

003953

张家港市乡镇工业志

张家港市地方志办公室 张家港市乡镇工业局 编

上海人民出版社

太湖流域地区专业志丛书

张家港市乡镇工业志

张家港市地方志办公室 张家港市乡镇工业局 编



上海人民出版社

责任编辑 陆凤章
封面装帧 孙宝堂

张家港市乡镇工业志

张家港市地方志办公室 编
张家港市乡镇工业局

主编 李恺民 副主编 黄瀛舫

上海人民出版社出版、发行

上海群众印刷厂印刷

开本 850×1156 1/32 印张 10.25 插页 4 字数 240,000

1990年3月第1版 1990年3月第1次印刷

印数 1—6,000(其中精装 500册)

书号 ISBN7-208-00794-2/K·165

定价(平装)10.00元 (精装)12.00元

“太湖流域地区专业志丛书”编辑委员会

顾问 王振明 沈澍东

主编 叶亚廉

编委 (按姓氏笔画为序)

卢 中 张幼良 李恺民

郑志尚 洪 禹 梁 谅

黄瀛舫

编者献辞

“千里莺啼绿映红”的太湖流域和长江三角洲,是我国有名的鱼米之乡,向以“衣被天下”、“食供四方”的“锦绣江南”和“金三角”著称于世。近一时期以来,这一地区的乡镇企业异军突起,在经历了几番风雨之后,大部分以它的勃勃生机而存留下来,成为地方经济中的一支重要力量。其他各行各业也焕发了青春,继承、发扬了各自的传统和优势,迅猛发展,千红万紫,繁华竞逐。这一地区的工农业总产值大幅度上升,在我国国民经济中占有举足轻重的地位。全国财政上缴最多的10个县市,十之八九出于其间,它是我国经济最集中、最发达的地区。张家港市就是这个地区最有代表性的县(市)之一。1988年全市工农业总产值71.93亿元,比1970年增长了26倍,人均产值9116元,在全国各县(市)中名列前茅。1988年该市乡镇工业产值达55.2亿元,占总产值的76.7%。农村人均收入1345元,是1970年的21倍,是我国乡镇工业最发达的地区之一。本书介绍的就是该市乡镇工业的历史和现状、由来和发展。为我们评论它的功过是非,总结它的历史经验,探索农村经济发展的道路,提供了一份有价值的材料。

编这套书,除了存史,传之后代,还为了向国内外如实地介绍这一地区的主要行业 and 它的特点,提高它们的地位和知名度,促进改革开放,以开拓国内外市场,发展外向型经济。

这套丛书,与“长江三角洲乡镇志丛书”是姐妹篇。它们从不同

2 编者献辞

的角度和层次,展示这一地区的历史传统、城乡面貌和所取得的成就。它们相辅相成,相互补充,条块交叉,点面结合,构成一个有机的整体。收入丛书,进入这个系列,成为一个群体,它的影响将会大大增强。这两套书,还把苏锡常、杭嘉湖地区与我国最大的工商业城市和世界名城——上海密切联系起来,这对上海经济区“心脏地带”的开发,将有重要意义。

广大读者对于编好这套丛书的各种意见和建议,均竭诚欢迎。

一九八九年四月

序

乡镇工业,这一农民的伟大实践,已经走过30个年头,历经了风风雨雨。今天,这一农村经济中的重要支柱,已矗立在广阔的乡村,成为农民的希望,繁荣的象征。

张家港市乡镇工业诞生和成长的过程,告诉人们,它有自身的发展规律,是不以人的意志为转移的。张家港市,原名沙洲县,是江苏省内一个贫穷落后的地方。山、水、田人均不足1亩,工业基础薄弱,财力有限。1962年建县时,全县人均工农业总产值仅224元,农民人均分配收入62.42元,连简单的生活也难以维持。靠农业,靠县属工业,尽管艰苦奋斗了8年,到1970年全县人均工农业产值上升到390元,但农村人均分配收入仅63.38元,与1962年相比增加不到1元。靠农业,亩产即使达到1吨粮,农民也不能摆脱贫穷。出路何在?人们在思考,在探索,终于从实践中找到了答案:不冲破单一农业这个传统产业结构,不改变传统的发展经济的路子,是没有出路的。这就是张家港市乡镇工业发展的起因,也是动力所在。从1973年乡镇工业复苏起步到1988年,全市的工农业总产值提高到71.93亿元(其中乡镇工业占76.7%),比1970年增长了26倍,人均9116元,居全国各县(市)之首,农村人均收入达到1345元。这是一个巨大变化,它证明了中央制订的改革、开放的方针是正确的,同时也证明了因地制宜发展乡镇工业、走农副工综合发展的道路,是符合张家港市实际的农民致富之路。

近几年来，张家港市经济发展的速度确实是比较快的，从1962年到1970年的8年，全市工农业产值翻了一番，从1971年到1988年的17年，却翻了四番半。这个速度，不是“大跃进”期间脱离实际的高速度，而是几十万农民立志改变贫穷落后面貌，艰苦奋斗创造出来的实在的速度，也是在发展初期的必然趋势。当这种速度持续到一定的时候，必然会自行调节。事实上，乡镇工业在发展过程中，经常地、随时地都在进行自我调整，不断有新工厂出现，也不断有一些耗能大、效益差的工厂关停或转产。决定的因素是乡镇工业企业自身的素质和竞争能力。

今天，张家港市的乡镇工业已不能与初创时期同日而语，它已发展了一批具有一定规模、一定水平的工业企业。不少产品填补了省内或国内空白，许多产品在国际市场上已有一定的影响。乡镇工业已成为大工业的有力助手，成为不可忽视的一支巨大力量。

《张家港市乡镇工业志》同大家见面了。翻阅全志，不禁使我思绪万千。我们在以往发展乡镇工业的过程中，有成功也有失败，有成绩也有失误和问题。这本志书，帮助我们回顾已经走过的历程。进行认真的反思，总结过去，思考未来。它虽然还不成熟，疏漏和缺点在所难免，但是，我还是热情地把它推荐给广大读者。因为它比较系统地、翔实地记载了张家港市30年来乡镇工业发展的事实，我们可以从中得到借鉴，得到启迪。在这里，我谨向本志的所有作者和征集资料的同志表示感谢！

王 振 明

凡 例

一、本书记事的范围,限于乡(镇)、村、生产队三级的集体所有制工业。时间断限,上起 1956 年,下迄 1988 年。

二、本志的结构、体裁,采用编、章、节、目,表列于有关章节之后。以事分类,横排竖写。全志除概述外,设乡镇工业综述、乡镇概况和工厂、人物选介三个编。乡镇工业综述编下设体制、行业、生产经营、管理和职工队伍共 12 章、62 节。

三、1983 年人民公社体制改革前,县以下各级行政单位分别称公社(镇)、大队、生产队,工业称社队工业,工厂称社队工厂或社队企业;体制改革后分别称乡(镇)、村、生产队,工业称乡镇工业,工厂称乡镇企业。1986 年撤县建市前称沙洲县,撤县建市后称张家港市。

四、本志数字、计量,按照 1987 年 1 月 1 日国家语言文字工作委员会等 7 个单位联合公布的《关于出版物上数字用法的试行规定》书写。统计数字,凡统计局年报中统计的一律以统计年报为准,全市历年的工业产值均以 1980 年不变价计算,行业分类以 1985 年工业普查的分类标准划分。

目 录

序	
凡 例	
概 述	1
第一编 乡镇工业综述	7
第一章 体制	8
第一节 乡镇集体所有制工业	8
第二节 村集体所有制工业	11
第三节 生产队集体所有制工业	14
第四节 联营联合企业	16
第二章 纺织工业	18
第一节 棉纺织业	18
第二节 针织复制业	20
第三节 毛纺织业	21
第四节 丝织业	23
第五节 化纤业	23
第六节 印染业	24
第七节 纤维原料初加工业	25
第三章 轻工业	27
第一节 缝纫业	27
第二节 皮革制品业	28

2 目录

第三节	造纸及纸制品业	28
第四节	印刷业	29
第五节	家具制造业	30
第六节	工艺美术品制造业	31
第七节	文教体育用品制造业	32
第八节	塑料制品业	32
第九节	木材加工及竹藤棕草制品业	33
第十节	日用玻璃制品业	34
第十一节	其他工业	35
第四章	机械工业	36
第一节	锅炉及拖拉机、内燃机配件制造业	36
第二节	通用设备制造业	37
第三节	通用零部件制造业	38
第四节	工业专用设备制造业	39
第五节	农业机械制造业	43
第六节	交通运输设备制造业	44
第七节	金属制品业	45
第八节	铸件毛坯制造业	47
第五章	化学、医药工业	48
第一节	有机化工产品制造业	48
第二节	无机化工产品制造业	50
第三节	日用化工产品制造业	51
第四节	橡胶制品业	51
第五节	化学药品制造业	52
第六节	化肥农药制造业	53
第六章	冶金工业	55
第一节	黑色金属冶炼及压延加工业	55

第二节	有色金属冶炼及压延加工业	56
第七章	电子、电气工业	58
第一节	电子及通讯设备制造业	58
第二节	电气机械及器材制造业	59
第三节	仪器仪表制造业	62
第八章	建材工业	63
第一节	砖瓦制造业	63
第二节	水泥制造及制品业	64
第三节	石灰制造业	65
第四节	石、砂采掘加工业	65
第五节	非金属矿物产品制造业	66
第九章	食品工业	68
第一节	粮油加工业	68
第二节	副食品加工业	69
第三节	饮料加工业	70
第十章	生产经营	72
第一节	生产	72
第二节	物资供给	75
第三节	产品销售	79
第四节	资金筹措	83
第五节	供销机构	84
第十一章	管理	86
第一节	企业整顿及清理工作	87
第二节	六项管理基础工作	90
第三节	经济责任制	91
第四节	管理机构	93
第十二章	职工队伍	95

4 目录

第一节	职工招收	95
第二节	工资、福利	97
第三节	职工培训	102
第四节	人才引进	104
第二编	乡镇概况	107
第一章	各镇工业概述	108
第一节	杨舍镇	108
第二节	后厍镇	112
第三节	塘桥镇	115
第四节	妙桥镇	121
第五节	西张镇	125
第六节	鹿苑镇	129
第七节	港区镇	133
第八节	泗港镇	135
第九节	乐余镇	139
第十节	锦丰镇	142
第二章	各乡工业概况	146
第一节	塘市乡	146
第二节	港口乡	149
第三节	凤凰乡	153
第四节	乘航乡	156
第五节	合兴乡	160
第六节	东莱乡	163
第七节	三兴乡	167
第八节	南丰乡	170
第九节	兆丰乡	174
第十节	东沙乡	177

第十一节	南沙乡	180
第十二节	大新乡	183
第十三节	德积乡	187
第十四节	晨阳乡	190
第十五节	中兴乡	193
第十六节	双山乡	196
第三编	工厂、人物选介	199
第一章	乡镇办工厂	200
第二章	村办工厂	259
第三章	人物	266
附 录		273
一、	乡镇办工业企业一览表	274
二、	1988年全市乡镇工业外贸出口产品一览表	
		307
编后语		313
《张家港市乡镇工业志》编写组名录		314

概 述

乡镇工业是农村经济发展中出现的一个新事物,是从农业中脱胎出来的农村工业,是农村经济中的一个重要组成部分。它的性质是“社办社有,队办队有,独立核算,自负盈亏”的集体所有制。乡镇工业的职工制度是“亦工亦农”,“离土不离乡,进厂不进城”。乡镇工业的发展,使农村不断发生着深刻的变化。

张家港市,原名沙洲县,位于长江下游南岸,总面积 999 平方公里,有 78.9 万人口,69.39 万亩耕地,是一个人多地少的地区。它北濒长江,南依沪宁铁路,交通方便。境内的张家港外贸港,是苏(苏州)、锡(无锡)、常(常州)对外开放的门户。

长期以来,本地的经济以农业为主,土纺土织和铁、木等传统手工业较为普遍,工业基础薄弱,人民生活贫困。1949 年,本地工业产值仅 909 万元,占工农业总产值的 14.9%;农村人均收入约 30 元。直到 1977 年,这里还是一个粮食全年亩产超“双纲”(按《农业发展纲要》提出的指标,达“纲要”为 800 斤,“双纲”为 1600 斤)、农村人均收入不到百元的高产穷县。1978 年以后,全面调整经济结构,走农、林、牧、副、渔、工、商、运、建、服综合发展的道路。1988 年,全市工农业生产总值达到 71.93 亿元,比 1978 年增长 11.5 倍,农村人均收入 1345 元,初步改变了长期贫穷落后的面貌。

本地区的乡镇工业从诞生至今,几经曲折,形成了几个发展时期。

2 概述

1956—1970年为初创时期。1956年,境内就有部分高级农业生产合作社兴办一些小型加工企业。“大跃进”初期,为了加速实现工业化,在“县县发展工业,乡乡兴办工业,社社积极参加”的口号下,不顾客观条件,一哄而起,在几个月内办了数百家工厂。不到年底,许多脱离实际、盲目兴办的工厂纷纷关闭停歇。在三年国民经济暂时困难时期,社队工业首当其冲,层层压缩,许多社队企业被迫关停。到1961年底,境内共有社办工厂99家,产值931万元。1962年沙洲建县时,正是国民经济实行调整时期,社队工业处于低谷。经过调整,几十家社队工厂分别下放、关并或收归县管。1963年起,为了发展集体副业、解决农村集镇闲散劳力和一部分城市下放工人的就业,不少公社、大队又开始兴办小土窑、小作坊和针织、五金等小工厂。随着政治运动接二连三的开展,社队工业步履艰难,时而兴起,时而迫退。到1970年,全县农村人民公社的生产总值19253万元,其中农业占72.4%,林牧渔副占23.2%,社队工业占4.4%;农村人均收入63.38元,比1949年只增加33元,部分地方连温饱也不能维持。

1971—1978年为复苏起步时期。1971年以后,通过贯彻两次“北方地区农业会议”和“全国农业学大寨会议”精神,为了积累农业机械化和农田基本建设的资金,壮大农村人民公社实力,县委提出了“围绕农业办工业,办好工业促农业”和“三就地、四服务、四不争”(就地取材,就地加工,就地销售;为农业生产服务,为人民生活服务,为市场服务,为大工业配套生产服务;不与农业争土地、争劳力、争资金,不与大工业争原料)的方针,采取“大厂带小厂,老厂带新厂,一厂办多厂,母厂生子厂”和“小土群,满天星”的方法,发展社队工业。同时成立社队工业管理机构,组织工业、商业、财政、金融、物资等部门和县属工厂,采取产品脱壳、牵线搭桥、开发产品和支持物资、资金等办法,帮助社队发展工业。各个社队以砖瓦厂、农

机厂为基础,积累资金,培养技术骨干,利用靠近上海、无锡等大中城市和 60 年代下放工人多,本地土纺土织、小手工业基础较好等条件,找门路,办工厂,社队工业从此普遍复苏,开始起步。1975 年,全县社队办工厂 661 家,产值 8563 万元,其中直接为农业生产和群众生活服务的农机厂、农机站、粮饲加工厂和小农药厂有 300 家,产值 5154 万元,占 60.1%。1976 年,全县社队工业的产值超过 1 亿元,1978 年达到 24941 万元,比 1970 年增长 28.2 倍。

1979—1985 年为全面发展时期。1978 年以后,通过贯彻党的十一届三中全会精神,各级党委、政府把工作的重心从阶级斗争转移到经济工作上来,从单一抓农业转移到农、副、工三业一起抓,以工业为重点上来。各个社队纷纷找关系,寻门路,铺摊子,社队工业迅速发展。1985 年,全县共有乡镇工业企业 1068 家,产值 251805 万元,比 1978 年增长 9.1 倍,年递增率为 40.5%,形成了纺织、轻工、机械、冶金、建材、电子、化工、食品等行业,以纺织、轻工为重点的比较齐全的工业体系。

1985 年以后,全县乡镇工业进入上规模、上水平、抓管理、再发展的时期。1985 年,县委、县政府提出“三上一高”(上管理、上质量、上水平,提高经济效益)促发展的方针,全县乡镇工业从以扩大外延发展再生产为主转到抓管理、抓科学技术、抓设备更新、抓新产品开发和提高产品质量上来,发展横向经济联系,发展外向型经济,使乡镇工业不断提高发展。1988 年,全市乡镇工业企业发展到 1513 家,产值 552185 万元。其中:1000 万元以上的工厂有 115 家;87.1%的设备是 70—80 年代出厂的产品,并有一批从国外引进的先进设备。乡镇工业企业拥有固定资产原值 139883 万元。产品 4000 多个,其中国优 2 个、部优 31 个、省优 44 个、苏州市级优质产品 129 个,还有一批填补省内或国内空白的新产品,有 2 个产品获国家银牌;有 120 个出口产品,外贸收购额 53750 万元,占全