

015126



# 胜利油田 井下作业公司志

1996~2005

井下作业公司史志编审委员会

中国石油大学出版社



# PETROLEUM



胜利油田

# 井下作业公司志

(1996 ~ 2005)

■井下作业公司史志编审委员会

中国石油大学出版社

乙

### 图书在版编目(CIP)数据

胜利油田·井下作业公司志(1996~2005)/井下作业公司史志编审委员会编. —东营: 中国石油大学出版社, 2005.10  
ISBN7-5636-2126-1

I. 胜... II. 胜... III. 井下作业(油气田) — 工业企业 — 概况 — 东营市 — 1996~2005 IV. F426.22

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 117441 号

书 名: 胜利油田·井下作业公司志(1996~2005)

作 者: 井下作业公司史志编审委员会

---

责任编辑: 邵 云 (电话 0546-8391282)

封面设计: 孟卫东 (电话 0546-8521512)

---

出 版 者: 中国石油大学出版社(山东 东营 邮编 257061)

网 址: <http://cbs.hdpu.edu.cn>

电子信箱: [sanbian@mail.upc.edu.cn](mailto:sanbian@mail.upc.edu.cn)

排 版 者: 中国石油大学出版社排版中心

印 刷 者: 青岛星球印刷有限公司

发 行 者: 中国石油大学出版社(电话 0546-8391797)

开 本: 210 × 285 印张: 27.25 字数: 619 千字 插页: 56

版 次: 2005 年 10 月第 1 版第 1 次印刷

印 数: 1—1000 册

定 价: 116.00 元

## 《井下作业公司志》第三卷编审委员会

主任：董秀杰 彭洪军  
委员：朱家臣 刘玉新 刘洪禄 李生春 高寿华  
李 云 郝文广 刘茂棠 李学景 刘晋禹  
来庆良 李跃海 王绍光 曹曰堂 鹿天柱

## 《井下作业公司志》第三卷编辑办公室

主 编：王太祥  
副主编：张新民 汪艳萍  
编 辑：刘延亮 罗爱平 赵传强 王玉明  
摄 影：袁起新

## 《井下作业公司志》第三卷编审委员会

主任：董秀杰 彭洪军  
委员：朱家臣 刘玉新 刘洪禄 李生春 高寿华  
李 云 郝文广 刘茂棠 李学景 刘晋禹  
来庆良 李跃海 王绍光 曹曰堂 鹿天柱

## 《井下作业公司志》第三卷编辑办公室

主 编：王太祥  
副主编：张新民 汪艳萍  
编 辑：刘延亮 罗爱平 赵传强 王玉明  
摄 影：袁起新

## 凡 例

一、井下作业公司隶属中国石化集团胜利石油管理局。《井下作业公司志(1996~2005)》全面系统地记述了井下作业公司 10 年的发展历程。

二、本志书上限自 1995 年 12 月，下限至 2005 年 6 月；统计数字截止到 2004 年 12 月 30 日，个别记述和数据可上溯到 1995 年元月，个别单位因改革分离截止到改革时间为止。

三、本志书由概述、大事记、各分篇和附录等部分组成，表述形式以文为主，辅以照片、图表。

四、本志书的编排和行文，均按《山东省新编各级地方志书行文规定》执行，各种石油专用名词符号的使用均以石油系统的有关规定为准。

五、本志书的数字、数据计量单位等均按《中华人民共和国统计法》、《中华人民共和国计量单位》中的规定和有关部门公布的《关于出版物上数字用法的试行规定》书写；收录的各种数据以井下作业公司计划统计部门及有关部门的数据为准。

六、本志书所载单位名称第一次出现时用全称，再次出现时用简称，如：“中国石油天然气总公司”用“石油天然气总公司”或“中石油”；“中国石油化工集团公司”用“中石化集团公司”或“中石化”，“胜利油田有限公司”用“有限公司”，“胜利石油管理局”用“管理局”，“井下作业公司”用“公司”，人名除必要的冠以职务外，一般直书其名。

# 目 录

概述 .....	1
大事记 .....	7

## 第一篇 机构队伍

第一章 机构 .....	33
第一节 公司机关 .....	33
第二节 机关直属单位 .....	34
第三节 三级单位 .....	35
第二章 队伍 .....	39
第一节 干部队伍 .....	39
第二节 职工队伍 .....	51

## 第二篇 井下作业

第一章 试油 .....	93
第一节 设备 .....	93
第二节 试油工艺 .....	94
第三节 资料录取 .....	97
第二章 油水井大修 .....	99
第一节 设备 .....	99
第二节 井下工具 .....	101
第三节 工艺技术 .....	101
第四节 生产任务 .....	104
第三章 酸化压裂 .....	106
第一节 设备 .....	106
第二节 压裂工艺 .....	106
第三节 酸化工艺 .....	107
第四章 防砂堵水 .....	109
第一节 防砂 .....	109

第二节 堵水·····	109
第五章 难动用储量开发·····	111
第六章 开发工艺技术·····	113
第一节 采油工艺·····	113
第二节 油田注水·····	114
第三节 油气集输·····	115
第七章 二氧化碳开发·····	117
第八章 辅助生产·····	118
第一节 生产准备·····	118
第二节 车辆运输·····	119
第三节 修保与加工·····	119
第九章 生产抢险·····	121
第一节 抢险救灾管理·····	121
第二节 抢险救灾·····	121
第三节 高指标·····	126

### 第三篇 生产管理

第一章 生产管理·····	129
第一节 组织机构·····	129
第二节 生产指挥·····	130
第三节 生产例会·····	131
第二章 物资管理·····	133
第一节 采购与加工定制·····	134
第二节 供应与分配·····	134
第三节 储备与管理·····	135
第四节 修旧利废·····	136
第三章 设备管理·····	137
第一节 日常管理·····	137
第二节 设备购置·····	138
第三节 设备维修·····	139
第四章 技术监督·····	140
第一节 标准化管理·····	140
第二节 计量管理·····	142
第三节 质量管理·····	143
第五章 安全环保·····	148



第一节	安全管理	148
第二节	环保管理	151
第六章	油地管理	154
第一节	土地管理	154
第二节	工农关系	155
第三节	油地帮扶	155
第七章	档案管理	157
第一节	归档种类	157
第二节	机制建设	157
第三节	档案利用	158

## 第四篇 外部市场

第一章	国外市场	161
第一节	土库曼斯坦修井市场	161
第二节	蒙古国试油压裂市场	170
第三节	反承包市场	172
第二章	国内市场	173
第一节	试油作业市场	173
第二节	修井作业市场	179
第三节	油水井压裂市场	184
第四节	地层测试市场	191
第五节	稠油试采市场	192

## 第五篇 科技管理

第一章	科技项目与经费管理	194
第一节	科技项目管理	194
第二节	科技经费管理	194
第二章	科技成果与推广	196
第一节	科技成果鉴定、评定与验收	196
第二节	科技成果奖励	196
第三节	技术攻关与推广	196
第四节	科技创新	198
第五节	合理化建议和技术改进	198
第三章	科技情报与对外协作	200



第一节 科技情报 .....	200
第二节 科技协作与交流 .....	200

## 第六篇 经营管理

第一章 内部改革及经营管理 .....	201
第一节 承包经营管理 .....	203
第二节 基础管理 .....	207
第三节 内部改革 .....	211
第二章 劳动工资管理 .....	213
第一节 劳动组织 .....	213
第二节 劳动力管理 .....	213
第三节 劳动额定员 .....	214
第四节 工资奖金管理 .....	215
第五节 社会保险 .....	216
第六节 劳动合同管理 .....	217
第七节 工人考核 .....	218
第三章 计划统计、信息、工程预算 .....	221
第一节 计划管理 .....	221
第二节 统计工作 .....	223
第三节 信息工作 .....	225
第四节 工程定额、价格及结算管理 .....	226
第四章 财务管理 .....	230
第一节 财务核算 .....	230
第二节 成本管理 .....	231
第三节 专项资金管理 .....	232
第五章 资产管理 .....	233
第一节 管理内容 .....	233
第二节 分类与核算 .....	235
第三节 清查、处理与报废 .....	236
第六章 法律事务与合同管理 .....	240
第一节 管理制度 .....	240
第二节 管理效果 .....	240
第七章 审计管理 .....	243
第一节 职能与任务 .....	243
第二节 制度与效果 .....	243

第八章 节能管理 .....	245
第一节 管理制度 .....	245
第二节 节能措施及成效 .....	245

## 第七篇 矿区建设

第一章 办公及公益设施 .....	247
第一节 公司机关 .....	247
第二节 一线生产单位 .....	248
第三节 辅助生产单位 .....	249
第二章 职工住宅 .....	250
第一节 住宅分布 .....	250
第二节 住宅结构 .....	250
第三章 矿区配套建设 .....	251
第一节 文教卫生 .....	251
第二节 生活服务 .....	251
第三节 其他配套设施 .....	251
第四节 矿区绿化 .....	252
第四章 矿区管理 .....	254
第一节 基建管理 .....	254
第二节 房产管理 .....	254

## 第八篇 党群工作

第一章 党组织建设 .....	255
第一节 党的组织 .....	255
第二节 党员教育 .....	258
第三节 党员队伍 .....	261
第二章 干部管理 .....	264
第一节 管理体制 .....	264
第二节 干部队伍 .....	266
第三章 宣传工作 .....	267
第一节 宣传教育 .....	267
第二节 宣传报道 .....	270
第三节 宣传阵地 .....	272
第四节 普法教育 .....	274



第五节 统战工作	276
第六节 理论教育	277
第四章 纪检监察工作	279
第一节 党风廉政教育	279
第二节 党风廉政建设责任制落实	279
第三节 案件查处	280
第四节 监督检查和效能监察	280
第五章 保密、信访	282
第一节 保密工作	282
第二节 信访工作	283
第六章 工会工作	285
第一节 组织建设	285
第二节 职工代表大会	286
第三节 劳动竞赛	288
第四节 劳动争议调解、法律监督	291
第五节 职工互助保险	292
第六节 女工工作	293
第七节 文化体育	293
第七章 共青团工作	297
第一节 团组织建设	297
第二节 团的重大活动	298
第三节 青年之家建设	301
第八章 治安保卫	303
第一节 机构与职责	303
第二节 侦察破案打击犯罪	303
第三节 社会治安综合治理	304
第九章 人民武装	307
第一节 机构	307
第二节 民兵建设	307
第三节 征兵工作	309
第四节 武器管理	310
第五节 人防工作	310

## 第九篇 多种经营

第一章 农业、养殖业	313
------------	-----

第一节 农田水利	313
第二节 种植业	314
第三节 科学种田	315
第四节 养殖生产	315
第二章 工业、服务业	317
第一节 工业生产	317
第二节 服务业	319

## 第十篇 职工福利

第一章 职工生活	321
第一节 生活服务单位	321
第二节 托幼工作	323
第三节 职工子女就业	323
第四节 家具配置	324
第二章 劳动保护	325
第一节 劳保用品	325
第二节 防暑降温与职工保健	325
第三节 职业病防治	326
第三章 保险与救济	328
第一节 劳动保险	328
第二节 职工困难补助	329
第三节 职工互助互济工作	329
第四节 职工疗养	330
第四章 离退休管理	332
第一节 管理机构	332
第二节 管理内容	332
第三节 文体活动和老年教育	334

## 第十一篇 教育卫生

第一章 教育培训	337
第一节 普通教育	337
第二节 职业教育	339
第三节 职工教育	341
第二章 医疗卫生	343



## 目 录

---

第一节 肛肠病防治院·····	343
第二节 爱国卫生及防疫工作·····	345
第三章 计划生育·····	347
第一节 宣传教育·····	347
第二节 管理措施·····	348

## 附 录

附录一 重要文献·····	351
附录二 先进集体和先进个人·····	354
附录三 公司领导重要讲话·····	387
附录四 1964~1995年井下作业公司大事记略·····	413
后记·····	427

## 概 述

井下作业公司始建于1965年11月21日,主要担负着油田海陆勘探试油、油水井大修、酸化压裂、稠油注汽、疑难区块开发等生产任务,40年来为油田的稳定发展做出了重要贡献。特别是1996~2005年是井下作业公司发展史上非常重要的10年,也是公司与时俱进,开拓进取,不断跨越,取得丰硕成果的10年。10年来,在工作量不足、后勤负担重、生产成本大幅度增加的严峻形势下,在石油石化行业重组上市、油田深化改革、国内行业市场萎缩、非典影响、油田井下作业系统整体剥离等重大改革和历史关头,历届党政领导班子,全面贯彻党的十五大、十六大精神和“三个代表”重要思想,以科学发展观为指导,始终坚持油田增储上产为己任,始终坚持发展不动摇,始终坚持维护职工的切身利益,审时度势,统领全局,及时调整工作思路,化解矛盾,规避风险,带领广大职工开拓创新,克服各种困难,年年超额完成管理局下达的承包指标,使公司经济总量迅速增长,综合实力显著增强,三个文明共同进步,各项工作全面推进,社会知名度大大提高,做到了政治稳定、队伍稳定、大局稳定。公司2004年荣获“全国五一劳动奖状”,1997年和2000年连续两届被中国质量管理协会、全国用户委员会评为“全国用户满意企业”,连续16年被山东省、连续20年被东营市评为“重合同、守信用”企业,第14年被评为“山东省文明单位”,第15年被评为油田“文明建设先进单位。”

10年来,公司大打勘探开发进攻仗,充分发挥了主力军作用。公司顾全大局,强化运行,科学施工,为搞好勘探试油,严细认真,一丝不苟,在东营凹陷、沾化凹陷、车西凹陷、孤北、孤西、垦东等多个地区取得了好的勘探成果,有705口、867层获得工业油气流,合计日增油22 021吨、日增天然气118.5万立方米,为油田重上三千万提供了重要的试油地质资料;在油田开发战场,公司精心研究市场,全力满足用户,急采油厂上产之所急,多次组织大修施工会战、作业上产会战、海洋试油作业会战以及压裂会战等,迎难而上,艰苦拼搏,出色地完成了各项生产任务。在难动用储量开发方面,公司不断探索,从小到大,从弱到强,目前拥有10个油田的14个疑难开发区块,原油产量逐年上升。10年来,公司累计完成试油井1 330口、2 507层,大修井3 338口,小修作业井4 124口,热采注汽井274口,地层测试1 632层,压裂施工井3 757口,为油田开发上产做出了重要贡献。

10年来,公司大力实施市场扩张战略,拓宽了公司的生存发展空间,膨胀了公司的经济总量。按照“站稳胜利、立足东部、开拓西部、扩大国外”的经营思路,充分利用国内

国际两种资源,开拓国内外两大市场,先后派出上万人次的施工队伍,到国内 23 省(市)及蒙古国、土库曼斯坦,共施工修井防砂、侧钻、钻井 941 口,试油 205 口、447 层,测试 145 层、作业井 425 口,压裂酸化 2 258 口,形成了东、西、南、北、中遍地开花,国内逐步做大,国外逐步做强的市场格局,获得了良好的经济效益和社会效益,打响了“胜利井下”品牌。

在国内市场,公司以诚信为本,本着质量第一,为用户提供优质服务的原则,积极开拓油田行业市场。继 1995 年之前开拓了大港、延长、中原、二连油田修井作业市场,海南、辽河试油作业市场及苏皖压裂市场后,又相继在陆地开拓了陕北、云贵川、新疆、江苏、大港、吉林、中原、上海等试油、试气及地层测试市场,河南、冀东、江苏、新星公司华东局、新疆塔里木、青海、西北石油公司、西部新区等油田的修井、侧钻及钻井市场,陕北、大港、长春、中原、冀东、南阳、华北、河南、大庆、吉林、鄂尔多斯的压裂市场,江苏、中原的热注市场以及大港、冀东海上试油作业市场等。广大职工南征北战,纵横驰骋,无往不胜,在长城内外、大江南北、沙漠戈壁和渤海之滨,高扬起胜利井下的旗帜。甲方单位纷纷发来感谢信,赠送锦旗、牌匾,给予了高度评价。油田及中石化总公司领导也多次给予表扬。

公司广泛收集市场信息,大胆开拓,勇闯国际市场。1997 年冒着技术、政策、投资等风险,在毫无国际市场经验的情况下,进入土库曼斯坦修井作业市场,实现了由国内市场到国外市场的突破。先后共派出了 18 批、46 个队次、1 162 人次的施工队伍,修井 350 口,取得了良好的经济效益和社会效益。公司利用 PS 防砂技术,解决了土库曼斯坦几十年来未能解决的防砂技术难题,1998 年土库曼斯坦总统尼亚佐夫访华时,对江泽民主席说:“中国修复油井的技术高于其他一些国家,通过西方专家进行综合评估,已达到目前世界先进水平,土愿意继续扩大合作”。公司真正靠实力在土库曼斯坦市场打造了胜利井下品牌。面对气井地层压力系数只有 0.2、易漏易喷、地层污染大、井内器材严重腐蚀等多家外国公司无法修复的难题,公司强化科技攻关,成功地创造了一套超低压气井修井新技术,打开了气井修井市场,大大提高了公司在土库曼斯坦的国际地位,增加了公司品牌的含金量,塑造了中国石油工人的良好形象,为国争了光。

在蒙古国试油作业、压裂市场上,公司与东胜石油精攻开发公司合作,自 1997 年 7 月开始到 2005 年 5 月,先后有 15 个队次、230 人次赴蒙古国进行试油、作业、压裂施工,面对酷暑高温、冰天雪地以及沙尘暴等恶劣的自然环境,出国职工克服各种困难,优质高效地完成了任务,受到蒙古国石油局和东胜石油精攻开发公司的高度赞誉,并分别给公司送来感谢信,在蒙古国市场树起了公司的信誉。

10 年来,公司适应市场经济运作的要求,不断加大改革力度,理顺了体制,完善了机制。在体制上,一方面按照管理局的统一部署,进行了改革,进一步精干主业。将学校、幼儿园、绿化环卫、住宅建设、水电气管理等移交社区,1998 年 2 月动力机械厂划归

