

013175

峨山地方志丛书

峨山彝族自治县
对外经济贸易志

峨山彝族自治县对外经济贸易局编

峨山地方志丛书

峨 山 彝 族 自 治 县
对 外 经 济 贸 易 志

内部资料
注意保存

峨山彝族自治县对外经济贸易局编

《峨山彝族自治县对外经济贸易志》

领导小组：

组长 普绍龙

组员 张 瑛 翟 勇 王存保

编纂小组：

主 编 翟 勇

副主编 王存保

编 审 组：

责任编辑 合忠孝

审 稿 尹振华

审 定 峨山彝族自治县志编纂委员会

制 印：云南省地质矿产局区调所印刷厂

序 一

《峨山彝族自治县对外经济贸易志》是全县政治、经济、文化生活中的一件大事，是物质文明和精神文明建设中又一丰硕成果，可喜可贺。

《峨山彝族自治县对外经济贸易志》语言朴实、简炼，文风端正，资料丰富，客观地、实事求是地记述新中国建立以来峨山对外经济贸易的历史和现状。大量事实证明峨山县对外经济发展历程，是党和国家各个历史阶段对外政策的微观经济具体的反映。随着社会主义市场经济体制的建立和对外开放的纵深发展，相信我县对外经济将会有个大的飞跃。

尹振华

1994年7月12日

序 二

党的十一届三中全会以来，中央制定了将工作重点转移到经济建设上来的方针，促进了国民经济持续、稳定、健康地发展。对外经济贸易，作为国民经济的一个重要组成部分，特别随着改革开放进一步发展，更显示出了举足轻重的地位和旺盛的生命力。

峨山彝族自治县对外经济贸易，始于1961年6月县供销合作社采购公司成立外贸小组时，按国家计划，扶持发展商品生产，组织、收购、管理出口物资，调给具有进出权的省级公司出口，赚取外汇，支援“四化”建设。

由于历史的原因，特别是“十年文化大革命”的折腾，峨山对外经济贸易发展缓慢，每年的出口商品收购总值一直徘徊在七、八万元之间。

党的十一届三中全会以后，党中央制定了把工作重点转移到经济建设上来的总方针，对外开放的步伐逐步加快，对外经济贸易和经济技术合作逐步加强，我县的对外经济贸易步入了新的历史发展时期。

1980年1月，撤销外贸小组，成立“峨山彝族自治县对外经济贸易站”，纳入国家经贸系统一条线管理，业务接受国家计划的指导，财务按经贸部和财政部统一规定的制度实行报帐制在县委、县人民政府的领导下，自主经营、统负盈亏，开展对外经贸工作。

随着经济改革的逐步深入，外贸系统通过治理整顿，

深化改革，从1985年起实行系统内的承包经营，极大地调动了经贸职工的积极性。在整个“七五”期间，累计调供出口总值达2000多万元，创税利60余万元，为国家创汇400余万美元。调供总值、人均创利和创汇值都占全地区外贸系统之首，出口商品也由过去的单一农副土特产品、粮油食品发展到工矿产品、茶叶等附加值较高的初加工和深加工产品。在搞经营的同时，外贸部门集中了大量人力、物力和财力扶持发展全县的茶叶生产，建成了峨山彝族自治县山后茶厂、峨山彝族自治县石花茶厂、峨山彝族自治县小海洽茶厂等几个骨干企业，研制和开发了红碎茶出口，为滇中发展茶叶生产树立了典范。

随着经济体制改革的深入，1987年，县人民政府批准，撤销外贸站，成立“峨山彝族自治县对外经济贸易公司”，实行自主经营、独立核算、自负盈亏体制。

在县委、县人民政府的领导下，在各有关部门的协作配合下，外贸公司凭借行业的区位优势，大力拓展业务，加强与省级各进出口公司和国外客商的联系，引进资金，引进技术，引进先进的管理经验，发展峨山的外向型经济。

近年来，县对外经济贸易公司和省茶叶进出口公司、粮油食品进出口公司、五金矿产进出口公司及畜产品进出口公司保持和发展了友好合作关系，为峨山引进了茶叶生产加工技术，新产品的开发技术，一批重点项目技改扶持资金。并通过上述公司把峨山的红碎茶、炒青绿茶、生铁、杂豆、辣椒、板栗、皮革制品等打入了国际市场。1992年，与香港的“云港发展有限公司”合资，引进日本90年代先进水平的设备和技术，生产高新技术领域的电脑记录纸、静电复印纸和无炭打印纸，建成了峨山第一家中外合资企业。

1990年，外贸体制进一步改革，地、县外贸部门下放到地方管理。为充分发挥外贸行政管理职能，改善出口经营，联合统一对外，为加强对外经贸工作的领导，县人民政府决定成立“峨山彝族自治县对外经济贸易局”，与外贸公司一套班子，两块牌子，部分行使行政管理职能，巩固和发展对外贸易交往，积极扶持，发展出口商品生产，建立出口商品基地，组织货源调供出口。

经过30多年的艰苦努力，峨山外贸从无到有，从小到大，发展迅速。出口商品收购总值从建站初期的10几万元，增加到900多万元，固定资产从建站初期的不足1万元，增加到现在的50余万元，14年增长40余倍，成为玉溪地区外贸系统发展迅速，年年保持盈利的县级先进外贸企业，多次受到了省人民政府、省经贸厅、玉溪地区外贸局和县委、县人民政府的表彰、奖励。

乘盛世修志的东风，按照县人民政府关于如期完成编修专业志（部门志）的要求，县外贸局组建了修志班子，在县志办的具体指导下，搜集、整理了有关资料，首次编写出玉溪地区外贸系统的第一部专业志——《峨山彝族自治县对外经济贸易志》也是峨山县外贸战线上物质文明建设和精神文明建设的又一丰硕成果。

《峨山彝族自治县对外经济贸易志》以丰富、翔实的资料，真实地记述了峨山外贸战线30多年的发展历史，反映了基层外贸的发展规律，尤其是近十年来党的改革开放政策给峨山外贸带来的巨大变化。《外贸志》的编写，帮助我们总结经验，以史为鉴，达到承前启后，继往开来的目的，也是留给后人的一部历史文献。在编写过程中，由于缺乏经验等原因，志中遗漏或错误之处，敬请读者指正。在她

问世之际，我代表县对外经济贸易局，向关心和支持编写《外贸志》的同志们表示衷心的感谢。

峨山彝族自治县对外经济贸易局局长 普绍龙
峨山彝族自治县对外经济贸易公司经理

1994年6月

凡 例

1. 本志以马克思主义、毛泽东思想为指导，坚持党的“四项基本原则”，以历史唯物主义和辩证唯物主义的观点，实事求是地、历史地、客观地记述峨山对外经济贸易的发展过程，力求使之达到思想性、科学性、资料性的统一。

2. 本志资料来源，以文书档案及统计报表为主要依据，结合采访口碑、实物资料。

3. 本志上限1961年6月（峨山外贸小组成立），下限至1993年。

4. 本志所用的度、衡、量单位，均按国家现行规定单位记载。

5. 本志所用地名以标准地名为准。

6. 本志采用语体文记述。

7. 本志由述、记、志、图、表、录6部分组成，志为主体，采用章、节、目三级排列，按章定节，以节定目，共5章21节，全志约11万余字。

目 录

概 述	1
大事记	9
第一章 组织机构	26
第一节 经营机构	26
1. 峨山彝族自治县采购公司外贸小组	26
2. 峨山彝族自治县对外经济贸易站	27
3. 峨山彝族自治县对外经济贸易公司	28
第二节 行政管理机构	29
峨山彝族自治县对外经济贸易局	29
第三节 党群组织	31
1. 中共峨山县外贸局党支部	31
2. 峨山县外贸公司共青团支部	31
3. 外贸公司工会小组	31
4. 峨山彝族自治县茶叶学会	32
第二章 外贸商品经营	33
第一节 农副土特产经营	33
1. 茶叶	33
2. 杂豆	35
3. 板栗	36
4. 食用菌	37
5. 粉丝	39
6. 腊鸭	40
7. 桉叶油	40
8. 蜂蜜	41

第二节	畜产品经营	41
1.	牛、羊皮	42
2.	鹿皮	44
3.	其他动物皮毛	45
4.	活牛	45
5.	猪鬃、猪肠衣	45
第三节	工、矿产品经营	46
1.	生铁	47
2.	高岭土	48
3.	皮革制品	48
第四节	开展横向联合、发展多种经营	49
第三章	外贸出口商品的扶持	58
第一节	自然条件	58
第二节	种植业	59
1.	茶叶	59
2.	板栗	82
3.	黄姜	82
4.	魔芋	83
5.	杂豆	83
6.	腰果	84
7.	爱玉籽	84
第三节	养殖业	85
1.	长毛兔	85
2.	鸭	86
3.	青山羊	86
第四节	出口商品重点厂、重点车间的扶持	87
	峨山县钢铁厂	87
	峨山山后茶厂	88

高平茶厂.....	92
嵯峨制革厂.....	93
第四章 企业管理	96
第一节 企业管理的演变.....	96
第二节 计划管理.....	97
1. 计划制定.....	97
2. 计划执行.....	99
3. 计划检查.....	99
第三节 价格管理.....	102
第四节 财务管理.....	103
1. 财务制度.....	103
2. 资金管理.....	104
第五节 质量管理.....	112
第六节 业务管理.....	113
第五章 职工队伍	117
第一节 职工来源.....	117
第二节 职工教育与专业技术职称.....	121
第三节 职工工资及福利.....	123
第四节 荣誉表彰.....	124
附录	127
编后记	155

概 述

峨山彝族自治县地处滇中腹地，位于东经 $101^{\circ}52'$ — $102^{\circ}37'$ ，北纬 $24^{\circ}01'$ — $24^{\circ}32'$ 。东接玉溪市，东南与通海县交界，南与石屏县接壤，西南是新平县，西北与双柏县隔江相望，北与易门县山水相连，东北与晋宁县毗邻。全县面积1941平方公里，1993年人口137876人，其中彝族占50.45%，辖8乡4镇，73个村公所(办事处)，562个自然村。县治设于双江镇。

峨山，西汉属益州郡俞元县地，三国为建宁郡俞元县，西晋属兴召郡胜休县地，唐初属黎州绛县地，南诏隶属通海都督府；至元六十三年(1276年)置嶲峨州，领筇川、平甸二县。至元六十六年(1288年)降州为县，属临安路，明清隶临安府。民国19年(1930年)改嶲峨县为峨山县。1949年9月成立峨山县临时人民政府，1951年5月13日成立峨山民族自治县，1954年改称峨山县彝族自治区(县)，1956年6月改称峨山彝族自治县，是新中国成立的第一个彝族自治县。

境内山峦重叠，河流纵横，地貌特征是山地峡谷与小型盆地相间，全县平均海拔1691米，最高的高鲁山西南麓高达2632米，最低的绿汁江边820米。由于海拔高差较大，立体气候明显，自然资源丰富，动植物品种繁多，森林覆盖率达26.8%，为滇中资源宝地之一。矿产资源有铁、煤、高岭土、石灰岩等，已探明的铁矿蕴藏量达1亿吨，品位多在50%以上，低磷低硫，是冶炼行业的极好原料。中华人民共和国成立以后，先后修建的国道213线(昆洛线)和

省道易峨公路穿境而过，新建的山区公路与县城连通，改变了过去交通闭塞、文化落后的状况，为发展峨山的民族经济提供了较好的条件。

峨山各族先民由于历史及传统的原因，文化落后，商品意识淡薄，物以多有少卖为荣，虽有丰富的自然资源，但自给自足的自然经济长期禁锢着人们的手脚，开发利用较少，流出外县的商品，仅以铁木农具、竹器为主。山区、半山区各族人民为换取必需的日常生活用品，凭借他们狩猎的传统与技能，用豹皮、麂皮、獾子皮等与串乡的小商小贩进行原始的易货交易，换回盐巴、针线等。尽管如此，峨山的皮毛山货、铁木农具、竹编用品在县外仍有一定声誉。部分商贾马帮把这些产品带到缅甸、泰国等地出售，开创了峨山对外贸易的先河。

新中国成立以后，县供销合作社也曾收购一些山货皮毛及农副土特产调给省土产、畜产进出口公司销往港澳地区。1961年6月，县供销社成立了峨山第一个专门对外贸易机构——外贸小组，从事收购、调供出口业务。组建初期，多以基层供销社代购为主，外贸小组负责验收入库，逐级上调。当年调供出口的主要商品有：牛皮、羊皮、麂皮、猪鬃、蜂蜜、腊鸭、杂豆、梅胚等，调供出口额3至4万元。腊鸭远销海外，深受港澳客商欢迎，一度成为峨山的大宗出口商品。

文化大革命期间，外贸小组的业务处于半停顿状态，出口商品的收购时起时落，收购额多年徘徊在7至8万元之间。

党的十一届三中全会以后，党中央作出了将工作重点转移到以经济建设为中心的轨道上的英明决定，经过拨乱

反正，正本清源，峨山外贸工作得于恢复和发展。特别是实行改革开放以来，党中央提出“对外贸易要有一个大发展”，并制定了对外开放，对内搞活的方针，峨山外贸的出口商品收购总额和出口品种都稳步增加，并且在出口商品基地的扶持建设和外向型企业的建设方面有了新的发展和进步。

1980年1月，为适应峨山经济的发展和外贸业务的开展，经玉溪地区外贸局同意，县人民政府批准，在原外贸小组的基础上，组建了“峨山彝族自治县对外经济贸易站”。外贸站是国家对外经济贸易体系的最基础部门，担负着按国家计划收购、调供出口货源和组织发展出口商品生产的双重任务。峨山外贸站除继续做好出口商品的收购、调供以外，根据县人民政府的决定，将大部分精力投入到扶持发展茶叶生产上来。县外贸站成立了茶叶办公室，引进了茶叶专门技术人才，全县范围内聘请了茶叶辅导员，外贸职工长期在瓦哨宗、山后厂、石花茶厂等地茶山驻点工作，指导技术，培养人才，参与管理，促进了全县茶叶生产的迅速发展。到1993年底，全县累计发展茶叶面积达到12897亩。历年因修路、建厂、开矿等工程占用和部分因管理不善放荒了2019亩，还存留茶园10878亩。从1982年至1993年，外贸和财政共投放无偿扶持资金351.69万元，并以外贸为主建成了县精制茶厂（即石花茶厂），扶持建设了山后茶厂、高平茶厂和小海洽、瓦哨宗、富良棚、亚尼、职业中学五个茶叶初制所。80年代后期以来，茶叶已成为峨山县的一项较为稳定的出口商品。

1985年，随着改革开放的深入，对外经济贸易管理体制也打破了由国家统负盈亏的“大锅饭”制度，实行国家

计划指导下的承包经营责任制。峨山外贸站的领导与地区外贸局签订了承包合同，按政策规定：企业独立核算，亏不补，盈分成。实行承包经营以后，企业有了一定范围的经营自主权，极大地调动了经贸职工勤收快调、增收节支和开发新商品的积极性，在仅有流动资金3000元的情况下，从1984年年底亏损2095元到本年度盈利22517元，取得了良好的经济效益。也是玉溪地区各县外贸站实行承包经营唯一当年扭亏为盈的单位，受到了地区外贸局的表彰。1986年，外贸站认真总结了承包以来的经验和教训，尽量完善内部管理措施，逐级分解承包任务，实行责任到人，逐步扩大业务范围，开发新的出口商品，全年调供总额完成60万元，实现利润13085元。同时，外贸站通过外贸渠道，贴息贷款12万元帮助筹建山后茶厂，并派人与山后厂的技术人员一道，试制出了供应出口的红碎茶，当年调供出口1.41吨，质量经云南省茶叶进出口公司检验，均获100分。

1987年，随着峨山县商品经济的发展和外贸业务的不断扩大，经上级外贸部门同意和县人民政府批准，从1987年6月起，将峨山县外贸站改名为“峨山彝族自治县对外经济贸易公司”。外贸公司实行独立核算、自负盈亏，按政策规定：经营利润实行省、地、县二、三、五分成，企业可留利50%补充流动资金和生产发展基金。公司内进一步完善承包经营责任制，按经营实绩计算奖惩，全体经贸职工奋发努力，1987年的出口商品收购总值首次突破百万元，达到2323991元，实现经营利润4.3万元。

外贸公司在注重传统出口商品收购的同时，积极开发新的出口品种，发挥县内丰富的自然资源优势，特别是价值较高的野生食用菌和工矿产品的出口，不断拓宽国内外

市场。

1986年，外贸公司通过外贸渠道得知日本市场松茸畅销，立即购来样品到各乡镇山区、林区宣传，发动群众采捡。首先在亚尼乡大西村公所捡到松茸。以后，富良棚、大龙潭、甸中、高平、锦屏等乡镇都先后捡到松茸。现在，松茸已成为山区各族群众的一项经济收入。每年仅八、九、十3个月，个别农户的捡菌收入可达万元。

利用丰富的铁矿资源发展冶炼产业，是峨山县的优势。1987年，外贸公司组织峨山钢铁厂生产的炼钢生铁出口，受到外商好评。从1987年到1993年，累计调供出口生铁41162吨，为国家创汇近600万美元。

1988年，外贸公司又帮助嶧峨制革厂试制出口皮革，当年调供出口3106m²。以后不断改进工艺，完善管理，开发新产品，到1993年底，累计调供出口各种成品革66364m²，为国家创汇近百万美元。使嶧峨制革厂在面临停厂的危机中又恢复了生机。

外贸公司联系着国际国内两大市场，商品需求瞬息万变。公司高度重视掌握和捕捉市场信息，根据国际市场的需求和峨山的经济发展水平，尽量开发附加值高的新商品出口，为让更多的峨山商品走出国门，让世界更多地认识峨山而努力工作。从1985年至1990年实行承包经营的六年间，外贸公司的出口商品收购总值、调供出口总值和经营利润，一年跃上一个新台阶。1990年，创历史最高水平，全年收购总值达到925.1万元，人均收购值达118万元，人均创利税2万元，全县人均创汇17美元，达到全省的平均水平。被云南省人民政府授于“出口创汇先进单位”称号。六年间，外贸公司的收购、调供总值达到2493万余元，累