

偏关县商业志

偏关县志办公室
偏关县商业局

偏 关 县 商 业 志

领 导 组：张广义 邓雄 万录 田培忠 苏礼

主 编：牛汝仁

编 辑：陈世龙

责任编辑：贾 谧

审 稿：张广义 邓雄

校 对：陈世龙 白宽珍 张建国

目 录

第一章：建国前的私营商业	(6)
第一节：私营商业的发展演变.....	(6)
附表一：偏关县建国前商业分布概况图.....	(7)
第二节：私营商业的经营管理.....	(8)
一、商号人员组合及职务.....	(8)
二、筹集资本及顶股.....	(9)
三、业务活动及运输方式.....	(9)
四、帐簿设置及结算分配.....	(1 0)
第三节：货币疏通.....	(1 1)
第二章：建国前的国营商业	(1 2)
第一节：机构沿革.....	(1 2)
第二节：人员待遇.....	(1 2)
第三节：经营管理及业务活动.....	(1 3)
第四节：贸易局的领导成员.....	(1 4)
第三章：私营商业的衰落与发展	(1 5)
第四章：国营商业的发展壮大	(1 7)
第一节：商业行政管理机构.....	(1 7)
附表二：偏关县商业局历任主要领导人花名表.....	(1 8)
第二节：商业经济机构的发展.....	(1 9)
附表三：偏关县商业系统历年经营情况表.....	(2 0)
一、百货公司.....	(2 1)

附表四：偏关县百货公司历年经营情况表① ②.....	(2 3)
附表五：偏关县百货公司主要商品销售逐年 增长情况表.....	(2 5)
二、食品公司.....	(2 6)
附表六：偏关县食品公司历年经营情况表.....	(2 8)
三、付食品公司.....	(2 9)
附表七：偏关县付食品公司历年经营情况表.....	(3 0)
四、饮食服务公司.....	(3 1)
附表八：偏关县饮食服务公司历年经营情况表.....	(3 2)
五、五交化公司.....	(3 3)
附表九：偏关县五交化公司历年经营情况表.....	(3 4)
六、燃料公司.....	(3 5)
附表十：偏关县燃料公司历年经营情况表.....	(3 6)
七、副食品加工厂.....	(3 7)
附表十一：偏关县副食品加工厂历年经营情况表.....	(3 9)
附表十二：偏关县副食品加工厂 (7 6 — 8 4) 生产情况表.....	(4 0)
八、综合公司.....	(4 1)
附表十三：偏关县综合公司历年经营情况表.....	(4 3)
第五章：商品流通.....	(4 4)
第一节：批发企业的工业品购销.....	(4 4)
第二节：零售企业的商品购销.....	(4 5)
第三节：肉、蛋、禽商品经营.....	(4 6)
第六章：财务核算.....	(5 0)

第一节：核算方法与盈亏缴拨.....	(5 0)
第二节：财会队伍的发展状况.....	(5 1)
第七章：商业部门的劳动人事.....	(5 2)
第八章：商业部门的企业整顿与验收.....	(5 3)
第九章：商业部门职工代表大会的建立与发展.....	(5 4)
附表十四：偏关县商业系统第一届职工代表大会 主席团名单.....	(5 6)
附表十五：偏关县商业系统第二届职工代表大会 主席团名单.....	(5 7)
第十章：目前商业发展情况.....	(5 8)
附表十六：偏关县商业、饮食业，服务业 历年机构人员数.....	(6 2)
附表十七：偏关县商业企业历年主要商品销售 情况表① ②.....	(6 3)
附表十八：偏关县商业企业历年经营比重 (销售额)情况表① ② ③.....	(6 5)

前 言

《偏关县商业志》是在偏关县党史县志办公室的指导和帮助下，在偏关县商业局副局长张广义、党总支副书记邓雄同志的直接领导下，从一九八五年三月份开始，历经三个月的采访，收集、整理而编成的。记述了一九一一年至一九八四年偏关商业发展的历史和现状。

商业的产生、发展、衰落和社会的性质、时局的变化密切相连。商业是从事商品交换和组织商品流通的经济部门，它属于以商品生产和商品交换为基础的经济范畴。它的基本职能是生产者和消费者之间、生产者和生产之间的商品交换媒介，它的手段是先垫付货币资金，以低于商品价值的价格购进商品，调运到销区按大体上符合商品价值的价格出卖，补偿商品周转环节的费用开支后，获得商业利润。整个过程表现为 $G \rightarrow w \rightarrow G' (G + A G)$

从历史上看，商业的独立发展与生产发展成反比例规律。批发商业承担商品蓄水池的职能，零售商业勤进快销，固定资金整批投入，分批收回，最后一次性更新。流动资金一次性转移到商品中去，随商品出售，一次性收回。纯粹流通费用与商品流转额成反比例，生产性流通费用与商品流转额成正比例，运输费用与运距成正比例，与现代化运输方式成反比例。

民国开始至日本帝国主义投降，中国人民处于半封建，半殖民地的水深火热之中，封建势力割据，军阀混战，偏关的商业时起时伏，与封建势力有着千丝万缕的联系，大搞投机倒把，黑市买卖，

制造通货膨胀，对农民进行掠夺和盘剥，从中牟取暴利，使本县的经济日益衰退，社会生产力遭受严重的破坏。然而，商业职工是货币资本的附属物，靠出卖劳动力来维持生活，受尽了资本的剥削。但是，通过商品的一买一卖，起到了商品交换的媒介作用，在经营管理方面是值得借鉴的。

《偏关县商业志》记述了一九四一年革命根据地建立以来的商业发展变化。根据地的商业是我国历史上从未有过的新型商业，它的产生，发展从根本上改变了旧社会商业的性质，肩负了抗日战争和解放战争时期发展生产，繁荣经济，改善人民生活的光荣使命，积累了社会主义商业同旧社会商业斗争的经验，培养和锻炼了一支忠于党、忠于人民的商业职工队伍。为新中国社会主义商业的进一步发展、壮大，最后占领整个市场阵地，奠定了基础，准备了条件。

从中华人民共和国建立到党的十一届三中完会以来，《偏关县商业志》还记述了从中华人民共和国建立到十一届三中全会以来，社会主义商业在同私人资本主义商业斗争中发展、壮大，全面占领市场的过程，以及党的十一届三中全会以来，以国营商业为主导，多种经济成分，多种经营方式，多条流通渠道并存的少环节，开放式的流通体制。

我县商业的历史，文革以前已无记载，在搜集资料的过程中，离休干部陈顺文、刘星河、郭守先、张淳、李仁才，侯肇、武宪文、杨旺。退休干部卢亿、贾五红、史钊、张尊美、张秉顺、张礼、高培元。退休工人孟玉来、贾双桃、张玉才、张锦平、郝存、张福昌、五保老人刘建国，西关大队社员张元，已调离商业系统的物资公司

经理张广良，信息委员会吕盘林等三十七位知情者为本志提供了珍贵的口述资料；商业局副局长会计师张广义，党总支副书记邓雄，副食品公司支书宋红罗，副食品加工厂厂长郝先保，燃料公司支书孙以殿保存的历年会计资料，县统计局历年的国民经济统计资料，商业局的汇总会计报表，偏关党史县志办公室提供的有关资料是我编写《偏关县商业志》的主要依据，在此表示衷心的感谢和崇高的敬意。

在资料的搜集过程中，商业局业务科长万录，行政科副科长田培忠，财务科副科长苏礼，县供销社财务科副科长徐贵珍，以及有关单位的领导和同志们给予了一定的帮助，在此一并致谢。

在我接受编写任务时，其它单位的编写工作将告尾声，为了不影晌县志的统编工作，商业局副局长张广义、邓雄同志十分重视，召开了专门会议，聘请了离休干部前县供销社副主任张扬同志专门采访、收集资料，协助编写。

编写期间，商业局副局长张广义、邓雄，田培忠及其它同志生活上关心，工作上尽量给予方便。县志办牛汝仁，贾谧经常了解询问，精心指导，特别是贾谧同志对《偏关县商业志》初稿进行了认真的、细致的修改。这是《偏关县商业志》问世的一个重要方面，值此机会向这些领导和同志们表示致谢。

我做为一名商业干部，能够在工作之余为编写《偏关县志》出点力，能够为偏关县商业系统整理出一部比较完整的历史资料，这是我从事商业工作以来的夙愿，也是党的重视，人民的信任，领导的委托，深感荣幸。因此，自己不惜精力上的耗费，在工作之余，挤出点滴时间，尽了最大的努力，完成了此项光荣任务。

撰写本志，由于时间紧迫，资料有限，采访、整理不足三个月，加之本人参加工作以来，一直在供销社工作，对商业系统的情况了解不够，写作水平不高，难免出现许多遗漏和失误之处，恳望领导和同志们批评指正。

编者

一九八五年六月一日

序 言

编写《偏关县商业志》是全面地、系统地、历史地分析，总结我县商业企业的起源、演变、发展的一项艰巨工程，是积累资料，留芳后世，造福于子孙后代的一件大事，我们作为偏关县商业系统的领导，从事商业工作卅多年，早想完成这一光荣任务，由于工作繁忙，未能如愿。我们从一九八五年主持工作以来，就立即当做一件大事来抓，经过反复研究，聘请了离休干部张扬同志专门采访，收集资料，由我局陈世龙同志负责编写。为了按时，按质，按量完成任务，我们召开了专门会议，给予一定奖励，以圆满完成任任务。

《偏关县商业志》，经过陈世龙、张扬同志三个月的辛勤劳动，于一九八五年六月底脱稿，共十章十九节，约四万余字，从一九一一年至一九八四年，记述了七十多年偏关商业的历史和现状，是我县商业系统第一部珍贵的历史资料，为总结、分析、研究偏关商业提供了可靠的数据，具有一定的参考使用价值。在此，对编写工作给予大力协助的县志办和保存资料，提供史实的有关单位和同志表示感谢。

张广义 邓雄

一九八五年六月二十日

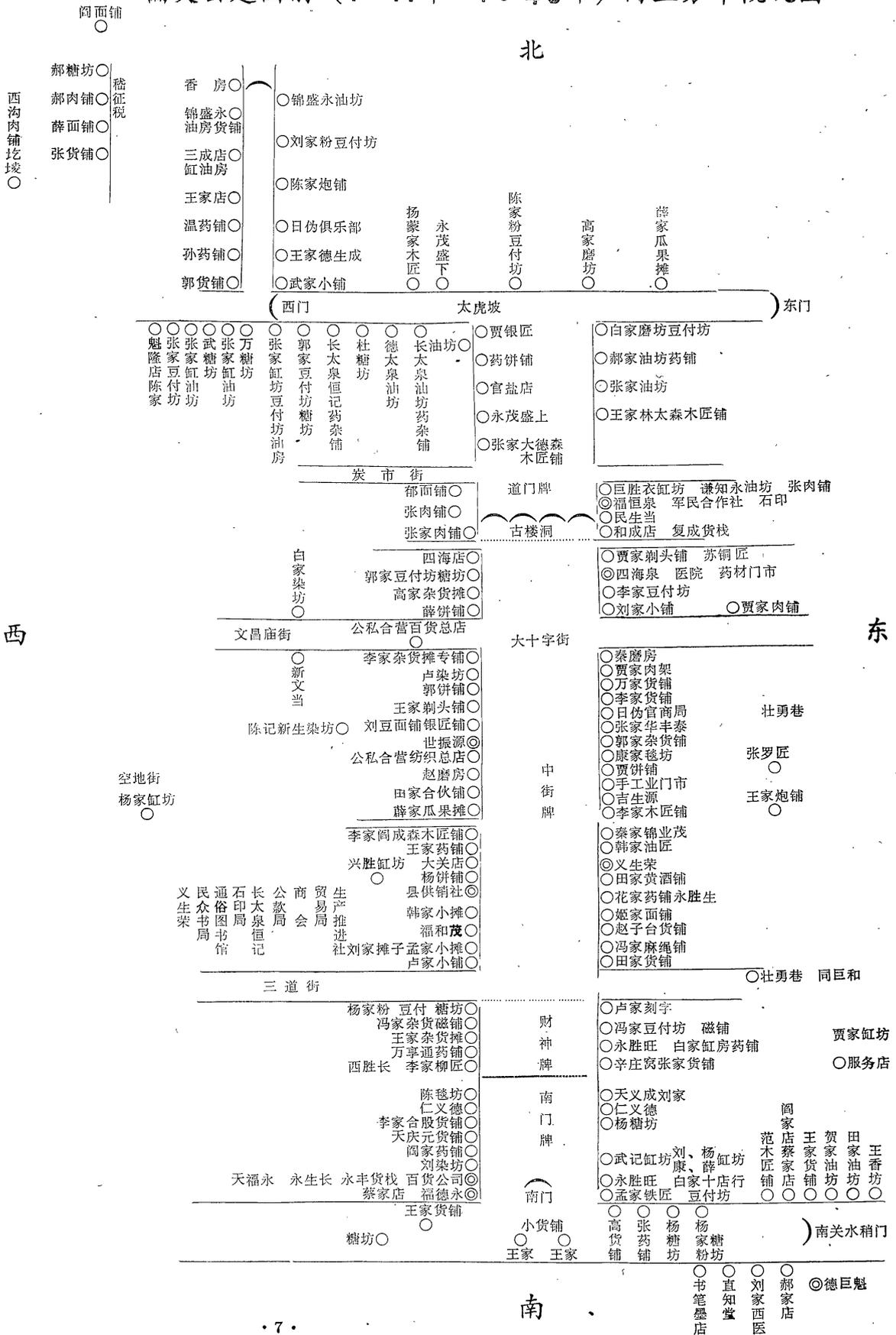
第一章 建国前的私营商业

第一节 私营商业的发展演变

偏关位于晋西北黄土高原丘陵地带，西接陕西以黄河为界，北与内蒙古清水河县接壤。地广人稀，文化落后。古为三关之一，历朝贫瘠，商业不盛，据旧县志载，其时兵多民少，仅有几家小商摊贩，商品多供兵士零用，商业很不发达。清代商业较前有所发展，但与外地相比，仍很肃条。民国时期，我县为阎锡山统治，蒙汉对立已经消除。商业较清代有所发展，但中间遭受国民军刘司令，黄团长于民国十五年的先劫，又遭受奉军在民国十六年的入寇。特别是民国十五年的抢劫，通街商号被洗劫一空。后经十余年的恢复，又逐渐发展起来。民国初年到“七·七”事变前，我县的商号约172户，店员588人，县城每逢三、八为集，商店集中于大街两旁。较大些的商号先后有福恒泉、巨胜衣、天福永、上下永茂盛、锦盛永、四海泉、世振源、义生菜、福和茂、永生长、福德永、德巨魁等13家，从业人员约有90人。中等商号先后有谦和永、吉生源、华丰泰、同巨和、长泰泉、高瑞堂等十几家，从业人员80余人。油房18家，缸房10家，食店行（包括粉坊、豆腐坊、磨坊）20余家，香坊3家，染坊4家，织毯坊2家，编织坊1家。档铺2家，中药铺10家，干货铺5家，面铺8家，肉铺4家，木匠铺5家，炮铺2家，笔墨书铺1家，箩匠1家，裁缝2家，绳匠2家，银匠5家，画匠4家，客店7家，石印局1家，通俗图书馆一处，官盐店1家。从业人员约372人。还

附表一

偏关县建国前 (1911年—1949年) 商业分布概况图



有小摊贩 30 余家，从业人员 45 人。

（详见《偏关县建国前商业分布概况图》）

一九三八年日军入侵我县两次，烧杀掠夺。一九三九年盘踞县城，建立伪政府、伪商会、经济警察班等组织，推行其侵略暴政。通街商号倒闭停业，商人被迫长期逃难，无法维持生活，只好白天进城摆摊营业，以微薄收入，苦度日月。也有少数商人投靠日军新开营业。当时，本县的商号仅有伪县长、伪科长、伪商会会长等五人投资经营的普济成一家，从业人员 11 人。资金 1000 元（伪币），小摊贩 8 户，豆腐房、磨坊、干货铺 10 家。总计从业人员不到 50 人。

一九四一年冬天偏关解放，环境尚不安定，清河与朔县的日军经常“扫荡”。黄河对岸的国民党顽固军时来骚扰，经济衰落，人民生活贫困。新政权建立以来，大力发展生产，积极发展经济，贯彻保护工商业者的政策，短期内克服了商业衰落状态；我县的私营商业又发展起来了。据不完全统计，当时私人经商的约有 70 多家，从业人员 100 余人。其中货铺 25 户，小摊贩 26 户，作坊 8 户，其它服务行业 13 户。一九四七年，整奸商时停业商号 58 户，其中征税以后停业 28 户，退帐款停业 12 户，一贯道停业 2 户，其它停业 16 户。停业的有货铺 20 个，摊贩 20 个，作坊 4 个，运铺 14 个。一九四八年纠正停业中的错误，我县的私营商业又发展起来了。

第二节 私营商业的经营管理

一、商号人员组合及职务

商号是私营商业的名称。商号人员的组合有两种情况：一种是领财主本钱的商号，就是财主拿出本钱，聘请掌柜的一至二人，记

帐先生，伙计、小伙计，由掌柜的根据经营活动的需要自行确定。掌柜的掌管该商号的一切权力，伙计听从掌柜的指令，去外地购货或推销本地产品，平时接待顾客，冬天给柜上放帐驮粮。小伙计进店，约十四、五岁，要有举荐人、铺保，掌柜的要进行试验。如掌柜的将铜元有意放在银柜外边或其它地方，小伙计若私自拿起，即被解雇。小伙计在使用期间发生了问题，铺保承担一切责任。小伙计初到柜上，打扫、提水、侍候掌柜的，以后逐步做饭，接待顾客。经过多年考验，为人忠诚可靠，精通商业，也可熬成顶股伙计或掌柜。另一种是自财自东，财主即掌柜，其它同于领财主的买卖。

二、筹集资本及顶股

私营商业，多采用合股经营，劳资合营的办法。由一户或几户财主出本银，雇用掌柜的和伙计，顶股合伙经营。凡出本银的均称财主，协商确定多少为一股，掌柜的及伙计各顶多少厘股。投资的本钱以及各人身股均载入万金帐，非常保密，一般存放在银柜底层，掌柜的封锁保存。柜内一般人员，都不知道本商号究竟有多少本银，外人更是不知。所以，私营商业的资本总额无法查考。

三、业务活动及运输方式

从民国初年到建国前夕，我县的商品多数靠外地输入。外地输入的大宗商品主要有土布、洋细布、少量的绸缎、日用百货、食盐、红柳条、木材、烟茶、中草药、京丸药等。土布、绸缎、百货、烟茶、来源于太原，大同；草药来源于河曲；京药购于北京；食盐购于内蒙等地；木材购于五寨、岢岚。粮食虽是农民换货的主要产品，但多销于本地。输出的商品有葫油、粉面、绒毛、皮张等。葫

油、粉面行销于岭南的忻州、崞县、太原等地。皮毛行销于大同、天津方面。

商品输入输出，民国时期赊现并用，以赊为主。赊购货物，言定镖期。全年有四月、七月、十月、腊月四个镖期，到期务必付款。如若失信，即将倒闭。赊销货物，平时赊出，秋后派人收帐。收回粮食，第二年春季又销于本地。商品运输大多数驴骡驮运，但也有肩挑人担的现象，每日行七、八十华里，到太原往返，半月有余。食盐、红柳条由包头从关河口水路运回，运价低廉，但不安全，往往货船触礁，人财两空。日伪时期，由于战事频繁，购销商品全部现钱结算。购进货物，多数由普济成利用日军的汽车，蒙疆区时从朔县，联合区时从忻州、崞县、太原等地捎回。但由于当时资本微薄，只能少量零星购买，其它摊贩再向普济成购买转销。也有肩挑人担，到附近地区提运，常常出现被抢劫的现象。偏关解放至中华人民共和国建立期间，私营商业进货大部分向贸易局赊购。小宗亦有到巡镇等附近地区担挑，以物易物或现款交易。

四、帐簿设置及结算分配

私营商业都用中式麻纸帐，采用单式记帐法。其中有草流水帐、流水帐、老帐、万金帐。草流水帐是业务发生的原始记录，顾主买货，多为赊购，取货后仅记帐，不打欠条，以后凭商号的帐簿算帐。每日营业终了，按草流水帐，逐笔抄入流水帐，根据流水帐誉抄在各顾主名下。对外算帐，以老帐为凭。万金帐，按商定的分红期限，只是分红而用。

商号分红时，首先点清银洋。货物进出一般不设商品帐。购进货物支出款，销出货物收入款，做为每日的现收现付列帐。以倒尽

除皮的办法，点出存货数量，按原价 95% 或 90% 算出存货折价合计金额，再把老帐上的该外，外该项目换定。

分红数额及盈余的纯利 = 库存银洋 + 库存货物折价银洋 + 外该银洋 - (财主资本银洋 + 该外银洋 + 日常开支及每人每年的应支银洋)

盈余的纯利，按万金帐记载的财股、人股分配。

结帐前，先要进行试算。若盈余多，本商号继续开业，就把存货扣头加大到 85% 或 90%，零星货物不点不计，无力偿还的外该项作为呆帐，不计银洋。否则，把货物和外该项计足。若出现亏损，还要把掌柜和伙计的平时应支款扣除。然后进行分配。鉴于这种结算方法，因此，当时的商人没有衣兜。回家时，别人给打行李，掌柜的送行。名义上是欢送，实质上是监督。

第三节 货币流通

民国初年用元宝、银子、铜制钱，延用十几年，改用银元、铜元。日伪时期，流通的货币有蒙疆币、联合币、钢币、铜币，有时与银元混合使用。交易大都以银元计价，或者以物易物。偏关解放以后，银元停止使用。统一以西北农民银行纸币流通。

第二章 建国前的国营商业

第一节 机构沿革

一九四一年冬天偏关解放，随着新政权的建立，县政府二科增设两人，专管税收。四二年春建立了偏关县贸易局办事处，地址在财神牌李姓院内，以后移于中街。只有五名职工，兼管银行的货币投放、回笼、财政、税收。四二年九月，办事处给各区投资土布十匹，吉盐3000斤，其余不足，由群众集股，建立了区合作社。二区合作社主任陈顺文，三区合作社主任郑荣，四区合作社主任杨旺，后在一九四五年先后停业。一九四四年，二分区设岢、神、偏支局，神、偏支局下设营业股、业务股，有干部14人，职员2名。偏关办事处下设裕民货栈、新华商店，尚峪设支店及油房。一九四五年，设塞北分区贸易局，偏关分局设商店和货栈，并在老营设分店，水泉设集市。一九四六年偏关贸易局正式成立，下设营业股，业务股，干部编制9人，实有10人，什员2人，驮骡一头。一九四七年贸易局干部清洗4人，调来3人，调出1人，至七月二十六日，有干部12人，什员6人。政权机关生产干部6人，职员4人，借二分区手榴弹二颗备用。一九四八年尚峪支店有职工4人，骡子2头。后来在调大西北时，撤消贸易局，留下一部分资产，转为生产推进社。

第二节 人员待遇

偏关解放初期，经济衰落，人民生活贫困，贸易局的干部，职