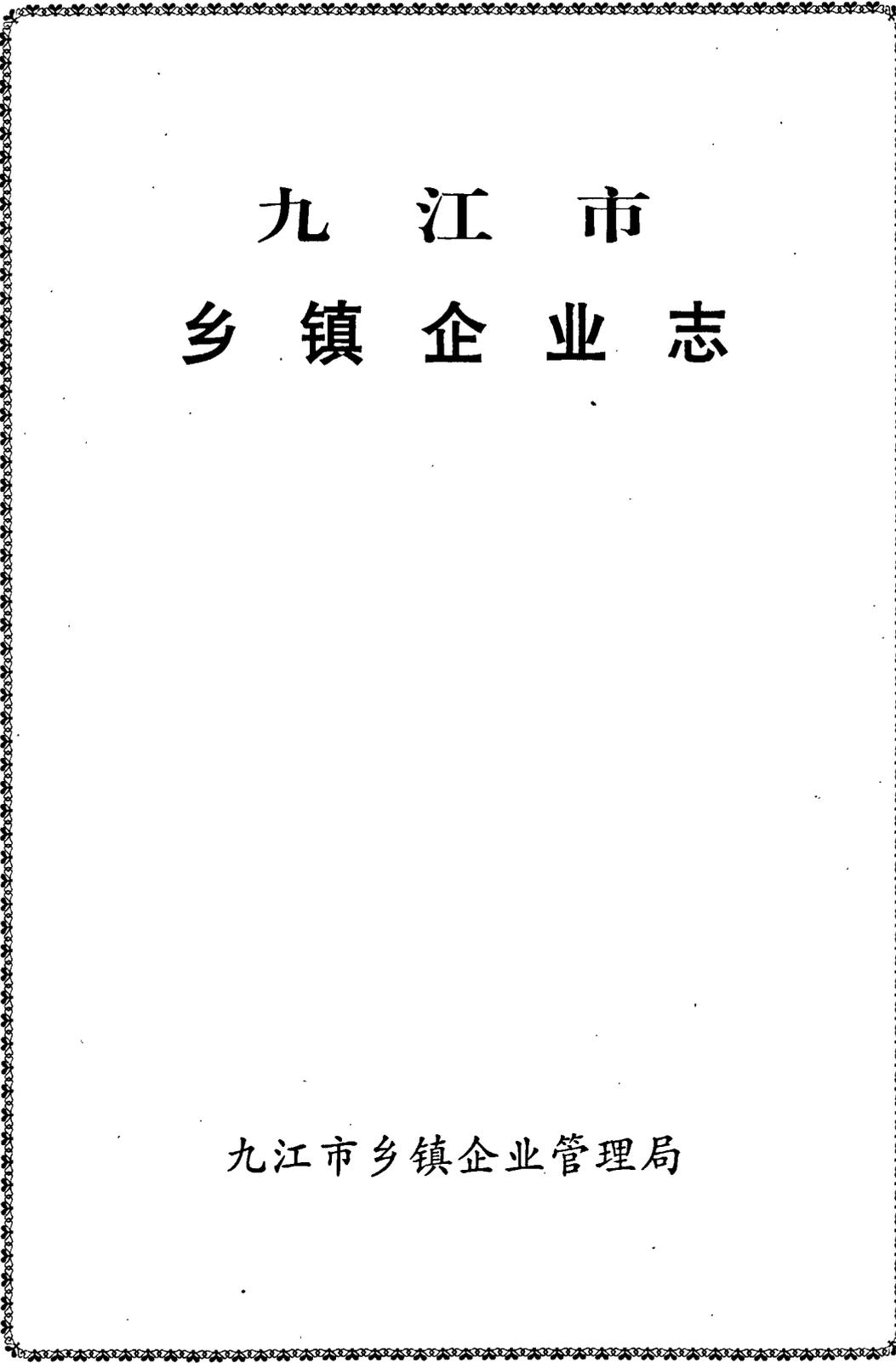


009287

九江市
乡镇企业志

九江市乡镇企业管理局



九 江 市
乡 镇 企 业 志

九江市乡镇企业管理局



《九江市乡镇企业志》编纂委员会

- 主任：田子云 市乡镇企业管理局局长
- 副主任：胡协安 市乡镇企业管理局副局长
- 江达禹 市乡镇企业管理局副局长
- 屈 伸 原市乡镇企业管理局副局长
- 委员：吴明华 瑞昌市乡镇企业管理局局长
- 徐元伙 九江县乡镇企业管理局局长
- 谭达人 武宁县乡镇企业管理局局长
- 朱永龙 修水县乡镇企业管理局局长
- 王金云 德安县乡镇企业管理局局长
- 叶祥云 永修县乡镇企业管理局局长
- 余德林 星子县乡镇企业管理局局长
- 郭继宽 都昌县乡镇企业管理局局长
- 段泽松 湖口县乡镇企业管理局局长
- 王 琪 彭泽县乡镇企业管理局局长
- 王建林 庐山区乡镇企业管理局局长

编纂办公室人员

主	编	胡协安
责任编辑兼总纂		屈 伸
编	辑	马祖柏
数统制表、誊抄		石玉荣
		吴艳玲
		娄 琦



江泽民总书记1995年3月视察德安丰林企业集团，与职工亲切握手



李鹏总理1989年9月在“全国乡镇企业产品展销会”上，使用星子“金星宋砚”研墨签名留念



德安县丰林企业集团一角

星子中国石材城



九江县沙河建筑公司办公大楼

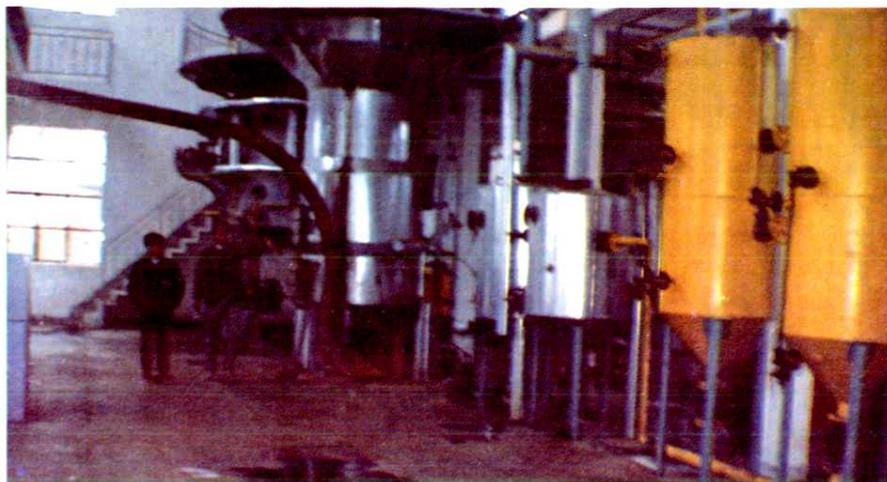
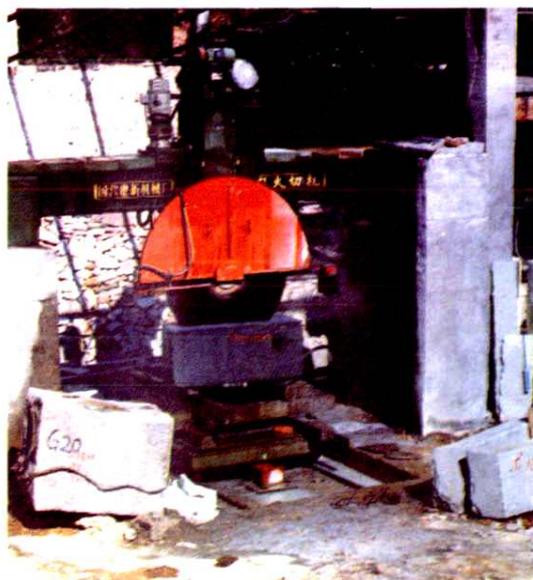
九江曲轴厂金加工车间



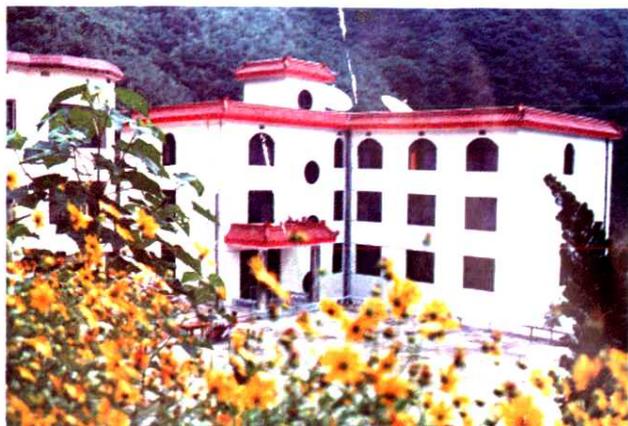
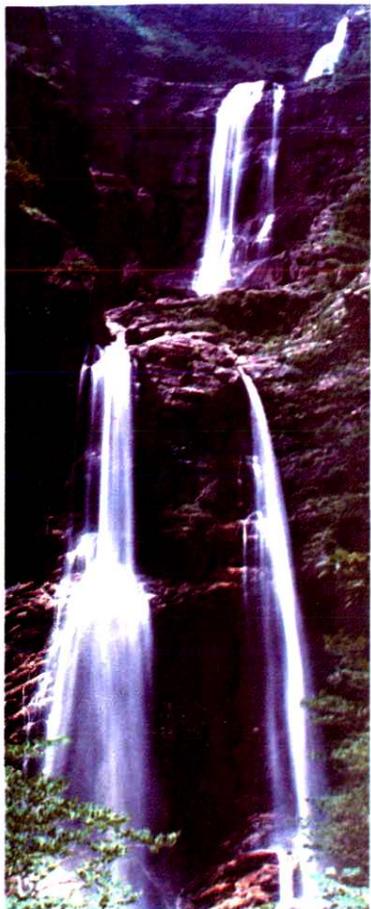
瑞昌夏畷大理石厂龙门大切机在切割方料



武宁有色金属加工厂化验室



彭泽县马垴油化厂浸出车间



庐山区海会镇利用“三叠泉”景区(左图)办
旅游、上图为景区旅游宾馆

修水昌盛高耐瓷制品有限公司生产
的电热火锅



都昌县大港生产的九龙椅



永修柘林江西林港工艺品有限公司生产的彩
绘木雕产品

湖口合金厂生产的合金系列部分产品



序

《九江市乡镇企业志》，经过编制纲目、搜集资料、编写、总纂，历时三年有余，终于编辑成书，是我市乡镇企业的一件大事。

我市乡镇企业同全省乡镇企业一样，是在党的十一届三中全会精神指引下，继农村改革之后，兴起的一场农村产业革命。如果说，以经营承包责任制为主要内容的农村改革，是使广大农民从人民公社“一大二公”的制约下解放出来，自主经营、自力发展，生产积极性得到极大发挥的话，那么，乡镇企业的发展则是广大农民从“以粮为纲”的、全市农村人平耕地不足一亩的狭小土地上走了出来，掀起的一场规模空前的、意义深远的农村产业革命。它是建设社会主义新农村，发展农村经济、使农民富裕起来的必由之路，是逐渐缩小，以致最终消灭城乡差别、工农差别的重要途径。

乡镇企业的发展实践，在许多地方已经证明了这点；乡镇企业的发展实践，还将继续证明这点。

毛泽东同志曾经说过：“人民，只有人民，才是创造世界历史的动力。”在短短的十几年时间里，一向沉静的农村，工厂遍布，烟囱矗立，马达轰鸣。几十万一直过着日出而耕，日落而息的农民，进了乡镇企业，当了工人。全市还有十多万农户，办起了家庭工业，敲开了致富的大门，走上了奔小康的道路。他们当中许多人，在大办乡镇企业的奋斗历程中，迅速不断地改变着农村落后面貌，同时也深刻地改造着自己。过去一向被人瞧不起的“泥腿子”，今天成为登堂入室，倍受尊敬的农民企业家；成为工程师、经济师、会计师、统计师；成为农村经济管理、技术开发的中坚。就是他们带领广大农民，“向一切可以发挥自己力量的地方和部门进军，向生产的深度和广度进军，

替自己创造日益增多的财富。”（毛泽东：农村调查：《多余劳动力找到出路》一文的按语）

我国的乡镇企业，就是亿万农民的伟大创举，是建设有中国特色的社会主义的重要组成部分，也是我们这一代人亲手栽种和培育出来的一丛常盛不衰的鲜花。我们有理由、有条件，更有责任将乡镇企业发展大潮中，涌现出的朵朵浪花，加以拾掇、搜集、整理，编辑成册，是为之《志》，藉以承前启后，继往开来。

九江市《乡镇企业志》，是我市乡镇企业第一部史书，记录我市乡镇企业产生、徘徊、发展、腾飞的轨迹。它从铁、木、篾手工业社（组）到社队企业到乡办、村办、联办、户办“四轮驱动”和股份制企业、三资企业的兴起；从种植、养殖、加工“一条龙”到农、工、建、运、商“五业并举”；从就地取材、就地加工、就地销售的“三就地”的经营方针到面向大社会，跻身大市场。总之，从一种很不起眼的农村自然经济和半自然经济，如今成为整个国民经济的重要组成部分。点之多、面之大、业之繁、人之众，构成乡镇企业重要特点，汇成农村产业革命的历史洪流，波涛壮阔、澎湃向前，必将一浪高过一浪加速农村“四化”建设的历史进程而为举世瞩目。

张 影

一九九七年七月三十日

凡 例

1、《九江市乡镇企业志》，是九江市第一部乡镇企业专业《志》。本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论为指针，运用辩证唯物主义和历史唯物主义的方法，记述乡镇企业历史与现状，力求反映我市乡镇企业发展的地方特点和时代特色。

2、本《志》体裁是述、记、传、图、表、录。共分七章，章以下为节，节以下为目，目以下为子目。以事命题，横排纵写，寓褒贬于记述之中。

3、本《志》记录300万元产值以上的工业企业和不足300万元产值的名、特、优、新产品企业和有一定声誉的老企业；500万元产值的建筑企业、房地产业；100万元产值或收入以上的农业企业、运输企业、商业、服务等行业。乡办、村办、联办、户办“四轮”齐举。

4、本《志》起编年代简叙从1952年，主要编写为1978年，九江地区社队企业管理局成立，下限1993年。大事记以年编体为主，简略叙述本末。尽可能比较全面地反映九江市乡镇企业面貌。

5、本《志》资料来源，多系档案资料，少量口碑，重点企业情况均由各县（市、区）提供。

目 录

序

凡例

概论	(1)
大事记	(16)

第一章 工 业

第一节 机械	(44)
第二节 建材	(57)
第三节 矿产	(68)
第四节 化工	(72)
第五节 轻工	(75)
第六节 服装、纺织	(80)
第七节 木竹、工艺	(87)
第八节 食品、饮料、农副产品加工	(92)

第二章 企 业

第一节 建筑、房地产	(99)
第二节 交通运输	(109)
第三节 商贸、服务、旅游	(111)
第四节 农林牧渔业	(114)

第三章 结构、成份、分配与效益

第一节 结构	(119)
第二节 经济成份	(122)
第三节 分配与效益	(126)

5

第四章 管理与经营

第一节	计划管理	(129)
第二节	生产管理	(145)
第三节	质量管理	(156)
第四节	财务管理与内部审计	(171)
第五节	经营与改革	(179)
第六节	供销经营	(184)

第五章 教育与科技

第一节	职工队伍	(191)
第二节	教育与培训	(193)
第三节	职称评定	(197)
第四节	科技开发	(202)
第五节	科技信息网	(213)

第六章 管理机构与直属企业

第一节	市级机构	(217)
第二节	县(市、区)机构	(224)
第三节	乡镇机构	(229)
第四节	直属企业	(230)

第七章 附 录

第一节	光荣榜	(232)
第二节	诗歌盛赞乡镇企业	(236)
第三节	文件辑存	(246)

概 论

九江市位于江西北部，长江中下游南岸，鄱阳湖口之滨，浩瀚湖水流至湖口，汇入长江，素有“江西北大门”之称。市辖九县一市二区和庐山管理局，腹地深阔，各种资源极为丰富，更有以庐山风景名胜区为龙头的丰富旅游资源。交通运输，四通八达。港口码头，商贾云集。历来就是我国“三大茶市”、“四大米市”之一。所有这些，对发展我市乡镇企业极为有利。

然而，我市乡镇企业的发展，和全省一样，经过了一条由“自然经济、半自然经济、商品经济到成为国民经济重要组成部分”的艰难、曲折、漫长的认识过程和发展道路。它的发展完全是按市场经济的规律活动的。我们认识这条规律，是七十年代中期，而我市乡镇企业真正起步发展，则是在八十年代初期。

党的十一届三中全会，吹响了农村改革进军号角，广大农民长期封闭的传统的农业思想被冲破，市场经济意识开始活跃起来。他们在农村全面推行联产承包责任制的同时，派出人员赴江、浙、粤学习，借鉴经验，谋求乡镇企业的发展。从而揭开了我市乡镇企业大发展的序幕。

一、徘徊的二十五年

我国是个有五千多年文明史的古老的农业国家。有农业就有为农业生产和为农民生活服务的手工业和手工作坊。中华人民共和国成立后，据1952年统计，当时全地区（即现在的市）有手工业户10,598户（不含浔阳区，含各县县城，下同），从业人员15,684人，总产值707万元，比

1949年478万元增长67.61%，其中：木业4,568户，铁业2,008户，篾业2,362户，缝纫1,117户，其它业5,629户。

1953年12月，党中央提出党在过渡时期的总路线，制定了对农业、手工业和资本主义工商业的社会主义改造的政策。从这时起，在农村合作化高潮的强力推动下，对农村手工业者，也实行组织起来。各地按照自筹资金、自愿结合、自主经营、自负盈亏的原则，成立了一批手工业合作社，有铁器社、木器社、篾器社和缝纫社等。至1957年，全市共有各类手工业合作社(组)667个，社员15,983人，比1952年增长19%；工业产值1,506万，比1952年增长46%；拥有资产204.8万元。这些作坊式的手工业合作社，一般人数少、规模小、厂房简陋，没有什么设备，只靠传统手工工艺，是农村自然经济、半自然经济的组成部份。它生产的产品，也只是适应当地农业生产和农民生活的需求，生产水平很低。

组织起来的农村手工业合作社，便是我市乡镇企业的前身。开始称之为社队企业，属于半社会主义经济成份。在封闭的传统的农业国度里，进一步履行支援农业、服务农民的职责，发展极为缓慢。并出现了“三起两落”长达二十五年的徘徊局面。

1958年，在人民公社化运动中，农村手工业合作组织，也产生了一些变化。一方面，由于几个小乡合建成一个大人民公社，原乡里一些手工业合作社，有的合并到公社为社办企业，有的则下放归大队成为队办企业，职工大部分留下来，一部分充实到了农业。另一方面，人民公社化后，农村生产力进一步得到解放，对农产品的加工和支农工业提出了更新的要求。各地以农民集资为主、国家贷款扶持、因地制宜地办起了一批小农机为主体，包括小化肥、小水泥、小水电，还有小钢铁等直接为农业服务的“五小企业”。到1960年有社队独立核算的手工业企业301个，职工13,791人，工业产值2,181.05万元。企业个数和职工人数虽然比1957年合作社(组)和职工人数有所减少，但工业产值却比1957年工业产值1,506万元增长44.82%。这说明企业规模大了，职工素质

高了,生产能力增强了,既是发展,又是提高。

三年困难时期,根据国家“调整、巩固、充实、提高”的方针,对国民经济实行调整,提出了“工业要退够,商业要退够”的方针。社队企业和刚办起来的“五小企业”,由于资金、技术、原材料的原因,也实行关、停、并、转,生产一度急剧下降。之后,为了更有效地克服农业因自然灾害造成的困难,各地又办起了小林场、小畜牧场、小果园、小茶园、小矿山、小砖瓦窑、小石灰窑等,并巩固和发展农机修造厂。1962年下降到极点的社队企业,1963年又开始有所回升。

文化大革命期间,由于“以粮为纲”和“一大二公”“左”的思想干扰,不少社队集资办起来的企业,被当做“资本主义尾巴”加以限制,甚至割掉。“文革”的头三年,社队企业根本无人过问,在统计资料上至今留着空白。1969年以后,社队企业的生产更是起起落落,“一波三折”,到1974年尚未恢复到1960年的生产水平。在此期间,江浙一带和广东部分地区社队企业的发展,已具有一定的规模,在全国引起强烈反响。

1975年上半年,中共江西省委和当时的省革委,要求各地将社队企业管理起来,中共九江地委和地革委决定由地区农业学大寨办公室负责此项工作,任务有三条:一、调查研究(包括赴江苏、广东参观学习);二、扶持一批重点企业;三、做好和二轻划分及组建社队企业局的准备工作。地区财政局连续三年共拨款200多万元,支持兴办了一批社队企业。粉碎“四人帮”后,社队企业又经过二年多的努力,1978年社队企业恢复发展4,439个,其中社办1,413个(农业519个),队办3,026个,(农业2,228个);企业总收入9,303万元,其中社办6,272万元(农业325.2万元),队办3024万元(农业197.69万元)。职工7.61万人,其中社办5.91万人,队办1.70万人。从而结束了长达二十五年的徘徊局面,开始迈出了稳健发展的步伐。

二、异军突起 江山半壁

1978年4月,九江市社队企业管理局成立,并从市二轻局划出人民公社独立核算的社队企业264个,职工11,588人,产值2,534万元。掀开了我市乡镇企业发展史上新的一页,标志我市社队企业在全市国民经济中占有一席之地。

乘三中全会东风,发展社队企业 “社队企业要有一个大发展”这是党的十一届三中全会提出的号召,并且要求“逐步提高社队企业的收入占公社三级经济收入的比重”。在党的十一届三中全会精神的鼓舞下,在农村改革大潮的推动下,发展社队企业被列入各级党委和政府的重要议事日程。一方面,有组织、有领导分期分批,派人赴江、浙、粤考察学习发展乡镇企业的经验;另一方面,深入乡村调查研究,选点立项。经过三年的努力,我市社队企业取得了快速稳健的发展。到1983年全市已有社队企业4,998个,比1978年增长12.6%,企业总产值16,522万元,比78年增长77.6%,其中社办11,377万元,比78年增长81.9%,队办5,145万元,比78年增长70%;社队工业产值8,786万元,比78年增长58.6%,其中社办5,600万元,比78年增长46.13%;队办3,186万元,比78年增长86.64%。从此,我市社队企业已经成为一支新的生力军,登上了九江地区经济舞台,开始由就地取材、就地加工、就地销售的“三就地”的小天地,迈向大社会,走向大市场,以坚定豪迈的步伐朝着伟大、光明、灿烂、充满希望的未来。

坚持“四轮驱动”,开创新的局面 1984年,是我市乡镇企业“四轮驱动(乡办、村办、联办、户办),异军突起”的一年。这年三月,中共中央、国务院以中发<1984>4号文件,转发农牧渔业部《关于开创社队企业新局面的报告》,同意将社队企业改名称为乡镇企业。同时给予乡镇企业以新的内涵,除社(乡)队(村)兴办的企业外,还将部分农民联营的