

北京中铁 建筑工程公司志

(1979 ~ 2000)

中国铁道出版社

(京) 新登字 063 号

图书在版编目 (CIP) 数据

北京中铁建筑工程公司志 / 《北京中铁建筑工程公司志》编纂委员会编.
- 北京: 中国铁道出版社,
2001.12

ISBN 7-113-04403-4

I.北... II.北... III.北京中铁建筑工程公司 - 概况 IV.F426.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 074470 号

书 名: 北京中铁建筑工程公司志(1979 ~ 2000 年)
作 者: 《北京中铁建筑工程公司志》编纂委员会
出版发行: 中国铁道出版社 (100054,北京市宣武区右安门西街 8 号)
责任编辑: 罗桂英
印 刷: 中国铁道出版社印刷厂
开 本: 787 × 1092 1/16 印张: 26.5 插页: 32 页 字数: 645 千字
版 本: 2001 年 12 月第 1 版 2001 年 12 月第 1 次印刷
印 数: 1 ~ 500 册
书 号: ISBN 7-113-04403-4/T · 20
定 价: 80.00 元

ISBN 7-113-04403-4



9 787113 044039 >

版权所有 盗印必究

《北京中铁建筑工程公司志》

编纂委员会名单

主任 王 军 范 德

副主任 李太述 陈有忠

委员 (按姓氏笔划为序)

于久龙	马占清	方红旗	王文记	王宗先	王春林
王善民	王凤征	王 彪	王炳西	田军光	朱玉米
吕金华	吕伏雨	刘德元	苏雪峰	刘国胜	邢东明
李清堂	陈武生	陈金和	吴淑贤	沈天丽	邱双群
单维先	张军柱	罗克双	郑传银	金少龙	高兰萍
陶信山	曾广强	谢庆平	雷长友	楼 翱	缪步升
樊春琪	魏宏才				

《北京中铁建筑工程公司志》

编纂工作人员

主 编 陈有忠

编写人员 (按姓氏笔划为序)

于之歧	马 方	马总路	马 谦	文志发	王玉华
王玉芝	王明武	王业喜	王宏斌	王新存	王克贵
王凤征	毛世平	叶忠锋	叶政谕	石 慧	石 鑫
吕伏雨	许 旭	刘 滨	刘 留	刘 雷	刘慧敏
关淑珍	邬传荣	李太述	李泽文	李芳林	李 擘
肖江东	汤 泠	陈有忠	陈武生	邱双群	张 叶
张振江	张建强	张红霞	张翠霞	杨再清	武 岩
尚文宇	尚 焱	周祝华	姜慧霞	赵 莉	侯成广
徐 宁	郭向东	敖 勇	殷春华	常 民	黄万里
黄 蓉	梁芙蓉	焦文鑫	葛晓虹	谢喜富	楼英瑞
谭占甫	谭铁林	熊体康	熊卫红		

人物摄影: 徐春

工程摄影: 陈有忠

档案支持: 汪尚玲

计算机编排: 张红霞

序 言

江泽民总书记指出：“编史修志是一项认识过去、服务现在、开创未来，不仅有近期社会效益，而且可以产生久远社会效益的意义重大的事业。”根据中国铁道建筑总公司的统一部署和要求，北京中铁建筑工程公司在2001年以前开始筹划、2001年2月开始编纂《北京中铁建筑工程公司志》，至2001年12月出版，在不到一年的时间内完成了对从1979年铁道兵独立建筑团成立到2000年底这段发展历程的记载。这部志书的编纂，对公司的发展史进行了清晰的记载，使历史经验可以借鉴，对公司未来的发展会起到很好的帮助作用，具有深远的历史意义。这部志书的出版，是公司的一项重要的基础建设，是公司良好形象的体现，是两个文明建设的可喜成果，是企业继往开来的一件大事，值得庆贺。

此书记述内容纵向近22年，横向涉及到公司的沿革、企业经营管理、业绩、党群工作、先进人物等方方面面。全书除概述和大事记外，共编9篇、45章、208节，内容丰富，资料翔实，较好地体现了时代特色、企业特点，集思想性、科学性、资料性为一体，可以说是一部企业百科全书。在此书的形成过程中，编纂人员是在正常承担其他工作的同时完成的，付出了辛勤的劳动和大量的汗水。对此，我们表示衷心的感谢。

北京中铁建筑工程公司的前身为中国人民解放军89134部队(铁道兵独立建筑团)。1984年1月，集体改工并入铁道部，开始企业化经营，命名为铁道部工程指挥部建筑工程处；1989年7月，更名为中国铁道建筑总公司北京工程公司；1991年7月，更名为北京中铁建筑工程公司；2000年9月，隶属于中央企业工作委员会。

无论是在铁道兵时期，还是兵改工进入企业化经营后，无论是军人，还是企业员工，我们这个队伍都始终表现出与时俱进、开拓创新的精神和特别能战斗的特点，经过大家的努力奋斗，年年创新高，在发展历程中取得了骄人的业绩。

公司连续六年年产值超过10亿元，年施工建筑面积超过150万平方米，各项经济技术指标居全国同行业先进水平。公司承建了北京华侨大厦、华威大厦(西单购物中心)、华南大厦(中友百货)、中国建设银行总行(北京信达金融大厦)、中国知识产权培训中心、全国宣传干部培训中心、全国铁路运输调度指挥中心、北京大学理科教学楼群、国家发展计划委员会办公大楼和改造工程、国家广电总局办公大楼改造工程、人民大会堂管理局住宅楼群、北京林业大学教师住宅楼群、北京翠宫饭店、国宾酒店、信通大厦、洲际大厦、国际金融中心、炎黄

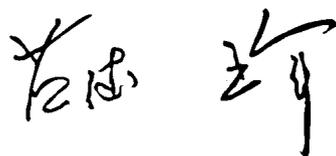
大厦（远大中心）、华澳中心、西单商业区综合大厦、御景园、世贸国际公寓、恋日嘉园、朗琴园、博望园、旺座中心、珠海海湾大酒店、成都海外交流中心等几十项国内外有影响的工程。中国建设银行总行（北京信达金融大厦）、北京大学理科教学楼群等工程荣获中国建筑工程鲁班奖，翠宫饭店工程荣获国家优质工程银质奖。

公司于1997年被授予全路“火车头奖杯”，1998年被评为“全国优秀施工企业”、“全国用户满意施工企业”，1999年被评为中国改革开放十五年来的工程建设领域的“全国最佳施工企业”，被授予“全国五一劳动奖状”。同时，还被评为“全国铁路思想政治工作优秀单位”、“中央国家机关文明单位”、“首都文明单位”。公司质量保证体系于1996年通过ISO 9002国际标准质量体系认证，并获国际UKAS证书；2000年通过ISO 14001国际标准环境管理体系国际、国内的双重认证。企业信用等级连续十几年为AAA级。

《北京中铁建筑工程公司志》的编纂，坚持了实事求是、存真求实的科学态度，以翔实的史料，朴实的文风，全面、真实地记载了我们这支队伍二十余年“务实开拓、锐意进取、拼搏奉献、励精图治”的精神和为共和国的首都等地的城市建设事业所取得的成就与积累的历史经验；同时，也记载了广大干部、战士、职工历经部队、企业两个阶段和从计划经济向市场经济转变过程中的艰苦奋斗、顽强拼搏、开拓创新、无私奉献、造福社会的崇高品德和精神风貌。它是历史留给我们的宝贵财富，是了解公司历史与现状的全面情况的媒介。

通过本志，可以为公司全体员工的工作提供有力的帮助、对公司的新员工可以起到了解历史、激奋精神、鼓舞士气、奋发向上的推动作用。同时，也可以使社会各界人士与公司合作共事增强信心。

在新世纪的初年，公司进行了改制，成立了北京中铁建设有限公司。我们希望公司全体员工，珍惜自己的历史，并以史为鉴，振作精神、奋发图强、抓住机遇、不断创新、加快发展，为国家的经济建设做出新贡献，再铸辉煌，谱写壮丽的新篇章！



2001年10月18日

目 录

概 述	(1)
大 事 记	(7)

第一篇 建 制

第一章 中国人民解放军铁道兵独立建筑团	(38)
第一节 铁道兵营建办公室	(38)
第二节 铁道兵独立建筑团成立	(39)
第二章 铁道部工程指挥部建筑工程处	(44)
第一节 机构编制	(44)
第二节 驻地变迁	(47)
第三章 中国铁道建筑总公司北京工程公司	(47)
第四章 北京中铁建筑工程公司	(49)
第一节 机构编制	(49)
第二节 下属单位驻地	(54)

第二篇 生产经营实体

第一章 分公司、中心、站、施工队	(56)
第一节 北京中铁建筑工程公司建筑分公司	(56)
第二节 北京中铁建筑工程公司机械运输分公司	(58)
第三节 北京中铁建筑工程公司设备安装分公司	(66)
第四节 北京中铁建筑工程公司商品混凝土分公司	(72)
第五节 北京中铁建筑工程公司模板架构件加工和租赁中心	(77)
第六节 北京中铁建筑工程公司设备租赁站	(78)
第七节 专业施工队	(79)
第二章 全资子公司	(81)
第一节 北京市中铁建工物资公司	(81)
第二节 北京中铁电梯专业技术公司	(82)
第三节 北京市中铁建机械设备租赁中心	(84)
第四节 北京市中铁装饰公司	(86)
第五节 北京精捷信工程造价咨询中心	(86)
第六节 成都中铁建筑工程公司	(87)
第七节 北京中铁建筑工程公司珠海公司	(87)

第八节	北京中铁建筑工程公司广州天河公司	(88)
第九节	北京中铁建筑工程公司青岛公司	(88)
第十节	北京中铁出租汽车公司	(88)
第十一节	北京中铁汽车修理部	(89)
第十二节	北京兴中铁汽车配件经营部	(89)

第三篇 建筑工程施工

第一章	历年在施工程	(90)
第二章	历年竣工工程	(92)
第三章	代表工程	(99)
第四章	项目经理部	(124)

第四篇 工程管理

第一章	合同管理	(130)
第一节	管理办法	(130)
第二节	工程施工合同管理	(131)
第三节	工程分包合同、劳务合同管理	(132)
第四节	物资采购合同管理	(132)
第五节	其他合同管理	(133)
第六节	合同档案管理	(133)
第七节	索 赔	(133)
第二章	施工管理	(134)
第一节	管理体系	(134)
第二节	施工管理	(135)
第三节	其他生产管理	(162)
第四节	工程防洪	(163)
第五节	会议、报告制度	(163)
第六节	统 计	(164)
第三章	工程造价管理	(165)
第一节	管理体系	(165)
第二节	工程概预算管理	(166)
第三节	工程成本核算	(167)
第四节	竣工结算	(168)
第五节	工程造价资料管理	(168)
第四章	技术管理	(168)
第一节	管理体系	(169)
第二节	管理制度	(169)
第三节	工程技术管理	(170)

第四节	技术信息	(171)
第五节	“三新”推广应用	(171)
第六节	科技成果	(173)
第七节	计量、节能管理	(174)
第八节	施工技术资料管理	(175)
第九节	计算机应用	(176)
第十节	材料性能试验	(177)
第五章	质量管理	(177)
第一节	管理体系	(177)
第二节	贯彻实施 ISO 9000 标准	(178)
第三节	质量检查监督	(179)
第四节	竣工验收、核验、备案制	(180)
第五节	全面质量管理	(181)
第六节	工程创优	(182)
第六章	文明安全施工和环境保护管理	(188)
第一节	管理体系	(189)
第二节	安全管理制度和办法	(190)
第三节	文明安全生产检查	(191)
第四节	创建文明安全工地	(192)
第五节	环境保护管理	(193)
第六节	贯彻实施 ISO 14000 标准	(193)
第七章	物资管理	(194)
第一节	管理体系	(194)
第二节	物资采购计划与供应	(196)
第三节	供应商的管理	(196)
第四节	材料采购管理	(197)
第五节	周转材料管理	(197)
第六节	物资库存、仓储管理	(198)
第七节	材料使用消耗管理	(199)
第八章	机械设备管理	(200)
第一节	管理体系	(200)
第二节	机械设备购置、更新、改造	(201)
第三节	机械设备使用、维修、保养、报废管理	(203)
第四节	机械设备调拨、租赁	(204)
第五节	交通安全管理	(205)
第九章	外部劳务管理	(206)
第一节	管理体系	(206)
第二节	管理制度	(206)
第三节	外部劳务使用	(207)

第五篇 经营管理

第一章 企业综合管理	(210)
第一节 管理体系	(210)
第二节 战略方针、目标管理、发展规划	(211)
第三节 企业法人管理	(214)
第四节 企业资质和项目经理资质管理	(218)
第五节 重大改革和管理措施	(221)
第六节 经济法律事务	(225)
第七节 企业形象	(225)
第八节 重合同、守信誉活动	(226)
第九节 参加协会活动、评优获奖情况	(226)
第十节 贯标认证管理	(227)
第二章 经营	(228)
第一节 经营方针	(228)
第二节 经营品种	(229)
第三节 经营体系	(229)
第四节 工程承揽	(230)
第五节 多种经营	(232)
第六节 海外经营	(242)
第三章 人事（干部）管理	(243)
第一节 管理体系	(243)
第二节 干部来源	(243)
第三节 干部管理权限	(245)
第四节 领导干部考察与培训	(245)
第五节 后备干部	(246)
第六节 专业技术干部管理	(246)
第七节 干部人事制度改革	(247)
第八节 干部档案管理	(247)
第四章 劳动、工资管理	(248)
第一节 管理体系	(248)
第二节 工人管理	(248)
第三节 劳动用工制度改革	(249)
第四节 工资待遇	(251)
第五节 劳动工资计划管理和百元产值工资含量包干	(255)
第六节 劳动定额	(256)
第七节 劳动纪律	(256)
第八节 劳动保护	(257)
第九节 票证管理	(258)

第五章 教育培训	(258)
第一节 管理体系	(259)
第二节 岗前教育培训	(259)
第三节 岗位培训	(259)
第四节 学历教育	(259)
第五节 教育培训记录	(260)
第六章 财务	(261)
第一节 管理体系	(261)
第二节 管理制度	(262)
第三节 会计制度和会计基础工作	(263)
第四节 资金管理	(263)
第五节 国有资产管理	(265)
第六节 成本、费用管理	(267)
第七节 项目财务管理	(270)
第八节 财务计算机管理	(271)
第九节 内部资金结算中心	(271)
第十节 财务、税收、物价大检查	(272)
第七章 审计	(273)
第一节 机构设置	(273)
第二节 审计制度	(273)
第三节 审计工作	(274)
第八章 监察	(275)
第一节 机构设置	(275)
第二节 执法监察	(275)
第三节 案件查处	(276)
第九章 机关政务	(276)
第一节 机构设置	(276)
第二节 秘书工作	(277)
第三节 文书工作	(278)
第四节 印信管理	(279)
第五节 接待、信访、保密	(280)
第六节 档案管理	(281)
第七节 行政管理	(284)
第八节 机关管理	(286)
第十章 社会事务管理	(286)
第一节 计划生育	(287)
第二节 住房制度改革	(288)
第三节 医疗、卫生防疫	(290)
第四节 家委会	(291)
第五节 养老保险	(291)

第六节 退休人员管理	(292)
第七节 关心下一代工作	(293)
第十一章 治安、消防管理	(293)
第一节 机构设置	(293)
第二节 治安管理	(294)
第三节 刑事侦察	(300)
第四节 治安综合治理	(301)
第五节 消防管理	(303)
第六节 保安中心	(304)
第七节 门卫保安	(305)

第六篇 后勤保障

第一章 基建和更新改造	(306)
第一节 机构设置	(306)
第二节 基本建设工程	(306)
第三节 更新改造工程	(308)
第四节 土地购置及确权领证	(308)
第二章 房产管理	(310)
第一节 管理体系	(310)
第二节 北京中铁建筑工程公司房产服务管理中心	(310)
第三节 管理范围	(311)
第三章 生活服务	(319)
第一节 机构设置	(319)
第二节 北京中铁建筑工程公司膳食服务管理中心	(320)
第三节 服务项目	(320)
第四章 通讯保障、报刊、书信处理	(321)
第一节 机构设置	(321)
第二节 通讯进步	(321)
第三节 报刊、书信处理	(322)
第五章 公务用车	(322)
第一节 机构设置	(322)
第二节 管理办法	(322)

第七篇 中共党组织

第一章 组织设置	(325)
第一节 组织沿革	(325)
第二节 党委、党支部设置	(326)
第三节 党委工作	(328)

第二章 党员代表大会	(329)
第一节 历次党代会	(329)
第二节 党委各个时期的主要决策	(329)
第三章 组织建设	(332)
第一节 领导体制	(332)
第二节 领导班子建设	(332)
第三节 基层党组织建设	(333)
第四节 党员队伍建设	(335)
第五节 整党和党员重新登记	(339)
第四章 宣传思想工作	(339)
第一节 机构设置	(340)
第二节 宣传教育	(340)
第三节 政治理论教育	(346)
第四节 社会主义精神文明建设	(347)
第五节 通讯报道	(350)
第六节 思想政治工作研究会	(352)
第五章 纪律检查	(354)
第一节 机构设置	(354)
第二节 党纪教育	(356)
第三节 领导干部廉洁自律	(358)
第四节 查处违纪案件	(359)
第五节 专项监督检查	(360)
第六节 纪检信访	(362)

第八篇 工会 共青团

第一章 工会	(363)
第一节 组织建设	(363)
第二节 宣传教育和企业文化建设	(368)
第三节 民主管理	(370)
第四节 劳动竞赛	(375)
第五节 生活保险	(378)
第六节 女工工作	(379)
第七节 工会财务	(380)
第二章 共青团	(381)
第一节 组织建设	(381)
第二节 宣传教育	(382)
第三节 生产活动	(383)

第九篇 人 物

第一章 先进个人·····	(385)
第二章 先进集体·····	(387)
第三章 职名录·····	(387)
第一节 中国人民解放军铁道兵独立建筑团领导职名录·····	(387)
第二节 铁道部工程指挥部建筑工程处领导职名录·····	(388)
第三节 中国铁道建筑总公司北京工程公司领导职名录·····	(388)
第四节 北京中铁建筑工程公司领导职名录·····	(389)
第五节 北京中铁建筑工程公司中层领导职名录·····	(390)

附 录

一、重要文献·····	(401)
二、统计资料·····	(404)
三、资质、荣誉·····	(412)
四、2001年1~9月大事记·····	(415)

后 记

凡 例

一、《北京中铁建筑工程公司志》的编纂以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和江泽民“三个代表”思想为指导，以实事求是、存真求实为基本要求，力求思想性、科学性、资料性的统一。

二、本志记述的年代为 1979 ~ 2000 年。期间经历铁道兵独立建筑团、铁道部工程指挥部建筑工程处、中国铁道建筑总公司北京工程公司、北京中铁建筑工程公司等几个历史阶段。个别章节和图文内容适当上溯下延。

三、本志记述的范围，原则上以下限管辖的现状为界定，对历史上曾经管辖而后又撤销或移交出去的单位，予以适度记载。

四、本志体裁采用述、记、志、传、图、表、录等，以志为主体，图表穿插其中。

五、篇目设置根据企业的特点，按生产经营管理活动的属性分类，并兼顾部门分工，力避交叉重复。层次名称除概述、大事记、附录外，均采用篇、章、节、目，并视需要目下增设子目、亚子目。

六、本志按详近略远、详独略同和生不立传、以事系人等原则对北京中铁建筑工程公司的历史与现状进行记述。行文按 1993 年 2 月铁道部中国铁路史编辑研究中心印发的《关于铁路单位志书编纂出版工作的若干规定》和 1995 年 5 月印发的《铁路单位志行文若干要求》执行。

七、本志记述的地理、单位名称和职务等，均按当时的历史习惯称呼。单位名称第一次出现和必要时用全称，注明以后多次出现写简称。文中，铁指、铁工指、指挥部为铁道部工程指挥部的简称；建筑团、团为铁道兵独立建筑团的简称；建工处、处为铁道部工程指挥部建筑工程处的简称；中铁建总公司、总公司为中国铁道建筑总公司的简称；北京工程公司为中国铁道建筑总公司北京工程公司的简称；公司为中国铁道建筑总公司北京工程公司或北京中铁建筑工程公司的简称。

概 述

北京中铁建筑工程公司是自主经营、独立核算、自负盈亏、具有企业法人资格的国有大型施工企业，具有工业与民用建筑工程施工一级资质，并具有建筑装饰装修工程施工、建筑幕墙工程、消防工程、商品混凝土生产、电梯安装维修、塔吊和施工升降机租赁与安装及修理一级资质，设备安装、机械施工二级资质和拥有对外承包工程及劳务经营权。到 2000 年底，公司下辖 7 个分公司、中心、站，12 个全资子公司，37 个项目经理部，4 个专业施工队，在册职工 2137 人。经营范围囊括建筑施工、装饰装修、建筑幕墙施工、设备安装、消防工程施工、机械化吊装和运输、土石方施工、商品混凝土生产和输送、电梯安装及改造、建材供销、模板架构件租赁和加工、工程机械车辆设备租赁和修理、房地产开发、工程造价咨询等。经营地域主要以北京为主，并曾涉足珠海、成都、青岛、烟台、廊坊等京外建筑市场。公司总部驻北京市丰台区吴家村路 1 号。

北京中铁建筑工程公司的前身为中国人民解放军铁道兵独立建筑团。1984 年 1 月，随铁道兵部队集体转业改工并入铁道部，开始企业化经营。曾先后命名为铁道部工程指挥部建筑工程处、中国铁道建筑总公司北京工程公司、北京中铁建筑工程公司。2000 年 9 月，公司随中国铁道建筑总公司改隶于中央企业工作委员会。

无论是铁道兵时期，还是兵改工进入企业化经营后；无论是军人，还是企业员工，在二十余年的发展历程中，这支队伍始终体现出特别能战斗的特点，在单位历任领导的励精图治下，经全体员工的努力奋斗，生产经营年年创新高，取得了骄人的业绩。公司坚持“质量为首、信誉取胜、服务顾客、造福社会”的经营宗旨，社会知名度逐年提高，市场声誉越来越好，先后承建了几十项国内外有影响的工程。从 1984 年到 2000 年，公司竣工工程 230 项，竣工面积 276 万余平方米，完成企业总产值 781891.61 万元，完成施工产值 715175.19 万元。到 1998 年，公司所竣工的工程已完全达到北京市区级优质工程的标准；到 2000 年底，公司所竣工的工程有 60 多项获北京市区级优质工程和优质样板工程，有近 30 项工程获国家、北京市、铁道部优质工程和优质样板工程。北京信达金融大厦（中国建设银行总行）、北京大学理科教学楼群等工程分别荣获 1999 年度和 2000 年度中国建筑工程鲁班奖，北京翠宫饭店工程荣获 2000 年度国家优质工程银质奖。公司于 1990 年被评为北京市级先进企业和资质一级、信誉一等企业，1991 年被评为中国 500 家最大建筑企业和 500 家最佳经济效益建筑企业之一，1993 年被评为北京市“重合同、守信誉”单位，1995 年被授予“全国企业形象最佳单位”，1997 年被授予全路“火车头奖杯”，1998 年被评为“全国优秀施工企业”、“全国用户满意施工企业”，1999 年被评为中国改革开放十五年来的工程建设领域的“全国最佳施工企业”，并被中华全国总工会授予“全国五一劳动奖状”。同时，还被评为“全国铁路思想政治工作优秀单位”、“中央国家机关文明单位”、“首都文明单位”。公司质量保证体系于 1996 年通过 ISO9002 国际标准质量体系认证，并获国际 UKAS 证书，2000 年通过 ISO14001 国际标准环境管理体系国际、

国内的双重认证，企业信用等级连续十几年为“AAA级”。

无论是过去，还是现在，这支队伍堪称是一支具有强劲的战斗力和顽强生命力的队伍，也是一个具有充足的发展后劲的企业，为国家的经济建设和首都的建设事业作出了积极的贡献，创下了辉煌的业绩，谱写了壮丽的篇章。

一

铁道兵独立建筑团从1979年7月1日成立到1983年12月31日集体转业，经历了五个年头。1979年6月2日，中央军委〈79〉军字第51号“复铁道兵整编方案”中批准新建铁道兵独立建筑团。1979年6月14日铁道兵发布〈79〉铁务字第083号命令，确定在北京市组建铁道兵独立建筑团，番号称“中国人民解放军铁道兵独立建筑团”，代号为中国人民解放军89134部队，执行房屋建筑任务。1979年7月1日召开铁道兵独立建筑团成立大会。1979年7月23日，铁道兵发布〈79〉铁务字117号命令，授予铁道兵独立建筑团团级军旗一面。1979年8月3日，在铁道兵机关礼堂召开“铁道兵独立建筑团成立大会”。团部位置定点在北京市房山县焦庄铁道兵后勤部成品厂院内。

组建独立建筑团的目的，就是承担铁道兵直属机关及总参、总政下达的房建任务。但从投资和规划上均不能满足全团的生产需要。为此，除保证内部任务施工外，在力所能及的情况下，还尽量承接外委工程任务。1979~1983年完成投资5278万元。几年中的主要施工项目：内部工程有铁道兵五棵松食宿站配套工程，会议食堂；体工队宿舍，食堂单身宿舍办公楼；金沟河干休所军职干部住宅1、2、3号楼，师团职住宅1、2、3、4、6、7、9号楼及附属工程；陈再道司令员住宅改建；铁道兵幼儿园、铁道兵大院扩建，首长住宅东、西楼；印刷厂单身宿舍办公楼及附属工程；铁道兵西院1~9号住宅楼；铁直通讯站；五十五医院7、9号住宅楼，食堂及附属工程；铁道兵科研所等工程项目。外委工程项目有装甲兵首长住宅1号楼、办公楼；交通部科研楼；公安部试验楼；502、力学研究所1、2号住宅楼；玉渊潭公社办公楼、旅馆、食堂，潘庄1~6号住宅；北京市测绘处资料库、家属楼；总参八一射击场世界军体比赛场馆；四川省驻京办事处高层用房、家属楼、食堂、车库及附属工程。北京市第二服务局所属五棵松向阳招待所高层住宅楼工程，建筑面积19761平方米，地下2层，地上16层，框剪结构，是铁道兵部队有史以来第一次承建高层建筑，谱写了铁道兵建筑史上的新篇章。

二

1984年1月1日，根据中央军委命令和铁道兵指挥部文件精神，铁道兵独立建筑团集体转业并入铁道部，改名为铁道部工程指挥部建筑工程处。从此，全团官兵告别军旅生活，成为铁路职工；单位脱离军队编制，隶属铁道部，没有了军饷，开始实行企业化经营；没有了指令性计划，被推向市场，到市场中去寻找饭吃，自负盈亏、自我发展；由统分统配转为按效益和竞争力分配。队伍人员和结构虽然没有发生多大变化，性质却发生了深刻转变，开始由军队生产型转为企业生产经营型。刚兵改工时的建筑工程处施工力量和技术力量都较薄弱，只能承建规模较小、结构简单的工程项目，在北京建筑市场上是个名不见经传的“小兄弟”。

兵改工时，处党委提出的战略思想是：立足北京，扎根北京，从大型豪华建筑起步。为