



# 兰州五金交电化工商业志

兰州市五金交电化工商业志编委会

# 兰州市五金交电化工商业志编委会

主任：裘厚德

副主任：郭 鉴 丁建华 董新民

赵景和

委员：陈献元 吴世华 崔欣荣

申恩科 谭正雅 郑福臣

王崇文

主编：郭 鉴

副主编：刘延珠 白 锋

编辑：崔新洲 陈 龙 王来义

资料：边绍文 田 勇 葛旭东



### 编委会成员合影

前排（从左至右）：丁建华、申恩科、魏至民（市一商局长）裘厚德、赵景和。  
后排（从左至右）：刘廷珠、白 锋、崔欣荣、吴世华、陈献元、郭 鉴。



## 编委会办公室工作人员合影

前排（从左至右）：白 锋、郭 鉴。

后排（从左至右）：刘廷珠、崔新洲、边绍文、陈 龙。



兰州市五交化公司办公楼



兰州五金采购供应站办公楼



兰州交电采购供应站办公楼



兰州化工采购供应站办公楼

# 前 言

兰州市五金交电化工商业志，是在市委、市人民政府和市一商业局的领导和重视下，由兰州市五金交电化工公司、甘肃省兰州五金采购供应站、甘肃省兰州交电采购供应站，甘肃省兰州化工采购供应站的领导同志组成编委会，并由四个单位抽人组成商业志编纂办公室，于1989年3月开始投入工作。经历了搜集资料、研究篇目、编写长篇、分篇目编纂和合编等阶段，历时二年半，到1991年6月合编成稿。在搜集资料期间，办公室的同志，查阅了省五交化公司及三站一司的大量档案材料，到省、市档案馆、图书馆、市统计、商业、工商、文史等部门翻阅了所有有关五交化行业的材料，多次召开了长期从事五交化经营的高退休老干部、老职工和在职的部分干部、职工座谈会，上门访问了部分年老行动不便的老同志，从他们那里获取了许多有益的活资料。还派人到兰州市三县六区，西安、天水、平凉、武威、酒泉等地调查访问了原在兰州五交化商业工作过的同志和由兰迁往外地的原五交化企业。所有这些，都为我们的编写工作奠定了良好的基础，在这里我们向提供资料的单位和个人表示衷心的感谢和致意。

兰州市五交化商业志的指导思想，是以马列主义、毛泽东思想为指导，坚持历史唯物主义和辩证唯物主义的

观点，坚持党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策，坚持四项基本原则和以党的十一届六中全会《关于建国以来党的若干历史问题的决议》为准绳，以社会主义的历史和现状为主体内容，尊重历史，服务当代，掌握详今略古，有所侧重的原则，用绝大部分篇幅，重点记述了新中国成立之后，兰州市五交化商业的发展成就和勤劳智慧的广大干部、职工的光辉业绩。充分反映“只有社会主义才能建设新中国”，只有社会主义才能才使五交化行业兴旺发达这个现代历史发展的基本规律。我们编写这本志的目的，正是为了正确认识兰州五交化发展的历程，借鉴历史经验，从中找出规律性的东西，以指导现实工作，在建设有中国特色的社会主义中，加快改革步伐，使五交化事业向着更快更好更高的水平发展，创出更佳的经济效益和社会效益，为实现社会主义现代化建设做出更大的贡献。

由于编写五交化商业志是一项新的工作，参加编纂人员缺乏经验，历史知识有限，加之资料不全，限于编辑水平，疏漏不足之处在所难免，多有不尽人意之处，望同行志士予以指正。

兰州市五交化商业志编委会

一九九一年六月三十日

# 目 录

第一章	兰州五金交电化工商业的起源·····	1
第二章	近代兰州五金交电化工商业变化·····	7
第三章	新中国成立后兰州五金交电化工 商业的发展·····	12
第一节	国民经济恢复时期·····	12
第二节	对资本主义商业的改造时期·····	15
第三节	全行业的公私合营时期·····	25
第四节	大跃进和困难时期·····	29
第五节	文化大革命时期·····	36
第六节	改革开放时期·····	39
第四章	管理机构沿革·····	48
第一节	商会的产生·····	48
第二节	五金电料行业公会·····	50
第三节	工商联联合会·····	51
第四节	国营五金交电化工商业的建立 及发展·····	52
第五章	市属县区五交化商业的发展·····	57
第六章	网点的变化发展·····	79
第一节	解放前五金、电料、交通、染 料业的网点形成与布局·····	79

第二节	公私合营时期的网点变化与布局 .....	81
第三节	大跃进和文革时期网点变化与布局 .....	83
第四节	党的十一届三中全会以来五金交电化工商业网点的发展变化 .....	85
第七章	职工队伍的建设 .....	92
第一节	职工队伍的发展壮大 .....	92
第二节	职工培训 .....	93
第三节	职工思想业务素质各项表录 .....	97
第四节	三站一司历届领导成员名单 .....	113
第八章	企业体制改革 .....	118
第一节	管理体制变革 .....	118
第二节	内部配套改革 .....	125
第三节	批发体制改革 .....	127
第四节	承包经营 .....	128
第五节	横向经济联合 .....	129
第九章	业务经营 .....	134
第一节	市场营销 .....	134
第二节	经营范围 .....	144
第三节	购销业务 .....	153
第四节	地产品收购 .....	160
第十章	计划管理 .....	163

第一节	概 况	163
第二节	商流计划与供需衔接	165
第十一章	财务管理	169
第一节	概 况	169
第二节	财务会计制度	171
第三节	经济效益	172
第十二章	物价管理	180
第一节	概 况	180
第二节	费用及系统内作价	186
第十三章	储运管理	190
第一节	概 况	190
第二节	规章制度	192
第十四章	大事记	196

## 第一章 兰州五金交电化工商业起源

中国很早就有铁的生产，冶铁事业十分发达。自战国时代中国盛行铁器。铁和铁器的生产，到了汉代时便发展到高峰。建元二年（公元前137年）汉武帝继位后，这位年仅十八岁的皇帝即锐意经营，开发西北，先后派张骞两次出使西域，随着丝绸之路的开通，中国丝绸及其服装、铜镜、铜器和漆盒等手工艺品就源源不断地运往西域各国。兰州是丝绸古道上的重镇，其商业历史悠久，源远流长。在它的历史上，曾有过繁荣昌盛的兴旺时期，也曾经历过兵马横行，群雄割据，经济凋敝，天怒人怨，民不聊生的灾难时期。自陆路丝绸之路的重心转向东南沿海水上丝绸之路以后，兰州的商业贸易和全省各地一样，由以外贸为主转向以内贸为主。由于兰州交通不便，工业生产空白，商业萧条，发展缓慢，到了清朝，随着与少数民族地区贸易畅通，使“北临河滨，南对兰山，地面狭隘，周围五六里，户口约三千有奇”的“北五省一极小都会”（引自《兰州学刊》1688年第一期《明清西北城市的市民社会经济生活》）又活跃起来，商业又复繁荣，成为甘肃贸易的物资集散地。公元1871年（清同治十年）兼营少量颜料，染料和桐油的“万顺德”布匹杂货店开业。公元1876年（光绪二年）“蔚隆章”铁货铺开业。相隔二年多，又有“长盛泰”等三家铁铺先后开业。由于兰州近代工业起步晚，到1936年第一家汽车零件行“中华零件行”开

业。1939年第一家电工电料“怡成兴电料行”开业。到1951年兰州才有了消防器材经销点“兰州市信托公司消防器材经销处”。

(一)从流动行炉到固定摊点打铁铺。兰州很早就有流动行炉出现，主要打制一些民用铁器用品，边打边卖，自产自销，工商兼营。到1935年前一部分集中兰州凤林关固定摊位，坐地打铁经营，号称“大炉院”。据1935年《兰州工商与金融》记载：“兰州城外黄河北岸，有所谓炉院者，非铜铺亦铁铺，专熔化生铜生铁，铸造铜铁炉、及旧式农具、兰州普通火炉及所用之铁犁、铁锄等，均系炉院所产者，所有铁货，均以斤论价，铜货价廉，每双斤四角，铁货五角”。将该行各店名称列后：

名 称	资本 (元)	地 址	经 理
永 顺 和	1000	兰州凤林关 (今庙滩子)	王宝孝
永 福 祥	500	兰州凤林关 (今庙滩子)	王新齐
三 益 铭	500	兰州凤林关 (今庙滩子)	王槐九
三 益 成	500	兰州凤林关 (今庙滩子)	王金山
永 盛 祥	500	兰州凤林关 (今庙滩子)	王宝泰
源 兴 福	500	兰州凤林关 (今庙滩子)	王安泰

一部分集中于黄河北金城关一带，专门生产铁轮马车和车轮铁瓦，但生产设施和技术都十分落后，1935年《兰州工商与金融》记载：“兰州的交通条件和交通工具也相当落后，骡车为交通主要工具，当地车铺虽能制造，而不能用；故兰州街市上之骡车，十有九均系西安制造者。

兰州人力车颇多，但无人力车制造厂；此项人力车均系运自东路，远则开封、郑州，近则西安。人力车夫，以车载相当货物（如药材、铁货等），由开封或西安，徒步拉车西行，至兰州售其货，以盈利充川资，而车抵兰州，其价亦增蓰矣。人力车在兰州获利甚厚，但兰州普通车厂，竟无设法仿造者；盖甘肃省普通工人知识谫陋；劳力而外，不解智慧之运用也”。“吾国工业本不足道，惟各大商埠之工业，尚知模仿改良，不无进步可言，而兰州则异是：延一工人至，授以样本，请为仿制，则必谢曰：不能；或请照旧式稍加变通，则亦必谢曰：不能吾师所教者如此，它非所知也，工人知识如此，工业之不发达，良非无故耳”。工业和技术的落后，直接影响五金交电行业的形成和发展。后来“董家菜刀铁匠铺”的出现，改变了对技术不求进取的状况。“董家菜刀铁匠铺”，设在兰州道升巷内，店厂合一，自产自销，他们对技术精益求精，每锻打一把菜刀要经过四道工序和十五种工艺才能把菜刀锻打成品，终于赢得广大群众的青睐，成为兰州的名牌产品。

（二）纯商业性质的铁货铺。兰州开业最早的纯商业性质的铁货铺四家。

“蔚隆章铁货铺兰州分号”，开业于1876年（光绪二年）原地址兰州市西大街（现张掖路），经理张献池，资金白洋二万元，从业人员15人，到1935年资金发展为八万元。“蔚隆章铁货铺”总店设在凉州（今武威市），相传总店在明代已开始营业，到清代中期续芳林任总店经理时，企业发展到了鼎盛时期，资金雄厚，号称白银三百万，