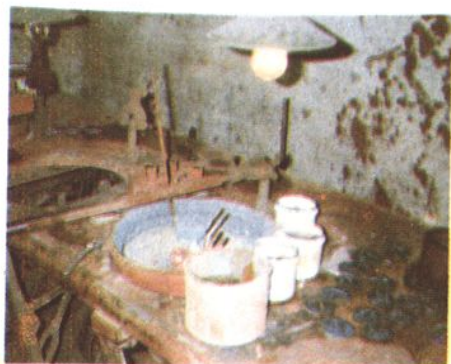




杭州毛源昌眼镜厂厂志

一九八九年五月



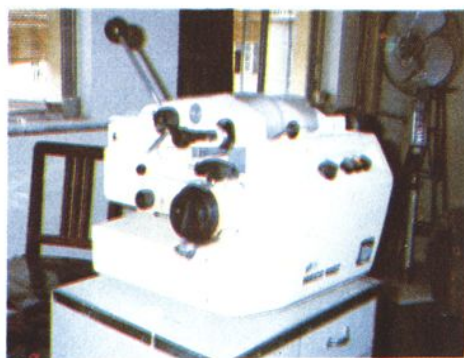
1984年10月的磨片车间工场一角

1985年技改后磨片车间





杭州毛源昌眼鏡廠的第二、三、四、五
門市部



此为自动割边机





杭州毛源昌眼镜厂厂长李祖录工作照



工厂区



此为最新引进的RM-A2000型电脑验光仪



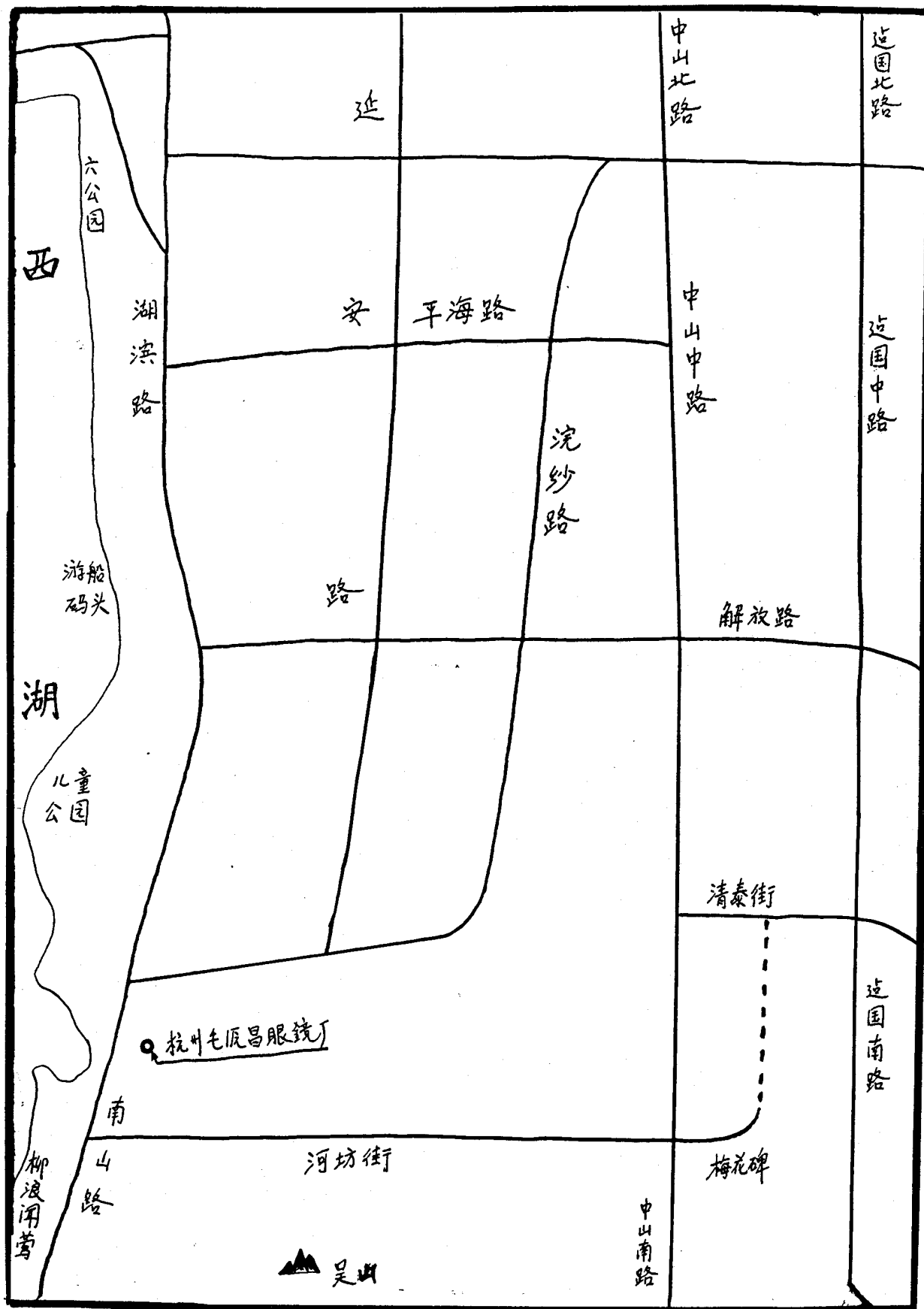
1985年技改后的镜架车间



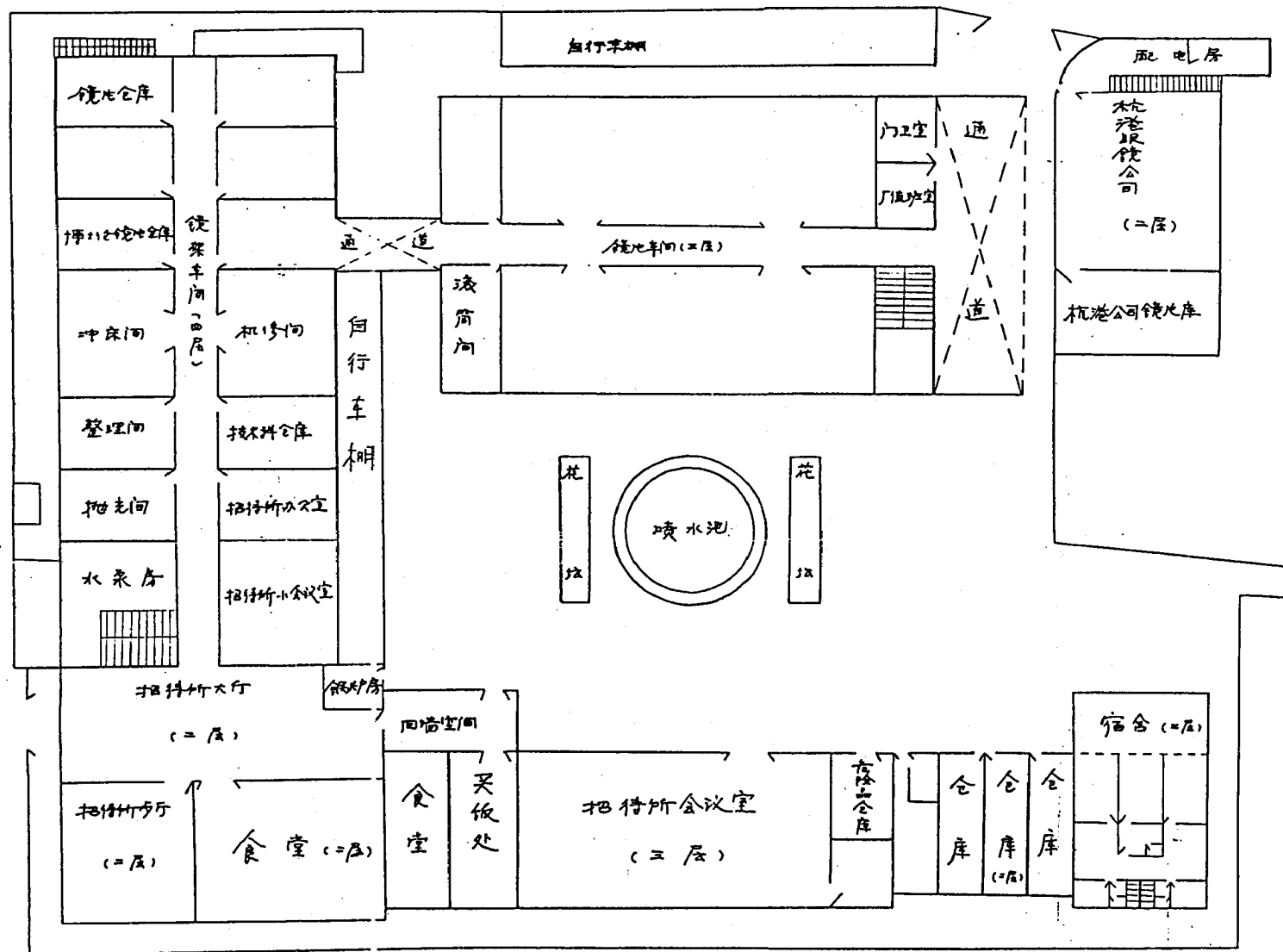
杭州毛源昌眼镜厂中心门市部



杭州毛源昌眼镜厂金属架系列产品

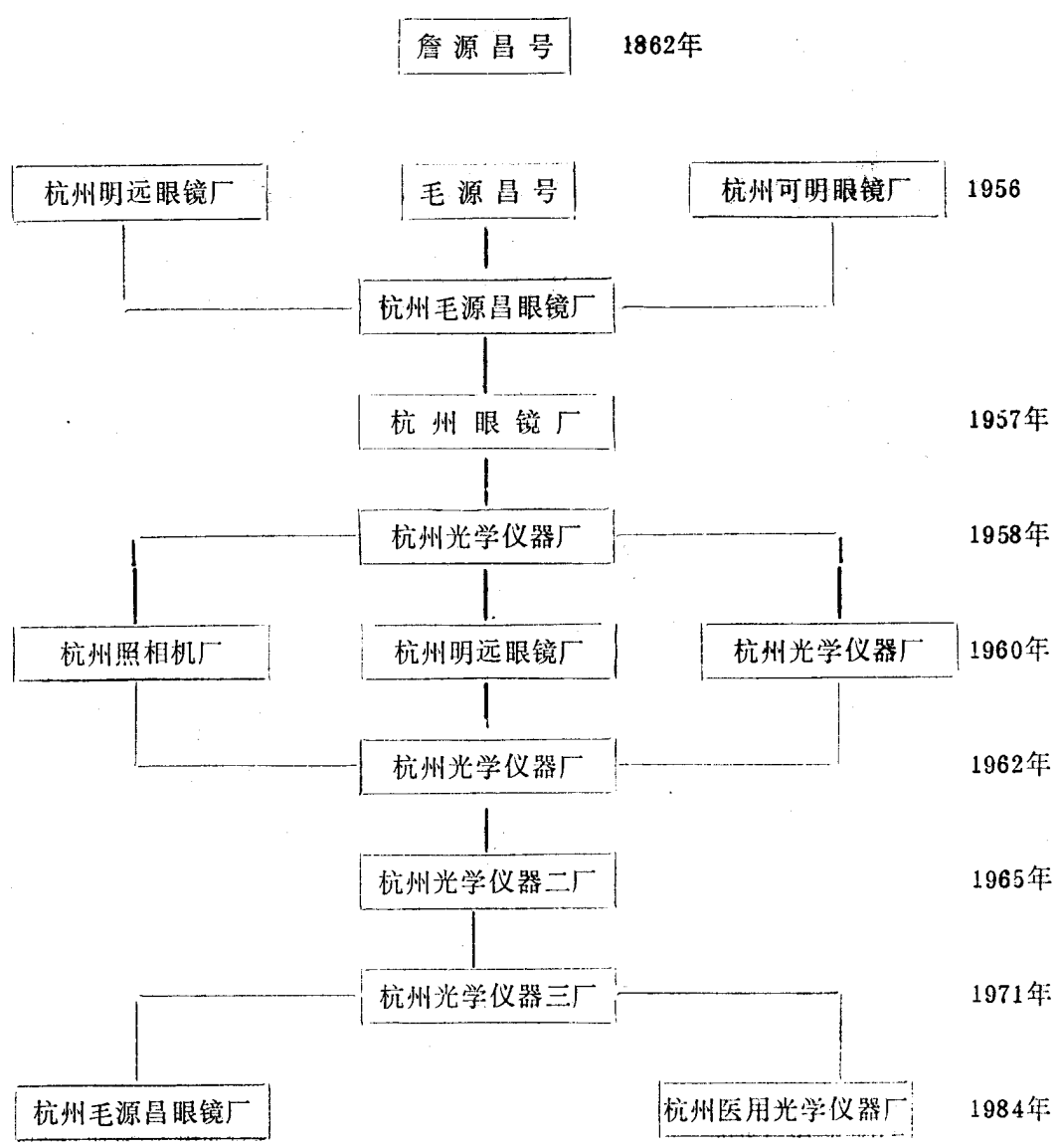


杭州毛源昌眼镜厂方位图



杭州毛源昌眼镜厂平面图

工厂演变示意图



前 言

历史并非是随意性的，它是一定时代的产物。相传眼镜最早为我国发明，但是，它却在西方文明的土壤里优先得到了生长，这亦是一种必然。

眼镜厂的历史是一部艰难的创业史，是一部拆、并、分、合的历史。它凝聚了几代人为光明而付绪的心血，闪耀着中国工人阶级克己、顽强、无私、奋进的熠熠光辉。

百多年的历史表明，无论前途多渺茫，道路多坎坷，只要坚信，只要奋斗，定会胜利。

眼镜的将来是一个未知的系数，我们依然坚信：“毛源昌”会有一个更加光明的未来！

杭州毛源昌眼镜厂厂长

李祖录

1989、6、20

目 录

概述

本厂方位图

本厂平面图

第一章：历史沿革（附工厂演变示意图）.....	（ 6 ）
第一节：毛源昌号.....	（ 6 ）
第二节：杭州光学仪器厂.....	（ 13 ）
第三节：杭州照相机厂（杭州光学仪器二厂）.....	（ 42 ）
第四节：杭州医用光学仪器厂（杭州光学仪器三厂）...	（ 49 ）
第五节：杭州毛源昌眼镜厂.....	（ 82 ）
第二章：基本建设.....	（ 86 ）
第一节：厂址演变.....	（ 86 ）
第二节：基建项目.....	（ 87 ）
第三章：管理机构和行政干部.....	（ 92 ）
第一节：管理机构.....	（ 92 ）
第二节：中层行政干部任职情况.....	（ 92 ）
第四章：企业管理.....	（ 108 ）
第一节：企业整顿.....	（ 108 ）
第二节：生产管理（包括安全生产管理）.....	（ 111 ）
一、机构.....	（ 111 ）
二、计划编制.....	（ 111 ）
三、生产调度.....	（ 113 ）
四、统计工作.....	（ 113 ）
五、协作管理.....	（ 114 ）
六、生产体系.....	（ 114 ）
七、产品商标.....	（ 119 ）
第三节：技术管理.....	（ 121 ）
一、机构.....	（ 121 ）

二、产品开发	(121)
三、技术鉴定	(123)
四、技措改造	(125)
五、产品获奖	(127)
六、标准化工作	(128)
第四节：质量管理	(129)
第五节：财务管理	(130)
一、资金管理	(131)
二、会计核算	(133)
三、成本核算和成本管理	(133)
四、其它工作	(136)
第六节：劳动工资管理	(137)
一、劳动力管理	(137)
二、工资管理	(138)
三、劳动纪律	(142)
四、劳动定额	(143)
五、经济承包	(145)
第七节：设备管理	(148)
第八节：销售管理	(150)
一、销售科	(150)
二、门市部	(151)
三、物资管理	(155)
第五章：厂务工作	(156)
第一节：厂办公室	(156)
一、组织机构	(156)
二、办公室工作	(156)
三、宣传工作	(157)
四、职工教育	(159)
五、工厂保卫	(160)
第二节：行政工作	(162)
一、生活设施	(162)
二、招待所	(164)

第六章：党团组织.....	(168)
第一节：党组织.....	(168)
一、组织机构.....	(168)
二、组织工作.....	(172)
三、纪检工作.....	(179)
第二节：团组织.....	(180)
第七章：工会工作.....	(182)
第一节：组织工作.....	(182)
第二节：文明班组.....	(183)
第三节：职工福利.....	(183)
第四节：文体生活.....	(185)
第五节：工会财务.....	(186)
第六节：职工代表大会.....	(186)
第八章：大事记.....	(189)
第九章：荣誉录.....	(194)

概 述

杭州毛源昌眼镜厂创建于1862年（清同治元年），历经清政府，中华民国，中华人民共和国三个历史朝代，几经迁徙、几经拆并，却始终忍辱负重，坚持以老养新的办厂方针，在提篮小卖的生意之中孕育并发展了杭州新兴的光学工业。与此同时，艰苦创业，把眼镜生产推向了专业化、全能化。

杭州毛源昌眼镜厂座落在风光秀丽的西子湖畔。厂址：杭州市上城区南山路新民村3号。厂区占地面积3985m²，建筑面积5394m²，其中生产面积3000m²，招待所1283m²。

整个厂区东接劳动路，东南与杭州十大名胜之一的吴山山邨连成一片，西临南山路，与柳浪闻莺隔路相遥，北邻浙江美术学院，紧傍潘天寿纪念馆，西南为古刹净寺和玉皇山所在。地理位置十分优越。离古城清河坊，新城闹市中心湖滨路皆不远，交通方便，乘坐四路、八路、三十路公共汽车均可直接到达。

杭州毛源昌眼镜厂系全民所有制工业企业，隶属于杭州市电子仪表工业公司，是全省唯一生产经营制造眼镜的专业工厂，营业执照号：杭工商011236，注册资金玖拾贰万元，法人代表：李祖录，开户银行：杭州市工商银行营业部，税务登记证证号：000583。

1984年10月，在市政府的亲切关怀下，工厂从附属地位走向独立，杭州毛源昌眼镜厂正名复出。并由分厂带来了蓬勃生机，产品结构的转向，技术措施和手段的加强，使“毛源昌”春风得意，克服了分厂时十分棘手的经济低负现象。

厂部下设两个车间，六科二办，一个眼镜门市部和一个劳动服务公司，厂部实行三级管理，建立了领导班子。各科室职能行使自己的职责，负责各分管部门的工作。

两个车间分别承担制造镜架和镜片的任务。按厂部下达的作业计划完成生产工作任务，以及各项分解指标。

门市部隶属于厂部，由厂部统一核算，承担验光、配镜、另售、批发、修理等业务。如期完成厂部下达的各项经济指标，并对其服务负全面责任。

门市部座落在三公园正对面。店址：杭州市上城区湖滨路7号。面濒西湖，背靠延安路，是旅游观光者的必经之路，乘坐7路、10路、16路公共汽车，51路、54路、52路电车均可直接到达。每值春暖花开之际，喧闹的湖滨林荫大道人群熙熙，展示着门市的又一营业高峰。

门市部面积248m²。1985年创利14万元。人均创利3500元。

湖滨门市部得天独厚，实力雄厚、技术精良、名正牌老，其服务、设备、规模均为国家一流水平，气势恢宏，为省城一颗璀灿的明珠。

1984年12月17日，杭州毛源昌眼镜厂劳动服务公司建立，该公司隶属于工会，非独立核算。公司下辖浙一医院门市部和厂招待所。

1985年企业通过整顿验收和工普验收。“毛源昌”被列为杭州市合格企业。

同年，《杭眼通讯》创刊。

1985年，工厂逐渐走向振兴，淘汰了陈旧的赛璐珞架生产线和磨片工艺规程，实现了产品的转向，成功地试制了301、302男、女式金属架，为工厂摆脱困境和被动打下了基础，为实现毛源昌的经济翻番创造了条件。

1985年工厂固定资产85万元，流动资金19万元，全员劳动生产率3916.67元/人，流动资金周转天数267天，年生产镜架86000付，镜片110000付，工业总产值64万元，销售收入148万元。实际利润17万元。

全厂年末职工人数248人，其中全民职工105人，集体职工143人，管理人员40人，生产工人208人，工程技术人员4人，大专文化程度3人，中专文化程度2人。

下 延

杭州毛源昌眼镜厂从1984年复出至1985年仅只壹岁，若以85年为下限，则很难反映工厂1985年——1988年这一重创时期完整的历史面

貌，考虑工厂发展中的特殊情况，作下延至1988年，惟只希望能将这一历史过程完整地摄录下来。

*

*

*

1986年6月1日，杭州毛源昌眼镜厂劳动服务公司撤消，其下辖浙一医院眼镜门市部划归厂部，接受厂部管理，非独立核算。改名为“杭州毛源昌眼镜厂第二门市部”，后迁往杭州市下城区环城北路新63号。其处于杭州水陆交流枢纽地带以及杭州经济文化的中心。东北面为杭州客运轮船码头，东接浙江展览馆、杭州大厦、旁接杭州科技会堂、杭州剧院、杭州电报大楼和民航杭州售票处，西南为杭州长途汽车客运站，同时又是51路、52路、30路、6路、1路、54路公共（汽）电车的起讫点。营业面积50m²，额定职工9人，固定资产10万元，流动资金8万元，1988年创利7万元。

第二门市部以服务取胜，在经营中，十分注重自己的商业形象，注重社会效益。

劳动服务公司下辖的招待所，划归行政科管理，1988年划归工会。招待所总面积1283m²，额定床位103张，1988年创利17.5万元，额定人员34人。

1986、1987年，杭州毛源昌眼镜厂先后与下城区人民医院和华西美钟表眼镜店联营。1988年又与新华书店联营，在解放路146号（原艺林书店址）建立了杭州毛源昌眼镜厂第三门市部。其非独立核算，隶属于厂部管理。

位处商业中心的第三门市部，营业面积60m²，额定职工8人，固定资产10万元，定额流动资金8万元，1988年创利8万元。

1988年，杭州毛源昌眼镜厂与杭州市工商联三股合资，建立了中外合资性质的“杭港眼镜制造联合公司”。设址杭州毛源昌眼镜厂内。

1988年4月23日，原湖滨门市部改名为“杭州毛源昌眼镜厂中心门市部”。其在为厂各门市部的设立中作出了积极的贡献，输送技术力量，给予技术培训，成为厂经济服务的中心。

1988年8月，杭州毛源昌眼镜厂与杭州轻工供销公司联营，在杭州大厦建立了铺面门市部，为第四门市部。该门市部设在杭州大厦一

楼展厅，正门右侧，使用面积 80m^2 ，实用面积 10.94m^2 ，验光室 10.09m^2 ，额定职工8人，固定资产10万元，流动资金8万元。

企业1986年8月14日开始实行厂长负责制，同年10月3日，市政府同意该厂发展眼镜，实现归口的要求，将厂的隶属关系划归杭州市轻工业局管理，并决定从1987年1月1日起正式由杭州市轻工业局接收。

企业1988年试行“工效挂钩”。

至1988年底，工厂拥有固定资产171万元，流动资金202万元，全员劳动生产率6670元/人，流动资金周转天数76天，年生产镜架14万付，镜片8万付，工业总产值160万元，销售收入566万元。全厂拥有主要生产设备199台（套）。

全厂职工年末总数270人，其中固定职工232人，合同工38人。

厂部设有一办六科，四个眼镜门市部，一个中外合资眼镜制造公司和招待所。管理人员45人，生产工人187人，工程技术人员5人，大专文化程度8人，中专文化程度4人，高中毕业生67人，初中文化程度115人。初中以下文化程度33人。

这几年来，“毛源昌”广开经营渠道，积极开展经济、技术协作，联合了国内外的有生力量，结成坚强的眼镜同盟，把眼镜的生产和经营推上一个新的高度。并注重从设备上，技术上装点自己，先后从英国、德国、日本引进在国外尚属先进的电脑验光仪，红外线验光仪，自动割边机等，建立了半金属架、金属架、另星、成打四条生产流水线，并在产品款式的新颖上求取产品的生命力。到目前为止，已有30余只品种和规格的镜架品种，产品价格公道、款式新颖、色泽鲜艳，工艺达到国内先进，其着色工艺具有良好的附着力，防腐性好，既可配作平光镜，又可用于配制各种光度镜片，其抗弯性能优于国外。产品投放市场后，很快抓住了消费。产品获1986年、1987年两度省优秀四新产品奖，1986年省轻工优秀产品“金鹰奖”，1987、1988两年市优秀四新产品奖等。

镜片生产更趋成熟，承接各种材料各种光度的加工，镜片备货充分，无论是盈利甚微的白托片，还是易碎的变色片，或是光白片、超薄片、双焦距渐进镜片，CR—39光学树脂片，一应俱全。承接各种