



军中明星企业

百家志

解放军报社军工科技信息咨询服务部编

长征出版社

军中明星企业百家志

解放军报社军工科技信息咨询服务部编

长征出版社

1989年6月

责任编辑:雷新龙 应明阳 别义勋

封面设计:陈玉先

军中明星企业百家志

解放军报社军工科技信息咨询服务部编

出版发行:长征出版社 (北京市阜外大街34号)

印刷:二二三〇工厂

787×1092毫米 32开本 11印张 238千字

1989年6月北京第一版第一次印刷 印数:1—13000

ISBN 7-80015-095-X/D·19 定价:42.00元

前 言

本书择优介绍了中国人民解放军 100 家工厂、农场、矿山、饭店等先进企业，翔实、生动地反映出在改革开放热潮中军队生产经营的兴旺景象和可喜成果。我们祝贺这些企业对发展我国国民经济、增加社会财富、促进军队自我发展、减轻国家负担作出了积极贡献。

这些企业，有的已达到国家二级企业标准，其他大部分是全军先进企业或省、市、大军区的优秀企业。她们犹如一颗颗耀眼的明星，令人艳羡，令人瞩目。她们的共同特点是：大胆改革，勇于创新，科学管理，重视科研，培养人才，顾全大局，长远打算，艰苦奋斗，注重质量，恪守信誉，等等。这些，也正是她们能够获得显著经济效益和社会效益的公开秘密。

值得特书一笔的是，这些企业大都经历过由“吃皇粮”向自负盈亏急剧变化的过程。她们发扬军队组织严密、纪律严明、敢打敢拚、雷厉风行的优良传统，开创新业，巧辟新路，独树一帜，大展新姿，因而在竞争激烈、千变万化的商品经济海洋中如鱼得水，成为勇往直前的弄潮儿。这些企业的治厂经验、经营诀窍，无疑能给众多同行生财有道的启迪；她们开发、生产的各种名优民用产品，是商品市场的骄子和消费者的宠

儿。我们相信,本书所提供的大量信息,对推动我军企业改革,促进国民经济建设,加强企业之间的相互了解、相互学习等,都具有广泛的实际的意义。

翻翻这本书,就能够全面了解 100 家先进的军办企业;这些企业的负责人和职工,也可以和许多读者经常照面。如果国内外工商企业界人士和有特殊兴趣的读者,以本书作向导和这些企业联系或洽谈业务,一定能得到真诚合作。

我们在编辑、出版本书过程中,得到了各大军区、军、兵种企业管理部门、宣传部门及各企业的热情支持和合作。在此,谨向他们表示深切谢意。本书如有差错或不足之处,欢迎读者批评、指正。

**解放军报社军工科技
信息咨询服务部**

1989 年 4 月 10 日

目 录

服装、纺织

- 竞争,放出异彩
——3506 工厂 (1)
- 在改革中前进
——3551 工厂 (5)
- 岳阳楼旁的一颗明珠
——3517 工厂 (8)
- 创造国家金杯奖产品的工厂
——3507 工厂 (11)
- 焕发青春的老厂
——3509 工厂 (15)
- 美化衣着创新路
——9741 工厂 (17)
- 饮誉海内外
——3518 工厂 (20)
- 坚持改革 走出低谷

——9517 工厂	(23)
布鞋行业一奇葩	
——第二炮兵洛阳市西工鞋厂	(27)
“雀”厂奇闻	
——9751 工厂	(30)
走向更广阔的市场	
——广州军区天河毛织厂	(34)

汽车、船舶、飞机修理制造

起步 奋进 腾飞	
——7319 工厂	(37)
四通八达的奥秘	
——5702 工厂	(41)
驶向世界	
——7429 工厂	(44)
不断迈向新目标	
——3402 工厂	(48)
在失败中寻找成功之路	
——7407 工厂	(51)
审时度势 适应时变	
——7430 工厂	(54)
科海弄潮	
——7425 工厂	(58)
好漂亮,中国客车	
——7431 工厂	(62)
艰难的起步	

——7446 工厂	(65)
驰骋在华北平原	
——7420 工厂	(69)
蓟门盘山写新篇	
——3615 工厂	(72)
敢问路在何方?	
——9780 工厂	(74)
扩展视野,广开门路	
——4723 工厂	(78)
善于攻关,敢打硬仗	
——北京特种车辆研究所试制工厂	(81)
军民结合 修造兼顾	
——7422 工厂	(84)
蜚声中原 饮誉海外	
——7447 工厂	(87)
跻身都市创新业	
——7453 工厂	(90)
崛起在燕山脚下	
——3608 工厂	(93)
修船为主 多种经营	
——7811 工厂	(96)
八闽雄鹰	
——7427 工厂	(99)
“天马”奔驰在辽阔的中华大地	
——9506 工厂	(102)
山沟沟飞出金凤凰	

- 5711 工厂 (106)
- 竞争,靠技术和信誉取胜
- 广州军区梅花园汽车修理厂 (109)

印刷、造纸

- 名牌卷烟纸厂
- 第二炮兵云南红星造纸厂 (113)
- 增强活力 优胜劣汰
- 7215 工厂 (116)
- 老厂换新颜
- 2207 工厂 (119)
- 在竞争中奋飞
- 7218 工厂 (122)
- 坚持改革创新 增强企业活力
- 9734 工厂 (126)
- 经久磨砺的“强华”
- 1205 工厂 (130)
- 勇往直前
- 1206 工厂 (133)

家用电器、电子仪器

- 气贯长虹
- 长虹机器厂 (136)
- 武夷明珠
- 7318 工厂 (140)
- 积极推广军工技术的窗口

——中国电子设备系统工程公司(CESFC)	
南京电讯技术研究所.....	(144)
“月中仙子”进厂来	
——4813 工厂	(147)
闪光的足迹	
——9601 工厂	(151)
开发民品 寻求发展	
——5311 工厂	(155)
在“夹缝”中蓬勃发展	
——7440 工厂	(158)
由“独木桥”转向“双轨制”	
——海军航空兵 802 工厂.....	(162)
5701 工厂的名牌——液压稳压器	(165)
在“军民结合”道路上奋进	
——4724 工厂	(168)
“珠鹰”翱翔太空	
——广州空军珠鹰电子厂.....	(171)
老厂新贡献	
——6904 工厂	(174)
“拳头”从这里打出	
——6905 工厂	(178)
金桥颂	
——东方电子仪器厂.....	(181)

食品、酒类

松花江畔有一颗耀眼的“红星”

——9730 工厂	(184)
科学技术给企业插上翅膀	
——焉支山酒厂	(188)
崛起的“玉玲珑”	
——9760 工厂	(190)
泰山脚下一明珠	
——济南军区泰安油脂加工厂	(194)

农场、马场、仓库

综合经营 提高效益	
——广州军区南湾湖农场	(196)
古城军工厂	
——兰州军区雨林基地磷肥厂	(200)
多种经营天地宽	
——北京军区红山军马场	(202)
改革——崛起,高效——发展	
——兰州军区宁夏工副业生产基地	(205)
发挥地区优势 迎接新的挑战	
——新疆军区伊吾军马场	(208)
草肥牛羊壮	
——第二炮兵 80306 部队牧场	(211)
珠宝,军中之宝	
——广州嘉禾饲料添加剂厂	(215)
外向型经济的前哨	
——济南军区城阳储运库	(219)
平沙怎得雁归来	

——5718 工厂长虹疗养院 (222)

药品、医疗器械

建筑信誉的“长城”，树立“长城”的信誉

——9793 工厂 (226)

迅猛崛起数“太行”

——河北太行制药厂 (230)

“神灯”闪闪亮

——7448 工厂 (234)

改革有步骤，生产出新招

——7327 工厂 (238)

喜看“新星”升起

——9019 工厂 (242)

一枝红杏出墙来

——5705 工厂 (246)

机械、矿山及各类综合工厂

在战火中新生

——7421 工厂 (250)

更新观念 开发新品

——7312 工厂 (253)

一个产品全优的企业

——7019 工厂 (256)

在农村的广阔天地开辟市场

——山丹机械厂 (260)

畅游在商品经济的海洋中

——7323 工厂	(262)
军品民品齐创优	
——7313 工厂	(265)
国家金质奖章获得者	
——7423 工厂	(268)
水箱拉丝机诞生记	
——5716 工厂	(272)
更生的凤凰山	
——5721 工厂	(275)
“女娲补天”新传	
——济南军区潍坊防水材料厂	(279)
重质量守信誉	
——宁夏军区碳素厂	(282)
坚持“用户至上”的军钢	
——2672 工厂	(285)
在横向联合中发展壮大	
——甘肃省军区陇南铅锌矿	(288)
发挥军工优势,建设一流企业	
——4328 工厂	(291)
雷厉风行严谨细密	
——9731 工厂	(294)
引进竞争机制,搞好承包经营	
——7008 工厂	(297)
蓬莱仙境出“蓬仙”	
——9740 工厂	(301)
升腾在蓝天的绿色风筝	

—— 济南军区潍坊综合加工厂	(303)
“五星”在龙山闪耀	
—— 济南军区洛阳建材厂	(306)
在“军转民”中发展	
—— 9736 工厂	(310)
艰苦创业十年间	
—— 5719 工厂	(312)
长空展翅	
—— 5712 工厂	(315)
路,需要开拓	
—— 5005 工厂	(319)
这里,长出并蒂莲	
—— 5704 工厂	(322)
更上一层楼	
—— 1002 工厂	(325)
自强不息的“航光”	
—— 1001 工厂	(328)
走出军工小天地	
—— 5706 工厂	(331)
创名牌,争第一,促进企业发展	
—— 2601 工厂	(335)

竞争,放出异彩

——3506 工厂



理解职工,相信职工,
依靠职工,与职工
共命运。

厂长 王世平

3506 工厂地处 9 省通衢的武汉,优越的地理条件、经济条件和科学文化条件,为该厂物质文明和精神文明建设奠定了牢固的基础。

该厂创建于 1949 年,是一个集纺织、被服于一体的综合性军需企业。现有职工 5000 余名,拥有各种生产设备 3560 余

台,其中纺织生产拥有 50000 纱锭、816 台织布机,被服生产拥有 1584 台缝纫机和两套自动弹花网絮机。近年来,从日本、美国、瑞典、联邦德国引进具有 80 年代先进水平的 AM-5 计算机辅助设计系统、伊顿 2001 型吊挂传送服装生产线,以及粘合机、汽烫设备、拥袖头机、理边包缝机、开袋口机、乌斯特纱线条干均匀仪等设备。长期以来,工厂担负着为部队提供系列被服产品的任务。随着改革的不断深入和企业“转轨变型”的进一步发展,工厂加速了“生产型”向“生产经营型”转变的步伐。在生产经营管理中,工厂充分发挥军需生产优势,以较大的生产规模、先进的生产设备和精湛的技术力量,大力开发民用产品,形成了年产 50000 吨纱、2700 万米布、60 万床棉絮和 2500 万套(件)服装的生产能力。工厂开发生产的各种制式服装产品,辐射到全国 26 个省、市、自治区,在商品市场激烈的竞争中,显示出强大的生命力。1984 年,工厂实行厂长负责制后,经济效益逐年得到稳步提高,企业年创利税额在国内同行业中居于领先地位。1988 年创工业总产值 1.4 亿多万元、利税 2500 万元。年产值、利税分别比上年递增 2.33% 和 10.55%,人均创利税居全国同行业之首。

几年来,工厂在市场竞争中充分发挥军工生产优势,注重抓好“拳头”产品,争优质、创名牌,在努力搞好原有的 11 号纯涤纶纱、14×2/28 涤棉混纺布、棉被、棉絮产品基础上,不断创新,先后开发生产出 83 号汽流纺纱和铁路服、民航服、税务服、工商服、监理服等制式服装,产品款式新颖、做工精细、穿着舒适。该厂和生产的各类制式服装,在广大用户中赢得了较高的信誉。

该厂在生产经营管理上,充分利用技术、设备和地理优

势,扩大横向经济联合体。1988年,工厂与九江市合资建立“长江毛纺织有限公司”,形成年产240万米精纺毛料和2000吨毛线的生产能力。工厂自1983年以来,先后在海南、深圳等沿海开放城市设立生产经营窗口,为工厂产品打入国际市场奠定了基础。

该厂注重技术进步,以引进的新设备为骨干,并与国产设备有机地组合配套,把新材料、新技术、新工艺与传统的技术、工艺有机地结合,使生产、设备、技术、工艺、质量达到先进的水平。1986年,工厂为适应生产发展的需要,从瑞典引进伊顿2001型吊挂服装生产流水系统。在安装投入使用过程中,工厂把现有的国产缝纫生产设备与引进的吊挂系统有机地组合配套,并把传统的生产工艺、技术融入新技术、新工艺中,形成新的生产方式。通过引进、改造,在产品质量稳步提高的同时,人均日产提高了0.6倍,达到了国际先进水平。

该厂注重现代化管理,坚持微机技术的应用研究,使其广泛应用到服装设计、生产管理、布机监测、物资消耗、能源控制和财务成本核算等领域,使工厂生产经营管理日趋科学化、现代化。在现代化管理中,以推行全面质量管理为重点,努力把各项管理工作纳入制度化、程序化的轨道。早在70年代末,工厂就广泛推行了全面质量管理小组活动,现在共有67个TQC质量管理小组坚持开展活动,并发表全面质量管理成果50项,形成了全厂质量管理网络,使各种质量保证体系日益完善。1984年,国家经委、计委向工厂被服TQC小组颁发了“优秀质量管理小组”证书。

该厂注重提高全面素质,坚持文化、技术培训。工厂制定的“严格、勤奋、创新、求实、信誉、高效”的12字新厂风,成为