

中国建设银行四川省分行志

(1951-2000)



中国建设银行四川省分行志编纂委员会

中国建设银行

四川省分行志

(1991-2000)

中国建设银行四川省分行志编纂委员会

献给中国建设银行
成立50周年

《中国建设银行四川省分行志》

编 纂 委 员 会

顾 问：张 俊 傅德芝

主 任：赵富高

副主任：吴民豪 刘明生 刘锡成 李 果 周秀明

万 鸿 薄堃敏 杨丰来

委 员：李 伟 李祥国 丁 红 张盛全 付 盟

高 群 蒋 雯 王 浩 谢书弟 戴虎林

严 斌 沈春明 宁 波 侯新光 李建丽

谢吉鹤 熊跃明 张龙汀 宋 冰 陈血曦

傅丽兰 张 渝 高 进 王兴宁 黄 平

卢 生 毛德仲 王小矿 张远彬 王 林

王爱冬 杨玉盛

《中国建设银行四川省分行志》

编 纂 人 员

主编：薄堃敏

初审：刘俊田 刘进泰

总纂：冯世建 吴成科

图片：张晓鹭

初撰（按姓氏笔画为序）： 丁一秋 文 杰 毛 杰

王晓芳 龙世厚 冯世建 刘 晓 刘 理

吕翔宇 吴月芳 吴成科 张 弦 张晓鹭

李晓梅 杜 涛 陈华荣 陈娅华 周梦苏

岳白波 罗 俊 赵平蓉 徐山云 耿 建

袁 萍 高新宇 龚洪文 龚 玺 强 懿

曾 勇 韩 茜

序 言

时光荏苒，日月如梭，转眼间，四川省分行即将迎来 50 周年华诞。经过 50 年的艰苦创业和不断发展，尤其是 20 世纪 90 年代的改革发展，四川省分行已取得了辉煌的成就，赢得了社会各界的广泛赞誉。为了全面、客观反映四川省分行 20 世纪 90 年代取得的业绩和存在的问题，经过省分行行志编委会及行史办、各部门为期两年多的共同努力，《中国建设银行四川省分行志（1991-2000）》、《中国建设银行成都市分行（省分行营业部）志（1991-2001）》和《中国建设银行四川省分行历史文献选编（1991-2000）》与全省分行广大员工见面了。省分行和成都市分行志按照修志原则，以改革、发展、管理和效益为主线，谋篇合理、结构严谨，详略得当、重点突出，资料翔实、文表并存，既如实、准确、客观、全面地记载了省分行和营业部在业务经营与发展、内部改革与管理、支持与保障以及机构队伍建设上的战略决策、重大举措和主要业绩，又对改革发展过程进行了回顾与总结，是融思想性、科学性、资料性、史实性为一体的大型工具书。而《历史文献选编》则比较完整地收录了 20 世纪 90 年代省分行历年年初工作会议行长报告、季度工作会议行长报告和各位主管行长在重要专业会议上的专题报告，从另一侧面反映了全省分行改革发展的风雨历程和不凡业绩，是一本历史性、资料性、针对性很强的工具书。这三本书的出版发行，既是四川省分行行庆 50 周年献上的一份厚礼，又必将对全省分行员工起到激励和鼓舞作用，也会给 20 世纪 90 年代辛勤劳作的领导和同志们带来极大的欣慰。

20 世纪 90 年代是四川省分行改革发展非常重要的历史时期。它不仅是四川省分行承前启后、继往开来的重要时期，而且也是四川省分行

发展迅猛、业绩卓著的重要时期。1991年至1993年，四川省分行在继续履行国家赋予的财政职能的同时，抓住机遇，锐意改革，强化管理，不断创新，使各项业务保持了持续、快速、健康的发展势头。1994年向国有商业银行转化后，四川省分行更是不失时机地抓住难得的历史机遇，在强化统一法人体制和正确实施发展战略的同时，按照总行的统一部署，不断深化信贷、计划、资金、财务、会计等业务管理体制的改革，健全各种经营管理制度；强化信贷风险和财务管理，逐步提高信贷资产质量和经营效益；大力推进科学技术和金融产品创新，提高银行经营管理的科技含量，适时推出适合社会需求的新业务、新服务和新工具，极大地促进了各项业务的快速发展；不断推进人事体制改革，打破干部任用的终生制和分配上的平均主义，实行干部聘任制、任期目标责任制和末位淘汰制等，逐步建立起了适应现代商业银行经营管理需要的人事与激励约束机制；积极实施中心城市发展战略，大力调整和优化机构网点布局，坚决撤销了业务规模小、长期亏损、发展前景欠佳的边远县级支行，实现了有限资源的有效配置和减员增效目标；坚持稳健经营方针，不断加强审计、会计、纪检监察和安全保卫的监督与防护职能，保证了银行资产的安全；不断加强员工队伍建设尤其是各级领导干部队伍的建设，培养和造就了大批政治素质高、业务能力强、懂政策、善经营、精管理的各级领导人才和战斗力强的员工队伍。总之，通过10年的努力，四川省分行基本完成了经营管理体制由国家专业银行向国有商业银行、业务发展方式由粗放型向集约型的根本性转变，已经发展成为综合性、多功能、金融品种比较齐全、资金实力比较雄厚和服务手段比较先进的现代化国有商业银行的省一级分行。截止2000年底，四川省分行资产总额达到995亿元，负债总额达到988亿元，当年实现帐面利润达到3.15亿元；位列全国建设银行系统前列。

改革创新才能促进发展，不断发展才能增强生命力。通过新世纪近4年的努力，建设银行又走到了一个重要的历史关头，迎来了关键的发

展时期。按照国务院的部署，建设银行即将由国有商业银行改造为股份制商业银行。向股份制商业银行改造，对建设银行来说既是机遇又是挑战。机不可失，失不再来。只有不断地深化改革、加快发展、强化管理、提高效益，以崭新的姿态、良好的运作、努力的工作来抓住机遇、迎接挑战，才能完成好股份制改造这一重大的历史任务，才能保持四川省分行的可持续发展。我希望全省分行员工以这三本书的出版为契机，以邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观为指导，不断加强学习研究，总结经验教训，分析当前形势，提出合理对策，为今后的改革发展献计献策。我坚信，沿着党的十六大指引的前进方向，四川省分行必将沿着老一辈建行人艰苦奋斗、开拓进取的足迹，以满腔的热情和昂扬的斗志去创造更加辉煌的未来！

中国建设银行四川省分行行长



二〇〇四年六月



省分行领导合影（2003年11月）

行长赵富高（一排左二）、副行长吴民豪（一排左三）、纪委书记刘锡成（一排左一）、副行长李果（一排左四）、工会主任周秀明（二排左三）、总审计师万鸿（二排左四）、正厅级巡视员薄望敏（二排左二）、正厅级巡视员刘明生（二排左五）、行长助理杨丰来（二排左一）

90年代历任行领导



张俊
省分行行长、党组书记
(1983年10月——1993年3月)



傅德芝
省分行行长、党组（委）书记
(1993年3月——2000年1月)



赵富高
省分行行长、党委书记
(2000年1月——)



蔡振华
省分行副行长、党组成员
(1981年8月——1993年4月)



肖先贵
省分行纪检组长、党组成员
(1986年7月——1992年7月)



周建中
省分行总经济师
(1988年7月——1992年7月)

杨通华
省分行副行长、党组（委）成员
(1990年9月——1999年8月)



刘明生
省分行副行长、党组成员
(1990年9月——1991年1月)
巡视员（正厅级）
(1998年1月——1999年12月)
省分行副行长（正厅级）、党委成员
(1999年12月——)

薄莹敏
省分行副行长、党组成员
(1992年12月——1994年2月)





张继毓
省分行纪检组长、党组成员
(1992年12月——1994年9月)



周秀明
省分行系统工会主任
(1992年12月——)



黄叔平
省分行副行长、党组（委）成员
(1993年3月——2000年1月)
省分行副行长、党委副书记
(2000年1月——)



刘锡成
省分行纪检组长、纪委书记、
党组（委）成员
(1994年9月——)



魏春旗
省分行副行长、党组成员
(1995年5月——1995年7月)



邹大鹏
省分行副行长、党组成员
(1995年8月——1997年6月)



吴民豪
省分行副行长、党组（委）成员
（1995年8月——）



曾益
省分行副行长、党组（委）成员
（1997年7月——2001年2月）



万鸿
省分行总审计师
（2000年11月——）

各级领导的亲切关怀



1991年4月总行顾问、原行长武博山(左一)到凉山分行调研并题词



1997年7月总行顾问、原行长周道炯(右二), 行长王岐山(左二)出席在成都召开的全国建设银行行长会期间与四川省副省长李达昌(右一)亲切交谈



1997年7月总行行长王岐山
(中)会见省分行和成都市分行
处级以上干部并讲话



2000年1月总行副行长张
恩照(前排左二)会见省分
行处以上干部



1992年4月总行副行长周汉荣
(右一)到省分行检查指导工作