

近代中国

工商

人物志



中国文史出版社

(第三册)

近代中国

寿乐英 主编

近代中国工商经济丛书

工商
人物志

(第三册)

中国文史出版社

《近代中国工商经济丛书》编委会

主编：孙晓村

顾问(以姓氏笔画为序)：

万国权	王光英	叶宝珊	冯克煦	孙孚凌
沈日新	经叔平	钱椿涛	黄森	

编委(以姓氏笔画为序)：

王合忠	安冠英	何大钧	寿乐英	寿充一
寿祝衡	张文惠	徐绪堃	常梦渠	韩淑芳

出版说明

近代中国工商经济事业的创建和发展，经历了艰难曲折的历程。中国封建社会长期孕育着资本主义萌芽，第一次鸦片战争以后，西方资本主义势力的侵入，加速了中国资本主义和资产阶级的产生。洋务运动创办的一批中国人自己的军工民用近代企业，揭开了封建中国采用西方资本主义生产方式的序幕。19世纪70年代初期，民族资本近代企业陆续产生。由此，在封建经济重重围困下的微弱的旧中国资本主义经济中，外国侵华资本、官僚买办资本和民族资本同时并存，使近代中国工商经济呈现出十分复杂的情势。民族资本在其中所占比重很小，并有着自身固有的缺陷，在外国侵略势力和本国封建主义、官僚资本主义的夹缝中艰难图存。但是，中国近代企业家大都怀着独立发展资本主义的理想，具有渴望祖国独立富强的爱国主义精神，在反对帝国主义、封建主义、官僚资本主义和谋求民族解放的斗争中尽到了自己的责任，并在长期的经营管理活动中积累了一套值得重视的经验。

在1959—1966年和1978年至今约20年的时间中，中国人民政治协商会议全国委员会和中国民主建国会、中华全国工商业联合会的史料工作部门，从全国各地征集到大量反映近代我国工商经济事业发展状况的资料。这些资料具有亲历、亲见、亲闻和具体、翔实、生动的特点，弥补了文献资料之不足，实为珍贵的第一手资料。为了如实记录近代我国工商经济事业的创业历程和经营管理经验，并为社会主义现代化建设提供借鉴，全国政协和

2 出版说明

民建、工商联的史料办公室于1989年共同制定编辑“近代中国工商经济丛书”的计划。

本丛书资料涉及的近代工商经济事业和历史人物，多为近代中国企业发展过程中的各部门、各行业的首要者，或是在全国有较大影响的企业创办者和管理者；其中，民族资本之企事业及其代表人物占多数，同时，也容纳了部分官僚资本经济、帝国主义在华经济等相关内容。

本丛书的资料将着力反映近代企业家的爱国主义精神，期望这种精神在建设社会主义现代化的今天得到继承和发扬；他们的经营管理经验，可从当前的实际出发吸取其有益的部分，作为社会主义现代化建设的借鉴。

本丛书含四个部分的内容：一、工商人物志；二、行业、企业史；三、历史事件；四、回忆录、传记。现有选题50个，从1991年起陆续出版。本丛书取材广泛，适用于工商、经济、财政、税务、金融、外贸等方面；但每个选题均独立成册，便于读者根据自己的需要选购。

本丛书在编辑过程中，得到工商界许多同志的支持，谨致诚挚的谢意。

本丛书的不足和错误之处，敬请读者批评指正。

“近代中国工商经济丛书”编委会

编 辑 例 言

一、《近代中国工商人物志》时代断限上起 19 世纪 70 年代，下迄中华人民共和国成立（1949 年），有些篇章根据需要略超过此限。

二、本书人物的收选原则，主要依据当时的知名度、在本行业或本地区工商业中的地位和作用、发展道路的典型性等。由于编者掌握资料的局限性，一些具典型性的人物未能收进本书，只得留待将来补编。

三、本书采用将人与其兴办的主要经济实体、经济事业相结合的命题和叙述方式，力求在介绍中国近代著名工商人物的同时，也将中国近代著名工商企业做概要的介绍，以期能从一个特殊的视角反映中国近代工商经济发展的历史进程。内容上，侧重反映工商人物的爱国心、事业心和进取精神，企业成败的原因，以及可资借鉴的经营管理经验和经济管理思想。

四、本书的编排，第一册中列《早期工商人物》卷，介绍晚清洋务运动著名人物的事迹，反映中国近代工商业和工商人物的历史渊源；次列《家族及企业集团》卷，集中介绍一些经营资本主义工商业的著名家族和企业集团，说明其特征、地位和历史意义。以后各册，则是按行业编排。因此，第一册与以后各册，在内容与时限上有所交叉，敬请读者阅读时注意。

五、本书的作者，有的是当事人或是传主的亲友、后裔，采用史料以“三亲”（亲历、亲见、亲闻）为主；但也有许多作者

是历史研究、经济研究工作者，或是政协、工商联、民建系统的文史资料工作者；还选用了一些已故工商界人士的遗稿。这样，虽然编者做了许多技术处理，但全书的风格、体例仍显得不够统一；篇幅上，也因各传主所遗生平事迹的多寡，有畸多畸少之感。对此，切盼读者能够理解。

六、限于条件，本书只收主要活动范围在中国大陆的工商人物。

七、本书原则上一人一传，必要时收入二人或多人的合传。对一些家族企业或绵延时间较长、事情分属不十分明确的企业及其主持人，则重在保存史料，不强求写为完全意义的人物传记。

八、人物以本名为主，向以字、号、别名行者，用其字、号、别名。

九、本书尽可能地搜集人物照片或画像以飨读者，实难搜集到的只得暂付阙如。

十、本书最早为已故七届全国政协副主席孙晓村先生所创导；编辑工作始终得到全国政协、全国工商联、民建中央领导的关怀和指导；得到全国工商联、民建中央文史办公室和各地工商联、民建文史机构的支持和帮助；各方面的研究工作者积极提供稿件和有关资料；一些工商人物及家人也热情提供史料和照片，谨在此一并致谢。

十一、因编辑水平有限，错误和疏漏之处在所难免，敬希读者不吝指正。

《近代中国工商人物志》序

薛 暮 桥

旧中国的资本主义工商业，部分属于帝国主义资本、清政府和国民党政府的官僚资本，有的则是民族资本。民族资产阶级分子中的很多人富有爱国思想，在新中国成立前后，甚至在社会主义改造期间和改造完成以后，能与中国共产党亲密合作，即使在困难时期也风雨同舟，荣辱与共，这在世界历史上是很有特色的。一般说来，资产阶级同代表无产阶级利益的共产党是对立的。但各国的历史情况不同，因而有不同的特点。西方资本主义国家的资产阶级很大程度上是靠侵略殖民地起家的，而中国的资本主义是在帝国主义侵略下艰苦成长的，他们看到民族危亡，所以早期的民族资本家如：张謇、周仲宣、陈拔廷、荣宗敬、荣德生等，都抱有实业救国思想。他们虽然也要剥削工人阶级，但在救亡图存这一点上，又与工人阶级有共同利益。当时在华的外资工厂享有各种特权，又受到清政府、军阀政府的庇护，民族资本的处境则十分困难。除帝国主义势力外，还有清政府、北洋军阀，以及国民党政府的官僚买办资本，他们都要欺压民族资本。形势逼迫民族资产阶级向代表工人、农民和全民族利益的中国共产党靠拢。这种情况，同十月革命时的苏联相比，有很大区别。

中国民族资本第一个黄金时代是第一次世界大战时期，那时西方列强无暇东顾，民族工商业曾经一度繁荣。第一次世界大战结束后西方列强卷土重来，又加上日本帝国主义的崛起，民族工商业处境又日益困难。这个时期民族资本艰苦挣扎，虽然仍有发

展，但日本的侵略战争，迫使他们狼狈西迁。日本投降后刚露出一线曙光，国民党对日伪财产的接管变成劫收，危及民族资本。飞速膨胀的国民党官僚资本，不是扶持而是排挤民族资本。加以国民党破坏和平，扩大内战，更逼迫民族资产阶级在国共两党之间进行抉择。共产党反对内战，民族资产阶级也要和平，而国民党则要扩大内战，妄图一举消灭共产党，建立依附帝国主义、并与农村封建势力勾结的半殖民地半封建国家，同国家和广大人民的利益背道而驰。

在这关键时刻，民族资产阶级究竟何去何从，决定性的因素是共产党的政策。早在抗日战争时期，周恩来等同志就在武汉、重庆等地同民族资产阶级代表人物建立了广泛的联系，相约在抗日战争时期共同救国，在抗战胜利以后共同建国。日本投降后的1946年，毛主席又在重庆亲自参加民族资产阶级代表人物召开的座谈会，宣布愿与资产阶级爱国人士长期合作，赢得广泛的同情。共产党历来重视统一战线，在解放战争转入反攻阶段以后，1947年12月25日毛泽东主席发表《目前形势和我们的任务》，申明“没收封建阶级的土地归农民所有”，没收“垄断资本归新民主主义的国家所有”，“保护民族工商业”，“这就是新民主主义革命的三大经济纲领”。在即将取得全国胜利的1949年3月5日，毛主席在七届二中全会上又重申：“在这个时期内，一切不是于国民经济有害而是于国民经济有利的城乡资本主义成分，都应当容许其存在和发展。”在新中国成立前夕，党中央召开有民族资产阶级代表人物参加的中国人民政治协商会议，通过《共同纲领》，指出中华人民共和国经济建设的根本方针，是“以公私兼顾、劳资两利、城乡互助、内外交流的政策，达到发展生产、繁荣经济之目的”，并重申“凡有利于国计民生的私营经济事业，人民政府应鼓励其经营的积极性，并扶助其发展”。这就为我国的民族资产阶级指出他们应当走的道路。

中央人民政府和政务院刚成立的时候，民主党派和民族资产阶级代表人物几乎占重要成员的半数。当时我任政务院财政经济委员会秘书长兼私营企业局长，还有两个副局长，一个是民主党派人士、一个是原民族工商业者（吴羹梅），我们放手让他们处理日常工作。当时对私营资本主义的政策是利用和限制，利用其有利于国计民生的方面，限制其不利于国计民生的方面，还没有提出改造的任务。一般私营工商业是要利用的，限制的主要是囤积居奇、哄抬物价的投机资本。在1950年3月稳定物价以后，投机资本家也纷纷破产，或转而经营正当的工商业。当时主持财政经济委员会的陈云主任十分重视利用私营工商业，他告诫我们说：“中华人民共和国万岁，时间长着呢，不必急于去限制私营工商业。”他还说：“应当放手、鼓励私营工商业发展，发展起来以后还在中华人民共和国，跑不到外国去。”当时确有不少私营工商业资本家仍在发展老厂，少数人还创办了新厂。从新中国成立之初到完成社会主义改造，私营工业的产值增加将近一倍，私营商业也有相当大的发展。由于国营工商业发展更快，社会主义经济所占比重迅速增大，这才大大超过了私营经济。

这时由于经济恢复很快，社会需要日益扩大，除扩大国营经济外，需要帮助某些国家急需的私营工厂改建扩建，发展生产。1952年国家试行对个别私营工业给以投资，实行公私合营，最早实行公私合营的有侯德榜先生（后来加入共产党）任总经理的永利化学公司和李烛尘先生任总经理的久大盐业公司等。由于公私合营企业发展很快，盈利增多，就有愈来愈多的私营工厂要求公私合营，使以加工订货为主的低级的国家资本主义向公私合营的高级国家资本主义发展。1953年党中央提出实现社会主义工业化和对农业、手工业和资本主义工商业进行社会主义改造的总路线。1954年全国人民代表大会把社会主义改造任务列入新制定的宪法，受到包括民族资产阶级在内的全国人民的欢迎。在公

私合营企业广泛发展以后，国营企业和公私合营企业在国民经济中占绝对优势，剩下的私营企业在竞争中处劣势地位，要求公私合营的愈来愈多。国家原定社会主义改造要花 15 年或者更长的时间。1955 年 7 月 31 日毛泽东主席作《关于农业化问题的报告》，下半年开始出现农业合作化的高潮。这时私营工商企业家就坐立不安，客观形势要求他们在资本主义和社会主义两条道路中间作出抉择。10 月 29 日毛泽东主席邀请全国工商业联合会执行委员会的委员开座谈会，讨论私营工商业的社会主义改造问题，指出资本家接受社会主义改造会有光明前途，号召他们掌握自己的命运。周恩来总理也对工商界代表详尽分析当前形势，推动他们接受社会主义改造。一场私营工商业社会主义改造的高潮也接着出现了。工商联发出《告全国工商界书》，号召工商界接受社会主义改造，工商业界热烈响应。

一场举世罕见的社会主义改造高潮在中国大地上出现了。1956 年 1 月 15 日（旧历正月初三）北京私营企业家和职工 20 多万人聚集在天安门广场敲锣打鼓，庆祝批准全行业公私合营。全国大中城市纷纷响应。这年底，全国农业、手工业和资本主义工商业的社会主义改造基本上完成了。

1966 年起爆发“文化大革命”，公私合营企业取消定息，完全变为国营企业。在十年动乱中，许多资产阶级代表人物与共产党的许多领导同志一样受到委屈。粉碎“四人帮”后，他们与许多共产党的老干部一起得到平反，党中央宣布资产阶级作为一个阶级已经消灭，已经交出企业的原资本家摘掉资本家的帽子，成为自食其力的劳动者。退休后同样领取退休金。原有资产阶级代表人物，除已去世者外至今仍在中央和地方的各级人民代表大会、政治协商会议、各民主党派和工商联等团体工作，享受合理的待遇，可以说是风雨同舟、荣辱与共。一些有特殊才能的原民族工商业者已经在中国国际投资信托公司等国营大企业中担负领

导责任，成为中外闻名的社会主义企业家。凡是对新中国有贡献的原民族工商业者，中国人民不会忘记他们的历史功绩。

现在中国文史出版社出版《近代中国工商人物志》，是富有历史意义的。它的记载，反映了近代中国民族资产阶级所走过的历史路程，以历史事实表明，在半殖民地半封建的中国，资本主义道路事实上走不通，社会主义才是中国的光明大道。

目 录

机电工程业

机械工业

- 陈氏家族与广州陈联泰、均和安机器厂 陈滚滚(1)
- 薛广森与广东早期机器工业 余德晃(6)
- 周仲宣与恒顺机器厂 周英柏、周兹柏(22)
- 严裕棠与大隆机器厂 沈祖荫、王季深(43)
- 朱志尧与求新制造机器轮船厂 朱文炜(54)
- 陈拔廷与协同和机器厂 林正康(68)
- 滕虎忱与潍坊华丰机器厂 潍坊市民建、工商联(82)
- 胡厥文与新民机器厂 胡世华、吕慧敏、宗 朋(90)
- 魏如与新中工程公司 马炳荣(106)
- 杨俊生与中华造船机器厂 楼德型(115)
- 尹致中与冀鲁针厂 张凌云(122)
- 向德与中华煤气汽车制造厂、新华煤气机厂 肖栋梁(126)
- 胡子昂与华西兴业公司 冯克煦、倪树华(137)
- 李成海与沈阳成发铁工厂 李 元(148)
- 毛式唐、钟才章、阮顺发与上海中国钟厂 蒋本仿(157)

电器、电光源工业

- 杨济川、叶友才、袁宗耀与华生电器制造厂 马荫铨(165)
- 胡西园与亚浦耳灯泡厂 寿乐英(173)
- 苏祖国与亚美无线电公司 葛正心(212)

2 目 录

黄保安父子与天津亚光电器厂	黄兆友(222)
王汰甄与中天电机厂	王克强(226)
仪表业	
丁佐成与大华仪表厂	邵鹤年(234)

矿 业

盐 业

王三畏堂与自流井盐业	罗筱元(248)
李四友堂与自流井盐业	黄植青等(267)
天津李家与芦盐经营	金大扬(279)

采矿业

李国钦与华昌矿务公司、华昌贸易公司	史 群(289)
缪云台与云南炼锡公司	范慧兰(293)
董澄农与云南钨铋公司、大成实业公司	杨用勋、杨润苍、何开明(311)

造 纸 业

刘柏森与天章造纸厂	张 健(323)
宁钰亭与天津振华造纸厂	宁立人(330)
竺梅先与造纸工业	竺培德(342)
金润庠与民丰、华丰造纸厂	金志朗(353)

陈氏家族与广州陈联泰、 均和安机器厂

陈 滚 滚 *

陈联泰机器厂概况——均和安机器厂概况

陈联泰机器厂，远在 100 多年以前创设于广州。其历史悠久，曾一度发展到相当的规模，同时还分出了均和安机器厂。现在的协同和机器厂也有它的血缘。

陈联泰机器厂概况

陈联泰创始人陈淡浦，公元 1801 年生于南海县西樵良登村。这一带土地贫瘠，不是旱灾就是水患，耕作极度困难，因此乡人向来多以代人加工制造铜钮为副业，借补农耕上的不足，陈家先世也借此为生。淡浦由铜钮店领取原料来做钮，靠计件工资生活，逐渐练得一手好工艺。到了 1830 年以后，乡中因天然灾害，连年耕种失收，更值铜钮无市，迫得淡浦一度外出谋生。后得亲友资助，才在广州十三行新豆栏上街开设陈联泰号，以制造缝衣

* 陈联泰机器厂创办人陈淡浦曾孙——编者注。

针等及修理各式金属器械为业。初开始时，不过系一间家庭手工作坊而已。工人就是淡浦自己，和次子濂川、六子桃川。工具也十分简单，全靠手工操作。由于淡浦手艺好，经营老实，业务逐渐兴盛起来，于是设备上也增加起来，自己还仿造了木制的脚踏车床，改进了技术的操作。其时外国船只往来香港广州间，日渐频繁，每当轮机发生故障时，都需要就地修理，在开始时候，只利用陈联泰工场和工人等，由轮船的司机来指导工作。淡浦从中也学会了修理和安装轮机技术，因此陈联泰业务又增进了。那时濂川的三个儿子（伯纯、子卿、泳江）也先后到铺中学艺，参加劳动，又招收了一些工人和学徒，还改进了生产技术。

1872年，简村人陈启沅从越南带回旧轮船机器一套，拟改造为缫丝机器。他自己懂得机器，但苦无工场和技工，知陈联泰能修理安装机器，作风诚实，就同淡浦商量，由陈联泰负责缫丝机器的改造和安装工作，陈启沅亲自负责技术指导。至1873年工程全部完成。陈启沅在简村成立了继昌隆汽机缫丝厂。同时陈联泰通过这一项工程，技术、设备也有了新的发展。以后，蚕丝畅销，南海、顺德各地也相继改用汽机缫丝，纷纷向陈联泰订购缫丝机器，业务蓬勃。1876年，淡浦病逝。濂川以新豆栏之铺位狭小，不能发展，乃迁至十八甫。厂址有两间铺位，除铺面作营业部外，其他地方皆作为工场。从香港购回洋式车床三台，刨床、钻床各一台，及其他工具等，并改招牌为陈联泰机器厂。

陈联泰的规模扩大之后，人事自然需要调剂，濂川乃命长子伯纯主理财务，三子泳江负责营业，又命次子子卿往福建马江船厂学习机械工程。子卿学习期满后，成绩优异，留闽任职。惟因陈联泰正需技术人才，濂川遂以其母病重为辞，促子卿归省，负责陈联泰的工程技术。从此陈联泰又开始仿造蒸汽发动的小火轮船。最先试装一艘七英寸汽缸的小火轮船，落水试航良好，命名为江波号，这是陈联泰自行制造的第一艘小火轮船。以后陆续生

产的轮船有：江飞号、江电号、江明号、江元号、江利号、江汉号、江苏号等。它们的汽缸由七英寸至十英寸，质量性能不断改进，快捷省煤，比诸舶来的一般轮船还胜一筹。这些轮船俱出租与航商作拖带渡船之用，其中最出名的是江苏号。它十英寸汽缸，快捷而省煤，于1899年由粤海关收购为缉私艇。陈联泰除自制轮船出租外，由航商定造者也不少。

陈联泰自制造缫丝机器发展后，十八甫的厂房还嫌太小，于是更在南关购地建筑了一大工场，开设为东栈，扩充更多设备，作为制造装配车间。东栈有各式机床十四五部，工人100多人，分车、刨、钻、打磨、打铁、木样等工种。又在河南洗涌地方开设南栈，作为制造蒸汽炉车间，南栈也有工人数十人。从此，陈联泰连大型的机器也能生产了。

张之洞督粤时，初议在广州建筑长堤，以陈联泰的信誉和技术最为特出，遂委他先承筑天字码头。这个码头为广州当时唯一的官码头，系送给官吏所用的，码头结构系用坚木造成。此次陈联泰承筑工程优异得到表扬。1903年岑春煊督粤时，兴筑长堤，又交陈联泰承建。所筑堤段由西濠口至东关，工程规模巨大，历时数年方完成。此为陈联泰发展的极点，也是陈联泰破产的由来。

陈联泰承筑长堤这段工程时，工程浩繁，人事错综复杂，当初由伯纯主持，尚堪应付一切，但堤工尚未完成，伯纯即于1905年死了。此后筑堤名义由泳江负担，陈联泰业务由伯纯之子星可掌握。星可时方16岁，少不更事，一旦大权在握，正好挥霍，交结一班淫朋赌友，花天酒地，一切业务，都置之不理，祸事遂潜伏了。1907年周馥继任粤督，对陈联泰诸多苛索，不满所欲，谗人又乘机中伤，竟在堤工未竣时候，谓偷工减料，侵蝕官款，拘押了泳江及星可，将陈联泰全部查封，并即投变归官。虽申诉经年，仍不得直。及周调任，上控至北京，清廷派员