

015572

■ 《协庄煤矿志(1992—2003)》编纂委员会 编

协庄煤矿志

1992—2003



煤炭工业出版社

协庄煤矿志

1992-2003

■《协庄煤矿志(1992-2003)》编纂委员会 编

煤炭工业出版社

· 北 京 ·



齐心协力，奋发进取，
务实求新，争创一流。

—— 协庄煤矿矿工精神

2



《协庄煤矿志(1992~2003)》编纂委员会

主 任 牛家成

副主任 王 涛

委 员 (按姓氏笔划排序)

刁传庆	马京祥	马晓贵	王 斌	王业平
王宏亮	王泮社	元荣强	石 伟	李 伟
李升民	李玉元	刘 永	刘淑水	苏 东
杨元庆	何树国	张元富	范西龙	周长胜
郑朝勇	郎秀勇	赵海支	袁相春	袁秋新
高 平	徐 震	焦 波	董启明	强志远
臧彦民				

《协庄煤矿志(1992~2003)》编审委员会

主 任 孙正启

副主任 牛家成 王 涛

委 员 (按姓氏笔划排序)

王 斌	王宏亮	李 伟	苏 东	杨元庆
何树国	郎秀勇	袁秋新	焦 波	董启明

主 编 何树国

副主编 苏 东

3

《协庄煤矿志(1992~2003)》编纂委员会

主 任 牛家成

副主任 王 涛

委 员 (按姓氏笔划排序)

刁传庆	马京祥	马晓贵	王 斌	王业平
王宏亮	王泮社	元荣强	石 伟	李 伟
李升民	李玉元	刘 永	刘淑水	苏 东
杨元庆	何树国	张元富	范西龙	周长胜
郑朝勇	郎秀勇	赵海支	袁相春	袁秋新
高 平	徐 震	焦 波	董启明	强志远
臧彦民				

《协庄煤矿志(1992~2003)》编审委员会

主 任 孙正启

副主任 牛家成 王 涛

委 员 (按姓氏笔划排序)

王 斌	王宏亮	李 伟	苏 东	杨元庆
何树国	郎秀勇	袁秋新	焦 波	董启明

主 编 何树国

副主编 苏 东

3

《协庄煤矿志(1992~2003)》编辑工作人员

编 辑 李振蒙 朱 龙 焦学刚 梁秀兰 王广贞
李传宁 张茂学 李克亮 鲍海波
摄 影 韩胜利
档案资料 王 梅 高茂芳 陈华亮

部门(单位)核稿签字人员

安 监 处: 刘 永	离退职工服务站: 刁传庆
党群工作部: 王 斌	财 务 部: 高 平
生产技术部: 强志远	机电运营部: 王业平
经营管理部: 李升民	人力资源部: 臧彦民
办 公 室: 焦 波	调 度 室: 赵海支
物 业 处: 张国洪	工 会: 袁相春
公 安 科: 牛永生	非 煤 办: 冯圣印
行 政 科: 刘淑水	澡塘办公室: 张松军
计 生 办: 袁佑涛	通防办公室: 曹佃君
供销分部: 王光海	煤 销 分 部: 魏玉祥
煤 质 科: 闫允卿	研石热电厂: 安 文
百川纸业: 赵文平	

《协庄煤矿志(1992~2003)》编辑工作人员

编 辑 李振蒙 朱 龙 焦学刚 梁秀兰 王广贞
李传宁 张茂学 李克亮 鲍海波
摄 影 韩胜利
档案资料 王 梅 高茂芳 陈华亮

部门(单位)核稿签字人员

安 监 处: 刘 永	离退职工服务站: 刁传庆
党群工作部: 王 斌	财 务 部: 高 平
生产技术部: 强志远	机电运营部: 王业平
经营管理部: 李升民	人力资源部: 臧彦民
办 公 室: 焦 波	调 度 室: 赵海支
物 业 处: 张国洪	工 会: 袁相春
公 安 科: 牛永生	非 煤 办: 冯圣印
行 政 科: 刘淑水	澡塘办公室: 张松军
计 生 办: 袁佑涛	通防办公室: 曹佃君
供销分部: 王光海	煤 销 分 部: 魏玉祥
煤 质 科: 闫允卿	研石热电厂: 安 文
百川纸业: 赵文平	

明天会更加美好

(序 一)

《协庄煤矿志（1992—2003）》即将编纂出版了，这是协庄煤矿发展历程中的一件大事，值得庆贺。

十二年，一个生肖轮回。匆匆翻阅协庄煤矿的新版矿志，我看到了新汶矿区十多年改革发展的一个缩影。十二年前，那位引领中国走上高速发展之路的世纪老人，以阅尽新中国社会经济政治沧桑的高超智慧，在南中国再次向全国发出了快速发展的号召。从此，“三个有利于”、“发展才是硬道理”、“贫穷不是社会主义”的呐喊，在中华大地的上空震撼人心。从此，协庄煤矿又进入了一个新的振兴期。

不错，20世纪90年代末期，受大环境的影响，我们企业一度也面临着严峻的生存危机。新汶矿区的经济运行和广大矿工的基本生活受到了行业经济形势恶化的严重冲击——这是我们乃至全行业都必须面对和经历的空前考验。每每想到这些，我心潮起伏，久久难以平静……

总令我难以忘怀的是，在企业陷入低谷、负重爬坡的关键时期，矿区的父老乡亲，可亲可敬的矿工弟兄，和我一道抱持“一代人要有一代人的作为，一代人要有一代人的奉献”的崇高信念和使命，坚定“苦熬不白熬、不给后人留下遗憾”的意志和决心，不遗余力地谋求企业的发展振兴。致力于全面脱胎换骨式的“企业再造”，以及以“稳定煤炭主业，优先发展非煤”为战略的“二次创业”。协庄煤矿干部职工在与整个矿区同呼吸共命运中，为了企业的改革发展，不断拓荒、探路和跋涉，付出了成本和代价，也收获了成果和喜悦。“链式管理法”、“2S安全管理法”的探索形成，以及民营产业群的迅速崛起，都客观记录了协庄干部职工艰辛探索的足迹。

“盛世修志。”正值企业高速发展的历史时刻，总结矿井走过的历程并编纂成志，是十分有益和必要的。

成功没有止境。11世纪中国伟大的改革家王安石有句名言：“世之奇伟瑰

怪非常之观常在于险远，而人之所罕至焉。故非有志者不能至也。”

尽自己的最大努力把自己镌刻在一个地方，然后大方果敢地抹去它。这是一种勇气和胆略，更是一种超越和提升。

相信，协庄煤矿的明天会更加美好；相信，新汶矿区的前途会无比广阔！

以上感想，是为序。

A stylized handwritten signature in black ink, appearing to read '江昆' (Jiang Kun).

2004 年 3 月

谱写更加壮丽的篇章

(序 二)

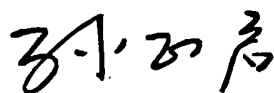
《协庄煤矿志(1992—2003)》的出版,是协庄煤矿发展历程中的一件大事,由衷欣慰,谨书此文,权以为序。

1992年到2003年,是协庄煤矿发展历程中极不平凡的十二年。其间正是国家实施国企改革的重要时期,矿井经历了政企分开、企业改制转型、煤炭价格放开、国家全面实行市场经济等重大变革。在这历史性的转折时期,企业既适逢难得的机遇,又面临严峻的考验。可喜的是,协庄煤矿八千名员工在党的十四大、十五大和十六大精神指引下,发扬“齐心协力,奋发进取,务实求新,争创一流”的协庄煤矿矿工精神,坚持以市场需求为导向,以“管理、技术、制度”三大创新为重点,大力推行“三项制度”改革和企业文化、矿区道德建设,大力实施“以人为本”的发展战略,创新实施了“链式管理”、“2S安全管理”等新型经营、安全管理模式,成功将市场机制引入企业内部,使生产经营活动由过去的行政管理转变为市场手段调节,在经济效益不断提高的同时,矿井实现了较长的安全生产周期。大力发展非煤产业,重视企业的战略性调整,光明热电公司、百川纸业公司等一大批技术含量高、产品附加值高、生产效益高的“三高”项目陆续建成……十二年的风雨兼程,使协庄煤矿在市场经济的大潮中,取得了累累硕果,焕发了新的生机和活力。

以史为鉴,以志为鉴,编史修志,是中华民族特有的优良文化传统。《协庄煤矿志(1992—2003)》,贯彻“存真求实”之方针,客观地记载了协庄煤矿十二年来的巨大变化,展现了矿井跨越式发展的轨迹。全志力求观点正确,资料翔实,体例得当,以利于承前启后,继往开来,其目的在于“资政、存史、教化”,为协庄煤矿的生产建设、改革发展、精神文明等各项工作服务。因此,她是我们了解和研究矿情的案头卷,也是一部有益当代、惠及后世的重要历史文献。一卷在手,犹如全矿在胸,其意义和价值是不可估量的。矿决策层可以之为镜,把握协庄煤矿历史发展的脉络,从协庄的实际情况出发,进行宏观决

策，规划建设蓝图；全矿员工可以之为师，弘扬“齐心协力、奋发进取、务实求新、争创一流”的精神，为繁荣协庄、振兴矿区，贡献才智和力量。

鉴古知今、启迪未来。历史证明，只有在实践中创造出辉煌的成就，才能在志书中留下灿烂的华章。当前，我们正处在一个伟大的时代、一个千载难逢的重要战略机遇期，理应创造出无愧前人、造福今人、惠及后世的丰硕成果。我们深信，务实求新、争创一流的协庄人必将承前启后，同心同德、励精图治，创造更加辉煌的业绩，谱写更加壮丽的篇章！



2004年3月

编 纂 说 明

一、《协庄煤矿志（1992~2003）》是综合性企业志书。全书以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，以矿井 12 年来的重大变化为主线，记载矿井政治、经济、文化、生产建设等各方面的沿革和发展，坚持“纵不断线，横不缺项，详今略古，详近略远”的编纂方法，力求达到政治性、思想性、科学性、资鉴性、真实性、权威性的有机统一。

二、协庄煤矿于 1992 年 10 月出版了《协庄煤矿志（1962~1991）》，《协庄煤矿志（1992~2003）》是其续篇。《协庄煤矿志（1992~2003）》断限：上限为《协庄煤矿志（1962~1991）》下限次年，即公元 1992 年，下限一律截止到公元 2003 年底。内容编辑以记录 1992 年以来的事件为主，若事件与 1992 年之前有较大关联，则追述到 1992 年之前。

三、本志书体例由概述、大事记、各类专志、人物传、图表、附录等部分组成，遵循“事以类从，类为一志”的原则，以类系事，按类分列，横排竖写，述而不论。采用志、记、录、传、述、图、表、照片等八种形式，依据篇、章、节、目四大主要编纂层次，按内容主从关系分别编入相应篇章，力求归属得当。

四、志书用第三人称编写，直书机构名称，不用“我省”、“我党”、“我局”、“我矿”等称谓。涉及人名，除引文外，直书其姓名，不用褒贬之词，必要时冠以职务、职称。

五、志书用规范化的语体记述，不用文言或半文言，按国家相关规定使用专业名词、符号、代码。篇、章、节、目以事命题，标注次第序码；在篇、章、节码前加“第”字，如第三篇第五章第二节。目及细目只标序码，目的序号为“一、二、三”。公历世纪、年代、年、月、日和时刻用阿拉伯数字，如：20 世纪 90 年代、1992 年 1 月 1 日、下午 3 时等；农历纪年用汉字，如：正月初五。

六、表（图）号用三个阿拉伯数字表示，数字中间用占一个字节的横线隔开。第一个数为篇的序号，第二个数为章的序号，第三个数为本表（图）的序号。如：“表（图）4-2-3”意为第四篇第二章中的第三个表（图）。

编 者

2004 年 3 月

29

目 录

第一篇 概 述.....	1
第二篇 大事记.....	9
第三篇 生产建设	45
第一章 井田概貌	47
第一节 勘探与设计	47
一、勘探.....	47
二、矿井设计	48
第二节 水文地质	49
一、区域水文地质概况.....	49
二、矿井水文地质条件概况.....	51
三、矿井充水因素	54
第三节 其他开采条件	54
一、煤层顶底板岩石的岩性特征.....	54
二、瓦斯、煤尘和煤的自然倾向.....	55
三、地温和地压	56
第四节 周边地方矿井	56
一、建新煤矿	56
二、黄泥庄煤矿	57
三、刘官庄煤矿	57
四、韩庄煤矿	58
五、双高煤矿	58
六、小协煤矿	59
七、碗窑头煤矿	59
八、高佐煤矿	59
九、光明煤矿	60
第二章 系统工程与矿井技术改造	61
第一节 提升运输	61
一、矿井提升.....	61
二、井下主巷运输.....	64

三、采区运输	66
四、地面运输	70
第二节 通风防尘与安全监测	72
一、机构	72
二、通风	72
三、防尘	72
四、安全监测	73
第三节 排水与防洪	75
一、排水情况	75
二、防洪情况	75
三、透水事故	76
第四节 供电	77
第五节 压风	79
第六节 供汽供水	79
一、供汽	79
二、供水	80
第七节 地面配套工程	81
一、选煤厂	81
二、支护用品厂	82
三、修理厂 (泰安市泰洁科工贸有限责任公司修理厂)	83
四、维修中心 (泰安市泰洁科工贸有限责任公司维修中心)	83
五、煤炭加工厂 (泰安市泰洁科工贸有限责任公司煤炭加工厂)	83
六、制网厂 (泰安市泰洁科工贸有限责任公司制网厂)	83
七、煤矸石处理	83
第三章 改扩建与延深工程	85
第一节 矿井改扩建	85
第二节 延深工程	87
一、延深工程问题的提出	87
二、延深方案的设计	87
三、延深设计的指导思想和特点	87
四、延深开拓方式	87
五、-850 m 水平延深工程资金的来源及确定	88
六、延深施工进度及实际完成投资情况	88
七、施工管理与施工工艺	90
第四章 开拓布局	91
一、开拓方式	91

二、采区布局及采区划分	92
三、巷道类别及布置	92
四、采区运输	93
第五章 掘进方法与工艺	95
一、掘进方法	95
二、掘进工艺	95
三、机械化装备	96
第六章 采煤方法与工艺	98
第七章 生产技术管理	103
第一节 生产计划	103
第二节 生产调度	106
第三节 储量管理	110
第四节 矿井测绘	110
一、机构设置及人员配备	110
二、测绘工作	110
第五节 采掘工作面管理	112
一、作业规程	112
二、正规循环作业	112
三、工程质量	113
第六节 机电管理	116
一、管理机构与组织	116
二、设备管理	116
三、供电管理	120
四、设备检修	120
五、通信与办公信息网络	121
第七节 科技	123
一、机构设置	123
二、科技工作	124
三、主要科技成果	125
第八章 劳动竞赛	133
第四篇 安全生产	135
第一章 安全管理机构及制度	137
第一节 安全管理机构与监察 (检查)	137
一、安全管理机构	137
二、安全监察 (检查)	137

第二节 安全管理制度	139
第二章 安全活动	141
第一节 安全例会	141
一、安全办公会	141
二、生产调度会	141
三、事故分析会	142
四、专业例会	142
第二节 安全竞赛与奖惩	142
一、安全竞赛	142
二、安全奖惩	143
第三节 安全教育	144
第四节 群众安全组织与活动	146
一、群众安全组织	146
二、群众安全活动	147
第三章 安全生产状况	149
一、按工亡事故类型分析	150
二、按工亡者工龄分析	151
三、按发生事故的月份分析	151
第四章 安全管理模式创新	154
第一节 安全管理方法	154
一、正向引导教育	154
二、4TS管理法	156
三、岗位区域联责, 职工安全联保	156
四、推行“精细化”作业、创建“精品工程”	156
五、全息动态监控	157
第二节 2S安全管理模式	158
一、模式简介	159
二、模式运作	159
三、“2S模式”实施效果	160
四、模式总结	161
五、模式推广	163
第五篇 管理与经营	165
第一章 管理体制与组织	167
第一节 管理体制	167
第二节 管理组织	168

一、党委	168
二、基层党组织	168
三、行政	169
四、基层管理机构主要变化情况	169
五、民主管理机构	171
六、技术管理机构	172
第三节 计划管理	172
一、计划编制	172
二、计划平衡与贯彻执行	173
三、统计工作	173
第二章 管理经营	176
第一节 经营管理沿革	176
一、切块承包、分离经营，实行倒逼工资管理	176
二、三条线管理	177
三、工序结算与链式管理	178
第二节 链式管理法与利益对称化经营理念	178
一、工序结算法	178
二、链式管理法	179
三、“利益对称化”经营理念	182
第三节 链式管理法的应用效果与总结	183
一、“利益对称化”经营理念的意义	183
二、“链式管理法”的应用效果	183
三、管理方法总结工作	184
第三章 产品与销售	186
第一节 产品质量	186
一、产品及用途	186
二、产品质量	186
三、煤质管理	187
第二节 销售	188
一、价格	188
二、计量	189
三、产品流向	190
四、运销	190
五、煤炭出口	191
第三节 站矿协作	193
第四章 劳动工资管理	194