

003973



益阳市乡镇企业志

益阳市志丛书之二十八

益阳市乡镇企业志

1956 ~ 1986



益阳市乡镇企业局编

1988年10月

益阳市乡镇企业志编纂领导小组名单

组 长 李端秋

副组长 陈紫珍

组 员 刘忠卓

主 编 邱柏华

摄 影 刘忠卓

编写说明

1983年前，益阳市乡镇企业称社队企业，1984年根据中共中央中发（1984）4号文件精神，更名为乡镇企业。同年4月前，市郊仅有黄泥湖、金花湖两个乡。4月28日起，益阳县长春区过鹿坪、香铺仑、长春、迎丰、李昌港、新桥河、杨林坳7个乡以及新桥河镇划归益阳市管辖（后迎丰乡改为迎风桥镇，新桥河乡与新桥河镇合并称新桥河镇）。因此，本志上限至下限均是9个乡镇151个村的乡镇企业内容。

1983年，人民公社改为乡，大队改为村，志中1984年前称公社、大队，1984年起称乡、村。

市郊乡镇企业1956年起步，分别属公社领导。1979年，市计委设立社队企业科。1980年，主管部门始建财务报表，故历史资料极为不全。特别是1971年前无资料可查，全靠当时的企业领导、会计、经办人等回忆、座谈、介绍，然后进行整理。1971年后，各种数据概以统计为准。

本志以马列主义、毛泽东思想为指导思想，坚持四项基本原则，本着实事求是的观点，采取详近略远，分门别类，依时顺叙的方法，横排竖写编纂而成。从1956年社队企业产生起至1986年止，共分5章、19节，辅之以9张表、8张图片。

本志从1986年9月开始编目设计、调查试写、经过

三次评议，5次易稿，于1987年底完成送审稿。1988年3月由益阳市市志编纂委员会办公室邀请地、市有关领导及行家再次评审，修改定稿，批准成书。在编纂中，益阳地区、益阳县乡镇企业局，益阳市志办、市档案局，全市各乡、镇企业总公司以及有关方面人士给予了很大帮助，在此谨致谢意。

由于编写人员水平有限，加之时间仓促，调查研究粗浅，志中不足之处在所难免，谨希读者批评指正。

目 录

概述.....	(1)
大事记.....	(5)
第一章 沿革机构	
第一节 沿革.....	(14)
第二节 机构.....	(15)
第二章 行业	
第一节 种植.....	(17)
第二节 养殖.....	(18)
第三节 工业.....	(20)
第四节 建筑.....	(33)
第五节 运输.....	(37)
第六节 商业.....	(39)
附： 联办、户办.....	(41)
第三章 横向联合	
第一节 合资联营.....	(44)
第二节 技术转让.....	(45)
第三节 产销联合.....	(47)
第四节 产品加工.....	(48)
第四章 企业管理	
第一节 财务管理.....	(49)
第二节 劳动管理.....	(51)

第三节	质量管理·····	(54)
第四节	设备管理·····	(54)
第五节	效益·····	(57)
第五章	供 销	
第一节	乡村企业供销·····	(62)
第二节	公司供销·····	(63)
附录		
	国务院国发(1 9 7 9) 170文件重点摘 抄·····	(65)
	中共中央中发(1 9 8 4) 4号文件重点摘抄·····	(71)
	益阳市社会经济简况·····	(78)
	各乡(公司)镇企业办、总公司成立年限及历届乡 (公社)镇分管企业的负责人·····	(79)

概 述

中华人民共和国建立初期，益阳市郊少数传统手工业者利用农闲从事修理、编织业务，并服务上门。市郊社队企业在此基础上伴随着农业合作化发展。1956年，社队企业开始萌芽，长春乡办起了大队粉厂。1958年实行人民公社化，全民大办工业，社队企业也积极发展，共有农具、建材、竹器、编织、种养、船运等37个企业，其中队办8个，从业劳力1442人，总收入30.6万元。

1960年，因自然灾害，困难时期，体制调整（公社分家），劳力归田，停办企业35个，仅迎丰米厂、杨林坳蔑厂继续生产。

1966~1978年，社队企业逐步发展。1966年，毛泽东主席提出“公社也要集体办些小工厂”，给社队企业指明了方向，一些停办企业先后恢复生产，并新办机械、建筑等企业22个，从业劳力585人，总收入65.05万元，利润7.19万元。此后，企业逐年增加，到1969年，全市共有社队企业37个。1970年，贯彻北方地区农业会议“以农业为基础，工业为主导，发展国民经济”的总方针，在发展农业生产的同时，市郊开始因地制宜兴办预制场、磷肥厂和林场等企业。乡办村办茶园、果园、渔场得到巩固发展。至1978年，共有企业285个，比1966年增长11.9倍；劳力5881名，比1966年增长9倍；总收入733.11万元，比1966年增长10.26倍。

1979年以后，社队企业发展较快，中共十一届三中全

会后，国务院颁发了国发（1979）170号《关于发展社队企业若干问题的规定》文件。市郊社队企业本着为城市服务的方针，首先壮大建筑队伍，挤进城市承担建筑任务。接着主动当好大工业的配角，扩大建材、机械、纺织加工、印刷等生产。同时，还拾遗补缺，新增鞭炮、水玻璃等企业。为方便群众生活，兴办商业、服务业，成立各种车辆、人力运输队。1980年末，社队企业有机械、运输、建筑、建材、化工、纺织、食品、商业、种养等10大行业，328个企业，从业劳力7543人，拥有固定资产719万元，年总收入1194万元，实现利润164.53万元。

1981~1983年，贯彻国务院国发（1981）77号《关于社队企业贯彻国民经济调整方针的若干规定》，社队企业在调整中稳步前进。根据文件规定精神，停产、转产31个原材料无来源、产品无销路、定点不当、管理不善的企业，同时发展酱菜、汽酒、糕点、鼎锅、预制构件、茶叶加工、旅社、商店等工商企业70个。1983年底，全市有乡村企业366个，比1978年增加81个。

1984~1986年，乡镇企业进入大发展阶段。在发展乡镇企业中，乡办、村办、联办、户办四个轮子一齐转。1984年，中共中央、国务院4号文件转发农牧渔业部《关于开创社队企业新局面报告》的通知。同年，市郊扩大为9个乡镇。乡镇企业以服务城市，富裕农村为宗旨，冲破“就地取材、就地加工、就地销售”的圈子，较好地发挥了优势，促进了农村商品经济的迅速发展。一批食品加工、建筑材料、冶炼、建筑、服务、修理等企业如雨后春笋兴办起来。经营方式开始向开放型转变，跨地区，跨行业、跨系统地横向经济联合开展得十分活跃，乡镇企业初

步显示出特有的生命力。同时,随着农村联产承包责任制的不断深化,农村剩余劳力越来越多,为了寻求劳力出路,于是联办户办企业应运而生,这又给乡镇企业增添了新的活力。1986年末,全市共有乡、村、联、户企业2271个,比1978年增长6.96倍,其中乡办108个,村办395个,联办127个,户办1641个;从业劳力18070人,其中乡办企业6568人,村办企业7065人,联办企业873人,户办企业3564人,比1978年增长2.97倍,占农业总劳力的18.7%;乡镇企业总收入10986.64万元,比1978年增长13.98倍,年平均递增率40.2%,比益阳地区乡镇企业同期年平均递率高14.4%,比扩郊前的1983年翻了2.4番,占农业三级总收入的51.22%,其中乡办企业5179.01万元,村办企业4089万元,联办企业454.6万元,户办1269.07万元;全市乡镇企业全员劳动生产率6080元,比1978年1264元增长3.88倍;拥有固定资产净值3163.6万元;实现利润663.17万元,比1978年增长6.14倍;税金493.93万元,比1978年增长20.1倍。1979~1986年,全市乡镇企业从盈利中支付203.92万元用于兴办社会福利事业。

市郊乡镇企业从无到有,由小到大,靠的是改革开放的好政策,科学技术的大进步,城乡优势的大发挥。

随着改革开放政策的不断深入,广大农民脱贫致富的思路越来越宽,步子越迈越快。各级党的组织和政府对乡镇企业的优惠待遇和特殊政策极大地鼓舞了农民办企业的积极性。如资江锑品冶炼厂,由农民自己承包,仅两年艰苦创业,就使年产值过千万,年利润过百万。

随着科学技术的不断发展,乡镇企业已开始重视培养自己的管理和技术人材,除了从外地不断引进科技人员,从内

部不断输出培训外，还立足于在实践中提高，在生产中培训，截至1986年止，通过多种途径培训各类技术人员3358人次，其中有72人获得了初、中级技术职称。这些人材在生产经营中大显身手，仅几年时间，就完成科研项目2个，创造了9个省系统以上名牌优质产品，地区以上全优工程15个。

随着城市幅射功能的逐渐扩大，市郊兴办乡镇企业在技术、设备、资金、交通、信息、场地、劳力等方面的优势越来越明显。仅1984年至1986年，通过城乡“联姻”，就先后办起了迎风针织厂、长春床单厂、黄泥湖摩托车灯泡厂、李昌港灯泡分厂、金花湖村造漆厂等一批乡村骨干企业；城市国营集体企业先后向农村扩散产品7个，转让技术6项，转让设备76台，输送科技人员46名，提供各类资金797.47万元。城市不断向乡镇企业“输血供氧”，促进了乡镇企业的迅速发展，1986年与1984年比较两年翻了近一番半。

显然，改革在不断深入，乡镇企业也在继续发展，要使益阳市的乡镇企业跟上全国、全省的改革步伐，自立于乡镇企业之林，诸如科技、管理、人才、资金等许多方面的问题还需要认真地探索和开拓，使市郊乡镇企业达到持续、稳定、健康发展的目的。一方面有待从事乡镇企业工作的全体同志不断努力，另一方面更需要社会各界的热情支持，待到农村、城市比翼双飞的时候，一个繁荣富裕、文明进步的市郊经济就展现在全市人民的眼前。

大事记

1956年

长春乡接城堤大队粉厂开业。

1958年

过鹿坪公社建立南门桥渔场管理小组。

郊区公社金银山大队围窑砖厂点火。

1960年

长春公社组建基建队。

1965年

香铺仑公社建立船运队。

1966年

郊区公社机械厂建成投产。

7月25日，成立中共益阳市委社办企业领导小组。

1971年

郊区公社金银山大队预制场建成投产。

资江磷肥厂建成投产。

1972年

杨林坳公社垦植1000亩林场。

1973年

香铺仑赤江咀大队新建100亩桔园。

1977年

新桥河印刷厂建成投产。

1978年

迎丰公社投资40万元建设红碎茶厂。

1979年

5月，设立益阳市计划委员会社队企业科。

25日，建立益阳市社队企业供销经理部。

9月18日，市社队企业供销经理部更名为市社队企业供销公司。

10月1日，郊区公社卫东大队卫东旅社开业，成为市社队企业第一家商业企业。

10月2日，郊区公社鞭炮厂药房拌药爆炸，一名技术员被炸死，直接经济损失1000元。

11月5～9日，举办社办企业经营管理厂长、经理、会计培训班，学员50人，并贯彻国务院国发（1979）170号《关于发展社队企业若干问题的规定》文件。

1980年

3月10日，市经委、计委、农村办联合发文通知，益阳市内衣厂扩散产品给郊区公社卫东大队加工生产。

26日，根据中共益阳市委益市发（1979）4号文件精神，安排农村劳力700人在城区从事搬运装卸等工作。

3月26日～4月6日，市计委社队企业科与市农村办经管科共同举办社队企业财务培训班，学员82人。

5月，郊区公社划分金花湖、黄泥湖两个公社。原郊区公社11个企业按行政地域分属，即机械厂、鞭炮厂、榨菜厂、凉席厂、农具厂、渔场、林场、农机站归黄泥湖公社管理，建筑公司、预制场、桔园归金花湖公社管理。

6月，金花湖建筑队、郊区建筑队均更名建筑公司。

6月21日，召开社队企业大会，传达全省各县、市社队

企业局长会议精神，研究发展社队企业问题。

12月，益阳市社队企业科获益阳地区1980年度社队企业先进单位奖。

1981年

1月13日，召开社队企业会议，传达国务院农业部副部长杜子端、国家计委副主任姚依林的讲话，贯彻调整方针。

11月7~14日，举办乡办企业会计考核定级学习班，参加学习的会计31名。

12月15~16日，召开社队企业计划会议。

1982年

1月，金花湖建筑公司承建的益阳市基础大学教学楼获湖南省社队企业局颁发的全优工程奖。

2月，市计委社队企业科获益阳地区1981年度社队企业先进单位奖。

迎丰公社建筑队承建的市军干所团干住宅获益阳地区全优工程证书。

2月17日，郊区公社企业办获益阳市1981年度社队企业先进单位奖。

4月，郊区公社建筑公司承建的市粮食局第六粮店获益阳地区颁发的全优工程证书。

5月8日，召开社队企业经营管理会议，讨论经济责任制方案。市社队企业科给31名会计颁发会计证书。其中一级会计2人，二级会计3人，三级会计16人，见习会计10人。

6月8日，召开社队企业商业物价会议。

8月15~22日，参加益阳地区工业品展销看样订货会议，全市社队企业参展产品16个。

9月15日，召开社办企业财务工作会议，开展“八比八看”财务工作竞赛活动。

1983年

3月，市计委社队企业科获益阳地区1982年度社队企业先进单位奖。

3月，召开1982年度全市社队企业会计、统计先进工作者表彰大会。

25日，金花湖公社企业办获益阳市1982年度社队企业先进单位奖。

5月3日，召开八家粉厂技术员会议，传达地区创优夺牌精神，传授粉丝制作技术。

6月1日，贯彻地区社队企业局安化会议精神，召开经济承包责任制会议。

6月18~25日，举办物价学习班，学员40人。

8月3日，组织凉席质量评比会议，黄泥湖公社凉席厂生产的4.2尺凉席得86.4分，获规格产品第一；金花湖凉席厂生产的2.8尺凉席得86.9分，获规格产品第一。

8月14日，召开财务现场会议，学习金花湖公社建筑公司财务工作经验，并传达地区社队企业局经营管理会议精神。

9月8~12日，举办质量管理学习班，学员52人。

10月11~20日，举办社办企业财务管理成本核算学习班，学员48人。

12月，迎丰公社建筑队承建的益阳师专宿舍楼获地区全优工程证书。

金花湖公社凉席厂生产的水竹凉席获湖南省社队企业局颁发的优质产品奖。

金花湖公社建筑公司承建的市电梯厂获益阳地区颁发的全优工程证书。

1984年

1月，郊区建筑公司承建的市白鹿商店获益阳地区颁发的全优工程证书。

3月15日，中共益阳市委、市人民政府召开社队企业大会，进一步贯彻中共中央一号、四号文件精神，提倡大力发展农村合作经济的社队企业，会议通过了市人民政府“关于发展社队企业的六条规定”。

23日，中共益阳市委确定社队企业科归市农业委员会领导。

5月1日起，益阳县长春区7个乡的社队企业划归益阳市农业委员会社队企业科管理。

6月8日，召开各乡总会计会议，订立会计制度，布置从5月起乡办企业上交管理费，贯彻学习统计法。

6月12日，中共益阳市委、市人民政府召开乡镇企业工作大会，市委副书记魏富贵作“放手发展乡镇企业、让农民尽快富裕起来”的报告。

7月23日，召开各乡副乡长、企业办主任、总会计会议，落实税收政策。

8月9日，建立益阳市乡镇企业局，属政府部门，归口市农业委员会领导。

8月16日，金花湖乡轮窑砖厂竣工。

8月20~22日，中共益阳市委、市人民政府召开乡镇企业工作大会。市委副书记魏富贵作“统一思想、坚持改革、大力加快我市乡镇企业发展步伐”的报告；市人大常委会副主

任罗仕雄传达湖南省乡镇企业局各县市乡镇企业局长会议精神；地区乡镇企业局局长谭章佑作了“如何迎接农村经济新形势”的讲话；市税务局局长方山仑作关于放宽25条政策的发言；大会给黄泥湖乡、金花湖乡、长春乡、迎丰乡四个先进单位颁发奖状、奖金。

8月26~30日，组织6个乡参加市供销社迎国庆商品交流会，参展商品180种，成交金额15.89万元。

9月30日，迎丰乡轮窑砖厂竣工。

10月，金花湖乡凉席厂生产的凉席获湖南省经委颁发的“水竹凉席优质产品”证书。

郊区建筑公司承建的市食杂果品冷库获益阳地区颁发的全优工程证书。

10月9日，市乡镇企业局内部设办公室、计划财务科、生产技术科。益阳市农工商联合企业总公司成立。

10月11~12日，召开全市乡镇企业工作会议，贯彻益阳地区乡镇企业局在安化召开的乡镇企业体改会议精神，布置全市乡镇企业体制改革工作。

11月3日，长春乡轮窑砖厂竣工。

11月30日，黄泥湖乡鞭炮厂药房拌药爆炸，死亡正式工、临时工各1人，直接经济损失3500元。

香铺仑乡轮窑砖厂竣工。

12月，长春乡建筑公司承建的地区商业干校教学楼获益阳地区颁发的全优工程证书。

郊区建筑公司承建的市七中教学楼、湖南工具厂教育中心获益阳地区颁发的全优工程证书。

香铺仑乡建筑公司承建的市桃花仑街道办事处办公楼获