,进山寨,越洞庭,使电网覆盖三湘四水20多万平方公里的广大地区。50年来,全省发电装机容量年均递增14.5%,发电量递增16.8%。特别是党的十一届三中全会以来,国家把电力工业列为国民经济发展的战略重点,省委、省政府明确提出举全省之力发展电力工业,促使电力工业乘改革开放的东风,驶入了持续、健康发展的快车道。随着东江、

五强溪、岳阳、石门、湘潭电厂等一批大型水火电厂的投产,以及500千伏葛常株、五岗、五娄云等送变电工程的建成,湖南电力工业步入了“大电网、大电厂、大机组、高参数、高自动化”的新阶段。截止到1998年底,全省发电总装机容量达1002万千瓦,年发电量350亿千瓦时,分别比1949年增长655倍和1545倍,比1978年增长3.91倍和3.74倍。装机容量和发电量分别在全国处第11位和第13位。全省已形成以500千伏菱形网络和220千伏骨干网络为主体,覆盖全省90%以上地域的省内电网,拥有110千伏及以上输电线路15131千米,110千伏及以上变电容量1816万千伏安。全省大电网内100%的乡、100%的村和95%的农户用上了电。

湖南省电力局(公司)也在全省电力工业持续健康发展的同时,经济实力不断壮大,竞争能力不断增强。到1998年底,省电力局(公司)拥有发电装机容量538万千瓦(含控股),占全省总装机容量的53.7%,拥有35千伏及以上输电线路22111千米、35千伏及以上变电容量1888万千伏安;拥有和经营的资产为433.3亿元,其中省公司直接经营管理的总资产为212.17亿元,净资产为110.25亿元;资产负债率为48.16%。1998年完成发电量202.8亿千瓦时,占全省发电量的58%;完成售电量245.5亿千瓦时,占全省售电量的80.3%;完成主营业务收入和多种经营收入113.8亿元,实现利税12.55亿元,是省内第一家经营收入突破百亿元的特大型企业。到目前为止,省电力局(公司)已拥有规划、设计、施工、安装、调试、调度、发电、供电、用电、制造、检修、科研、教育等直属基层单位40个,全资、控股公司10家(含1家上市公司),354个多种经营企业单位,在职职工4.5万人,形成了具有设计、安装、监理、制造、总承包、发供电生产与经营、科技开发与咨询、房地产开发、旅游服务、信息服务、金融等多产业功能的特大型集团式企业。

电力工业的发展,促进了全省电力技术和现代化管理水平不

断进步。目前,我省已掌握单机 30 万千瓦火电机组和百万级水电工程以及 500 千伏超高压输变电工程的设计、施工、安装、调试及运行管理能力,并于 1997 年在全国率先实现了省级电网调度自动化、实用化达部标。湖南电网到 1999 年 9 月,已安全运行 18 年零 4 个月;供电煤耗 401 克/千瓦时,比 1978 年下降 181 克/千瓦时,比 1949 年下降约 600 克/千瓦时;供电线损率 8.8%,比 1978 年下降 2.85 个百分点。继耒阳电厂被评为全国一流火电厂,实现了华中四省创一流零的突破后,石门电厂也于 1999 年被授予“一流火电厂”称号。省电力系统全部发供电企业均已实现安全文明生产达部标。

电力工业的大发展,有力地推动了全省国民经济的发展和社会的全面进步,并直接为全省人民造福。1949 年,全省社会用电量仅为 0.22 亿千瓦时,国内生产总值为 17.65 亿元,1998 年,全省社会总用电量达到 368 亿千瓦时,与此相适应全省国内生产总值达 3221.4 亿元,分别比 1949 年增长 1600 倍和 182.5 倍。湖南从 1970 年以来连续 20 多年严重缺电的局面也从 1996 年下半年开始缓解,从去年开始,湖南已基本上消除了因供电能力不足而停电拉闸的现象,在计划经济时期制定的各种限制用电的政策和措施,也从 1998 年上半年起予以取消,代之以鼓励用户多用电,特别是多用低谷电,多用丰水期电力的政策。近年来开展的“电力扶贫共富工程”,使广大人民群众现实地感受到党和政府的温暖。为解决农村用电问题,1991 年以来,全省共投入资金约 10 亿元,使 1210 万无电村人口用上了电。电力为农业、为农民、为农村经济服务的“三为”活动的开展,更使广大农民得到了实惠,仅“八五”期间,通过整改低压线路、配电间、电器设备以及整顿电价等措施,共减轻农民用电不合理负担 2.4 亿元。当前正在实施的城乡电网改造工程,将从根本上提高城乡供电的可靠性,为实现城乡同网同价奠定基础。

湖南电力工业在物质文明持续、健康发展的同时,精神文明建设也获得累累硕果。全省电力系统 40 个企事业单位全部建成了地市级文明建设先进单位,其中 24 个单位获“省文明建设先进单位”称号,4 个单位获“省双文明建设模范单位”称号,8 个单位获“电力部双文明单位”称号。省电力系统 1997 年与 1998 年连续两年荣获全省“文明建设先进系统”称号,湖南省电力公司本部还率先跃入全国文明建设先进单位行列。

全省广大电力职工正以坚定的信念和铿锵的步伐迈向新的世纪。

芙蓉国里亮堂起来了

——湖南电力建设回顾

● 熊清泉

现在只要你晚上到湖南的城市里去转一转,你就会看到:城市变亮了;主要街道的路灯、灯箱广告和霓虹灯饰把城市装扮得更漂亮了,夜市更繁荣了,使用空调也不受限制了,过去那种频繁拉闸限电的现象基本不见了。你再到农村去看一看,农村也变亮了,全省已实现了村村通电,电视机、电冰箱、洗衣机等在农户中已不稀奇了,甚至一些高档家电,如电脑、传真机等在广大农村也出现了。一句话:芙蓉国里亮堂起来了。这是一个了不起的变化,也是历届省委、省政府集中力量办电的一个巨大成果。

从“十年建成工业省”谈起

1977年春,中央在大庆召开工业学大庆万人大会,湖南分管工业的省委书记于明涛同志在大会上作了“十年建成工业省”的发言,我们听了很受鼓舞。湖南是一个农业大省,毛主席早在1969年和1970年就曾两次提醒当时的省委领导同志:“湖南光搞农业不行,还要搞工业化,你们可以搞十年建成工业省的试点嘛!”时间过去七八年了,湖南建成工业省的情况怎么样,于明涛同志的发言引起了与会代表特别是长衡株潭四市市委书记的极大注意,因为湖南的工业主要集中在这四个市。当时我是湘潭市委书记。大家不

拘形式的展开了热烈的讨论：工业学大庆怎么学？十年建成工业省怎么建？我们在表示拥护之余，议论最多的是制约工业发展的电力、煤炭、交通三大瓶颈问题。那时，拉闸限电是家常便饭，工厂的机器刚刚开动、炉子刚刚升温，啪的一下，电停了，产品全报废了；医院的手术台上由于突然停电而造成的医疗事故也屡见不鲜。不少单位被迫搞“应急灯”、“自备电”。为了调剂用电，省市都成立了“三电办”。省市领导逢年过节总是先到“电力调度中心”和“铁路调度中心”拜年慰问，希望他们尽可能多地调一些电力和车皮来缓解矛盾。由此可见，不突破这些制约瓶颈，不用说“十年建成工业省”，恐怕二十年也建成不了。对这个问题，与会者形成了共识，呼声很高。这次大会以后，省里接连召开了“工业学大庆”、“农业学大寨”、“财贸学大庆大寨”等大规模会议，动员全省人民打破“四人帮”制造的“唯生产力论”精神枷锁，掀起大干社会主义高潮，努力把国民经济搞上去。当时，省委明确提出：湖南发展国民经济的总目标，就是实现毛主席提出的“十年建成工业省”，其他各行各业都应围绕和服务于这个中心。省委要求三年大见成效，并决定将省机动财力的80%和市县的绝大部分财力用于这一目标，调派几万名干部组成工作组下厂下乡，发动群众一面抓整顿，一面抓生产，以极大的力量进行电力、煤炭、钢铁、农机（包括化肥）四个“大会战”。其中电力方面先是抓紧已经动工6年的凤滩水电站建成投产，着手规模更大的东江水电站的兴建。现在看来，虽然当时农业学大寨已被“左”的思想扭曲，工业学大庆也有一些形式主义的东西，对于农业大省如何实现工业化的发展思路没有很好地从实际出发认真论证，四大会战当中的钢铁和农机会战，虽然加重了湖南重工业比重，忽视了轻工业特别是农产品加工业的发展，但是，当时省委能够采取这些得力措施来尽快恢复和发展被“文化大革命”严重破坏的国民经济，把“四人帮”耽误的时间夺回来，既是当时形势的需要，也是广大人民群众의强烈要求，这是首先应该充分肯定的。

“电政府”和“电省长”

省里组织几个大会战后，湖南电力建设虽然有所发展，但电力紧张的现象并未缓解，相反，由于工业的发展和工业结构的重型化，电力负荷反而加重了。很显然，湖南要实现工业化，电力必须优先发展。1985年，我接任省长以后，下狠心勒紧裤带办电，集中力量办电。但是随即听到议论说我是“电省长”，省政府是“电政府”。这里有两层意思：一是赞成我们的决心，认为这是抓住了主要矛盾；二是不赞成，认为这是不会“弹钢琴”，“攻其一点不及其余”。对这些议论，我想了又想：当省长要管的事很多，当然要尽可能全面一些，但如果抓不住主要矛盾，什么都想抓，就会什么都抓不住；如果能够集中力量把电抓上去，就为湖南人民办了一件大好事，在别的方面损失一点也只有请大家原谅。我的想法得到了省政府一班人的赞同，我们就这样横下一条心办电，并公开宣布：本届政府就是“电政府”，我就是“电省长”。决心下定以后，湖南的电究竟是怎么回事，当时也有几种主张，一种是主张上小水电，认为这样建设周期短，成本低，又有自主权。另一种是主张上大水电，虽然周期长，但上一个算一个，作用大，效益好。再一种是主张上火电，认为尽管本省燃料有困难，但对调整电力结构有好处，因为湖南水火电比例失调，水电太多，火电太少，一到枯水季节就很困难。省政府集思广益，经过认真论证后认为，湖南办电的思路应该是三个并举，即水火并举，大小并举，办电与节电并举。并决定：小水电开发，已经启动的继续启动，每年1亿元的贴息贷款照给，加上各方集资，每年集中2亿元开发资金，争取三年建成50万千瓦装机容量，但要注意梯级开发，并与大电网联网；大水电，首先要加快东江水电站的建设，力争五强溪水电站复工（五强溪水电站是沅江流域的一个大型水电站，大跃进时期准备上马，三年调整时期经国务院批准下马，原因主要是投资太大，移民太多）；火电，主要是力争中央对岳

阳华能火电厂和耒阳火电厂立项。经过一番论证分析,确定近几年湖南电力建设的总体规划是“两火两水一条线”。两火就是岳阳火电厂和耒阳火电厂,两水就是五强溪水电站和东江水电站,一条线就是从葛洲坝水电站接一条 50 万伏输电线路到株洲。这是考虑到电力建设需要一定的周期,不如先架一条 50 万伏的线路,把葛洲坝水电站的电接过来快,所以把“一条线”的建设摆在优先上。用“两火两水一条线”这样一句比较形象的话来作为近期的电力建设规划,目标比较明确,也比较好记,大家就围线这个目标来安排工作。正好当时国务院分管电力建设的李鹏同志来湖南视察,我和陈邦柱同志陪他考察了东江水电站、耒阳火电厂和岳阳华能火电厂工地,得到他的赞成,这三个项目就这么定下来了。特别是李鹏同志对耒阳火电厂能充分利用本地燃料很感兴趣,他说这个厂的厂址离铁路和耒水近,运煤方便,又能利用本地煤炭,应该搞大一点,先搞两台 20 万千瓦的机组,再搞两台 30 万千瓦的,最后再搞两台 60 万千瓦的,总装机容量达到 220 万千瓦比较合适,当时比较作难的是五强溪水电站,需要到北京做许多争取工作。1985 年 10 月,正好毛致用同志和我在广州参加万里同志主持召开的京广复线建设工作会议,我们就抓住这个机会向万里同志汇报。万里同志很忙,在火车上听我们汇报。参加听汇报的还有中央办公厅的温家宝同志。当时我们着重汇报了湖南的电力紧张情况和近期电力建设的打算,具体项目主要谈了五强溪水电站的复工问题。原来由于五强溪电站的坝高定在 120 米,移民太多,所以三年调整时被调下去了,现在修改了设计,坝高定在 108 米,移民和投资都大大减少了。为了缓解湖南的电力紧张矛盾,恳请万里同志批准五强溪水电站复工。万里同志听了汇报后,表示同情,答应在国务院讨论时为五强溪水电站的复工说说话。同时,原国家计委主任宋平同志来湖南考察洞庭湖、五强溪和武陵源的建设问题,我和陈邦柱同志陪宋平同志到这三个地方转了一圈,一路上边考察,边汇报,加深了

他的印象。特别是在五强溪工地，一些勘察设计技术人员向宋平同志诉说他们大学毕业就分配来搞勘察设计，一直等这里复工，从一个年青小伙子等到结婚生小孩，等到自己头发白了，小孩大学毕业后又分配到这里上班，几代人在这盼望着复工，盼了30多年还没消息，真叫人不好受呀！沅陵、辰溪和泸溪三县的代表也向宋平同志诉说，这30多年库区的建设全耽误了，因怕搞了建设以后又要拆迁，所以30多年县城一点建设也没有搞。宋平同志听了这些真情诉说，看了库区冷冷清清的场面，被深深地感动了。他说，30多年了，人等老了，库区建设耽误了，再不复工有点说不过去了。看来宋平同志经过亲自深入实地考察以后，已经打算积极支持五强溪水电站复工了。但是他还是嘱咐我们要到北京去找中央和国务院的领导同志，因为这个项目太大了，需要中央和国务院的领导同志点头才行。

“夜闯中南海”

1985年12月，我和省有关部门负责人去向中央和国务院领导同志汇报五强溪水电站的建设问题。到了北京，就打听到赵紫阳总理有事要外出。我跟总理秘书联系，要求连夜见到总理。他挡驾说总理要到晚上11点才能回家，明日7点又要外出，这次恐怕不能见了。我说今天晚上一定要见到总理，不等他答复我就直奔中南海。按常规见中央首长是要得到答复并报上车号才能去的，我这次是“夜闯中南海”。到了中南海西门，门卫没有接到通知，不让进。我又打电话给总理秘书，他只好把我接进中南海。我就坐在总理的会客室里静等，梁大姐在她自己的房子里打坐练气功。我从8点多钟一直等到11点。总理回来了，他一进门就笑着对我说：“你真在这里等这么久！”我说：“心诚则灵，不等，怎么能见到你总理？恕我冒昧，你太忙，我只好连夜闯到你家里等着见你。我只要20分钟，汇报两个问题，一个是五强溪水电站的复工问题，一个是武陵源的建

设问题。”我把这两份报告送给总理，接着口头简要地汇报了一遍。总理表态说，武陵源风景区的建设可以搞，五强溪水电站的复工问题要看三峡工程今年上不上，如果三峡今年上，五强溪就让；三峡不上五强溪就上。我听后心里感到不踏实，又请总理考虑一下湖南缺电的严重情况，不管三峡上不上，五强溪都要上，因为五强溪的工程量只占三峡工程量的百分之几，五强溪上马也不会影响三峡工程的建设。总理说：“我估计三峡工程还有许多工作要做，今年可能不上了，这样五强溪电站就有可能排上去。”我说：“那就好，恳请总理给我们排上，我代表全省人民感谢你。”我告别总理时看表，整个会见正好是20分钟。回到办事处，我还是感到心里不踏实，马上又和耀邦的秘书打电话，要求向耀邦同志汇报。答复是耀邦同志很忙，有事请找习仲勋同志。我说习仲勋同志不管电力建设，一定要见耀邦同志。第一天上午耀邦同志的秘书来电话，约我下午3点钟到中南海汇报。我如约赶到，耀邦同志正在埋头看文件，见我去，就忙着打听湖南情况，我向耀邦同志作了简要的汇报，然后归结到由于严重缺电，致使工农业生产都受到严重影响。耀邦同志已经看过我们的报告，也知道我此行的目的，但他故意把话题扯开。问了些其他方面的情况，我却总是把问题拉到电力建设上来，说如果有电，农业就有多少田不会旱死，工业开足马力就会增加多少产值和效益，我这次就是为五强溪水电站复工建设来向中央汇报的，昨天晚上已经向总理汇报，总理的答复不很肯定，我心里不踏实，所以特来恳请耀邦同志为家乡建设说说话。耀邦同志说，这是国务院管的事，你按总理的意见办就是，越是家乡的事我越不便于说话。我又把宋平同志亲自深入实地考察的情况说了一遍，请耀邦同志把省政府的报告批给宋平同志考虑。耀邦同志还是不批，我又磨菇了很久，耀邦同志终于把报告批了。我们赶快把耀邦同志的批示送给宋平同志，同时将复印件抄送有关部门。然后我又到王震同志那里汇报，王震同志很痛快地给我们批了。宋平同志有了这些批示和表