

000371

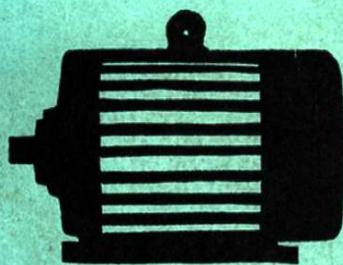
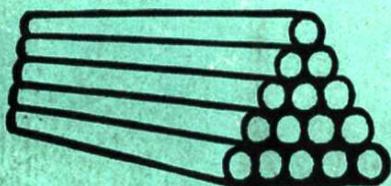
陇县地方志丛书

1954—1985

UZIZHI

陇县物资志

编 志
组 县
编 物
辑 资
局

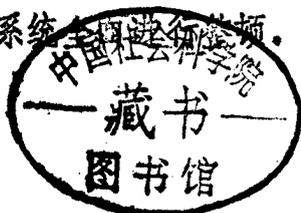


《陇县物资志》问世了，这是我县物资战线上一件值得称贺的事！物资是人们生产上、生活上所需要的物质资料。就物资工作范畴来讲，所谓物资，主要是指生产资料。所谓物资工作就是指物资流通过营管理的全过程。

物资流通是随着商品生产和商品交换的产生发展而产生发展的。由于商品生产和商品交换的迅速发展，物资的经营管理已成为国民经济运转链条上的重要环节。物资流通是联结生产分配及消费的纽带和桥梁。物资平衡是经济综合平衡的物质基础。它对保证国民经济发展越来越显示出重要作用。

解放前，陇县的物资经营是在小生产的经济基础上进行的，因而自发的、小规模。至于金属材料、二、三类机电产品则是绝无仅有。新中国成立后，通过社会主义改造，生产社会化水平不断提高。伴随着现代工业的出现，大批量的有计划的物资经营管理工作才得以发展。陇县物资经营管理工作迄今已有三十年的历史。三十年来对振兴陇县经济发展工、农业生产做出了不可磨灭的历史贡献。

中共十二届三中全会以后，根据“对外开放，对内搞活”的经济发展方针，陇县物资系统全面进行整顿，积极探索改革，增强企业活



力，狠抓经济效益，开拓横向渠道，使物资工作出现了前所未有的好局面。

陵县物资部门的发展是由小到大；工作上由简到繁；供应上由少到多；设备上由简陋到完善。物资局现有四个直属企业；八十九名专业队伍；三座大型仓库；一座办公楼；一个汽车队和一个木材加工厂。就陵县地区讲，已经形成了一个比较完整地经营管理体系。

为了察古识今，存史资治，我们根据现存资料、有关文献，结合建国以来陵县物资工作的历史、现状及特点，以《关于建国以来党的若干历史问题的决议》为准绳，编纂了《陵县物资志》。

限于水平，志书在谋篇布局、宏观与微观关系处理上难免失当，资料考证上也不够缜密，恳切地希望读者批评指正。

柏玉杰

一、《陇县物资志》是按照马克思主义政治经济学原理，运用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点，本着科学的态度和实事求是精神反映本单位的全貌，并侧重记述了物资的流通、分配和管理。

二、《陇县物资志》是一本新编志书，是经济部门的专业志，它不是旧志的续编。上限始于一九五四年六月，下限止于一九八五年底。

三、志书中提示的党、政、群……等词语，未加注明的，皆指中国共产党、人民政府、人民群众，如“党的十一届三中全会”一语，即是代表中国共产党第十一届第三次中央委员会。

四、中华人民共和国成立前，陇县地区的物资经营情况，由于资料缺乏，渠道另乱，只在概述中简要提及，无记年追溯。

五、志书所用年代为公元记年。

六、《陇县物资志》是一部以文字叙述为主的志书，为了说明每个时期的经济成果，发展速度和规模，适当插入一部分图说资料。

七、凡引用档案资料、有关文件、重要文存的年、月、日编号以及带重复性的内容等，均予以省略。

八、需要注解的词汇、成语、专业名词采用脚注形式，在章、节后，依次编号加以说明。

九、志书篇目的编排是按照业务性质、工作特点、时代特点分门别类进行横排，全志分八章二十二节，节以下有必要时再设细目。

十、文字叙述部分的数字，一般采用中文，图表和大数字用阿拉伯码表示。

十一、重要文存和附录，内容重复者有删节。

十二、凡在文中涉及的符号、数量单位未加脚注的可查现代汉语词典。

十三、凡在文中涉及的温度符号，都是摄氏度。

十四、章节目以下的小目都在文字叙述部分表示，不包括在正式篇目内。

一、机构网点分布图

商校	燃料公司
镇	中
体	育
场	

电杆厂
木器厂

北

县	部
医	
院	队

工	浴
会	池

电影院

北 门

劳发服务公司

物资福利区	木材公司	商业区
-------	------	-----

街心花园

邮电局	剧院	县委
-----	----	----

政	院
府	中

西 大 街

农械厂	农具厂
-----	-----

百货	银	人
	行	武
		部

公安局

南 大 街

招待所

印刷厂

卫校
幼儿园

汽车站

纸 厂

五七综合厂

县物资局

物 资
综合公司

农 贸 市 场

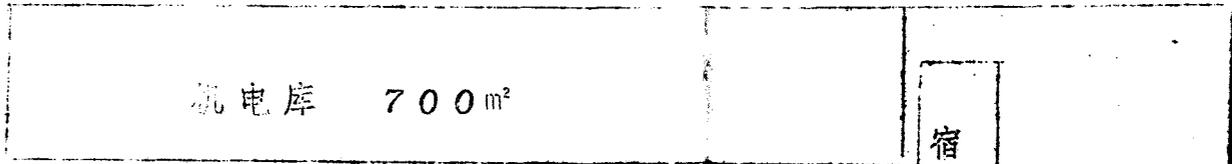
南

北

$\frac{1}{500}$



院县物资综合公司平面示意图

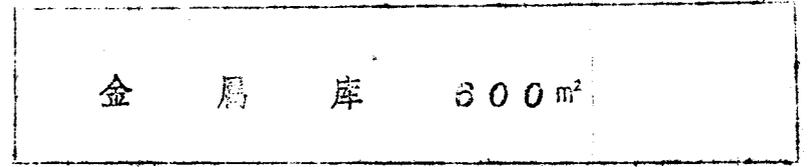


宝

宿
舍

总面积

1140 m²



平

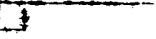


公

县局办公室在二楼

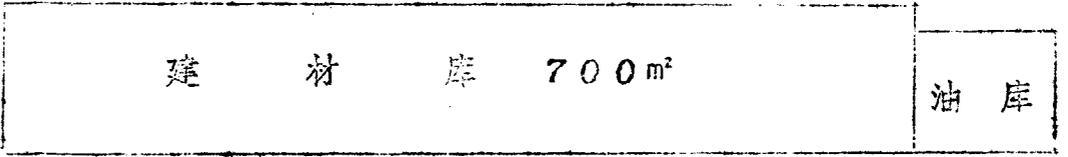
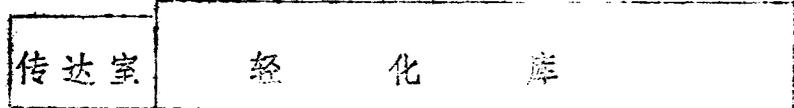


大



路

街



阆 县 物 资 志

序 言

凡 例

机构网点分布图

阆县物资综合公司平面示意图

目 录

第一章 概 述	1
第二章 大 事 记	7
第三章 机构沿革	9
第一节 县局机构	9
附县局领导人更迭表	12
第二节 局属单位	14
一、阆县木材公司	14
1. 木材公司。 2 木材加工厂	14
二、阆县物资综合公司	13
三、阆县燃料公司	17
四、劳动服务公司	17
附：局属单位负责人更迭表	13
第三节 党群组织	21

一、党的组织	21
二、团的组织	22
三、工会组织	24
第四章 物资品种	25
第一节 金 属	25
第二节 建 材	27
第三节 机 电	27
第四节 化 轻	29
第五节 木 材	29
第五章 经营管理	31
第一节 计划管理	31
一、集中统一，全面管理	31
二、建立供应档案	32
三、开展市场调节	33
第二节 仓储管理	34
一、金 属	35
二、机 电	36
三、建 材	37
四、化 轻	38
第三节 财务管理	39
一、资金管理	40

二、物价管理	40
三、清仓核资	41
第四节 木材经营管理	42
一、收 购 二、保 管	
三、销 售 四、加 工	
五、产区变销区	
第六章 体制改革	51
第一节 企业整顿	51
第二节 政企分设	52
第三节 经济责任制	54
一、实事求是，形式多样	55
二、建立规章制度	55
三、奖罚兑现，立信于民	56
第四节 专业培训	56
一、合同法教育 二、否定文革教育	
三、理想纪律教育 四、业务学习	
五、中专自学函授教育 六、青工教育	
第七章 先进集体与先进个人	59
第一节 先进集体	59
第二节 先进个人	60
第八章 附 录	61

第一节 重要文存	6.1
工作制度	6.1
岗位责任制	6.8
工作规范	7.3
经济责任制	7.5
第二节 编志始末	7.8

第一章 概 述

陇县地处渭北高原西部，气候温和，物产丰富，地质构造复杂，矿产资源繁多。中华人民共和国成立前，由于交通闭塞，经济基础薄弱，工业起步较晚。

三年经济恢复时期和第一个五年计划期间，地方上所需物资品种少，数量小，由商业系统和工交部门分别组织供应。随着生产的不断发展，物资供应品种不断增多，供应量日益增加，钢材、水泥、木材三大材料和二、三类机电产品，拖拉机、汽车等在工、农生产建设方面起的作用日益重要。按照社会主义有计划按比例发展国民经济的总要求，为适应发展经济促进建设的需要，由国家统一经营管理重要的生产资料甚为迫切。一九五四年六月陇县第一个物资企业陇县木材收购组应运诞生，一九六〇年八月正式成立了陇县物资局。

陇县物资局初建时，仅有职工六名，一无货场，二无库房，即缺乏经验，又不懂业务。为了支援开矿山建工厂，物资部门职工克服重重困难，把建厂矿需要的钢材、水泥、机械设备运进来，把木材、煤炭、工业产品运出去，支援了生产、发展了山区经济。

一九六一年，由于贯彻执行“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，陇县一部分厂、矿企业转轨变向或产品项目调整，出现了库存物资积压。根据上级指示，陇县物资局成立了清仓办公室，对有积压物资的厂家和单位，进行物资库存量和品种以及设备能力的核查。经

磋商征得同意，积压物资由物资部门收购、调剂或实行企业代管，不能就近就地利用的由上级调剂解决。

通过清仓利库，物资局进一步摸清了各企业的情况，初步掌握了各企业原材料消耗定额和年需要量，做到了心中有数。从而避免了重复订货进货，造成新的积压。

一九六三年五月至一九六六年八月，陇县物资局经营管理工作有计划有步骤地向前推进，各项指标逐年上升，取得了显著的成绩：

附表： 历年来物资进销存情况表

年 度	项 目	进 货 额	销 货 额	库 存 额
1963		8.3万元	10.4万元	7万元
1964		14.3 " "	19.4 " "	10.1 " "
1965		18 " "	30.4 " "	6.6 " "
1966		29.5 " "	44.7 " "	4.3 " "

以年度财务决算表为据

一九六六年到一九七六年的十年间，进行了一场史无前例的“文化大革命”。在这个时期，由于林彪“四人帮”推行极“左”路线，倒行逆施，暴戾恣睢，使物资工作受到了极大的干扰和破坏，以反对“管、卡、压”为名，取缔了合理的规章制度，搞乱了物资供应渠道，物资经营管理方面的方针、政策，统统被斥之谓“修正主义”货色，从而被篡改或取消。不搞经济核算，不讲社会效益，物资购销业务出

现了下降趋势。一九六六年销货额44.7万元。一九六七年下降到32.1万元；库存物资由原来的4.3万元，上升到13万元。

粉碎“四人帮”以后，物资系统职工思想解放，人心思治、干劲大增。领导上也有了一个比较明确的指导思想，博采广咨，多所兴革工作中强调一个干字，局长走在前面带头干，在规划仓储改进货场保管工作中，领导带领保管员下库房，装卸物资，精心码垛，保养商品，利用班外时间，除送货到厂家，还组织职工先后打水泥炉渣地板1350平方米；卸水泥1100吨；生铁450吨；工业用煤及钢材200吨，为国家节约了资金。

一九七七年，领导上提出抓钢治局拔乱反正的口号，深入开展了揭、批、查运动和物资学大庆运动。经过两年时间的苦干，物资经营管理工作，特别是仓储工作面貌发生很大变化，基本上达到了大庆式企业的标准，成为市、县物资系统学大庆的先进单位。但这种变化主要来自政治鼓动，缺乏“实事求是”精神和民主作风，客观上表现有形式主义倾向，对于按照社会主义经济规律指导工作，运用经济手段管好物资企业缺乏认识和探讨。在经营管理上，有时盲目进货，如管件不配套，金属材料不对口；二、三类机电产品质量低结果导致一部分物资报废报损。

一九七八年物园多故，五月十七日工人许志英独辟蹊径，不幸触电伤亡；六月六日一位长年累月含辛茹苦的老住宝采购魏贵因病与世长辞。

党的十一届三中全会以后，物资经营管理工作水平有了进一步提高。在供应上做到了以销定购，对口进货。计划内不足数，从计划外采购供应，保证了厂矿企业生产计划如期完成。大批量进货、采取直达到货，减少周转环节，为进货单位节约费用；开辟物资市场，设立门市部，灵活多样经营；改善服务态度，提高服务质量，开展上门服务；业务人员送单送货到厂家，征求意见，了解情况，破除官商作风。同时实行急需物资登记和函电购销，加速了物资流转。

为适应“四化”建设的需要，陇县物资局贯彻以计划调节为主，市场调节为辅的原则。业务正常活动按上级下达计划执行，材料不对口时先在本系统计划内调剂、串换解决。企业厂矿超计划生产或增加新品种，所需材料计划内不能满足的物资，就需要通过市场调节来解决。

在市场调节中，主要是通过开展横向联系、组织货源、扩大销售范围。陇县物资局选派有一定工作能力和业务知识，懂价值规律会算细帐，能看准物资流向，眼明、手快、信息灵，行动迅速的政治、业务素质好的人员任采购员，往来于陕甘边境城镇和宝鸡、西安、上海一带，开辟渠道，抓购进。

为了节省人力节约开支，避免徒劳往返，浪费时间，在采购工作中实行“外出一把抓，回来再分家”的办法。外出执行任务，事先要有充分准备，工作进行中紧密配合协同作战，互通信息及时扩大战果，没有特殊情况，不搞“单打一”即节约时间又节省支出。陇县物资局

经常教育外出采购人员要光明正大忠诚老实，不得隐瞒情况封锁消息，更不允许假公济私、招摇撞骗，并严禁请吃送礼。

加强宝鸡办事处工作，是陇县物资局成立多年来业务活动方面一项带有战略性措施。宝鸡是我国通往西北、西南的交通要冲，又是新兴工业基地。部、省、市大、中、小型企业有二百多家，宝鸡市物资局四大公司又设于此。陇县物资进货量百分之九十要通过宝鸡，抓住宝鸡办事处业务活动，就做到了消息灵、行动快，信息反馈迅速，同时也便于领导上审时度势统筹规划。

一九八四年十月《中共中央关于经济体制改革的决定》颁发后，陇县物资局在清理“左”的影响，总结历史经验教训的基础上，锐意改革，开拓前进。一九八五年市局分配指令性销售收入230万元，实际完成423.5万元，占计划的184.1%。供应各种型号汽车十六辆；钢材1215吨；木材2275立方米；资金周转天数，比上年度加快了二十九天。

在经济体制改革过程中，陇县物资局两个文明一齐抓。即抓物质文明，提高经济效益，又抓精神文明，不断改善职工队伍素质。一九八五年先后开展法制教育；经济合同法教育；安全保卫教育。结合整党进行了政治思想教育。

本“责、权、利”相统一，国家、集体、个人三兼顾，劳动成果和经济效益相联系的原则，制订了一系列行之有效的工作制度，岗位责任制和经济责任制。定期检查评比，条例明确奖惩严明。

一九八五年，陇县物资系统进行了一系列改革，取得了明显的进展。改革是一场前所未有的广泛深刻持久的大变革，不可能一蹴而就。今后要继续贯彻中央关于经济体制改革的决定，执行“巩固、消化、补充、改善”的方针，抓好物资经营管理，开展横向联系，为促进生产，搞活流通，繁荣经济做出新的贡献。

三十一年来，陇县物资局为发展陇县工农业生产做出了应有的历史性贡献。《俯身百丈溪，仰陟千仞岗》（注一）的陇州，而今已是千河上下跨彩虹（注二），高峡平湖如镜（注三）。然而在经营管理、仓储、保管等方面还存在一些差距。目前在物资装卸、搬运、码垛等方面仍以人力操作为主，机械化程度不够；商品入库后，维护保养工作跟不上；尚未达到规范化、系列化；服务质量按文明经商的要求也有一定距里，物资紧缺时，批来批去的官商衙门作风仍然存在。加之人员调动频繁，新职工不断增加，近年来业务熟练水平相对下降。有些不足之处，在物资局领导重视下采取措施，正在改进并取得初步成效。

注一：明时作家于址“陇上行”。

注二：上下彩虹指银沟、东南、杜阳、娘娘庙四座千河大桥。

注三：平湖指段家峡水库。（引自高峡出平湖）